



For everybody and every body

Innehåll

Inledning

Investera i Essity	3
Året i korthet	4
Vd-ord	6

Essity-aktien

Aktien	■	9
Information till aktieägare	■	11

Strategi

Omvärld och marknad	12	
Strategi för värdeskapande	15	
Mål och utfall	■	23

Affärsområden

Health & Medical	■	27
Consumer Goods	■	29
Professional Hygiene	■	31

Koncernen

Verksamhet och struktur	■	33
Förvärv, investeringar och avyttringar	■	34
Övrig koncerninformation	■	35
Nettoomsättning och resultat	■	37
Kassaflöde och finansiering	■	38
Finansiell ställning	■	39
Risker och riskhantering	■	40
Klimatrelaterade risker och möjligheter	■	46

Hållbarhetsrapport

Allmän information	■	50
Affärsmodell och värdekedja	■	53
Dubbel väsentlighetsanalys	■	56
Miljöinformation	■	59
Social information	■	77
Index för GRI och lagstadgad hållbarhetsrapport		92
Revisors rapport över kombinerad granskning		95

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrning	■	96
Styrelse och revisorer	■	102
Koncernledning	■	104

Finansiella rapporter inklusive noter

Innehåll	■	106
Koncernens räkningar	■	108
Koncernens finansiella noter	■	115
Moderbolagets räkningar	■	168
Moderbolagets finansiella noter	■	170
Förslag till vinstdisposition	■	176
Revisionsberättelse	■	177

Essity-data

Beskrivning av kostnader samt Råvaror	181
Produktionsanläggningar	182
Finansiell flerårsöversikt	183

Ärsättningsrapport

185

Våra affärsområden

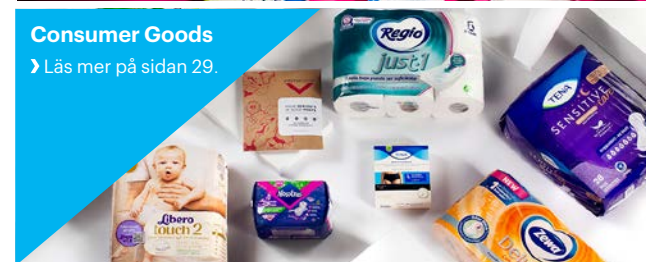
Health & Medical

› Läs mer på sidan 27.



Consumer Goods

› Läs mer på sidan 29.



Professional Hygiene

› Läs mer på sidan 31.



Årsredovisning 2023 för Essity Aktiebolag (publ) är avlämnad av styrelsen och beskriver bolagets övergripande mål och strategier samt årets resultat. Ambitionen är att beskriva verksamheten ur ett ekonomiskt, socialt och miljömässigt perspektiv. Förvaltningsberättelse och räkenskaper återfinns på sidorna 9–11, 23–91 samt 96–180 och inkluderar revisionsberättelse. Essitys hållbarhetsrapport är upprättad i enlighet med GRI Reporting Standards, SASB Household & Personal Products Standard och innehåller upplysningar utifrån rekommendationerna i Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD). Sidorna 23–25 och 40–91 omfattar Essitys lagstadgade hållbarhetsrapport enligt kraven i ÅRL.

Den officiella Årsredovisningen 2023 är upprättad på svenska i formatet för enhetlig elektronisk rapportering (ESEF). Se essity.se för Essitys finansiella rapporter. Årsredovisningen publiceras även i en svensk respektive engelsk PDF-version, vilka inte är upprättade enligt ESEF och därmed inte utgör officiella versioner. Engelsk version är en översättning av svenskt original. Samtliga filer lämnades för offentliggörande den 28 februari 2024.

Essity klassificerar Vindas finansiella rapportering som verksamhet under avveckling från och med kvartal 4, 2023. För ytterligare information, se not G4 Tillgångar som innehas för försäljning, på sidan 167.

Investera i Essity

Essity är ett globalt, ledande hygien- och hälsobolag med syfte att bryta barriärer för välbefinnande. Varje dag förbättrar vi hygien och hälsa för en miljard människor i 150 länder.

Ledande på växande hygien- och hälsomarknad
Ledande på den växande globala hygien- och hälsomarknaden med lösningar som används av människor världen över varje dag. Tillväxten gynnas av marknadstrender som ökande och åldrande befolkning, högre levnadsstandard samt ökad medvetenhet om hygien och hälsa.

Attraktiv finansiell ställning

Attraktiv stabil verksamhet med starkt kassaflöde och betydande ökning av omsättning och lönsamhet. Långsiktig stabil och stigande utdelning som för åren 2018–2023 ökat med 35 procent¹⁾.

Tydlig värdeskapande strategi
Välpositionerat för fortsatt lönsam tillväxt med strategin att växa organiskt och genom förvärv inom de produktsegment med högst lönsamhet och de snabbast växande försäljningskanalerna samt öka närvaron i Nordamerika, Latinamerika och Ostasien.

Bevisad handlingskraft

Kraftfull utveckling och omstrukturering av produktportfölj och produktionsstruktur har resulterat i en stark plattform för tillväxt. En vinnande företagskultur med fokus på resultat. Hög engagemangsindex i medarbetarundersökningar.

Marknadsledande varumärken och framgångsrika innovationer

Starka varumärken och innovativa kund- och konsumenterbjudanden. Essity har position #1 eller #2 i 90 procent av varumärkesförsäljningen och är global marknadsledare med varumärkena Tork och TENA.

Hållbarhet i fokus

Att vara ledande inom hållbarhet prioriteras för långsiktig lönsam tillväxt. Koncernmål innefattar science-based targets med ambitionen att uppnå nettonollutsläpp 2050. Essitys hållbarhetsarbete har uppmärksammats med exempelvis AAA i MSCI:s ESG rating, CDP:s "A list" för arbetet mot avskogning och europeisk ledare inom mångfald av Financial Times.

Börsvärde per 31 december 2023

175 miljarder SEK

Medarbetare, cirka¹⁾

36 000

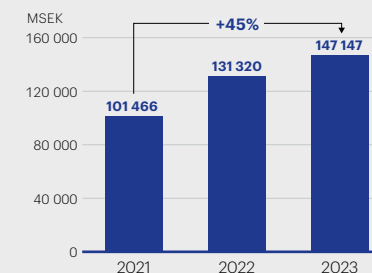
Resultat per aktie, SEK²⁾

13,60

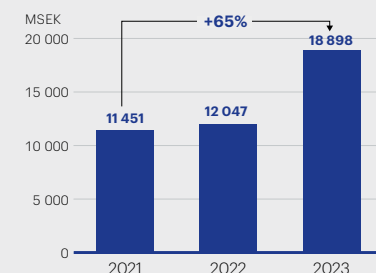
Föreslagen utdelning per aktie, SEK³⁾

7,75

Nettoomsättning



Justerat resultat (EBITA)⁴⁾



1) Avser medeltal deltids- och heltidsanställda under året och beräknas som ett snitt över fem kvartal. 2) Avser Total verksamhet. 3) Av styrelsen föreslagen utdelning. 4) Exklusive jämförelsestörande poster.

Viktiga händelser

Högsta lönsamheten någonsin och stark plattform för tillväxt

Essity uppnådde en nettoomsättning för 2023 om 147 miljarder SEK och ett justerat resultat om 18,9 miljarder SEK exklusive Vinda. Alla tre affärsområden har bidragit positivt genom lönsam tillväxt och marginalförbättringar. Högre försäljningspriser, bättre produktmix och kostnadsbesparingar påverkade resultatet positivt.

Villkorat offentligt bud på 100 procent av aktierna i Essitys dotterbolag Vinda

Bolaget Isola Castle Ltd har meddelat att det kommer att lämna ett villkorat offentligt bud avseende aktierna i Vinda. Essity har åtagit sig att acceptera budet vilket är mycket attraktivt och som även ger en produktportfölj med högre och stabilare avkastning. Consumer Tissues andel av nettoomsättningen 2023 minskade från 41 procent till 33 procent. Budet och transaktionens genomförande är föremål för godkännande av tillsynsmyndigheter i Kina samt i andra relevanta marknader. Transaktionen förväntas slutföras i mitten av 2024.

Avyttring av rysk verksamhet

Essity slutförde avyttringen av sin verksamhet i Ryssland för en köpeskilling om cirka 1,2 miljarder SEK på kontant- och skuldfri basis. Essity har därmed lämnat Ryssland.

Innovationer som är bra för dig och planeten

Essity lanserade många innovationer under 2023 som ytterligare stärkt kund- och konsumenterbjudandena och bolagets ledande varumärken. Under varumärket Libero lanserades en barnblöja med en så kallad "Capture Pocket" som bättre undviker läckage. Under varumärket Tork lanserades en kombinerad skrub- och rengöringsduk, Tork 2 i 1.

Nu finns också Tork Period Care Dispenser för mensskydd på offentliga toaletter under varumärkena Tork och Libresse. Essity utvecklade även de digitala lösningarna och lanserade till exempel Caressa, en digital plattform för hjälp inom anhörigvård.



Tork 2 i 1 skrub- och rengöringsduk lanserades för effektiv rengöring.

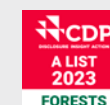


Under 2023 lanserade Essity kampanjen "For everybody and every body" i Sverige.

Mot nettonollutsläpp genom ledande hållbarhetsarbete

Essity har tagit ytterligare steg mot nettonollutsläpp av växthusgaser 2050. Till exempel är Essity det första bolaget i branschen att tillverka mjukpapper i en koldioxidfri produktionsprocess med användning av förnybar vätgas på anläggningen i Mainz-Kostheim, Tyskland. 85 procent av Essitys innovationer medförde sociala och/eller miljömässiga förbättringar. Essity har fått flera utmärkelser för sitt hållbarhetsarbete, exempelvis har bolaget utsetts till ett av världens 100 mest hållbara bolag av Corporate Knights, inkluderats i S&P Globals Sustainability Yearbook 2024, och uppmärksammats av den globala ideella organisationen CDP för sitt ledarskap inom hållbarhet.

Exempel på utmärkelser:



Nyckeltal

Nettoomsättning, MSEK

147 147

Justerad EBITA, MSEK¹⁾

18 898

Operativt kassaflöde, MSEK

17 685

Justerad EBITA marginal¹⁾

12,8%

Försäljningstillväxt²⁾

+6,7%

Ökning justerad EBITA¹⁾

+57%

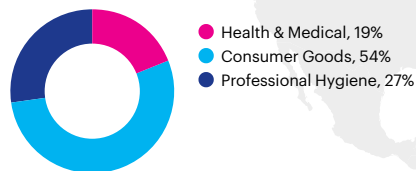
Ökning operativt kassaflöde

+130%

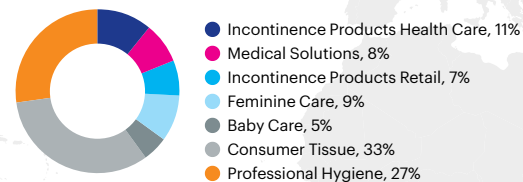
Justerad avkastning på sysselsatt kapital¹⁾

16,4%

Nettoomsättning per affärsområde



Nettoomsättning per kategori



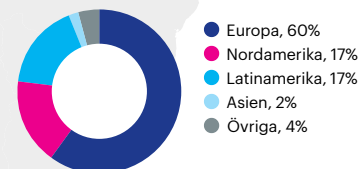
Nettoomsättning per distributionskanal



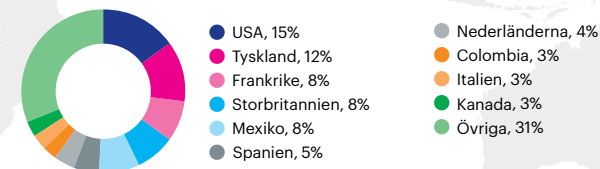
Justerad EBITA¹⁾ per affärsområde



Nettoomsättning per region



Koncernens tio största marknader, % av nettoomsättningen 2023



Essity klassificerar Vindas finansiella rapportering som verksamhet under avveckling från och med kvartal 4, 2023. För ytterligare information, se not G4 Tillgångar som innehas för försäljning, på sidan 167.

1) Exklusive jämförelsestörande poster.

2) Inklusive organisk försäljningstillväxt och förvärv.



Magnus Groth
Vd och koncernchef

”Ett händelserikt år. Högsta lönsamheten någonsin och stark plattform för tillväxt.”

Vi lämnar ett händelserikt år bakom oss där vi fokuserat på ökad lönsamhet och skapat en stabil plattform för lönsam tillväxt. Genom innovation, omstrukturering, effektivisering och prishöjningar uppnåddes ett justerat resultat om 18,9 miljarder SEK – den högsta lönsamheten någonsin – samtidigt som nettoomsättningen ökade till 147 miljarder SEK. Vi har åtagit oss att acceptera budet avseende samtliga aktier i Vinda. Det är ett mycket attraktivt bud för Essity och våra aktieägare och ger oss en produktportfölj med högre och stabilare avkastning.

Strukturellt förbättrad lönsamhet

Hög försäljningstillväxt och betydligt högre EBITA marginal karakteriserade året, med positivt bidrag från alla affärsområden. Våra åtgärder för att strukturellt förbättra lönsamheten gav effekt. Inom Health & Medical ledde väl genomförda prishöjningar till en kraftig förbättring av marginalen. Inom Professional Hygiene ökade omstruktureringsåtgärder i Nordamerika och Europa den strukturella marginalen med cirka 2 procentenheter. Inom Consumer Goods fortsatte den starka volymtillväxten för Incontinence Products Retail och Feminine Care. Under året vände vi dessutom utvecklingen för Baby Care, som nu visar på en stark förbättring. För Consumer Tissue ledde prishöjningar till högre och stabilare marginaler.

Justerad avkastning på sysselsatt kapital ökade med 5,5 procentenheter och uppgick till 16,4 procent. Resultat per aktie uppgick till 13,60¹⁾ SEK, en ökning med 72 procent. För verksamhetsåret 2023 föreslår styrelsen en höjning av utdelningen med 7 procent till 7,75 SEK per aktie.

Portföljskifte

Med målsättningen att Essitys kategorier med högst marginal och lägst kapitalintensitet ska vara en större del av bolaget har vi under året investerat för tillväxt inom de kategorier och säljkanaler som har hög marknadstillväxt och avkastning. De tidigare förvärven av exempelvis Knix, Hydrofera och

Legacy har stärkt våra produkterbudanden och bidragit med stark tillväxt. Bolaget Isola Castle Ltd har meddelat att det kommer att lämna ett villkorat offentligt bud avseende aktierna i Vinda, vilket innebär ett skifte för Essity mot en produktportfölj med högre marginal och lägre volatilitet. Consumer Tissues andel av nettoomsättningen 2023 minskade därmed från 41 procent till 33 procent. Vi ser fram emot att växa en portfölj med mer värdeskapande kategorier framöver.

Avgörande innovation

Genom innovation utvecklar vi kontinuerligt vårt produktsortiment. Vi har varit aktiva med nya och attraktiva erbjudanden till våra kunder och konsumenter inom alla våra affärsområden. Inom Consumer Goods har till exempel innovationen "Capture Pocket" för Liberos barnblöjor och nya modeller av tvättbara absorberande underkläder för varumärken som Libresse, Nosotras, TENA och Knix gett nöjdare konsumenter. Inom Professional Hygiene fyller kunder världen över de världsledande dispensrarna Tork PeakServe och Tork Xpressnap med ett nytt sortiment av ofärgat papper tillverkade av 100 procent återvunna fiber varav 30–50 procent kommer från återvunna kartonger.

Under varumärken som JOBST, Cutimed, TENA och Actimove har vi inom Health & Medical lanserat nya erbjudanden till patienter och vårdgivare.



Genom innovation utvecklar vi kontinuerligt vårt produktsortiment. Under 2023 lanserades exempelvis "Capture Pocket" för Liberos barnblöjor.

1) Avser Total verksamhet.

Ett ännu mer hållbart Essity

Genom att tillhandahålla hygien- och hälsolösningar till en miljard människor varje dag världen över, har Essity en stor möjlighet att påverka människor och miljö. Vi bryter barriärer för välbefinnande genom innovation, kampanjer, partnerskap och utbildningsinitiativ och har gjort viktiga framsteg för att bli ett ännu mer hållbart bolag med lägre klimat- och miljövavtryck under 2023. Vi har tagit ytterligare steg mot nettonollutsläpp av växthusgaser 2050 och för sciene-based targets, Scope 1 och 2, uppgår minskningen till -26 procent för perioden 2016–2023. Som medlem i Consumer Goods Forum och aktiv inom initiativet Forest Positive Coalition of Action arbetar Essity tillsammans med andra företag och organisationer för att minska avskogning och främja biologisk mångfald.

Vårt hållbarhetsarbete har uppmärksammats. Essity har utsetts till ett av världens mest hållbara bolag av Corporate Knights genom att inkluderas på Global 100 listan som representerar den 1 procent av världens företag som presterar bäst när det gäller hållbarhet. För tredje året i rad utsågs vi till Diversity Leader av Financial Times och inkluderades i S&P Globals Sustainability Yearbook 2024.

Fokus på lönsam tillväxt 2024

Essity är, tack vare innovativa och målmedvetna medarbetare, på god väg att bli den globala ledaren inom hygien och hälsa. Utifrån den stabila och lönsamma plattform vi nu har fortsätter bolagets långsiktiga portföljskifte för tillväxt inom våra mest värdeskapande kategorier.

“Essity är, tack vare innovativa och målmedvetna medarbetare, på god väg att bli den globala ledaren inom hygien och hälsa.”



Under 2023 invigdes en ny produktionslinje för TENA inkontinensprodukter i Valls, Spanien.

Aktien

Essity-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm Main Market och börsvärdet uppgick till 175 miljarder SEK per den 31 december 2023.

Kursutveckling 2023

Under 2023 sjönk aktiekursen för Essitys B-aktie med 9 procent. OMX Stockholm 30 index steg med 17 procent och Peer Group index¹⁾ steg med 3 procent under motsvarande period. Stängningskursen för Essitys B-aktie vid årets slut var 250,00 SEK. Den högsta stängningskursen för Essitys B-aktie under året var 312,00 SEK, vilken noterades den 4 maj 2023. Den lägsta stängningskursen var 230,70 SEK den 25 september 2023.

Totalavkastningen för Essitys B-aktie uppgick för året till -6 procent. Totalavkastning för OMX Stockholm 30 index uppgick till 21 procent och för Peer Group index till 6 procent.

Utdelningspolicy och utdelning

Essity strävar efter att ge långsiktig stabil och stigande utdelning till sina aktieägare. När rörelsens kassaflöde långsiktigt överstiger vad bolaget kan investera i lönsam expansion, och

under förutsättning att målet för kapitalstruktur är uppfyllt, distribueras överskottet till aktieägarna.

Styrelsen föreslår en höjning av utdelningen med 7 procent till 7,75 (7,25) SEK per aktie för verksamhetsåret 2023. Utdelningen motsvarar en direktavkastning på 3,1 procent, beräknat på Essitys aktiekurs vid utgången av året.

Index

Essity ingår bland annat i OMX Stockholm 30 index, OMX Nordic 40 index och OMX Nordic Consumer Staples index. Förutom de index som är direkt knutna till Nasdaq Stockholm Main Market finns Essity med i andra index som exempelvis FTSE All World index och MSCI Household Products index inom Consumer Staples. Essity finns också representerat i hållbarhetsindex som OMX Stockholm 30 ESG Responsible Index, FTSE4Good Europe och har högsta betyg i MSCI ESG rating med AAA.

Aktiehandel²⁾

Under 2023 omsattes på Nasdaq Stockholm Main Market cirka 342 miljoner Essity-aktier, motsvarande ett värde av cirka 92,7 miljarder SEK. Dagsomsättningen för Essity på Nasdaq Stockholm uppgick i genomsnitt till cirka 1,4 miljoner aktier, motsvarande ett värde av cirka 370 MSEK. Under året omsatte handeln vid CBOE cirka 985 miljoner Essity-aktier, vid LSE Group cirka 385 miljoner aktier och övriga handelsplatser cirka 74 miljoner aktier.

Ägarstruktur

Aktiekapitalet ägs till 48 procent av svenskregistrerade ägare och 52 procent av utländska ägare. Den största andelen av de utlandsregistrerade ägarna återfinns i USA, Storbritannien och Luxemburg.

Aktiestruktur

Essitys aktiekapital utgörs av två aktieslag, en A-aktie och en B-aktie. Varje A-aktie är berättigad till tio röster och varje B-aktie till en röst. A- och B-aktierna ger samma rätt till utdelning. Båda aktieslagen är noterade på Nasdaq Stockholm Main Market och ingår i segmentet Large Cap.

Betavärde

Betavärdet för Essitys B-aktie uppgick till 0,28 under 2023. Ett betavärde lägre än 1 indikerar att aktien är mindre känslig för marknadsvängningar än genomsnittet.

Aktieägarkommunikation och aktieanalytiker

På essity.se/investerare/ finns information om bolaget i form av rapporter, presentationer och finansiell data samt en aktuell lista över analytiker som följer Essity.

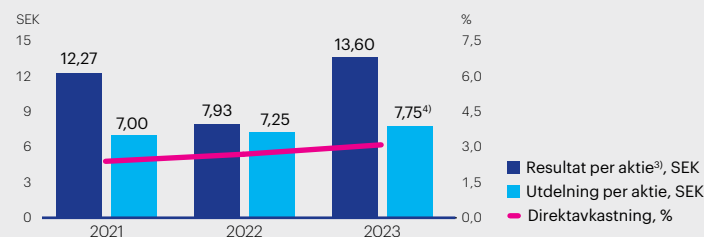
Resultat per aktie, 2023³⁾

13,60 SEK

Föreslagen utdelning per aktie, 2023⁴⁾

7,75 SEK

Resultat, utdelning och direktavkastning



Totalavkastning 2023



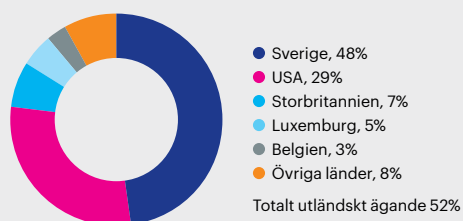
1) Peer Group består av ett urval av konkurrerande bolag inom Essitys affärsområden Health & Medical, Consumer Goods och Professional Hygiene.

2) Data sammanställd av Modular Finance.

3) Total verksamhet.

4) Av styrelsen föreslagen utdelning.

Ägarfördelning per land



Källa: Euroclear per den 29 december 2023.

Aktieägarstruktur

Innehav	Antal aktieägare	Antal aktier	Kapital (%)	Röster (%)
1-1 000	93 428	19 194 737	2,7	3,1
1 001-10 000	13 711	37 404 564	5,3	6,0
10 001-20 000	649	9 171 430	1,3	1,3
20 001-	824	636 571 758	90,6	89,5
Summa	108 612	702 342 489	100,0	100,0

Källa: Euroclear per den 29 december 2023.

Aktiefördelning

	Serie A	Serie B	Summa
Registrerat antal aktier	60 977 881	641 364 608	702 342 489

Under 2023 har på aktieägares begäran 231 033 aktier av serie A omvandlats till serie B. Det totala antalet röster i bolaget uppgår därefter till 1 251 143 418.

Källa: Euroclear per den 29 december 2023.

Aktiesymboler

Nasdaq Stockholm	ESSITY A, ESSITY B
Bloomberg	ESSITYA:SS, ESSITYB:SS
REUTERS	ESSITYa.ST, ESSITYb.ST

Essitys största aktieägare

Den 29 december 2023 utgjorde följande företag, stiftelser och aktiefonder de tio största registrerade aktieägarna efter röstetal:

Ägare	Röster (%)	Innehav (%)
AB Industrivärden	29,6	10,2
Norges Bank Investment Management	7,5	5,8
AMF Försäkring & Fonder	6,3	1,8
MFS Investment Management	2,8	5,0
Swedbank Robur Fonder	2,4	4,3
Skandia	1,9	0,7
Handelsbanken Fonder	1,7	3,1
Nordea Investment Funds	0,9	1,6
SCA AB:s och Essity Aktiebolags (publ) Personalstiftelser	0,8	0,1
Folksam	0,7	1,2
Övriga aktieägare	45,4	66,2
Summa	100,0	100,0

Källa: Euroclear per den 29 december 2023.

Essity Aktiebolag (publ) innehar inga egna aktier.

Data per aktie

Samtliga resultatmått inkluderar jämförelsestörande poster om inte annat anges.

Belopp i SEK per aktie där annat ej anges	2023	2022
Resultat per aktie före och efter utspädning ¹⁾	13,60	7,93
Justerat resultat per aktie ^{2) 3)}	17,56	11,60
Genomsnittskurs under året	271,72	250,44
Årets slutkurs, 31 december	250,00	273,30
Rörelsens kassaflöde	16,55	5,82
Kassaflöde från den löpande verksamheten	27,16	14,24
Utdelning ⁴⁾	7,75	7,25
Direktavkastning, %	3,1	2,7
P/E-tal ⁵⁾	18	34
P/E-tal exkl jämförelsestörande poster ⁵⁾	14	24
Price/EBITA ⁶⁾	14	26
Price/EBITA exkl jämförelsestörande poster ⁶⁾	12	21
Betavärde ⁷⁾	0,28	0,64
Andel utdelad vinst, %	57	91
Eget kapital	113	109
Inregistrerade aktier 31 december (milj st)	702,3	702,3

1) Total verksamhet.

2) Kvarvarande verksamhet.

3) Exklusive jämförelsestörande poster och avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar.

4) Av styrelsen föreslagen utdelning.

5) Aktiekurs vid årets slut dividerat med resultat per aktie.

6) Börsvärde plus nettolåneskulder plus innehav utan bestämmande inflytande dividerat med EBITA (EBITA = Rörelseresultat före avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar).

7) Aktiens kursförändring jämfört med börsen som helhet.

Aktiekapitalets utveckling

Tabellen nedan visar utvecklingen av bolagets aktiekapital sedan 2017.

År	Händelse	Förändring av antalet aktier av serie A	Förändring av antalet aktier av serie B	Totalt antal aktier av serie A	Totalt antal aktier av serie B	Totalt antal aktier	Förändring av aktiekapital, SEK	Totalt aktiekapital, SEK	Kvotvärde, SEK
2017	Fondemission ¹⁾	64 589 523	637 747 966	64 594 523	637 747 966	702 342 489	2 349 866 980	2 350 366 980	3,35
2017	Omvandling	-454 085	454 085	64 140 438	638 202 051	702 342 489	-	2 350 366 980	3,35
2018	Omvandling	-147 667	147 667	63 992 771	638 349 718	702 342 489	-	2 350 366 980	3,35
2019	Omvandling	-58 129	58 129	63 934 642	638 407 847	702 342 489	-	2 350 366 980	3,35
2020	Omvandling	-2 199 470	2 199 470	61 735 172	640 607 317	702 342 489	-	2 350 366 980	3,35
2021	Omvandling	-320 104	320 104	61 415 068	640 927 421	702 342 489	-	2 350 366 980	3,35
2022	Omvandling	-206 154	206 154	61 208 914	641 133 575	702 342 489	-	2 350 366 980	3,35
2023	Omvandling	-231 033	231 033	60 977 881	641 364 608	702 342 489	-	2 350 366 980	3,35

1) På årsstämman den 5 april 2017 beslutade aktieägarna om en fondemission. Syftet med fondemissionen var att öka aktiekapitalet samt antalet aktier för att de senare inför SCAs utdelning av Essity skulle motsvara antalet aktier i SCA.

Exempel på hållbarhetsindex och utmärkelser:



Information till aktieägare

Årsstämma

Årsstämman äger rum torsdagen den 21 mars 2024 kl 14:00 i Stockholm Waterfront Congress Centre, Nils Ericsons Plan 4, Stockholm (inregistrering från kl 13:00).

Aktieägarna har före årsstämman även möjlighet att utöva sin rösträtt genom förhandsröstning (poströstning). Aktieägare kan därmed välja att utöva sin rösträtt vid årsstämman 2024 personligen, genom ombud eller genom förhandsröstning i den ordning som föreskrivs nedan.

Kallelsen till årsstämman återfinns på essity.se.

A. Rätt att delta på stämman

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska *dels* vara införd som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken onsdagen den 13 mars 2024,

dels anmäla sin avsikt att delta i stämman i enlighet med anvisningarna under rubriken "B. Anmälan för deltagande i stämmolokalen personligen eller genom ombud" senast fredagen den 15 mars 2024, eller genom att avge en förhandsröst i enlighet med anvisningarna under rubriken "C. Förhandsröstning" senast fredagen den 15 mars 2024.

För aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom bank eller annan förvaltare gäller följande för att ha rätt att delta i stämman. Förutom att anmäla sig måste sådan aktieägare inregistrera sina aktier i eget namn så att aktieägaren blir upptagen i framställningen av aktieboken per avstämningsdagen onsdagen den

13 mars 2024. Sådan registrering kan vara tillfällig (s.k. rösträttsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistrering som har gjorts av förvaltaren senast fredagen den 15 mars 2024 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

B. Anmälan för deltagande i stämmolokalen personligen eller genom ombud

Den som önskar delta i stämmolokalen personligen eller genom ombud ska anmäla detta till bolaget på något av följande sätt:

- per telefon 08-402 90 80, vardagar kl 09:00–16:00
- på bolagets webbplats www.essity.se
- per post till Essity Aktiebolag (publ), "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm
- med e-post till GeneralMeetingService@euroclear.com

Vid anmälan uppges namn, person-/organisationsnummer, adress och telefonnummer samt, i förekommande fall, antal biträden (högst två stycken). För aktieägare som företräds av ombud ska skriftlig och daterad fullmakt undertecknad av aktieägaren utfärdas för ombudet. Fullmakt gäller ett (1) år från utfärdande eller den längre giltighetstid som framgår av fullmakten, dock högst fem (5) år.

Fullmaktsformulär tillhandahålls av bolaget på begäran och finns även tillgängligt på essity.se. Den som företräder juridisk person ska förete kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling, ej äldre än ett (1) år, som utvisar behörig firmatecknare.

För att underlätta inregistreringen vid stämman bör fullmakt, registreringsbevis och andra behörighetshandlingar översändas till bolaget på ovan angivna adress i god tid före stämman och senast fredagen den 15 mars 2024.

C. Förhandsröstning

Aktieägarna kan utöva sin rösträtt vid årsstämman genom att rösta på förhand, s.k. poströstning. Den som vill närvara i stämmolokalen personligen eller genom ombud måste dock anmäla detta enligt anvisningar under rubriken "B. Anmälan för deltagande i stämmolokalen personligen eller genom ombud" ovan. Det innebär att en anmälan endast genom förhandsröstning inte räcker för den som vill närvara i stämmolokalen. Vid förhandsröstning ska ett särskilt formulär användas. Formuläret finns tillgängligt på essity.se. Ingivande av formuläret enligt nedan gäller som anmälan till årsstämman. Det ifyllda formuläret måste vara Euroclear Sweden AB tillhanda senast fredagen den 15 mars 2024. Det ifyllda formuläret kan skickas till Essity Aktiebolag (publ), "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm. Ifyllt formulär får även inges elektroniskt.

Elektroniskt ingivande kan ske antingen genom signering med BankID enligt instruktioner på <https://anmalan.vpc.se/euroclearproxy> eller genom att det ifyllda formuläret skickas med e-post till GeneralMeetingService@euroclear.com. Elektroniskt ingivande måste ske senast fredagen den 15 mars 2024. Aktieägare får inte förse förhandsrösten med särskilda instruktioner eller villkor. Om så sker är förhandsrösten i sin helhet ogiltig. Ytterligare

anvisningar och villkor framgår av formuläret. Om aktieägare förhandsröstar genom ombud ska en skriftlig och daterad fullmakt undertecknad av aktieägaren bifogas förhandsröstningsformuläret. Fullmakt gäller ett (1) år från utfärdande eller den längre giltighetstid som framgår av fullmakten, dock högst fem (5) år. Fullmaktsformulär tillhandahålls av bolaget på begäran och finns även tillgängligt på essity.se. Om aktieägaren är en juridisk person ska registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling, ej äldre än ett (1) år, som utvisar behörig firmatecknare bifogas formuläret.

Valberedning

- Helena Stjernholm, AB Industrivärden, valberedningens ordförande
- Amy Wilson, Norges Bank Investment Management
- Anders Oscarsson, AMF och AMF Fonder
- Marianne Nilsson, Swedbank Robur Fonder
- Pär Boman, styrelseordförande Essity

Valberedningen utarbetar bland annat förslag till val av styrelseledamöter. Se även bolagsstyrningsrapporten på sidorna 96–105.

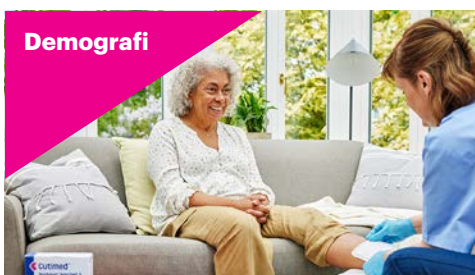
Utdelning

Styrelsen föreslår att utdelningen fastställs till 7,75 SEK per aktie samt att avstämningsdag för utdelning ska vara måndagen den 25 mars 2024. Utbetalning genom Euroclear Sweden AB beräknas kunna ske torsdagen den 28 mars 2024.

- För Essitys finansiella kalender 2024–2025 och övrig information, se sidan 187.

Omvärld

Flera trender inom områden som demografi, hygien och hälsa, hållbarhet samt digitalisering ger gynnsamma förutsättningar för god tillväxt på den globala hygien- och hälsomarknaden. Essitys strategiarbete inkluderar analyser av omvärld och makroekonomi, konkurrens och branshdynamik för att identifiera möjligheter, risker och drivkrafter för tillväxt.



Demografi

En växande global befolkning och förväntningar på en stigande medellivslängd världen över medför ökad efterfrågan på produkter, lösningar och tjänster inom hygien och hälsa, vilket innebär tillväxtpotentialer för Essity. Bland annat är inkontinens och olika kroniska tillstånd, som kroniska sår, vanligt förekommande. Dessutom ökar pressen på sjukvårdssystemen och efterfrågan på nya och effektiva lösningar. Därtill ges kvinnliga hälsoproblem, som klimakteriet, mer uppmärksamhet.

Generation Z (födda 1997–2012) får större inflytande och deras disponibla inkomster ökar. Den här gruppen har dessutom höga förväntningar på företag och varumärken inom områden som hållbarhet och lika möjligheter, vilket präglar deras beslut om såväl inköp som arbete. Essity vänder sig till alla åldersgrupper för att ta vara på det ökande behovet av innovativa lösningar som människor behöver i livets alla stadier.



Hygien och hälsa

Det finns en ökad medvetenhet om vikten av hygien och hälsa efter covid-19-pandemin. Detta omfattar en utbredd insikt om vikten av förebyggande åtgärder och egenvård, inklusive god handhygien och städrutiner både hemma och i offentliga miljöer för att undvika smittspridning. Samtidigt finns det ett växande hot från antimikrobiell resistens (AMR), som enligt Världshälsoorganisationen (WHO) utgör ett väsentligt hot mot människors hälsa, vilket får allvarliga följder för den globala ekonomin och säkerheten.

Efterfrågan på lösningar inom hygien och hälsa påverkas positivt av förbättrad tillgång av viktiga hälso- och sanitetstjänster på tillväxtmarknader, samt av ökade förebyggande investeringar i mogna länder för att undvika smittspridning. Essitys produktportfölj innehåller ett flertal produkter, lösningar och tjänster inom handhygien och rengöring, samt sårvårdsprodukter som på ett effektivt sätt förebygger och behandlar infektioner.



Digitalisering

Framstegen inom uppkoppling och dataöverföring, samt en ökad kommersialisering av data, gör att dess värde kan användas mer. Nya tekniker som artificiell intelligens och metaversum kan få en betydande påverkan på många olika branscher. Konsumenterna tillbringar mer tid och ägnar mer av sin uppmärksamhet online, så att den verkliga och den virtuella världen integreras alltmer.

Essity drar nytta av digitaliseringen i hela värdekedjan och anammar ny teknik där den skapar värde för kunder och konsumenter samtidigt som det förbättrar Essitys resultat.

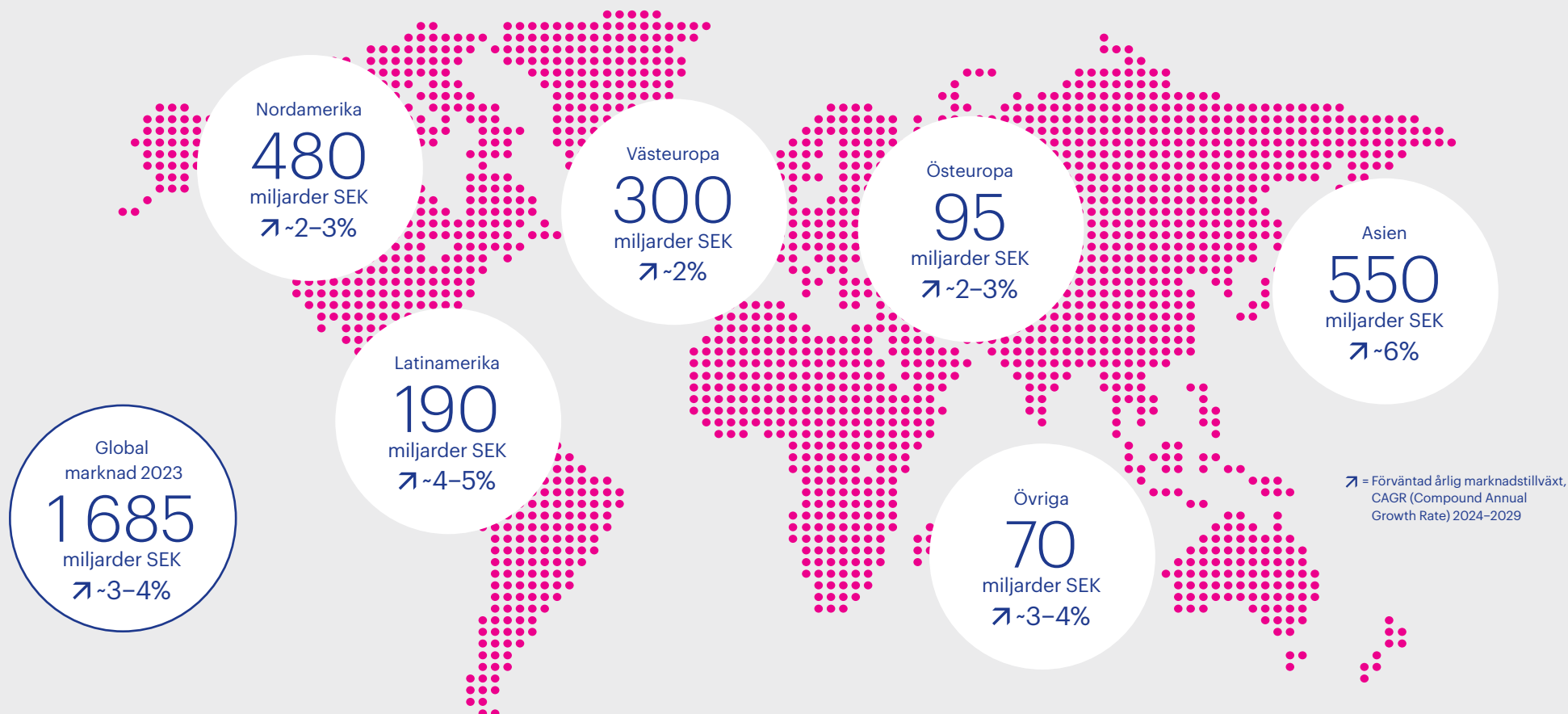


Hållbarhet

Bland offentliga och privata intressenter finns en växande medvetenhet om miljömässiga och samhällsrelaterade hållbarhetsfrågor som klimatförändringar, bevarande av naturvärden, mänskliga rättigheter och jämställdhet. Essity strävar efter att förbättra välbefinnandet för människor och samhällen genom att minska sin miljöpåverkan. För Essity är social och miljömässig hållbarhet en strategisk prioritering för att säkerställa framtida tillväxt och konkurrenskraft samtidigt som riskerna minskas.

Essitys produkter, lösningar och tjänster gör det möjligt för människor över hela världen att leva mer friska och värdiga liv. Vi bedriver vår verksamhet på ett ansvarsfullt sätt och minskar vår miljöpåverkan genom åtgärder inom klimat och cirkularitet samt hållbara innovationer, samtidigt som vi tar hänsyn till den biologiska mångfalden och arbetar för att nå nettonollutsläpp av växthusgaser till 2050.

Hygien- och hälsomarknaden



Tillväxtpotential i olika regioner

Det förekommer variationer i marknadspenetrationen och användningen av Essitys produkter, lösningar och tjänster mellan olika regioner – från att vara relativt hög på mogna marknader till att vara relativt låg på tillväxtmarknader. Exempelvis är konsumtionen av inkontinensprodukter i Latinamerika bara runt

en fjärdedel av konsumtionen i Västeuropa, och mjukpapperskonsumtionen i Östeuropa är bara runt en tredjedel av konsumtionen i Västeuropa. Ett flertal trender driver den ökade efterfrågan på tillväxtmarknaderna, däribland att människor har fått en högre levnadsstandard, expansionen av detaljhandel

och e-handel till följd av urbaniseringen, en ökad medvetenhet om hygien och hälsa samt ökad tillgång till sjukvård. Essity strävar efter att växa och försvara ledande marknadspositioner på mogna marknader samt dra nytta av möjligheter att växa på tillväxtmarknader.

Essitys marknadspositioner

	Globalt	Europa	Nordamerika	Latinamerika	
Incontinence Products	1	1	5	1	TENA
Professional Hygiene	1	1	2	2	TORK
Medical Solutions ¹⁾	2	1	8	3	Leukoplast® JOBST® Actimove® Cutimed®
Consumer Tissue	3	1	-	3	Jempe® Lotus® zewa®
Feminine Care	5	3	-	1	Libresse® Saba® Nosotras® TOM. ORGANIC® knix® modibodi®
Baby Care	5	2	-	-	Libero

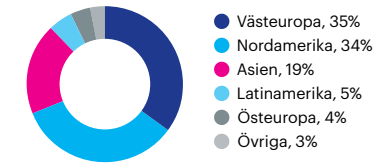
1) Konsoliderad position som inkluderar produktsegmenten Sårvård, Kompressionsbehandling och Ortopedi.

Källa: Informationen har sammanställts av Essity i presentationssyfte utifrån statistik hämtad från externa marknadskällor, däribland IRI, Fastmarkets RISI, Price Hanna Consultants, SmartTRAK och National Macro Economics.

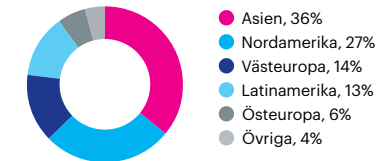
Hygien- och hälsomarknaden uppgick till cirka 870 miljarder SEK på mogna marknader och till cirka 815 miljarder SEK på tillväxtmarknader under 2023.

Global marknad per region

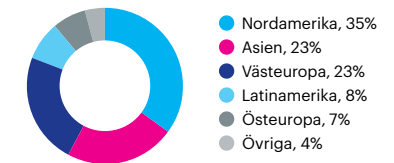
Health & Medical



Consumer Goods



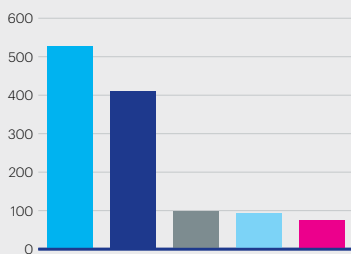
Professional Hygiene



Användning

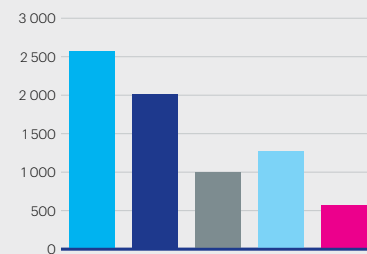
Incontinence Products

Antal per person med inkontinens/år



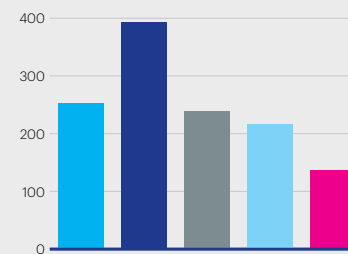
Baby Care

Antal per barn upp till 2,5 år/år



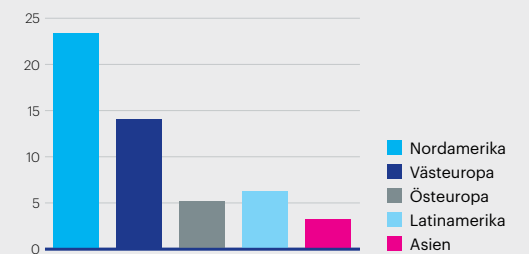
Feminine Care

Antal per kvinna 10–54 år/år



Tissue

Kg per capita/år



Värdeskapande för våra intressenter – Essitys strategiska ramverk

Essitys omvärld och marknad inkluderar trender som demografi, hygien och hälsa, hållbarhet samt digitalisering. Dessa ger gynnsamma förutsättningar för god tillväxt på den globala hygien- och hälsomarknaden. Läs mer på sidan 12.

Syfte

Bryta barriärer för välbefinnande

› Värde för våra intressenter

- Öka livskvaliteten varje dag för fler människor
- Bidra till ett mer hållbart och cirkulärt samhälle
- Skapa ökat värde för aktieägarna genom lönsam tillväxt

Vision och affärsidé

› Vision

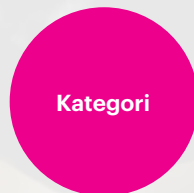
Att vara den självklara globala ledaren inom hygien och hälsa

› Affärsidé

Utveckla, tillhandahålla och sälja högklassiga produkter, lösningar och tjänster inom hygien och hälsa

Strategi

Marknadsnärvaro:



Kategori

Läs mer på sidan 16.



Geografi

Läs mer på sidan 17.



Kanal

Läs mer på sidan 18.

Framgångsfaktorer:



Medarbetare & kultur

Läs mer på sidan 19.



Varumärken & innovation

Läs mer på sidan 20.



Verksamhet

Läs mer på sidan 21.



Hållbarhet

Läs mer på sidan 22.

Affärsområden

- Health & Medical
- Consumer Goods
- Professional Hygiene

Läs mer på sidorna 26–32.

Koncernmål

Lönsam och hållbar tillväxt

- Justerad avkastning på sysselsatt kapital¹⁾ om >17% senast 2025
- Årlig försäljningstillväxt²⁾ om >5%
- Upprätthålla "Solid investment grade rating"
- Långsiktig stabil och stigande utdelning
- Hållbarhet innefattar bland annat sciene-based targets med ambition att uppnå netto-nollutsläpp 2050 och att allt produktionsavfall ska material- eller energiåtervinnas 2030

Läs mer på sidorna 23–25.

1) Exklusive jämförelsestörande poster.

2) Inklusive organisk försäljningstillväxt och förvärv.

Marknadsnärvaro

Val av kategorier

Vi fokuserar på kategorier inom hygien och hälsa där produktstandard och varumärke är avgörande.

Hygien och hälsa är centralt för välbefinnande. Vår portfölj av produkter, lösningar och tjänster inom hygien och hälsa har en viktig roll i att öka välbefinnandet till nytta för konsumenter, patienter, vårdgivare och kunder världen över. Det gynnar också samhälle och miljön.

En attraktiv portfölj

Essity möjliggör bättre hygien- och hälsostandard både hemma och i offentliga miljöer genom att stödja ändamålsenliga och effektiva hygienrutiner samt förebygga, behandla och övervaka olika hälsotillstånd. Vår verksamhet leds av insikter med fokus på att tillhandahålla rätt produktutförande för att tillgodose behoven och förväntningarna hos konsumenter, kunder, patienter och vårdgivare.

Vi ska fortsätta att utveckla vår portfölj mot högre marginaler och fokusera på expansion inom områden där vi kan skala upp våra kärnkompetenser och vara framgångsrika samtidigt som stort värde skapas.

Lösamma tillväxtmöjligheter

Genom vår portfölj kan vi expandera på marknader där gynnsamma trender skapar lösamma tillväxtmöjligheter. Essitys främsta prioritet är att dra nytta av, växa och stärka vår kärnverksamhet för att möjliggöra global tillväxt inom nya kategorier och nya affärsmodeller med gynnsamma förutsättningar för god tillväxt, låg kapitalintensitet och hög



avkastning. Under de senaste åren har Essity framgångsrikt utökat sin portfölj till nya produktsegment och nya affärsmodeller, som absorberande underkläder och lösningar för kvinnor i klimakteriet. Vi har även investerat i nya digitala lösningar som stödjer vår kärnverksamhet, exempelvis TENA SmartCare Change Indicator™ och Caressa, en digital plattform för att hjälpa vårdgivande anhöriga.

Ett annat exempel på hur Essity jobbar med innovation och expanderar existerande produktsegment är inom inkontinensprodukter för män. Med varumärket TENA är Essity marknadsledande inom området som har god tillväxtpotential då en av fyra män upplever inkontinens, men endast en av tio använder inkontinensprodukter. Essity arbetar med att erbjuda nya och innovativa produkter samt öka kunskap och bryta tabun.

Med varumärket TENA är Essity marknadsledande inom inkontinensprodukter för män.

Marknadsnärvaro

Val av geografier

Vi strävar efter ökad närvaro i Ostasien, Latinamerika och USA samtidigt som vi drar nytta av vår ställning i Europa.

Essity ser tillväxtpotentialer inom alla sina tre affärsområden samt inom olika produktkategorier och marknadskombinationer. Våra starka marknadspositioner i Europa erbjuder en stabil grund för att skala upp och expandera ytterligare. Över tid strävar Essity efter att öka bolagets andel av försäljning och lönsamhet på tillväxtmarknaderna. Detta gäller främst i Ostasien och Latinamerika, där konsumtionen av produkter, lösningar och tjänster inom hygien och hälsa är betydligt lägre än på mogna marknader. Dessutom är USA en betydande tillväxtpotential på mogna marknader.

Tillväxt prioriteras där Essity redan har starka marknadspositioner och där dessa stöds av gynnsamma marknadstrender. Den organiska försäljningstillväxten på tillväxtmarknaderna uppgick till 9,2 procent under 2023 och stod för 26 procent av nettoomsättningen.

Europa

Europa står för 60 procent av Essitys verksamhet, där vi har en närvaro i alla tre affärsområden inom samtliga hygien- och hälsokategorier. Europa representerar 23 procent av värdet på den globala hygien- och hälsomarknaden med en förväntad tillväxt om cirka 2–3 procent under 2024–2029. En viktig prioritering i Europa är att försvara bolagets starka ledande marknadspositioner och växa på viktiga mark-

nader genom differentiering och innovation samt genom att utöka portföljen till närliggande kategorier.

Ostasien

Asien står för 33 procent av värdet på den globala hygien- och hälsomarknaden med en förväntad tillväxt om cirka 6 procent under 2024–2029. Tillväxten drivs av befolkningstillväxt, högre levnadsstandard och högre disponibla inkomster. Essitys närvaro i Ostasien har främst varit via bolagets majoritetsägande i det asiatiska hygienbolaget Vinda. Under 2023 beslutade Essity att inleda en strategisk över-

syn av bolagets ägande i Vinda, med syfte att minska Consumer Tissues andel av bolagets försäljning. Den 15 december lämnades ett villkorat offentligt bud avseende samtliga aktier i Vinda, vilket innebär ett skifte för Essity mot en produktportfölj med högre marginal och lägre volatilitet. En exklusiv licens att fortsätta marknadsföra och sälja vissa av Essitys varumärken kommer att erbjudas till Vinda efter avslutad transaktion för att ersätta befintligt licensavtal. Läs mer på sidan 34. Essity står fast vid sin långsiktiga prioritering att utveckla en stark verksamhet i Asien inom alla sina tre affärsområden.

Latinamerika

Latinamerika står för 11 procent av värdet på den globala hygien- och hälsomarknaden med en förväntad tillväxt om cirka 4–5 procent under 2024–2029. I världsdelen finns möjligheter till ytterligare marknadspenetration för Essitys kategorier på grund av en låg konsumtion per capita jämfört med utvecklade ekonomier. Essity har starka varumärken och marknadspositioner i Latinamerika, med ledande positioner inom Feminine Care och Incontinence Products. Bolaget växer också inom affärsområdena Health & Medical och Professional Hygiene. Ambitionen är att vara det snabbast växande hygien- och hälsobolaget i regionen genom innovation, ökad premiumisering, ledande varumärken och tillväxt inom e-handel. Under 2023 fortsatte vi att leverera på våra expansionsplaner i Brasilien, den största marknaden i regionen.

USA

USA är världens största ekonomi och den största hygien- och hälsomarknaden i världen. I USA är Essity närvarande inom samtliga affärsområden: Health & Medical, Consumer Goods och Professional Hygiene. Genom varumärket Knix är Essity marknadsledande inom absorberande underkläder. Under de senaste åren har vi genomfört förvärv inom alla tre affärsområdena för att stärka portföljen av produkter och varumärken, och vårt mål är att verksamheten ska fortsätta växa.



Tillväxt prioriteras där Essity redan har starka marknadspositioner och där dessa stöds av gynnsamma marknadstrender.

Marknadsnärvaro

Val av kanaler

Vi vill vara närvarande i alla relevanta kanaler för konsumenter, patienter, vårdgivare och kunder.

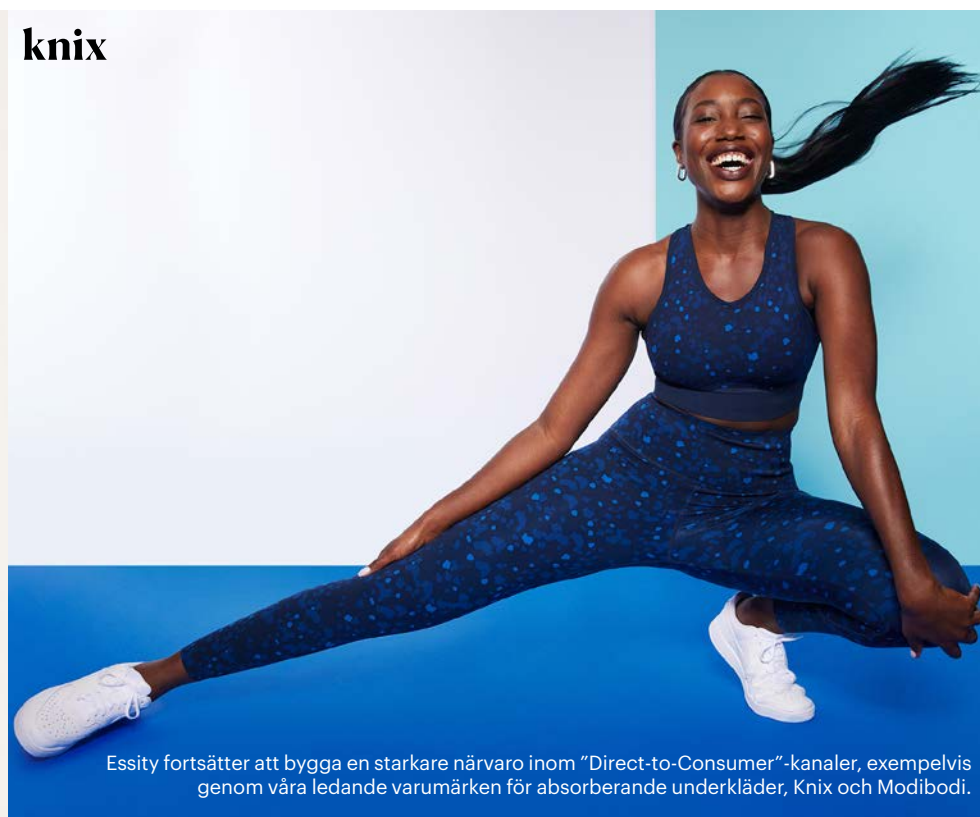
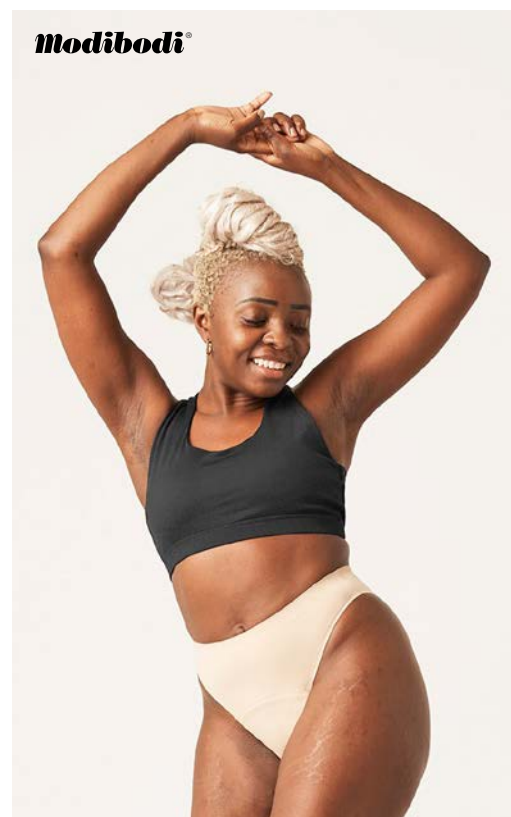
Närvaro i kanaler för relevanta målgrupper

Distributionskanalerna för Essitys produkter, lösningar och tjänster är detaljhandel, distributörer, apotek, sjukhus och e-handel. Vi strävar efter att vara närvarande i alla relevanta online- och offline-kanaler där konsumenter, patienter, vårdgivare och kunder finns, med målet att leverera högklassiga kundupplevelser genom en effektiv "Go-to-Market"-modell och förstklassig service. Vi strävar också efter att skapa starka kundrelationer. Essity följer upp utvecklingen av marknadstrender samt justerar och anpassar sig till nya metoder för att interagera med kunder och konsumenter på relevanta mötesplatser. Under 2023 lanserade vi exempelvis en pilotversion av en spelupplevelse, Saba V-Land. Den introducerades på Roblox-plattformen i Mexiko, där Essitys varumärke Saba är marknadsledande inom Feminine Care, och riktar sig till yngre flickor och pojkar för att öka kunskapen om och normalisera menstruation med hjälp av metaversum.

Investerar i e-handel till nytta för kunder och konsumenter

Digitaliseringen håller på att förändra hur vi marknadsför och säljer våra produkter, lösningar och tjänster samt hur vi bygger relationer med konsumenter, patienter, vårdgivare och kunder.

Under de senaste åren har Essity ökat sin närvaro och gjort en förflyttning från traditio-



nella distributionskanaler offline till fler digitala kanaler. Genom digital interaktion med kunder och konsumenter får vi också bättre kännedom om deras behov, och kan effektivare kommunicera med och knyta an till dem. Essitys e-handelsförsäljning ökade under 2023 med 9,8 procent till 14 miljarder SEK, motsvarande cirka 9 procent av bolagets nettoomsättning.

"Direct-to-Consumer" innebär en möjlighet att attrahera nya kunder, samt att utöka vår relation med befintliga grupper och stärka varumärkeslojaliteten. Essity fortsätter att bygga en starkare närvaro inom "Direct-to-Consumer"-kanaler, exempelvis genom våra ledande varumärken för absorberande underkläder, Knix och Modibodi, samt vår globala e-handels-

plattform för kvinnor i klimakteriet, Issviva, som erbjuder information, lösningar och produkter till kvinnor under olika faser i klimakteriet.

Framgångsfaktorer

Leda genom medarbetare och kultur

Vi erbjuder attraktiva, inkluderande och hållbara arbetsplatser med engagerade medarbetare som bidrar till att bryta barriärer för välbefinnande i en unik företagskultur.

Kultur och ledarskap

Vi är övertygade om att bra ledarskap är grundläggande för att skapa en stark kultur, ett högt medarbetarengagemang och uppnå resultat i världsklass. Vår ledarskapsplattform definierar vilken kompetens som krävs av Essitys ledare och vägleder såväl rekrytering som utvecklingsarbetet. Vi arbetar ständigt med att utveckla och genomföra Essitys globala ledar-

skapsprogram och andra kompetenshöjande aktiviteter, som en del av vår globala Leadership Academy.

Mångfald och inkludering

Essitys åtagande inom området mångfald och inkludering (Diversity, Equity and Inclusion, DEI) framgår av koncernens mål. Enligt vårt åtagande ska könsfördelningen på alla chefsnivåer ligga inom intervallet 40/60 procent. Dessutom strävar vi efter att erbjuda en inkluderande arbetsmiljö för alla medarbetare, samt att i snabbare takt öka andelen som kommer från underrepresenterade grupper. Under 2023 aktiverade vi nyckelinitiativ i en global plan för att uppnå våra DEI-mål. Essitys arbete med mångfald och inkludering har en tydlig förankring i bolagets "Beliefs & Behaviors" och syfte. Dessutom bidrar det till att öka bolagets innovationsförmåga, samt hjälper oss att attrahera och behålla medarbetare. Vårt fokus på

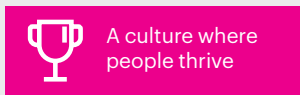
Essitys "Beliefs & Behaviours"

<p>Vi är fokuserade på att leverera resultat i världsklass</p> 	<p>Vi bryr oss om våra kunder, konsumenter, miljön och varandra</p> 
Beliefs	
<p>Vi har modet att visa vägen</p> 	<p>Vi samarbetar över teamgränser, funktioner och organisationer</p> 

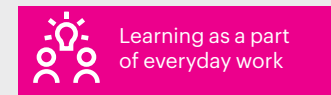
Vårt syfte att bryta barriärer för välbefinnande utgör grunden för Essitys företagskultur och avspeglas i våra "Beliefs & Behaviors" som fungerar som en kompass för hur vi arbetar, fattar beslut och samarbetar med varandra. Genom Essitys medarbetarundersökning säkerställer vi kontinuerlig utveckling av vår kultur och medarbetarens engagemang.



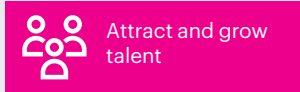
Våra prioriteringar för medarbetare och kultur syftar till att vi ska vara en attraktiv arbetsgivare samt utveckla kultur och kompetens som tillgodoser bolagets behov. Prioriteringarna är indelade i fyra målområden.



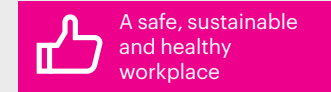
A culture where people thrive



Learning as a part of everyday work



Attract and grow talent



A safe, sustainable and healthy workplace

DEI är också viktigt för våra kunder och konsumenter, då vi bidrar till ett mer hållbart samhälle.

Utveckla för framtiden

Att kontinuerligt utveckla medarbetare och ledare är avgörande för Essitys långsiktiga framgång och möjlighet att attrahera och behålla rätt talanger och kompetens. Lärande och utveckling är en grundläggande del av våra medarbetares vardag och sker genom praktiska erfarenheter, utbildning och interaktion med kollegor. Vi driver talangutveckling och individuella utvecklingsplaner utifrån såväl verksamhetens behov som personliga styrkor och identifierade utvecklingsområden.

Essity driver såväl ledarskaps- som funktionella akademier utöver en rad olika mentors- och coachningsprogram. Vi fortsätter vår övergång från traditionellt till digitalt lärande och utforskar ny teknik som kan hjälpa oss att göra lärandet till en del av det dagliga arbetslivet.

➤ Läs mer på sidorna 79–81.

Attrahera och behålla talanger

Essity vill attrahera och rekrytera dagens talanger till morgondagens Essity. Vi fokuserar på att kommunicera vårt erbjudande som arbetsgivare gentemot specifika målgrupper och bygger relationer och rekryter talanger online och offline. För att säkra ett starkt inflöde av nya talanger genomför vi program som riktar sig till nytexaminerade.

Vi belönar medarbetare utifrån ett "Total Reward"-synsätt som innebär en blandning av monetära och icke-monetära komponenter. Vi erbjuder marknadsmässig konkurrenskraftig ersättning bestående av lön, rörlig ersättning, pension och andra förmåner. Essity följer lokala lönestrukturer och respekterar internationellt fastställda regler för minimilöner och rimlig ersättning. Programmen för rörlig ersättning omfattar merparten av medarbetarna på Essity. Vår arbetsplatsfilosofi är att erbjuda en arbetsmiljö med attraktiva kontor och flexibilitet samt ett koncerngemensamt program för hälsa och säkerhet.

Framgångsfaktorer

Starka varumärken och ledarskap inom innovation

Genom innovativa samt meningsfulla och starka varumärken strävar vi efter att bibehålla och stärka ledarskapet inom respektive produktkategori samt bygga marknadspositioner som nummer ett eller två.

Vinnande varumärken för ökat välbefinnande

Essitys lösningar möjliggör bättre hygien samt upplevelser både hemma och i offentliga miljöer. Detta görs genom att stödja ändamålsenliga och effektiva hygienrutiner samt förebygga, behandla och övervaka olika hälsotillstånd. Kontinuerlig innovation är avgörande för att erbjuda ledande produkter, ständigt förbättra människors välbefinnande och samtidigt bidra till ett mer hållbart och cirkulärt samhälle. Under året uppgick kostnaderna för forskning och utveckling till cirka 1,7 miljarder SEK, vilket motsvarar cirka 1,2 procent av koncernens nettoomsättning. Vi överinvesterar i kategorierna med högst avkastning, där störst värde kan skapas.

Essity är nummer ett eller två i cirka 90 procent av bolagets varumärkesförsäljning. En hög andel av varumärkesförsäljningen uppvisar "Product Superiority", produkter som våra kunder föredrar sett till produktens egenskaper, varumärke och pris. Under 2023 stod dessa för 62 procent av Essitys varumärkesförsäljning. Våra varumärken stärks genom Essitys marknadsföringskampanjer som har ett tydligt syfte att bryta barriärer för välbefinnande. Genom att nå och följa våra kunder och konsumenter i digitala kanaler ökar värdet på marknadsinvesteringarna. Tillsammans med

produktinnovation bygger detta starka, meningsfulla och uppskattade varumärken.

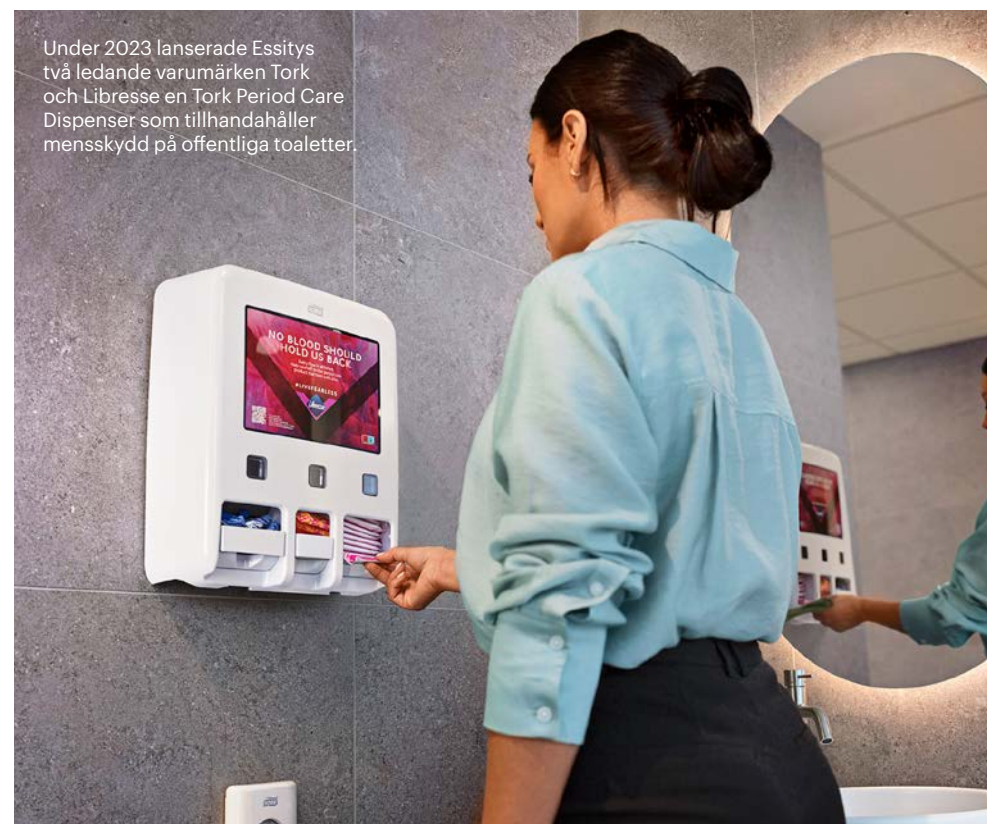
Hållbara och innovativa lösningar

Essity fokuserar på hållbara innovationer som ökar kund- och konsumentnyttan och minskar bolagets miljöpåverkan. Vårt mål är att minst 50 procent av bolagets innovationer ska medföra sociala och/eller miljöförbättringar. Utfallet var 85 procent under 2023. Bland exemplen på innovationer som lanserades under 2023 återfinns ofärgade pappershanddukar och toalettpapper under varumärket Tork som är tillverkade av 100 procent återvunnen fiber. Essitys ambition är att öka användningen av alternativa återvunna fiber, som en del av bolagets hållbarhetsarbete samt för att framtidssäkra tillgången på fiber och minska råvarukostnaderna. Under varumärket Plenty har Flexisheets Tubeless lanserats, ett mer hållbart hushållspapper som är 50 procent längre och som inte har någon pappershylsa som annars går till avfall.

Essitys två ledande varumärken Tork och Libresse lanserade en Tork Period Care Dispenser som tillhandahåller mensskydd på offentliga toaletter. Dispensern visar på vår styrka att kombinera lösningar från olika varumärken för att skapa värde för kunder och konsumenter samt lönsam tillväxt.

Lösningar för en åldrande befolkning

Allt eftersom världens befolkning ökar och den globala medellivslängden stiger, så ökar även pressen på vårdgivare och vårdfaciliteter. Genom digitala lösningar som TENA Smart-Care Identifi™ Sensor Wear Flex bidrar Essity



Under 2023 lanserade Essitys två ledande varumärken Tork och Libresse en Tork Period Care Dispenser som tillhandahåller mensskydd på offentliga toaletter.

till bättre inkontinensvård genom att spara tid och minska stressen för vårdgivare. Ett annat exempel är Caressa, en digital plattform för hjälp inom anhörigvård. Caressa samlar delar för koordinering av vård av närstående – att göra-listor, läkemedelspåminnelser och en kalenderöversikt – i en prenumerationsbaserad app, så att anhöriga kan samarbeta och samordna vård.

Utökat återanvändbart sortiment

Under 2023 utökades vårt återanvändbara erbjudande med tvättbara absorberande underkläder i mjuk bomull under varumärket TENA. I Latinamerika lanserades tvättbara bindor under varumärkena Saba och Nosotras. Bindorna håller för cirka 25 tvättar, förbrukar 85 procent mindre plast och genererar 70 procent mindre avfall jämfört med en vanlig binda.

Framgångsfaktorer

Operativt ledarskap

Vi arbetar för effektivitet och service i världsklass genom digitalisering, samtidigt som vi fokuserar på ständiga förbättringar, kostnadsbesparingar och hållbarhet.

Säkerhet först

På Essity är säkerhet, hälsa och välbefinnande vår högsta prioritet. Initiativet "I Care" är vår resa mot en säker och hälsosam arbetsmiljö och mot en företagskultur där alla Essitys medarbetare ges förutsättningar att komma hem från jobbet trygga och friska, varje dag.

Genom en robust styrningsprocess inom Risk, Miljö, Säkerhet och Hälsa (RESH) säkerställer vi regelefterlevnad, ledarskap, system och processer för att skydda våra medarbetare, vår planet och våra tillgångar världen över. Vi följer upp processen genom att övervaka hur den totala TRI-frekvensen (Total Recordable Injuries) minskar, vilket är ett av våra koncernmål. Målet är att minska TRI-frekvensen med 75 procent till 2025 jämfört med 2019. Utfallet för 2023 var en minskning om 58 procent.

➤ Läs mer på sidorna 83–84.

Manufacturing Excellence

Inom ramverket "Manufacturing Excellence" arbetar Essity med ständiga förbättringar genom att fokusera på medarbetare, innovativa processer, effektivitet, kvalitet och hållbarhet. Vi strävar efter att minska avfall, sänka logistik- och distributionskostnader, samt öka produktiviteten och optimera material- och

energiförbrukningen. Detta leder till minskad miljöpåverkan och säkerställer kostnadsbesparingar genom optimerad produktionsstruktur, produktivitetsförbättringar samt råmaterial- och energibesparingar. Åtgärderna ger möjlighet till tillväxt utan att investeringarna ökar i samma takt. Under 2023 uppgick Essitys kostnadsbesparingar till 433 MSEK medan vi även minskade koldioxidutsläppen i Scope 1 och 2 med 26 procent jämfört med 2016.

Inom "Essity Manufacturing Academy", utbildar vi våra medarbetare genom ett tillvägagångssätt där operatörerna är i centrum. Nyckeln till säkra och optimerade produktionsanläggningar är att alla medarbetare har rätt kunskap för att hantera dessa. Dessutom möjliggörs en snabb omställning för innovation, produktanpassningar och service i världsklass till kunder och konsumenter.

Vi arbetar aktivt med våra leverantörer, för att optimera logistik och distribution, införa digitala lösningar och innovativ teknologi. Denna teknologi kan ge betydande effektivitetsförbättringar, minskat avfall samt erbjuda cirkulära lösningar med förnybara energikällor och minskad energiförbrukning.

Digitalisering

Essity drar nytta av digitalisering i hela värdekedjan och anpassar sig till ny teknik där den skapar värde för kunder och konsumenter samtidigt som den förbättrar lönsamheten. Vårt mål är att optimera och förbättra den interna verksamheten genom artificiell intelligens och avancerade analyser av data, ökad automatisering och robotisering av produktion, distribution, logistik och administration. Genom att

etablera globala kundorienterade "end-to-end" processer och en användarvänlig digital plattform skapar vi värde och lönsam tillväxt.

Med hjälp av avancerade sensorer, algoritmer och innovativa visionssystem arbetar vi för att uppnå en effektivare produktion, kortare ledtider och högre kvalitet vilket ger lägre miljöpåverkan. Vi arbetar även med att utveckla smarta produktionsanläggningar och investerar i analysverktyg för att utöka förståelsen från att enbart omfatta vad som har hänt i leveranskedjan till varför och vilka åtgärder som kan vidtas för att förbättra utförandet.

Vi har genomfört pilotprojekt för våra operatörer som nu börjar införas på utvalda produktionsanläggningar. Dessa lösningar förbättrar kommunikationen mellan våra operatörer så att de enkelt kan få stöd av sina kollegor.

Essitys produktionsanläggningar övervakar mer än 50 miljoner datapunkter varje timme, och genom att bearbeta informationen optimerar vi material- och energiförbrukningen för att minska utsläppen av växthusgaser och avfall. De senaste tre åren har vi minskat mängden avfall från konverteringen med 20 procent. På vissa kritiska produktionslinjer övergick vi till 100 procent automatiserade produktinspektioner. Inom underhållsområdet använder vi artificiell intelligens för att förhindra oplanerade driftstopp på grund av mekaniska fel, vilket medfört kostnadsbesparingar. Våra verktyg för produktionsoptimering gör det möjligt för våra anläggningar att bidra till minskat utsläpp av växthusgaser genom att justera processen och övervaka konsumtionen i realtid.



Essity strävar efter att minska avfall, sänka logistik- och distributionskostnader, samt öka produktiviteten och optimera material- och energiförbrukningen.

Framgångsfaktorer

Ledande inom hållbarhet

Våra lösningar inom hygien och hälsa är grundläggande för människors välbefinnande och gör att människor över hela världen kan leva mer hälsosamma och värdiga liv.

Vi utmanar tabun och stigman kring hygien och hälsa för att bidra till hälsosammare och mer inkluderande samhällen. Samtidigt förbättrar vi kontinuerligt verksamheten och våra processer för att utveckla och lansera nya lösningar för att minska vår miljöpåverkan. Som ett av världens ledande hygien- och hälsobolag har vi den räckvidd som krävs, och skyldigheten, att bidra till att övervinna globala utmaningar genom hela vår verksamhet, alla våra varumärken samt genom partnerskap och samarbeten.

Prioriteringar

Essity introducerade under 2022 bolagets "Sustainability Playing Field" som sammanfattar Essitys prioriteringar inom social och miljömässig hållbarhet. Vi fokuserar på de sociala aspekterna av hygien och hälsa, mångfald och inkludering (DEI), hälsa och säkerhet på arbetsplatsen, produktsäkerhet, affärsetik och mänskliga rättigheter samt de miljömässiga aspekterna som utsläpp, skog och fiber, plast, avfall och vatten. Det är inom dessa områden som Essity kan ha störst påverkan och vi har mål, färdplaner och initiativ på plats inom samtliga områden.

Social hållbarhet

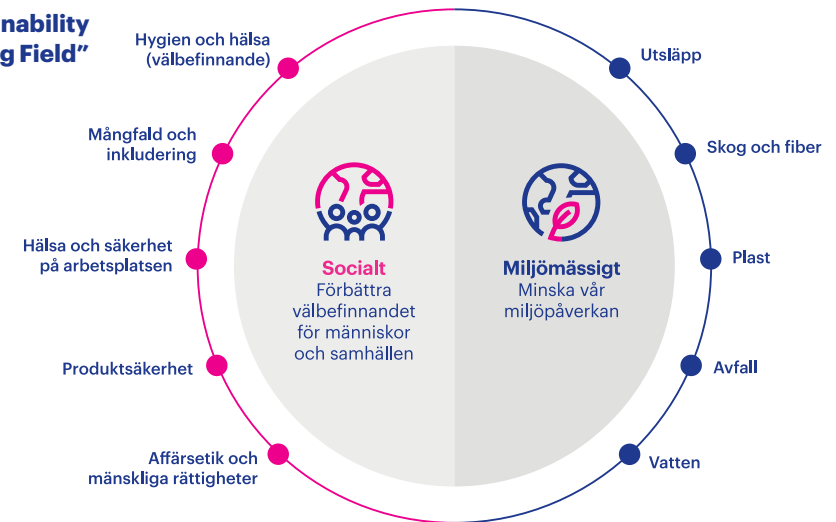
Inom hygien och hälsa agerar vi genom våra varumärken för att bryta tabun, öka medveten-

heten, förbättra tillgången, höja standarderna och bidra till ett mer mångfaldigt och inkluderande samhälle. Internt bidrar vår DEI-strategi till en inkluderande arbetsmiljö för alla. Vi uppmärksammar professionella vårdgivare och anhängare och det värde de skapar för samhället varje dag. Vi fokuserar även på kvinnors hälsa under alla faser i livet och på att sprida kunskapen om god hygien som grunden till god hälsa, samt bekämpa antimikrobiell resistens (AMR) genom att öka medvetenheten och utbilda fler om rutiner för att förbygga smittspridning. Essity strävar efter att ha de högsta säkerhetsstandarderna för alla medarbetare och vi stödjer mänskliga rättigheter genom hela värdekedjan och bedriver vår verksamhet på ett socialt ansvarsfullt sätt. Vi arbetar för att erbjuda produkter med de högsta säkerhetsstandarderna under hela produktens livscykel.

Miljömässig hållbarhet

Klimatförändringen är en av de mest avgörande frågorna i vår tid. Därför är det av yttersta vikt för Essity att minska utsläppen av växthusgaser och sträva efter en utsläppsfri verksamhet till 2050. Samtliga affärsområden bidrar till bolagets science-based targets, tillsammans med färdplaner med fokusområden utifrån högsta miljönytta för respektive affärsområde. Vi har en central styrgrupp som samordnar och följer upp framstegen. Eftersom huvuddelen av våra produkter innehåller färsk träbaserad fiber arbetar vi för att uppnå noll avskogning. Essity verkar för en "forest-positive" framtid för skogen tillsammans med samarbetspartners och Consumer Goods

"Sustainability Playing Field"



Forum (CGF). Vi anser att ett hållbart skogsbruk är avgörande för att upprätthålla friska skogsekosystem. Vi är fast beslutna att förbättra vatteneffektiviteten i vår verksamhet för att bevara integriteten hos sötvattenssystem. Essitys mål är att minska plasten i produkter och förpackningar genom att införa nya material och öka inslaget av förnybara eller återvunna förpackningsmaterial. Vi arbetar för att allt produktionsavfall ska material- eller energiåtervinnas till 2030 och strävar efter minskat produktavfall efter användning genom att kontrollera konsumtionen, introducera alternativa produkter med fler användningsområden samt erbjuda lösningar i slutet av livscykeln, exempelvis återvinning av mjukpapper.

➤ Läs mer om Essitys mål och framsteg inom hållbarhet på sidorna 49–91.

Hållbar mjukpappersproduktion

Som en del av vårt åtagande att uppnå nettollutsläpp av växthusgaser till 2050 har Essity ingått ett exklusivt partnerskap med det globala teknikbolaget Voith om att utveckla en ny tillverkningsprocess för mjukpapper. Processen ska minska energiförbrukningen och koldioxidutsläppen samt minska vattenförbrukningen med upp till 95 procent.



Finansiella mål och utfall

Essity skapar värde för kunder, konsumenter, samhällen, medarbetare och aktieägare genom lönsam och hållbar tillväxt. Begreppet lönsam och hållbar tillväxt har brutits ner i ett antal koncernmål och policyer.

Årlig försäljningstillväxt¹⁾



Under 2023 uppgick försäljningstillväxten, inklusive organisk försäljningstillväxt och förvärv, till 6,7 procent, varav volym -3,7 procent, pris/mix 9,5 procent och förvärv 0,9 procent.

Justerad avkastning på sysselsatt kapital²⁾



Under 2023 påverkades resultatet positivt av högre försäljningspriser, bättre produktmix och kostnadsbesparingar.

1) Inklusive organisk försäljningstillväxt och förvärv. 2) Exklusive jämförelsestörande poster. 3) Av styrelsen föreslagna utdelning.

Kapitalstrukturpolicy

Mål:

Upprätthålla
"Solid investment
grade rating"

Utfall 2023:

"Solid investment
grade rating"

Nettolåneskulden uppgick till 49 964 MSEK. Nettolåneskulden i förhållande till justerad EBITDA³⁾ uppgick till 2,00.

Utdelningspolicy

Mål:

Långsiktig stabil och
stigande utdelning

Utfall 2023:

7,75³⁾ SEK



Styrelsen föreslår en höjning av utdelningen med 7 procent jämfört med 2022 till 7,75 SEK per aktie för verksamhetsåret 2023.



Inom kompressionsbehandling erbjuder Essity lösningar för människor med venösa eller lymfatiska besvär under det ledande varumärket JOBST.

Hållbarhetsmål och utfall

Science-based targets

Mål 2030 (jämfört med 2016):	Utfall 2023:
Scope 1 och 2 -35%	Scope 1 och 2 -26%
Scope 3 -18%	Scope 3 -10%¹⁾

Essitys klimatpåverkande utsläpp delas in i tre olika klasser (Scope) beroende på ursprung. Scope 1 och 2 är direkt kopplade till Essitys produktion. Scope 3 redovisar de indirekta utsläppen i värdekedjan.

Hållbara innovationer

Andel som medfört sociala och/eller miljömässiga förbättringar

Mål:	Utfall 2023:
>50%	85%

Hållbara innovationer mäts som andel av intäkterna från innovationer som lanserats under de senaste tre åren. Under 2023 lanserade Essity exempelvis tvättbara bindor under varumärkena Saba och Nosotras och ofärgade pappershanddukar och toalettpapper tillverkade av 100 procent återvunnen fiber under varumärket Tork.

Hälsa och säkerhet

Minskning av frekvensen registrerbara olyckor jämfört med 2019

Mål 2025:	Utfall 2023:
-75%	-58%

I antal registrerbara olyckor (TRI) ingår antal olyckor med sjukfrånvaro (LTA), skada med alternativt arbete (RWC) och olyckor som krävt medicinsk behandling (MTC). I alla Essitys produktionsanläggningar sker ett målinriktat och systematiskt arbete med säkerhetsfrågor.

1) Utfall per 2022.

Könsfördelning på chefsnivåer

Mål:	Utfall 2023:
40/60%	32/68%

Essitys mål är att könsfördelningen på alla chefsnivåer (koncernledning, höga chefer och medelhöga chefer) ska ligga inom intervallet 40/60 procent, där majoritetsgrupp utifrån kön utgör högst 60 procent. Målet redovisas som ett sammanvägt utfall för de tre chefsnivåerna.

Färskfiber

Andel FSC®- eller PEFC-certifierad färskfiber

Mål:	Utfall 2023:
100%	98%

Via certifieringar som Forest Stewardship Council® (FSC® C003255) och Programme for the Endorsement of Forest Certification (PEFC/16-33-1406) säkerställer Essity hållbara fiber-inköp och förhindrar därmed avskogning samt främjar biologisk mångfald.

Produktionsavfall

Andel avfall som material- eller energiåtervinns

Mål 2030:	Utfall 2023:
100%	67%

Resurseffektivitet och minskning av avfall är viktigt i Essitys produktionsanläggningar. Målet är att allt produktionsavfall ska material- eller energiåtervinnas 2030, vilket minskar utsläppen av växthusgaser.

Hållbarhetsmål och utfall

Förpackningar

Andel förpackningar tillverkade av förnybart och/eller återvunnet material

Mål 2025:

85%

Utfall 2023:

78%

Essity strävar efter 100 procent återvinningsbarhet och 85 procent förnybara eller återvunna material i bolagets förpackningar. Detta mål gäller för såväl pappers- som plastförpackningar för Essitys varumärken.

Ansvarsfulla inköp

Andel av total inköpskostnad från leverantörer som uppfyller Essitys globala leverantörsstandard

Mål 2025:

95%

Utfall 2023:

92%

Essity har en global leverantörsstandard för att säkerställa ansvarsfull affärsverksamhet och respekt för mänskliga rättigheter i bolagets leverantörskedja.

Affärsetik och uppförandekod

Andel nya medarbetare som utbildats i uppförandekoden

Mål:

100%

Utfall 2023:

88%

Uppförandekoden beskriver hur medarbetare ska agera, hur bolaget bedriver sin verksamhet, intressenternas förväntningar på Essity och Essitys engagemang för mänskliga rättigheter. Samtliga helägda dotterbolag är bundna av uppförandekoden.



Essitys Tork PeakServe dispensrar tillhanda-håller pappershanddukar på ett effektivt sätt och ökar hygien och hälsa världen över.

Våra affärsområden

Essity verkar på en attraktiv hygien- och hälsomarknad med ledande marknadspositioner och starka varumärken inom bolagets tre affärsområden Health & Medical, Consumer Goods och Professional Hygiene. Inom respektive affärsområdes kund- och försäljningskanaler utökar vi våra produkter, lösningar och tjänster för ökat välbefinnande för kunder och konsumenter och investerar för långsiktigt ökat värdeskapande.



Health & Medical

► Läs mer på sidan 27.



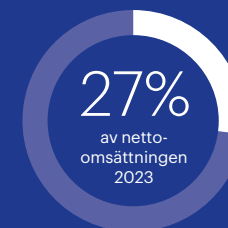
Consumer Goods

► Läs mer på sidan 29.



Professional Hygiene

► Läs mer på sidan 31.



Health & Medical

Lösningar inom hälsa och medicinteknik för hela vårdkedjan

27 729

Nettoomsättning, MSEK

7,0%

Försäljningstillväxt¹⁾

7,0%

Organisk försäljningstillväxt²⁾

14,6%

Justerad EBITA marginal³⁾

11,7%

Justerad avkastning på sysselsatt kapital³⁾

1) Inklusive organisk försäljningstillväxt och förvärv.

2) Exklusive valutaeffekter, förvärv och avyttringar.

3) Exklusive jämförelsestörande poster.

Affärsområdet Health & Medical omfattar kategorierna Incontinence Products Health Care och Medical Solutions. Produkterna och lösningarna tillhandahålls till vårdgivande anhöriga, professionella vårdgivare, patienter och konsumenter via apotek, butiker för medicintekniska produkter, sjukhus, distributörer och vårdhem samt e-handel.

Incontinence Products Health Care

Inom Incontinence Products Health Care, med det globalt ledande varumärket TENA, erbjuder Essity ett brett sortiment av inkontinensprodukter som även inkluderar hudvårdsprodukter, våtservetter, tvätthandskar och digitala lösningar med sensorteknik med försäljning inom vårdsektorn.

Med varumärket TENA är Essity global marknadsledare inom Incontinence Products Health Care. I Europa och Latinamerika är

Essity marknadsledare och i Nordamerika tredje största aktör.

Medical Solutions

Inom kategorin Medical Solutions erbjuder Essity produkter och tjänster inom sårvård, kompressionsbehandling och ortopedi. Essity är den andra största aktören globalt och marknadsledare i Europa inom Medical Solutions för de kategorier bolaget är verksamt i.

Sårvård

Inom sårvård erbjuder vi under varumärket Leukoplast ett brett sortiment av sårvårdsprodukter för sjukhusmiljö, såsom kirurgiska tejper, postoperativa förband och sårförband för fixering av större områden. Under samma varumärke tillhandahålls även specialplåster och sårförband för lättare sår och skrapår i hemmiljö. Essity erbjuder dessutom produkter för alla stadier av läkning av kroniska sår, inklusive Sorbact- och Sorbion-teknologierna, under varumärkena Cutimed och Hydrofera. Essity är den femte största globala aktören inom sårvård och en ledande aktör i Europa.

Kompressionsbehandling

Inom kompressionsbehandling erbjuds kompressionsplagg som exempelvis strumpor och ärmar samt kompressionsbandage. Produkterna används vid vård och behandling av besvär orsakade av lymfatiska och venösa sjukdomar samt vid träning eller längre resor. Med det globala ledande varumärket JOBST är Essity största aktör globalt inom kompres-



sionsbehandling, med en ledande position i Nordamerika och en andra position i Europa.

Ortopedi

Inom ortopedi erbjuds lösningar för skador i skelett, muskler och leder samt för kroniska tillstånd som artrit. Produkterna omfattar exempelvis gips, skenor, stöd- och skyddsprodukter och sporttejp. Essity säljer ortopediska produkter under varumärkena Delta-Cast och Actimove och är den tredje största aktören i världen.

Resultat 2023

Nettoomsättningen ökade med 12,2 procent och uppgick till 27 729 (24 708) MSEK. Försäljningstillväxten, inklusive organisk försäljningstillväxt och förvärv, uppgick till 7,0 procent, varav volym -2,6 procent, pris/mix 9,6 procent och förvärv 0,0 procent. De lägre volymerna var främst ett resultat av bolagets fokus på lönsam tillväxt. Dessutom påverkades volymerna negativt av lägre volymer i Ryssland innan avyttringen. Den organiska försäljningstillväxten uppgick till 6,3 procent på mogna marknader. På tillväxtmarknaderna, som svarade för 19 procent av nettoomsättningen, uppgick den organiska försäljningstillväxten till 10,0 pro-

cent. Valutaeffekter ökade nettoomsättningen med 5,8 procent. Avyttringar minskade nettoomsättningen med 0,6 procent och inkluderar avyttringen av den ryska verksamheten.

Inom Incontinence Products Health Care, med Essitys globalt ledande varumärke TENA, uppgick den organiska försäljningstillväxten till 7,3 procent. Inom Medical Solutions uppgick den organiska försäljningstillväxten till 6,7 procent.

Den justerade bruttomarginalen ökade med 2,9 procentenheter till 40,3 (37,4) procent. Marginalen påverkades positivt av högre priser, bättre mix, lägre distributionskostnader och kostnadsbesparingar. Högre kostnader för

råvaror och energi, lägre volymer samt löneinflation påverkade marginalen negativt.

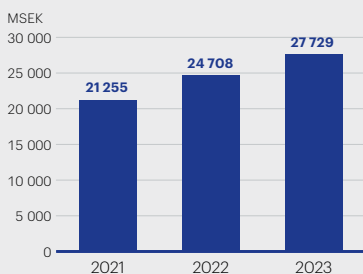
Den justerade EBITA marginalen ökade med 2,8 procentenheter och uppgick till 14,6 (11,8) procent. Försäljningskostnaderna var högre främst till följd av högre marknadsföringskostnader och löneinflation. Även som andel av nettoomsättningen var försäljningskostnaderna högre. Justerad EBITA ökade med 39 procent (31 procent exklusive omräkningsvalutaeffekter, förvärv och avyttringar) och uppgick till 4 037 (2 904) MSEK.

Kassamässigt rörelseöverskott uppgick till 5 015 (3 774) MSEK.

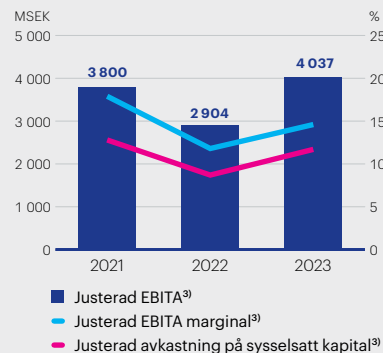
Varumärken:



Nettoomsättning



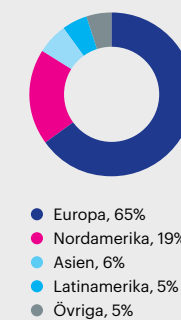
Resultatutveckling



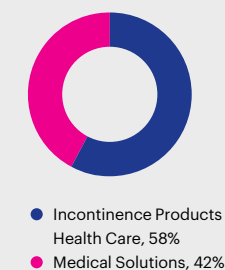
Nyckeltal

MSEK	2023	2022	%
Nettoomsättning	27 729	24 708	12
Försäljningstillväxt ¹⁾ , %	7,0	9,6	
Organisk försäljningstillväxt ²⁾ , %	7,0	7,2	
Justerad bruttomarginal ³⁾ , %	40,3	37,4	
Justerad EBITA ³⁾	4 037	2 904	39
Justerad EBITA marginal ³⁾ , %	14,6	11,8	
Justerad avkastning på sysselsatt kapital ³⁾ , %	11,7	8,7	
Operativt kassaflöde	3 680	2 396	54
Investeringar i anläggningar	-931	-727	28
Medeltal anställda	8 544	8 415	2

Nettoomsättning per region



Nettoomsättning per produktkategori



1) Inklusive organisk försäljningstillväxt och förvärv.

2) Exklusive valutaeffekter, förvärv och avyttringar.

3) Exklusive jämförelsestörande poster.

Consumer Goods

Personlig hygien och hemhygien för alla faser i livet

79 912

Nettoomsättning, MSEK

5,4%

Försäljningstillväxt¹⁾

3,7%

Organisk försäljningstillväxt²⁾

12,3%

Justerad EBITA marginal³⁾

18,2%

Justerad avkastning på sysselsatt kapital³⁾

1) Inklusive organisk försäljningstillväxt och förvärv.

2) Exklusive valutaeffekter, förvärv och avyttringar.

3) Exklusive jämförelsestörande poster.

Affärsområdet Consumer Goods omfattar kategorierna Incontinence Products Retail, Baby Care, Feminine Care och Consumer Tissue som säljs via detaljhandeln och e-handel.

Incontinence Products Retail

Inom Incontinence Products Retail, med det globalt ledande varumärket TENA, erbjuder Essity ett brett sortiment av inkontinensprodukter inklusive lights by TENA för lättare inkontinens och TENA for Men, inkontinensprodukter speciellt utformade för män. Dessutom säljer Essity absorberande underkläder under varumärkena TENA, TENA for Men, Knix och Modibodi. För varumärkena Knix och Modibodi är en majoritet av försäljningen "Direct-to-Consumer". Även varumärket TENA har egna webshops som utvecklats för att hjälpa våra konsumenter med information om inkontinens och vilka lösningar som finns samt ge möjlighet att beställa och få produkterna levererade.

Essity är världens näst största aktör inom Incontinence Products Retail och marknadsledare i Europa och Latinamerika. I Nordamerika är Essity den fjärde största aktören.

Baby Care

Inom Baby Care erbjuder Essity barnblöjor och barnvårdsprodukter som våtservetter, schampo, lotion och barnoljor.

Essity är världens femte största aktör med försäljning främst i Europa där Essity är den näst största aktören med varumärkena Libero och Lotus samt detaljhandels egna märkes-



Under 2023 lanserades tvättbara absorberande underkläder i mjuk bomull under varumärket TENA, tvättbara bindor under varumärkena Saba och Nosotras, Flexi sheets Tubeless under varumärket Plenty samt Libero CapturePocket™ som bättre undviker läckage.

varor. Essitys starkaste marknad är Norden, där varumärket Libero är marknadsledare.

Feminine Care

Inom Feminine Care erbjuder Essity ett brett produktsortiment som inkluderar exempelvis bindor, trosskydd, tamponger, intimtval, intimservetter, absorberande underkläder och menskoppar.

Essity är världens femte största aktör med flera starka regionala varumärken som stöds av Essitys globala varumärkesplattform för gemensam innovation, marknadsföring och konsumentinsikter. I Europa är Essity den tredje största aktören med varumärken som Libresse, Bodyform och Nana. Essity är mark-

nadsledare i Latinamerika med varumärkena Saba och Nosotras. I Australien är Essity marknadsledare med varumärkena Libra, TOM Organic och Modibodi. Genom förvärvet av Knix under 2022 har Essity även en närvaro inom Feminine Care i Nordamerika med varumärket Knix.

Consumer Tissue

Inom Consumer Tissue erbjuder Essity toalett- och hushållspapper, näsdukar, ansikts-, våt- och pappersservetter. Essity är världens tredje största leverantör av Consumer Tissue med närvaro främst i Europa och Latinamerika. I Europa är Essity marknadsledare med varumärken som Lotus, Tempo, Zewa, Cushelle och

Plenty samt under detaljhandels egna varumärken. I Latinamerika är Essity den tredje största aktören med varumärken som Regio och Familia.

Resultat 2023

Nettoomsättningen ökade med 10,6 procent och uppgick till 79 912 (72 241) MSEK. Försäljningstillväxten, inklusive organisk försäljningstillväxt och förvärv, uppgick till 5,4 procent varav volym -4,4 procent, pris/mix 8,1 procent och förvärv 1,7 procent. De lägre volymerna var främst ett resultat av bolagets fokus på lönsam

tillväxt samt lägre volymer i Ryssland innan avyttringen. Den organiska försäljningstillväxten på mogna marknader uppgick till 1,7 procent. På tillväxtmarknaderna, som svarade för 33 procent av nettoomsättningen, uppgick den organiska försäljningstillväxten till 7,8 procent. Valutaeffekter ökade nettoomsättningen med 7,0 procent. Avyttringar minskade nettoomsättningen med 1,8 procent och avser avyttringen av den ryska verksamheten.

Inom Incontinence Products Retail, med Essitys globalt ledande varumärke TENA, uppgick den organiska försäljningstillväxten till

13,8 procent, inom Feminine Care till 12,8 procent och inom Baby Care till -4,5 procent. Inom Consumer Tissue uppgick den organiska försäljningstillväxten till 1,0 procent.

Den justerade bruttomarginalen ökade med 4,5 procentenheter till 27,5 (23,0) procent. Marginalen påverkades positivt av högre priser och kostnadsbesparingar. Högre kostnader för råvaror och energi samt lägre volymer och löneinflation påverkade marginalen negativt.

Den justerade EBITA marginalen ökade med 3,5 procentenheter och uppgick till 12,3 (8,8) procent. Försäljningskostnaderna var högre

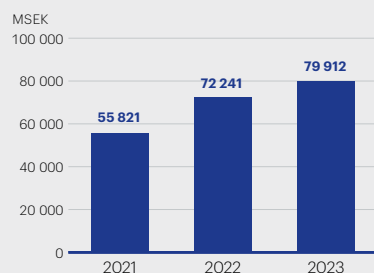
främst till följd av högre marknadsföringskostnader och löneinflation. Även som andel av nettoomsättningen ökade försäljningskostnaderna. Justerad EBITA ökade med 54 procent (47 procent exklusive omräkningsvalutaeffekter, förvärv och avyttringar) och uppgick till 9 797 (6 354) MSEK.

Kassamässigt rörelseöverskott uppgick till 12 836 (9 289) MSEK.

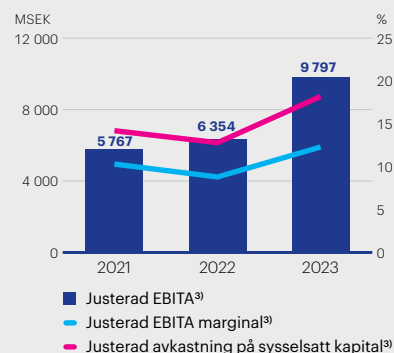
Varumärken:



Nettoomsättning



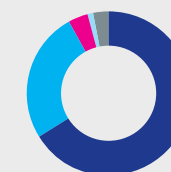
Resultatutveckling



Nyckeltal

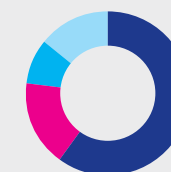
MSEK	2023	2022	%
Nettoomsättning	79 912	72 241	11
Försäljningstillväxt ¹⁾ , %	5,4	20,0	
Organisk försäljningstillväxt ²⁾ , %	3,7	17,6	
Justerad bruttomarginal ³⁾ , %	27,5	23,0	
Justerat EBITA ³⁾	9 797	6 354	54
Justerad EBITA marginal ³⁾ , %	12,3	8,8	
Justerad avkastning på sysselsatt kapital ³⁾ , %	18,2	12,8	
Operativt kassaflöde	8 233	3 567	131
Investeringar i anläggningar	-3 373	-2 647	27
Medeltal anställda	18 271	18 142	1

Nettoomsättning per region



- Europa, 67%
- Latinamerika, 26%
- Nordamerika, 4%
- Asien, 1%
- Övriga, 3%

Nettoomsättning per produktkategori



- Consumer Tissue, 60%
- Feminine Care, 17%
- Baby Care, 9%
- Incontinence Products Retail, 14%

Inom Consumer Goods var 36% av den totala nettoomsättningen relaterad till detaljhandels egna märkesvaror. Inom Incontinence Products Retail 1%, Baby Care 61%, Feminine Care 7% och Consumer Tissue 49%. Divisionen Consumer Tissue Private Label Europe svarar för 22% av Consumer Tissue.

Inom Consumer Goods står tillväxtmarknaderna för 33% av den totala nettoomsättningen.

1) Inklusive organisk försäljningstillväxt och förvärv.
2) Exklusive valutaeffekter, förvärv och avyttringar.
3) Exklusive jämförelsestörande poster.

Professional Hygiene

Hygienlösningar för kommersiella användare

39 481

Nettoomsättning, MSEK

9,2%

Försäljningstillväxt¹⁾

9,1%

Organisk försäljningstillväxt²⁾

15,9%

Justerad EBITA marginal³⁾

23,6%

Justerad avkastning på sysselsatt kapital³⁾

1) Inklusive organisk försäljningstillväxt och förvärv.

2) Exklusive valutaeffekter, förvärv och avyttringar.

3) Exklusive jämförelsestörande poster.

Under 2023 lanserades ofärgade pappershanddukar och toalettpapper under varumärket Tork som är tillverkade av 100 procent återvunna fiber samt Tork Airfreshener som sprider en behaglig doft i badrum.



Affärsområdet Professional Hygiene omfattar produkter och lösningar inom Tissue, Wiping, Cleaning, Soap, Sanitizers och dispensersystem samt utvalda tjänster. Dessa säljs till företag för användning på kontor, universitet, vårdinstitutioner, industrier, flygplatser, restauranger, hotell, arenor och andra offentliga mötesplatser – via distributörer, e-handel eller direkt till slutkund.

Med det globalt ledande varumärket Tork, är Essity världens största leverantör av hygienlösningar inom Professional Hygiene. Essity är marknadsledare i Europa och har en marknadsandel som är nästan tre gånger så stor som den näst största aktören där. I Nordamerika är Essity den näst största aktören med en särskilt stark marknadsposition inom restaurangbranschen där Essity uppskattar att bolaget levererar ungefär varannan pappersservett. Essity är även den näst största aktören i Latinamerika.

Tissue, Services & Solutions

Inom Tissue, Services & Solutions erbjuder Essity toalettpapper, pappershanddukar, pappersservetter, återanvändbara torkdukar, behållare, service och underhåll samt digitala lösningar med sensorteknik som Tork Vision Cleaning, datadriven städning.

Wiping & Cleaning

Inom Wiping & Cleaning erbjuder Essity rengöringsdukar och avtorkningspapper för att hålla ytor rena och desinficerade. Under 2022

förvärvade Essity det amerikanska bolaget Legacy Converting, Inc. för att utöka utbudet av lösningar inom Wiping & Cleaning och ytterligare stärka närvaron på den nordamerikanska marknaden.

Soap & Sanitizers

Inom Soap & Sanitizers erbjuder Essity tvål, lotion, desinfektion och behållare. God handhygien är det effektivaste sättet att förhindra spridning av sjukdomar och infektioner. Med varumärket Tork arbetar Essity för att öka kunskapen om vikten av handhygien genom informationskampanjer och utbildning. Essitys prisbelönade utbildning "Tork Virtual Reality

Clean Hands" är ett exempel på hur Essity, på ett inspirerande sätt, utbildar om korrekta rutiner för handtvätt och handdesinfektion för dess kunder i världen.

Resultat 2023

Nettoomsättningen ökade med 14,8 procent och uppgick till 39 481 (34 393) MSEK. Försäljningstillväxten, inklusive organisk försäljningstillväxt och förvärv, uppgick till 9,2 procent, varav volym -3,4 procent, pris/mix 12,5 procent och förvärv 0,1 procent. De lägre volymerna var främst ett resultat av bolagets fokus på lönsam tillväxt och därmed beslut om omstruktureringsåtgärder i USA och Europa.

Dessutom påverkades volymerna negativt av lägre volymer i Ryssland innan avyttringen. Den organiska försäljningstillväxten på mogna marknader uppgick till 8,3 procent. På tillväxtmarknaderna, som svarade för 15 procent av nettoomsättningen, uppgick den organiska försäljningstillväxten till 15,3 procent. Valutaeffekter ökade nettoomsättningen med 6,3 procent. Avyttringar minskade omsättningen med 0,7 procent och avser avyttringen av den ryska verksamheten.

Den justerade bruttomarginalen ökade med 5,4 procentenheter och uppgick till 28,8 (23,4) procent. Marginalen påverkades positivt av högre priser, bättre mix och lägre kostnader

för råvaror. Högre energikostnader, lägre volymer och löneinflation påverkade marginalen negativt.

Den justerade EBITA marginalen ökade med 4,7 procentenheter och uppgick till 15,9 (11,2) procent. Försäljningskostnaderna var högre främst till följd av högre marknadsföringskostnader och löneinflation. Även som andel av nettoomsättningen ökade försäljningskostnaderna. Justerad EBITA ökade med 64 procent (54 procent exklusive omräkningsvalutaeffekter, förvärv och avyttringar) och uppgick till 6 288 (3 843) MSEK.

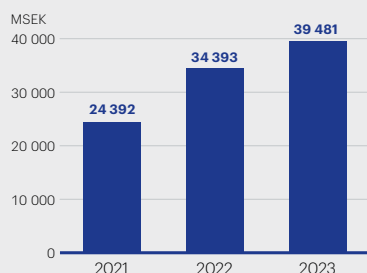
Kassamässigt rörelseöverskott uppgick till 8 676 (6 132) MSEK.

Varumärke:

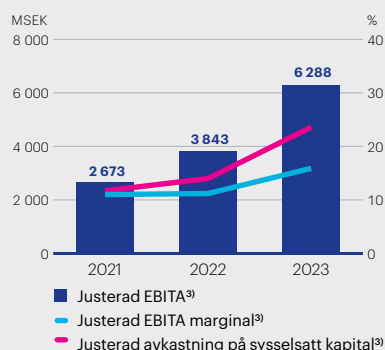


Think ahead.

Nettoomsättning



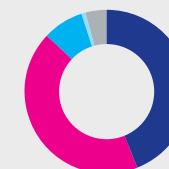
Resultatutveckling



Nyckeltal

MSEK	2023	2022	%
Nettoomsättning	39 481	34 393	15
Försäljningstillväxt ¹⁾ , %	9,2	27,7	
Organisk försäljningstillväxt ²⁾ , %	9,1	25,4	
Justerad bruttomarginal ³⁾ , %	28,8	23,4	
Justerad EBITA ³⁾	6 288	3 843	64
Justerad EBITA marginal ³⁾ , %	15,9	11,2	
Justerad avkastning på sysselsatt kapital ³⁾ , %	23,6	14,0	
Operativt kassaflöde	7 330	3 219	128
Investeringar i anläggningar	-1 696	-1 213	40
Medeltal anställda	7 269	7 225	1

Nettoomsättning per region



- Europa, 44%
- Nordamerika, 43%
- Latinamerika, 8%
- Asien, 1%
- Övriga, 4%

1) Inklusive organisk försäljningstillväxt och förvärv.

2) Exklusive valutaeffekter, förvärv och avyttringar.

3) Exklusive jämförelsestörande poster.

Verksamhet och struktur

Essity redovisar sin affär i tre affärsområden:

- Health & Medical omfattar kategorierna Incontinence Products Health Care och Medical Solutions. Erbjudandet inkluderar inkontinensprodukter, sårvård, kompressionsbehandling, ortopedi, hudvårdsprodukter och digitala lösningar med sensorteknik.
- Consumer Goods inkluderar kategorierna Incontinence Products Retail, Baby Care, Feminine Care och Consumer Tissue. Erbjudandet inkluderar inkontinensprodukter, bindor, blöjor, våtservetter, hudkräm, intimtvål, absorberande underkläder, menuskoppar, toalett- och hushållspapper, näsdukar, ansikts- och pappersservetter.
- Professional Hygiene omfattar produkter och lösningar inom Tissue, Wiping, Cleaning, Soap, Sanitizers och dispensersystem samt utvalda tjänster. Erbjudandet inkluderar toalettpapper, pappershanddukar, pappersservetter, handtvål, handlotion, handdesinfektion, behållare och rengörings- och avtorkningsprodukter.

Europa är Essitys största marknad. Koncernen har även försäljning i Nordamerika, Latinamerika och Asien. Expansion sker genom organisk tillväxt och förvärv.

Organisation

Essity har följande fyra affärsenheter:

- Consumer Goods Americas som marknadsför och säljer produkter inom kategorierna Consumer Tissue, Baby Care, Feminine Care och Incontinence Products Retail i Latinamerika och Nordamerika.
- Consumer Goods EMEA som marknadsför och säljer produkter inom kategorierna

Consumer Tissue, Baby Care, Feminine Care och Incontinence Products Retail i Europa, Mellanöstern och Afrika.

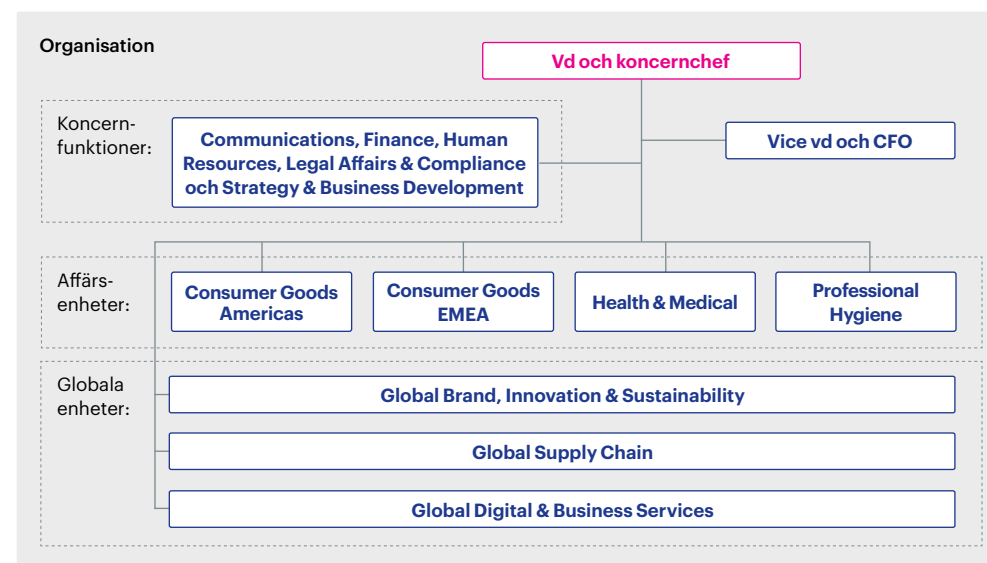
- Health & Medical som marknadsför och säljer produkter inom Incontinence Products Health Care i Europa, Nordamerika, Mellanöstern och Afrika samt marknadsför och säljer produkter inom Medical Solutions i Asien, Oceanien, Europa, Nordamerika, Latinamerika, Mellanöstern och Afrika.
- Professional Hygiene som marknadsför och säljer kompletta hygienlösningar samt service och underhåll i Europa, Nordamerika, Latinamerika, Mellanöstern och Afrika.

Essity marknadsför och säljer produkter inom huvudsakligen Professional Hygiene samt kategorierna Incontinence Products och Feminine Care i Australasia (Australien, Nya Zeeland och vissa av Stillahavsöarna). Verksamheten bedrivs som en egen enhet under benämningen Essity Australasia.

Den finansiella rapporteringen av affärsenheterna och Australasia presenteras under respektive affärsområde i bolagets externa finansiella redovisning.

Utöver affärsenheterna har Essity tre globala enheter:

- Global Brand, Innovation & Sustainability har globalt ansvar för kund- och konsumentvarumärken, innovation samt hållbarhet och samhällskontakter.
- Global Supply Chain har globalt ansvar för inköp, produktion, teknologi samt logistik och distribution avseende samtliga produktkategorier förutom Medical Solutions.



- Global Digital & Business Services har globalt ansvar för affärsstöd, IT och digitalisering.

I organisationen finns fem koncernfunktioner:

- Communications
- Finance
- Human Resources
- Legal Affairs & Compliance
- Strategy & Business Development

I koncernföretaget Vinda, ett börsnoterat asiatiskt hygienbolag där Essity är majoritetsägare, utövar Essity inflytande via styrelserepresentation.

Händelser under året

I april 2022 inledde Essity ett arbete för att lämna den ryska marknaden. Arbetet slutför-

des i juli 2023 och Essity har därmed lämnat Ryssland.

Under året genomförde Essity en strategisk översyn av sitt innehav i Vinda. Den 15 december 2023 offentliggjorde Asia Pacific Resources International Limited (APRIL), genom sitt indirekt helägda dotterbolag Isola Castle Ltd, ett villkorat offentligt bud på samtliga aktier i Vinda. Essity har bundit sig att acceptera budet genom att ingå ett oåterkalleligt åtagande. Om villkoren i budet uppfylls beräknas det slutföras under första halvåret 2024.

Vidare genomförde Essity under 2023 en strategisk översyn av sin Europeiska verksamhet inom Consumer Tissue Private Label. Denna översyn avslutades den 14 december och innebar att verksamheten fortsatt ska bedrivas i egen regi.

Förvärv, investeringar och avyttringar

Avyttring av den ryska verksamheten

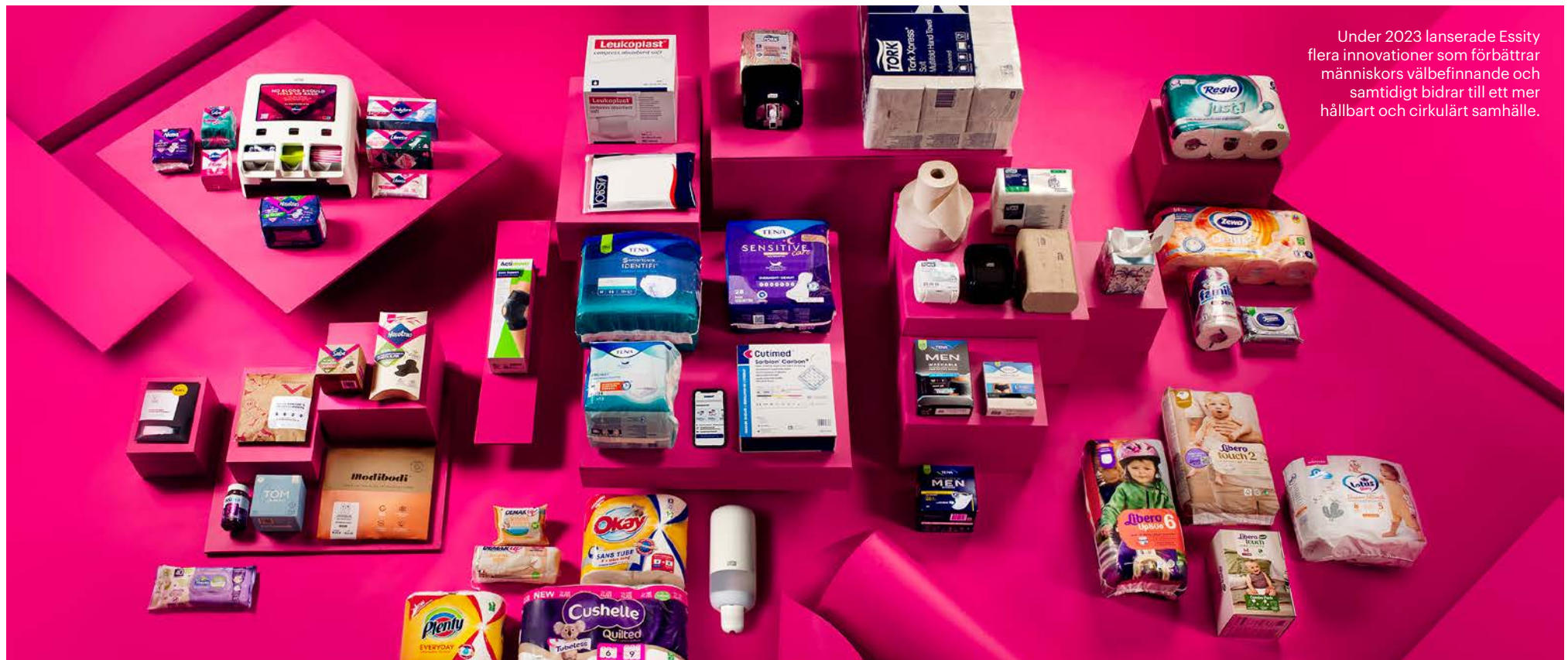
Den 17 juli 2023 meddelade Essity att bolaget slutfört avyttringen av sin verksamhet i Ryssland för en köpeskilling om cirka 1,2 miljarder SEK på kontant- och skuldfri basis. Essity har därmed lämnat Ryssland. Bolagets nettoomsättning i Ryssland 2022 motsvarade cirka 2 procent av koncernens totala nettoomsättning.

Villkorat offentligt bud på 100 procent av aktierna i Essitys dotterbolag Vinda

Den 15 december 2023 meddelade Essity att Isola Castle Ltd, ett bolag indirekt helägt av Asia Pacific Resources International Limited (APRIL), meddelat att det kommer att lämna ett villkorat offentligt bud till aktieägarna i Vinda International Holdings Limited (Vinda) att förvärva 100 procent av aktierna i Vinda för

23,50 HKD per aktie. Essity stöder budet och har undertecknat ett oåterkalleligt åtagande om att acceptera budet för hela sitt innehav om 51,59 procent av aktierna i Vinda. Det offentliga budet motsvarar ett totalt värde på aktierna i Vinda om cirka 28,3 miljarder HKD (37,3 miljarder SEK). Transaktionen förväntas generera en köplikvid till Essity om cirka 15 miljarder HKD (19 miljarder SEK). En exklusiv

licens att fortsätta marknadsföra och sälja vissa av Essitys varumärken kommer att erbjudas till Vinda efter avslutad transaktion för att ersätta befintligt licensavtal. Budet och transaktionens genomförande är föremål för godkännande av tillsynsmyndigheter i Kina samt i andra relevanta marknader. Transaktionen förväntas slutföras i mitten av 2024.



Under 2023 lanserade Essity flera innovationer som förbättrar människors välbefinnande och samtidigt bidrar till ett mer hållbart och cirkulärt samhälle.

Övrig koncerninformation

Moderbolag

Koncernens moderbolag, Essity Aktiebolag (publ), är ett holdingbolag med huvudsaklig uppgift att äga och förvalta aktier i ett antal affärsgruppsföretag samt utöva koncernövergripande ledning och administration. Bolagets organisationsnummer är 556325-5511 med säte i Stockholm. Bolagets adress är Box 200, 101 23 Stockholm. Rörelsens intäkter under 2023 uppgick till 382 (237) MSEK och resultatet före bokslutsdispositioner och skatter till 1 821 (-2 712) MSEK. Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick under året till 1 (1) MSEK. Likvida medel vid årets slut uppgick till 0 (0) MSEK.

Forskning och utveckling

Kostnaderna för forskning och utveckling uppgick under året till -1 704 (-1 622) MSEK, vilket motsvarar cirka 1,2 procent av koncernens nettoomsättning. Forskning och utveckling koordineras och drivs med ett globalt perspektiv. Produktutveckling sker i nära samarbete med de lokala enheterna men även i direkt samarbete med kunder.

Innehav av egna aktier

Essity Aktiebolag (publ) innehar inga egna aktier.

Aktiefördelning

Under 2023 har 231 033 aktier av serie A omvandlats till serie B. Vid årets utgång uppgick andelen A-aktier till 8,7 procent.

Utdelning

Styrelsen föreslår en höjning av utdelningen med 7 procent till 7,75 (7,25) SEK per aktie eller 5 443 (5 092) MSEK. Avstämningsdag för rätt

till utdelning föreslås till 25 mars 2024 och utbetalning beräknas ske den 28 mars 2024. Enligt styrelsens uppfattning är bolagets och koncernens egna kapital efter föreslagen utdelning tillräckligt stort i förhållande till verksamhetens art, omfattning, risker, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt samt ger utrymme för bolaget och koncernen att fullgöra sina förpliktelser och genomföra önskvärda investeringar.

Hållbarhetsrapport

Essitys lagstadgade hållbarhetsrapport i enlighet med kraven i ÅRL återfinns på sidorna 23-25 och 40-91 i förvaltningsberättelsen. Denna hållbarhetsrapport för Essity Aktiebolag (publ) omfattar hela koncernen. Mer information om redovisningsprinciper för hållbarhetsdata återfinns på sidan 50.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De senaste av bolagsstämman beslutade riktlinjerna återfinns i not C2 på sidorna 137-139. Bolagets tillämpning av riktlinjerna finns i ersättningsrapporten för 2023 på sidorna 185-186 samt under not C2. Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman 2024 följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare:

”Dessa riktlinjer ska tillämpas på ersättning till styrelseledamot, verkställande direktör, vice verkställande direktör samt övriga medlemmar i verkställande ledningen (nedan ”ledande befattningshavare”). Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Principer för ersättning

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagande av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget genom konkurrens-



kraftig och marknadsmässig ersättning kan rekrytera, motivera och behålla kvalificerade medarbetare. Den sammanlagda ersättningen ska därför vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad befattningshavaren verkar, samt vara relaterad till befattningshavarens ansvar, befogenheter och prestation. Ersättningen får utgöras av fast lön, kort- och långsiktig rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Bolagets affärsstrategi beskrivs i årsredovisningen.

Rörlig ersättning

Rörlig ersättning ska baseras på utfall i förhållande till kortsiktiga respektive långsiktiga mål för Essitys incitamentsprogram, vilka ska bidra till att uppfylla bolagets uppsatta mål eller till värdeutvecklingen av bolagets aktie. Ersättningen ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Rörlig ersättning ska vidare utgå som kontant ersättning och ska inte vara pensionsgrundande. Den kortsiktiga delen ska inte överstiga 100 procent av den fasta årliga lönen och den långsiktiga delen ska inte överstiga 100 procent av den fasta årliga lönen. Rörlig maximal ersättningsnivå ska fastställas per individ, med hänsyn tagen till total ersättning i relation till given roll, lokal marknad, avtalsvillkor eller individuell prestation.

Kortsiktiga prestationsmål ska antingen innefatta organisk tillväxt, produktutveckling, resultat, kassaflöde, kapitaleffektivitet, hållbarhet, avkastning eller individuella mål eller en kombination därav. Långsiktiga prestationsmål ska antingen innefatta hållbarhet, total aktieägaravkastning (TSR) eller en kombination därav, samt – för att skapa långsiktighet – förenas med krav på att ledande befattningshavare använder utbetald ersättning efter skatt för egen investering i Essity-aktien med en minsta innehavstid om tre år.

Bolaget ska ha möjlighet att innehålla utbetalning av rörlig ersättning där så är erforderligt och möjligt enligt lag, om det finns särskilda skäl för det och ett innehållande är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Bolaget ska vidare ha den möjlighet som följer av tillämplig lag att återkräva rörlig ersättning som utbetalats på felaktiga grunder.

Pensions- och övriga förmåner

Pensionsförmåner ska vara premiebestämda och årspremien ska uppgå till högst 40 procent av den fasta årliga lönen.

Övriga mindre förmåner kan innefatta sjukvårdsförsäkring, bilförmån, friskvårdsbidrag samt medlems- och serviceavgifter, utbildning och annat stöd.

Vid uppsägning av anställningsförhållande ska gälla en uppsägningstid om högst två år, om uppsägningen initieras av bolaget, och högst ett år, om uppsägningen initieras av befattningshavaren. Avgångsvederlag ska inte förekomma.

Beslutsprocess och rapportering

Frågor om ersättning till ledande befattningshavare ska behandlas av styrelsens ersättningsutskott och, när det gäller verkställande direktören, beslutas av styrelsen. I ersättningsutskottets uppgifter ska även ingå att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, genomföra översyn samt följa och utvärdera tillämpningen av dessa. Vid styrelsens respektive ersättningsutskottets behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor ska ledande befattningshavare inte närvara i den mån denne berörs av frågorna. Vad avser beräkning av rörlig ersättning ska revisorsintyg inhämtas före beslut om utbetalning. Vid beredningen av ersättningsriktlinjerna har lön och anställningsvillkor för bolagets övriga anställda beaktats såsom uppgifter om totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid, jämväl företagets jämställdhetspolicy.

Styrelsen ska upprätta en ersättningsrapport.

Tillämpning och frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Det ingår i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och övriga förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa sådana regler eller lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Riktlinjerna har inte företräde framför obligatoriska villkor enligt arbetsrättslig lagstiftning eller kollektivavtal. De äger heller inte tillämpning på redan ingångna avtal.

Beskrivning av betydande förändringar jämfört med tidigare riktlinjer

Ändringarna är endast redaktionella och föreslås i förtydligande syfte. Dessa riktlinjer gäller från årsstämman 2024 tills vidare.”

Uppgift om bolagets kostnader för ersättning till ledande befattningshavare återfinns i not C2 på sidorna 138–139.



Libero



TOM
ORGANIC

knix

modibodi

Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med 12,1 procent jämfört med samma period föregående år och uppgick till 147 147 (131 320) MSEK. Försäljningstillväxten, inklusive organisk försäljningstillväxt och förvärv, uppgick till 6,7 procent. Den organiska försäljningstillväxten, vilken exkluderar valutaeffekter, förvärv och avyttringar, uppgick till 5,8 procent varav volym -3,7 procent och pris/mix 9,5 procent. Den organiska försäljningstillväxten på mogna marknader uppgick till 4,7 procent och på tillväxtmarknader till 9,2 procent. Tillväxtmarknader svarade för 26 procent av nettoomsättningen. Valutaeffekter ökade nettoomsättningen med 6,7 procent. Avyttringar minskade nettoomsättningen med 1,3 procent och var till största delen hänförlig till avyttringen av den ryska verksamheten.

Resultat

Koncernens bruttomarginal uppgick till 29,3 (24,4) procent. Koncernens justerade bruttomarginal ökade med 4,5 procentenheter

jämfört med samma period föregående år och uppgick till 30,3 (25,8) procent. Högre försäljningspriser, bättre mix, lägre distributionskostnader och kostnadsbesparingar påverkade marginalen positivt. Kostnadsbesparingarna uppgick till 433 MSEK. Högre kostnader för råvaror och energi minskade marginalen med 1,2 procentenheter. Dessutom påverkade lägre volymer och högre löneinflation marginalen negativt. Koncernens EBITA marginal ökade till 11,3 (7,5) procent. Koncernens justerade EBITA marginal ökade med 3,6 procentenheter och uppgick till 12,8 (9,2) procent. Försäljningskostnaderna var högre främst till följd av högre marknadsföringskostnader och löneinflation. Även som andel av nettoomsättningen var försäljningskostnaderna högre.

Rörelseresultat före avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar (EBITA) ökade till 16 607 (9 876) MSEK. Justerat rörelseresultat före avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar (justerad EBITA) ökade med 57 procent (48 procent exklusive omräk-

ningsvalutaeffekter, förvärv och avyttringar) och uppgick till 18 898 (12 047) MSEK.

Jämförelsestörande poster uppgick till -2 641 (-2 445) MSEK. Kostnaderna inkluderar resultat-effekten avseende avyttringen av den ryska verksamheten om cirka -500 MSEK, kostnader relaterade till omstruktureringsåtgärder främst avseende Professional Hygiene i USA och Europa om cirka -2,0 miljarder SEK. Övriga kostnader uppgick till cirka -100 MSEK.

Finansiella poster ökade till -2 356 (-1 320) MSEK till följd av högre räntor samtidigt som den genomsnittliga nettolåneskulden var lägre vilket påverkade räntenettet positivt.

Resultat före skatt ökade till 12 792 (7 171) MSEK. Justerat resultat före skatt ökade med 60 procent (51 procent exklusive omräkningsvalutaeffekter, förvärv och avyttringar) och uppgick till 15 433 (9 616) MSEK. Skattekostnaden uppgick till 3 275 (2 006) MSEK. Skattekostnaden, exklusive effekter av jämförelsestörande poster, uppgick till 3 799 (2 206) MSEK.

Periodens resultat kvarvarande verksamhet

uppgick till 9 517 (5 165) MSEK. Justerat resultat för perioden avseende kvarvarande verksamhet ökade med 57 procent (48 procent exklusive omräkningsvalutaeffekter, förvärv och avyttringar) och uppgick till 11 634 (7 410) MSEK. Periodens resultat total verksamhet ökade och uppgick till 9 796 (6 064) MSEK. Resultat per aktie avseende kvarvarande verksamhet ökade till 13,44 (7,28) SEK. Justerat resultat per aktie avseende kvarvarande verksamhet ökade till 17,56 (11,60) SEK. Resultat per aktie för total verksamhet ökade till 13,60 (7,93) SEK.

Nyckeltal

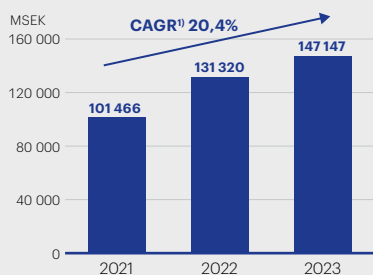
Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 14,4 (8,9) procent och justerad avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 16,4 (10,9) procent. Avkastning på eget kapital avseende total verksamhet uppgick till 12,5 (8,1) procent och justerad avkastning på eget kapital för total verksamhet uppgick till 15,3 (11,1) procent.

Resultat i sammandrag

MSEK	2023	2022	2021
Nettoomsättning	147 147	131 320	101 466
Justerad EBITA¹⁾	18 898	12 047	11 451
EBITA	16 607	9 876	11 822
Justerat rörelseresultat¹⁾	17 789	10 936	10 607
Jämförelsestörande poster	-2 641	-2 445	371
Rörelseresultat	15 148	8 491	10 978
Finansiella poster	-2 356	-1 320	-567
Justerat resultat före skatt¹⁾	15 433	9 616	10 040
Resultat före skatt	12 792	7 171	10 411
Justerade skatter ¹⁾	-3 799	-2 206	-2 474
Skatter	-3 275	-2 006	-2 398
Justerat resultat för perioden¹⁾	11 634	7 410	7 566
Periodens resultat	9 517	5 165	8 013

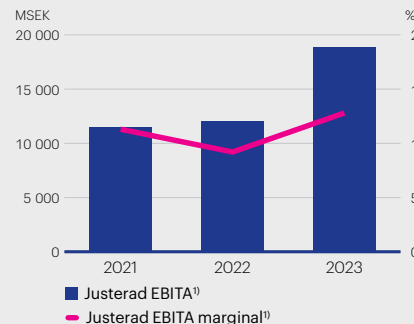
1) Exklusive jämförelsestörande poster.

Nettoomsättning



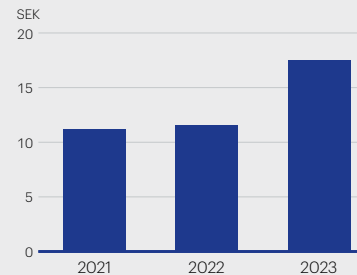
1) Compound Annual Growth Rate (årlig tillväxttakt).

Justerad EBITA¹⁾ och justerad EBITA marginal¹⁾



1) Exklusive jämförelsestörande poster.

Justerat resultat per aktie¹⁾



1) Exklusive jämförelsestörande poster och avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar.

Kassaflöde och finansiering

Det kassamässiga rörelseöverskottet uppgick till 25 569 (18 401) MSEK. Kassaflödeseffekten från rörelsekapitalförändringar uppgick till 1 085 (-4 224) MSEK. Rörelsekapitalet påverkades positivt av lägre lagernivåer. Lägre leverantörsskulder till följd av lägre inköpsvolymmer samt lägre priser för råmaterial påverkade negativt. Investeringar i anläggningstillgångar, netto exklusive investeringar i operativa tillgångar via leasing, uppgick till -6 819 (-5 362) MSEK. Det operativa kassaflödet före investeringar i operativa tillgångar via leasing uppgick till 18 293 (8 156) MSEK. Det operativa kassaflödet uppgick till 17 685 (7 680) MSEK.

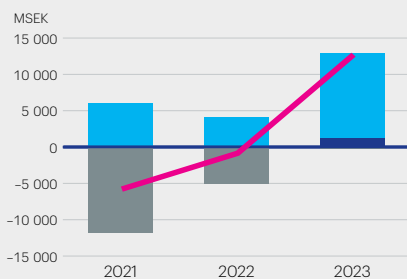
Finansiella poster ökade till -2 356 (-1 320) MSEK till följd av högre räntor samtidigt som den genomsnittliga nettolåneskulden var lägre vilket påverkade räntenettet positivt. Skattebetalningarna påverkade kassaflödet med -3 615 (-2 175) MSEK. Nettot av förvärv och avyttringar uppgick till 1 067 (-4 955) MSEK. Nettokassaflödet för kvarvarande verksamhet uppgick till 7 598 (-5 804) MSEK. Nettolåneskulden för total

verksamhet har under perioden minskat med 9 166 MSEK och uppgick till 53 703 MSEK. Nettolåneskulden för kvarvarande verksamhet uppgick till 49 964 MSEK. Nettokassaflödet för total verksamhet minskade nettolåneskulden för total verksamhet 8 464 MSEK. Marknadsvärdering av pensionstillgångar samt uppdateringar av de antaganden och bedömningar som påverkar värderingen av pensionsskulden netto, tillsammans med marknadsvärderingar av finansiella instrument minskade nettolåneskulden för total verksamhet med 1 339 MSEK. Valutakursförändringar ökade nettolåneskulden för total verksamhet med 146 MSEK. Investeringar i icke operativa tillgångar via leasing ökade nettolåneskulden med 491 MSEK. Skuldsättningsgraden för total verksamhet uppgick till 0,68 (0,82). Skuldbetalningsförmågan för kvarvarande verksamhet uppgick till 34 (24) procent. Nettolåneskulden för kvarvarande verksamhet i förhållande till EBITDA uppgick till 2,16 (3,39). Nettolåneskulden för kvarvarande verksamhet i förhållande till justerad EBITDA uppgick till 2,00 (3,33).

Operativt kassaflödesanalys

MSEK	2023	2022	2021
Kassamässigt rörelseöverskott	25 569	18 401	16 987
Förändring av rörelsekapital	1 085	-4 224	-972
Investeringar i anläggningstillgångar, netto	-6 819	-5 362	-5 182
Strukturkostnader m.m.	-1 542	-659	-697
Operativt kassaflöde före investering i operativa tillgångar via leasing	18 293	8 156	10 136
Investering i operativa tillgångar via leasing	-608	-476	-392
Operativt kassaflöde	17 685	7 680	9 744
Finansiella poster	-2 356	-1 320	-567
Skattebetalning	-3 615	-2 175	-3 147
Övrigt	-89	-97	-39
Rörelsens kassaflöde	11 625	4 088	5 991
Företagsförvärv	-182	-4 955	-11 813
Avyttringar	1 249	-	15
Kassaflöde före utdelning	12 692	-867	-5 807
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	-2	-21	-273
Utdelning	-5 092	-4 916	-4 741
Nettokassaflöde	7 598	-5 804	-10 821

Koncernens kassaflöde



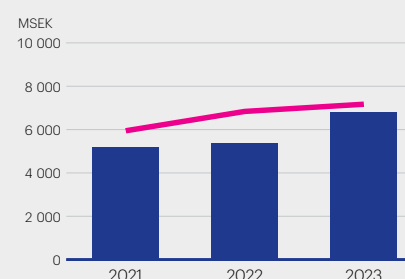
■ Avyttringar
■ Rörelsens kassaflöde
■ Företagsförvärv
— Kassaflöde före utdelning

Operativt kassaflöde, andel av koncernen



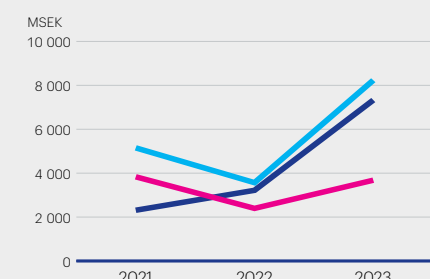
● Health & Medical, 19%
● Consumer Goods, 43%
● Professional Hygiene, 38%

Investeringar i anläggningstillgångar



■ Investeringar i anläggningstillgångar, netto
— Avskrivningar

Operativt kassaflöde per affärsområde



— Health & Medical
— Consumer Goods
— Professional Hygiene

Finansiell ställning

Tillgångar och sysselsatt kapital

Koncernens totala tillgångar minskade med 4 procent jämfört med föregående år och uppgick till 202 993 (210 600) MSEK. Anläggningstillgångar minskade med 23 478 MSEK jämfört med föregående år till 116 102 (139 580) MSEK, varav materiella anläggningstillgångar uppgick till 48 843 (62 898) MSEK och immateriella anläggningstillgångar uppgick till 60 682 (70 132) MSEK. Omsättningstillgångar uppgick till 54 564 (71 020) MSEK. Rörelsekapitalet uppgick till 8 771 (12 493) MSEK. Det sysselsatta kapitalet för kvarvarande verksamhet var 4 procent lägre och uppgick till 110 750 (114 793) MSEK. Minskningen av anläggningstillgångar, omsättningstillgångar och rörelsekapital beror till största delen på att dotterbolaget Vinda från och med fjärde kvartalet 2023 klassificeras som verksamhet under avveckling. Alla tillgångar och skulder relaterade till Vinda redovisas, från och med helår 2023, i balansräkningen som Tillgångar som innehas för försäljning respektive Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning, för ytterligare information se not G4 Tillgångar som innehas för försäljning på sidan 167.

Eget kapital

Koncernens eget kapital ökade under perioden med 2 841 MSEK och uppgick till 79 405 (76 564) MSEK. Periodens resultat för total verksamhet ökade eget kapital med 9 796 MSEK. Eget kapital minskade på grund av utdelning till aktieägare med 5 411 MSEK. Eget kapital ökade, till följd av marknadsvärdering av pensionstillgångar samt uppdateringar av de antaganden och bedömningar som påverkar värderingar av pensionsskulden, netto med 1 172 MSEK efter skatt. Värdering av finansiella instrument till marknadsvärde minskade det egna kapitalet med 1 851 MSEK efter skatt. Valutakursförändringar, inklusive effekterna från säkringar av nettoinvesteringar i utlandet, efter skatt, ökade eget kapital med 787 MSEK. Övrigt minskade eget kapital med 78 MSEK.

Finansiering

Koncernens räntebärande bruttolåneskuld för kvarvarande verksamhet uppgick vid årets slut till 56 846 (63 068) MSEK. Genomsnittliga löptiden var 3,5 (3,9) år. Nettolåneskulden för total

verksamhet har under året minskat med 9 166 MSEK och uppgick till 53 703 MSEK. Nettokassaflödet för total verksamhet minskade nettolåneskulden med 8 464 MSEK. Marknadsvärdering av pensionstillgångar samt uppdateringar av de antaganden och bedömningar som påverkar värderingen av pensionsskulden netto, tillsammans med marknadsvärderingar av finansiella instrument minskade nettolåneskulden avseende total verksamhet med 1 399 MSEK. Valutakursförändringar ökade nettolåneskulden för total verksamhet med 146 MSEK. Investeringar i icke operativa tillgångar via leasing ökade nettolåneskulden med 491 MSEK.

Nyckeltal

Skuldsättningsgraden för total verksamhet uppgick till 0,68 (0,82). Synlig soliditet uppgick till 35 (32) procent. Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 14,4 (8,9) procent och justerad avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 16,4 (10,9) procent. Avkastning på eget kapital för total verksamhet uppgick till 12,5 (8,1) procent och justerad avkastning på eget kapital

avseende total verksamhet uppgick till 15,3 (11,1) procent. Kapitalomsättningshastigheten för kvarvarande verksamhet uppgick till 1,3 (1,2) gånger. Rörelsekapitalet för kvarvarande verksamhet uppgick vid årets slut till 6 (10) procent av nettoomsättningen.

Koncernens sysselsatta kapital per valuta¹⁾, MSEK

	2023	%	2022	%	2021	%
EUR	46 915	42	48 549	43	46 001	46
USD	20 900	19	23 455	20	20 211	20
MXN	8 688	8	8 504	7	5 988	6
GBP	5 899	5	6 051	5	5 843	6
AUD	5 268	5	5 594	5	4 258	4
Other	23 080	21	22 640	20	18 156	18
Summa	110 750	100	114 793	100	100 457	100

1) Kvarvarande verksamhet.

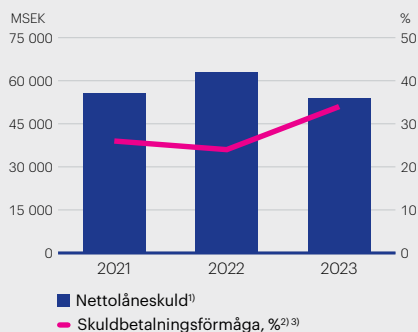
Koncernens balansräkning

MSEK	2023	2022	2021
Immateriella tillgångar	60 682	70 132	59 609
Materiella anläggningstillgångar	48 843	62 898	58 918
Övriga anläggningstillgångar	6 577	6 550	5 520
Summa anläggningstillgångar	116 102	139 580	124 047
Omsättningstillgångar	54 564	71 020	51 003
Tillgångar som innehas för försäljning	32 327	-	-
Summa tillgångar	202 993	210 600	175 050
Eget kapital	79 405	76 564	68 507
Långfristiga skulder	56 397	71 318	59 648
Kortfristiga skulder	53 483	62 718	46 895
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	13 708	-	-
Summa eget kapital och skulder	202 993	210 600	175 050
Rörelsekapital ¹⁾	8 771	12 493	9 189
Sysselsatt kapital ¹⁾	110 750	114 793	110 457
Nettolåneskuld ²⁾	53 703	62 869	55 433

1) Kvarvarande verksamhet.

2) Total verksamhet.

Nettolåneskuld och skuldbetalningsförmåga



1) Total verksamhet.

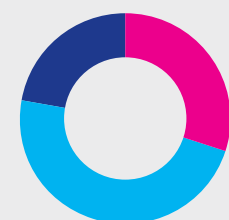
2) Exklusive jämförelsestörande poster.

Justerad avkastning på sysselsatt kapital och eget kapital¹⁾



3) Kvarvarande verksamhet.

Sysselsatt kapital³⁾, andel av koncernen



Health & Medical, 30%

Consumer Goods, 48%

Professional Hygiene, 22%

Risker och riskhantering

Essity är exponerat för ett antal strategiska, operativa och finansiella affärsrisker vilka kan få en negativ inverkan på koncernens verksamhet. Det är därför av stor betydelse att bolaget har en systematisk och effektiv process för att identifiera, hantera och reducera effekterna av dessa risker.

Processer för riskhantering

Ansvaret för hantering av affärsrisker följer bolagets delegeringsordning från styrelse till vd och från denne till respektive affärsenhet. Delegeringsordningen innebär att affärsrisker i första hand hanteras av Essitys affärsenheter med en tydlig central samordning och uppföljning. Ansvaret för vissa specifika risker, som finansiella risker, försäkringsbara operationella risker, informationssäkerhet samt etik och mänskliga rättigheter, hanteras centralt.

Essitys finansiella riskhantering är centraliserad. Koncernens internbank hanterar finansiella risker samt energirisker. De finansiella riskerna hanteras i enlighet med koncernens finanspolicy som är beslutad av Essitys styrelse. Tillsammans med Essitys energiriskpolicy utgör finanspolicyen ett

ramverk för den finansiella riskhanteringen. De finansiella riskerna sammanställs och följs upp löpande. Ansvaret för försäkringsbara operativa risker hanteras av koncernens riskhanteringsavdelning.

Identifiering av affärsrisker och riskhantering är en väsentlig del av den årliga strategiprocessen. De identifierade riskerna bedöms utifrån sannolikheten att de blir verklighet samt efter vilka konsekvenser respektive risk bedöms kunna få för koncernen. I processen ingår även att ange vem som ansvarar för hantering av respektive risk samt åtgärder för hur denna ska reduceras och följas upp. Utvecklingen av de identifierade riskerna övervakas och bedöms löpande.

Essity har en enhet för intern revision som följer upp att organisationen följer fastställda policyer.

Utifrån vad som för tillfället är känt bedöms det främst vara följande risker och osäkerhetsfaktorer som riskerar att ha en väsentlig negativ påverkan på Essitys verksamhet och förmåga att nå uppsatta mål:

BNP-utveckling och konjunktur

Risk

Efterfrågan på Essitys produkter påverkas av allmänna makroekonomiska svängningar och därav medförda förändringar i kundernas köpkraft och konsumtionsmönster. Exempelvis kan en åtstramad budgetsituation inom såväl offentlig sektor som bland företagskunder påverka försäljningen inom vårdsektorn respektive "business-to-business". Försäljningen till detaljhandeln, vilken utgör huvuddelen av omsättningen inom hygienprodukter, kan även påverkas av minskad köpkraft hos konsumenterna.

Åtgärd

Essity arbetar kontinuerligt med att hantera effekten av förekommande konjunktursvängningar, exempelvis genom åtgärder för att sänka kostnader, öka effektiviteten samt att genom produktinnovationer skapa ett högre kundvärde. Essity arbetar också med differentiering mot mindre konjunkturkänsliga produktområden.

Miljöpåverkan och klimatförändringar

Risk

Essitys verksamhet och de produkter som används i tillverkningsprocessen påverkar luft, vatten, mark, biologisk mångfald samt klimat. Essity omfattas av betydande miljörelaterade föreskrifter. Skärpta miljökrav, återställning av miljön vid nedläggning av verksamhet eller överträdelser av tillstånd kan medföra ökade kostnader.

► Läs mer om dessa risker på sidorna 49–91

Åtgärd

Essitys strategi och hållbarhetsmål anger riktlinjer för koncernens åtgärder inom miljöområdet. Miljöpåverkan och påverkan av klimatförändringar är en del av den årliga strategiprocessen vilken inkluderar identifiering, värdering och åtgärder för hantering av dessa typer av risker. De hanteras bland annat genom förebyggande arbete i form av certifierade miljöledningssystem, miljöriskundersökningar i samband med förvärv samt saneringsprojekt vid nedläggning av anläggningar. Essity har byggt in en riskbedömning avseende biologisk mångfald i sin riskhanteringsprocess. Genom bolagets resursanvändningssystem kontrolleras användning av energi, vatten, transporter, produktionsavfall och råvaror. Systemet möjliggör även simulering av investeringar utifrån klimataspekter. Uppgifterna används till intern styrning och uppföljning av satta mål. Essity arbetar även löpande med att minska mängden produktionsavfall.

► Läs mer om Essitys åtgärder på sidorna 49–91.

Globala hälsorisker

Risk

Omfattande sjukdomsutbrott innebär risker för Essitys verksamhet. Därbland inte minst risken för våra medarbetares hälsa och säkerhet samt deras möjlighet att utföra sitt arbete. Nedstängningar, ökade gränskontroller eller andra restriktioner kan medföra störningar i våra produktionsanläggningar eller i försörjningskedjan. Mer omfattande sjukdomsutbrott kan även medföra minskad efterfrågan på vissa av våra produkter och förändrade konsumentbeteenden.

Åtgärd

Vid omfattande sjukdomsutbrott är högsta prioritet att vidta åtgärder för att säkerställa den enskilda medarbetarens hälsa. För att minska smittorisken vidtar Essity en rad åtgärder anpassade till den lokala verksamheten. Bolaget anpassar också vid behov sina lösningar för inköp av råvaror, lagerhållning och transporter och har ökad digital interaktion.

Förändringar av demografi, konsumentbeteenden och preferenser

Risk

Förändrad demografi, konsumentbeteende och preferenser skapar ändrad efterfrågan från kunder och konsumenter. Det finns en risk för vikande efterfrågan på våra produkter om vi inte lyckas möta kunders och konsumenters behov och anpassa innovationsarbete, produktportfölj, försäljningskanaler samt varumärkesbyggande och kommunikation därefter.

Åtgärd

Kund- och konsumentinsikt utgör kärnan i Essitys innovationsarbete. Genom kunskap om människors dagliga behov och utmaningar utvecklar vi erbjudanden som förbättrar livskvaliteten för användarna. Vi analyserar kontinuerligt kund- och konsumentdata och lyssnar på konsumenter, kunder, experter och opinionsbildare för att förbättra vårt erbjudande.

Politiska beslut samt regulatoriska åtgärder

Risk

Essity bedriver verksamhet i ett flertal olika länder. I vissa länder är de institutionella strukturerna mer etablerade och utvecklade, medan de politiska, ekonomiska, rättsliga och regulatoriska systemen i andra länder är mindre förutsägbara. Institutionella strukturer och dialoger mellan länder kan påverka Essity och dess verksamhet. Olika politiska förändringar och beslut liksom ändrad lagstiftning och regelverk kan påverka Essitys verksamhet negativt genom ökade kostnader eller på annat sätt försvåra verksamheten. Generellt ökar de regulatoriska kraven på Essitys verksamhet.

Åtgärd

Essity arbetar löpande med att bevaka, utvärdera och försöka förutse omvärldsförändringar i form av politiska beslut, beroenden och förändrade regelverk inom de områden som är av betydelse för verksamheten.

Essity medverkar i olika nationella och internationella branschorganisationer liksom i andra typer av partnerskap och dialoger. Syftet är att få tidig kunskap om, men även att aktivt bidra med kunskap och lösningar till utvecklingen av områden som är betydelsefulla för vår verksamhet. Den offentliga sektorn är både en viktig intressentgrupp och en betydelsefull kund för Essity. Bolaget arbetar därför aktivt med olika frågor inom hälso- och sjukvård samt äldrevård.

Geopolitiska risker

Risk

En rad skilda geopolitiska händelser och utvecklingar riskerar att påverka Essitys verksamhet. Risk för politiska eller militära konflikter inom eller mellan stater, handelskonflikter eller andra betydande förändringar av internationella relationer liksom terrorhandlingar är exempel på händelser som riskerar att på olika sätt påverka Essitys verksamhet negativt.

Åtgärd

Essity följer och bedömer löpande den politiska utvecklingen i de länder och regioner där Essity är verksam samt den geopolitiska utvecklingen som annars kan påverka Essitys verksamhet. En geopolitisk riskbedömning ingår även som ett moment i den årliga strategiprocessen. När anledning förekommer utökas bevakningen och det bedöms vilka åtgärder som Essity kan vidta för att begränsa påverkan på bolaget.

Konkurrens

Risk

Essity utsätts för betydande konkurrens från andra branschaktörer med motsvarande produkter. Essity är också exponerat för risken att alternativa produkter, lösningar eller affärsmodeller som möter kunders eller konsumenters behov kan ersätta Essitys erbjudande, vilket riskerar att äventyra bolagets position på marknaden.

Åtgärd

Essitys arbete med kund- och konsumentinsikt vägleder innovationsarbetet för att nya produkter och tjänster ska vara attraktiva och konkurrenskraftiga. Essity utvecklar bolagets erbjudande för att möta kunders och konsumenters behov, både vad gäller själva produkterna och att de tillhandahålls i relevanta försäljningskanaler.

► Läs mer om innovation på sidan 20.

Beroende av stora kunder och försäljningskanaler

Risk

Essitys produkter säljs via detaljhandel, apotek, e-handel, distributörer och återförsäljare. Detaljhandeln utgör den största enskilda kundkategorin. Om dessa aktörer inte är framgångsrika i försäljningen av Essitys produkter, skulle det kunna påverka Essitys resultat negativt. Generellt finns det inom flera av Essitys försäljningskanaler och marknader, inte minst inom detaljhandeln, en konsolideringstrend genom samgåenden och inköpsallianser, vilket kan öka beroendet av enskilda stora kunder.

Åtgärd

Essity har en relativt spridd kundstruktur, med kunder inom många olika geografier och verksamhetsområden. Essitys tio största kunder, de flesta detaljhandelsföretag och distributörer, svarade 2023 för 26 procent av nettoomsättningen. Bolaget verkar för att upprätthålla starka och långsiktiga kundrelationer inom strategiska kundsegment, samt att bygga relationer med nya kunder. Essity deltar genom en ökande andel e-handelsförsäljning även i den anpassning som krävs till nya och förändrade inköpsmönster.

Produktionsanläggningar

Risk

Essity har cirka 90 produktionsanläggningar och större lager i ett 30-tal länder. Bränder, maskinhavrier och andra typer av skadehändelser (inklusive skador som beror på naturkatastrofer) i anläggningar kan leda till betydande värd förstöring, produktions- och inkomstbortfall som i förlängningen kan påverka Essitys marknadsposition negativt.

Åtgärd

Essity strävar efter att skapa och vidmakthålla balans mellan skadeförebyggande åtgärder och försäkringsskydd. Essity investerar löpande i skadeförebyggande åtgärder. Arbetet bedrivs enligt fastlagda riktlinjer vilka bland annat inkluderar återkommande riskbesiktningar utförda av externa riskingenjörer. Viktiga moment i det skadeförebyggande arbetet är också underhåll av produktionsanläggningar och maskiner, utbildning av personal samt ordning och reda. Samtliga helägda produktionsanläggningar är försäkrade till återanskaffningsvärde samt för inkomstbortfall. Inom EU sker försäkringen framförallt i eget försäkringsbolag, med extern återförsäkring för större skador. Utanför EU samarbetar Essity med marknadsledande försäkringsbolag.

Oetiska affärsmetoder

Risk

Essity verkar i ett stort antal länder och i miljöer där oetiska affärsmetoder liksom kränkningar av mänskliga rättigheter kan förekomma. Risk för sådana affärsmetoder bedöms som mycket allvarliga. De finansiella konsekvenserna av överträdelser kan bli allvarliga i form av olika sanktioner och skadestånd. Överträdelser riskerar även att ha en negativ inverkan på bolagets anseende.

Åtgärd

Essity har ett program för regelefterlevnad vilket syftar till att minimera risken för att Essity medverkar i eller förknippas med olagliga eller oetiska affärsmetoder eller gör sig skyldig till brott mot mänskliga rättigheter. Grunden i programmet är en av styrelsen fastställd uppförandekod, "Code of Conduct". Inom vissa områden, bland annat korruption och konkurrensrättsliga regler, har Essity ett fördjupat program för riskutvärderingar, granskning av tredje parter och olika utbildningsinsatser för medarbetarna. Genomförandet av programmet för regelefterlevnad rapporteras löpande till en kommitté, Compliance Council, där delar av ledningen för Essity ingår och internrevisionen har möjlighet att delta.

Medarbetare

Risk

För att uppfylla sina mål är Essity beroende av att kunna rekrytera samt behålla och utveckla kvalificerade och motiverade medarbetare. Konkurrensen om kvalificerade medarbetare är hög.

Åtgärd

Genom årlig bemannings-, kompetens- och successionsplanering säkerställer Essity att medarbetare rekryteras samt att dessa stannar och utvecklar rätt kompetens. Essity arbetar kontinuerligt med att göra bolaget känt som en attraktiv arbetsgivare, där hälsa och säkerhet på arbetsplatsen, friskvård, marknadsmässiga och konkurrenskraftiga anställningsförmåner, kontinuerligt lärande och möjlighet till nya utmaningar inom koncernen lyfts fram. En modern och attraktiv företagskultur är också av stor betydelse för rekryteringen av medarbetare.

► Läs mer om Essitys åtgärder på sidorna 19 och 79-84.

Leverantörer

Risk

Essity är beroende av ett stort antal leverantörer. Plötsliga bortfall av viktiga insatsvaror kan orsaka ökade kostnader och störningar i den egna produktionen. Leverantörer kan också orsaka Essity problem om de inte lever upp till gällande lagar och riktlinjer eller på annat sätt uppvisar ett oetiskt beteende.

Åtgärd

Essity tecknar leveransavtal med varierande löptider som säkerställer leverans av viktiga insatsvaror. För i stort sett alla viktiga insatsvaror finns ett flertal olika leverantörer. Det förekommer även djupare samarbeten med särskilt utvalda leverantörer kring utveckling av material och processer. Essity utvärderar kontinuerligt sina leverantörer för att säkerställa att ingångna avtal efterlevs. Särskild vikt läggs vid leverantörer med verksamhet i länder och branscher som bedöms som mer utsatta för risker. Viktiga leverantörer utvärderas genom frågeformulär, fysiska besök eller oberoende revision.

Information och IT

Risk

Essity är i ökande grad beroende av information och IT-system. Felaktigheter i kritiska system, liksom en ökande förekomst av cyberangrepp, kan leda till produktionsstörningar och negativa följder för andra verksamhetsprocesser. Felaktigheter i finansiella system riskerar att påverka bolagets resultatredovisning. Svagheter kring informations-säkerhet kan leda till rättsliga åtgärder.

Åtgärd

Essitys IT-organisation har ett ramverk för styrning och kvalitet som beskriver hur förändringar av IT-system samt den dagliga driften sker genom standardiserade processer. Ett ledningssystem för informations-säkerhet är implementerat och anpassas kontinuerligt baserat på riskbedömningar, den digitala utvecklingen, samt krav från externa intressenter. Tekniska skydd som förebyggande, upptäckande, respons och återställande åtgärder är implementerade liksom regelbunden säkerhetsutbildning för varje medarbetare. Ansvaret för hantering av risker relaterade till informations-säkerhet ligger hos chefen för Global Digital & Business Services vilken är medlem av koncernledningen.

Energipris

Risk

Energiprisrisk är risken att ökade energipriser påverkar Essitys rörelseresultat negativt. Essity är exponerat för prisförändringar på elektricitet och naturgas, men även priset på andra energiråvaror påverkar Essitys rörelseresultat både direkt och indirekt.

Åtgärd

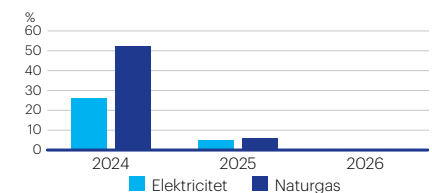
Essity hanterar energiprisrisken för elektricitet och naturgas centralt. Enligt Essitys energirisik-policy kan dessa prisrisker säkras upp till 36 månader. Undantag görs för reglerade och icke säkringsbara marknader. Essity följer även energipolitiska utvecklingar och beslut som kan påverka tillgång och pris. Energiprissäkringar sker dels genom finansiella instrument, dels genom prisbindningar i befintliga leveransavtal.

Essity säkerställer leverans av elektricitet och naturgas genom centralt förhandlade leveransavtal. Portföljen av leveransavtal och finansiella säkringar har en god spridning för att minimera Essitys motpartsrisk. Essity köpte under 2023 cirka 4 (4) TWh elektricitet och cirka 7 (7) TWh naturgas.

Grafen visar Essitys prissäkringar i förhållande till prognostiserad konsumtion av elektricitet och naturgas för de kommande tre åren. Grafen inkluderar finansiella säkringar och säkringar gjorda via leveransavtal.

► För vidare information avseende finansiella prissäkringar, se not E6 Derivat och säkringsredovisning på sidan 152.

Energiprissäkringar i förhållande till prognostiserad konsumtion 2023-12-31



Legala risker

Risk

Legala risker förekommer inom många skilda områden. Ändrad lagstiftning, lagöverträdelse inom verksamheten eller brister i av Essity ingångna avtal utgör exempel på legala risker som kan få negativa finansiella konsekvenser för Essity. I vissa fall kan de också innebära långvariga och kostsamma rättsprocesser.

Åtgärd

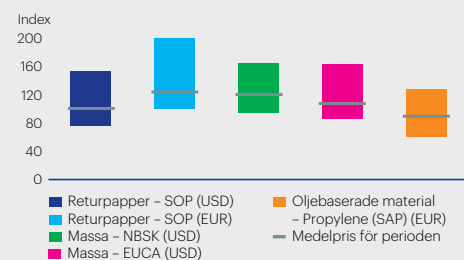
Essity följer löpande utvecklingen inom en rad områden och hanterar tillsammans med externa rådgivare förekommande legala risker. Legala frågor är ofta nationella vilket medför att Essity även anlitar lokala experter i olika frågor.

Kostnad för insatsvaror

Risk

Insatsvaror utgör en betydande del av Essitys totala rörelsekostnader. Marknadspriset på insatsvaror varierar över tiden och kan påverka Essitys resultat positivt eller negativt. Prisutvecklingen för några insatsvaror under de senaste tio åren framgår av diagrammet nedan.

Högsta/lägsta marknadspriser (årsmedeltal) 2013–2023 per insatsvara



Åtgärd

Fiberråvara (pappersmassa och returpapper) är en betydande kostnad främst inom affärsområdena Consumer Goods och Professional Hygiene. Essity utvärderar alternativa fiberslag, till exempel halm från vete, för att på sikt kunna diversifiera fiberinköpen. Kostnaden för oljebaserade material drivs av oljeprisutvecklingen och utgör en stor kostnad inom affärsområdet Consumer Goods samt för diverse förpackningsmaterial. Oljeprisutvecklingen påverkar även transportkostnader. Effekten av prisförändringar på insatsvaran kan fördröjas genom tidsbestämda inköpsavtal. Effektivisering av den egna verksamheten, förändrade produkt-specifikationer och prishöjningar är exempel på åtgärder för att kompensera effekten av stigande kostnader för insatsvaror.

› Essitys kostnader för insatsvaror beskrivs på sidan 181.

Valuta

Risk

Transaktionsexponering

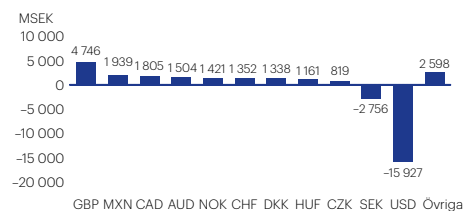
Transaktionsexponering är risken för att ändrade valutakurser för exportintäkter samt importkostnader och andra kostnader påverkar koncernens rörelseresultat och anläggningstillgångars anskaffningsvärde negativt.

Åtgärd

Huvuddelen av Essitys verksamhet bedrivs utanför Sverige varför transaktionsexponeringen framförallt uppstår i andra valutor än SEK. De största exponeringarna utgörs av ett köpbehov av USD och säljbehov GBP och MXN. Den betydande USD-exponeringen är en konsekvens av koncernens inköp av pappersmassa som faktureras i USD.

Transaktionsexponeringen, som följer av export och import, kan säkras upp till 18 månader. Kontrakterade framtida betalningar för anläggningstillgångar i främmande valuta kan säkras upp till hela anskaffningsvärdet. De valutor med störst nettovolym har säkrats enligt följande: USD 2,2 månader, GBP 1,0 månader och MXN 7,1 månader. Under året säkrades löpande framförallt kund- och leverantörsfakturor samt framtida utbetalningar för anläggnings tillgångar. Majoriteten av säkringarna förfaller under första kvartalet 2024.

Nettoflöden under 2023



› För vidare information avseende säkringar av omräkningsexponering, se not E6 Derivat och säkringsredovisning på sidan 152.

Risk

Långsiktig valutakänslighet

I tabellen nedan visas fördelningen av koncernens nettoomsättning och rörelsekostnader per valuta vilket ger en bild av dess långsiktiga valutakänslighet. De största exponeringarna finns i EUR, USD, GBP och MXN.

Valuta	Försäljning %	Kostnader %	Justerad EBITA ¹⁾ MSEK	Snittkurs 2023
EUR	42	35	17 116	11,4627
USD	17	24	-5 944	10,5993
GBP	8	18	-11 262	13,1793
MXN	8	-5	17 930	0,5983
COP	4	3	681	0,0025
SEK	2	11	-10 939	1,0000
CAD	2	4	-1 151	7,8562
AUD	2	2	577	7,0422
Övriga	15	8	11 890	
Summa	100	100	18 898	

1) Exklusive jämförelsestörande poster.

Risk

Omräkningsexponering

Omräkningsexponering är den risk som Essity är exponerat för vid omräkning av de utländska koncernföretagens balans- och resultaträkningar till SEK.

Åtgärd

Essity hanterar omräkningsexponeringen genom att fördela skulden på de olika valutor där koncernen har tillgångar så att nyckeltal som är viktiga för bolagets kreditbetyg långsiktigt skyddas mot valutaeffekter. Omräkningsexponering i de utländska koncernföretagens resultaträkningar kurssäkras inte. Nettolåneskulden uppgick den 31 december 2023 till 49 964 (62 869;55 433) MSEK.

Valutafördelad nettolåneskuld

Valuta	Nettolåneskuld MSEK	Andel av nettolåneskuld		
		2023 %	2022 %	2021 %
EUR	23 959	48	32	35
SEK	12 210	24	18	22
USD	6 295	13	11	15
AUD	5 832	12	11	6
MXN	2 061	4	4	3
GBP	1 548	3	12	12
NZD	529	1	1	1
CAD	441	1	1	0
Övriga	-2 911	-6	10	6
Summa	49 964	100	100	100

› För vidare information avseende säkringar av omräkningsexponering, se not E6 Derivat och säkringsredovisning på sidan 152.

Kredit

Risk

Med kreditrisk avses risken för förluster på grund av att Essitys kunder eller motparter i finansiella kontrakt inte fullgör sina betalningsåtaganden.

Åtgärd

Kreditrisk i kundfordringar

Kreditrisken i kundfordringar hanteras genom kreditkontroll av kunder via kreditupplysningsföretag. Kreditlimit fastställs och följs upp löpande. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas bli inbetalt utifrån en bedömning av de förväntade kreditförlusterna för återstående löptid på samtliga kundfordringar per balansdagen. För vidare information avseende kundfordringar och redovisning av förväntade kreditförluster, se not E3 Kundfordringar på sidan 150.

Finansiell kreditrisk

Essitys finanspolicy reglerar den högsta tillåtna motpartsrisken beroende på motpartens kreditbetyg från ratinginstituten Standard & Poor's, Moody's och Fitch. Målsättningen är att motparterna ska ha ett kreditbetyg om lägst BBB+ eller motsvarande från minst två av dessa ratinginstitut.

Kreditexponeringen i derivatinstrument beräknas som marknadsvärdet på instrumentet per balansdagen. Kreditexponeringen i derivatinstrument uppgick brutto till 1 989 (4 416; 4 784) MSEK. Med hänsyn tagen till nettoberäkningsavtal per motpart uppgick kreditrisken på derivat till 540 (1 096; 1 563) MSEK. Vid årsskiftet uppgick den totala kreditexponeringen till 5 847 (6 891; 6 338) MSEK. I denna exponering ingår kreditrisk för finansiella placeringar med 5 318 (4 461; 4 119) MSEK. Se tabell till höger för fördelning av kreditrisk per kategori.

Finansiell kreditexponering

MSEK	Kategori ¹⁾			Total
	A	B	C	
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat			98	98
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	5		41	46
Kassa och bank	2 396	1 530	1 233	5 159
Derivat tillgångar netto	367	18		385
Kortfristiga placeringar	159			159
Bankgarantier				-
Summa	2 927	1 548	1 372	5 847

1) A: Investment grade, ett långfristigt kreditbetyg från minst ett av instituten uppgående till eller bättre än; Moodys (Baa3), Standard & Poor's (BBB-) och Fitch (BBB-).

B: Non-investment grade, ett långfristigt kreditbetyg som är lägre än; Moodys (Baa3), Standard & Poor's (BBB-) och Fitch (BBB-).

C: Kreditbetyg saknas (framförallt tillgångar där separat kreditbetyg saknas samt likvida medel i reglerade marknader).

Likviditet och refinansiering

Risk

Med likviditets- och refinansieringsrisk avses risken att Essity inte har möjlighet att möta sina betalningsförpliktelser som följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att uppta nya lån.

Åtgärd

För att säkerställa god tillgång till lånefinansiering, oavsett konjunktur och till attraktiva villkor, strävar Essity efter att upprätthålla en solid investment grade rating.

Essity ska upprätthålla finansiell beredskap i form av en likviditetsreserv, bestående av likvida medel och outnyttjade kreditlöften, som motsvarar minst 10 procent av koncernens prognostiserade årsomsättning. För att begränsa refinansieringsrisken ska Essity ha en god spridning av bruttolåneskuldens förfall.

Bruttolåneskulden ska ha en genomsnittlig löptid på över tre år med hänsyn till långfristiga outnyttjade kreditlöften som inte är likviditetsreserv. Överskottslikviditet ska i första hand användas för att amortera externa skulder. Essitys policy är att inte medge villkor som outnyttjade ger långivarna rätt att säga upp lån eller justera räntan som en direkt följd av förändringar av Essitys finansiella nyckeltal eller kreditbetyg.

Koncernens finansiering säkerställs i huvudsak genom banklån, obligationslån samt via emissioner av företagscertifikat. Refinansieringsrisken i den kortfristiga upplåningen begränsas genom långfristiga kreditlöften från banksyndikat och enskilda banker med god kreditvärdighet.

Essitys nettolåneskuld minskade med 12 905 MSEK under 2023. Den genomsnittliga löptiden för bruttolåneskulden (exklusive leasing och pensioner) uppgick vid årsskiftet till 3,5 (3,9; 4,1) år. Om kortfristiga lån ersätts med långfristiga

outnyttjade kreditlöften uppgår löptiden till 4,3 år. Outnyttjade kort- och långfristiga kreditlöften uppgick vid årets slut till 66 340 MSEK. Dessutom fanns likvida medel om 5 159 MSEK.

Likviditetsreserv

MSEK	2023	2022	2021
Outnyttjade kreditlöften	66 340	22 245	20 459
Likvida medel	5 159	4 288	3 904
Summa	71 499	26 533	24 363

MSEK	2023	2022	2021
Nettoomsättning	147 147	131 320	101 466
Likviditetsreserv ¹⁾	49%	20%	24%

1) Likviditetsreserv i procent av nettoomsättning.

➤ För vidare information se not E2 Finansiella tillgångar och likvida medel på sidan 149 samt not E4 Finansiella skulder på sidan 151.

Ränta

Risk

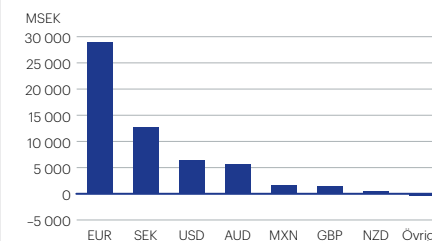
Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar Essity negativt. Essity påverkas av ränteförändringar via finansiella intäkter och kostnader, kassaflöde och värderingen på finansiella tillgångar och skulder.

Åtgärd

Essity strävar efter att uppnå en god spridning av ränteförfall för att undvika att stora lånevolymer är föremål för ränteomsättning vid samma tidpunkt. Essitys policy är att den genomsnittliga räntebindningen skall uppgå till minimum 3 månader och maximalt 36 månader. Essitys finansiella poster ökade under 2023. Högre genomsnittliga räntor påverkade negativt. Essitys största lånevalutor är EUR, SEK och USD, se graf nedan. Essity använder finansiella derivat för att åstadkomma önskad räntebindning. Bruttolåneskulden, inklusive derivatinstrument, hade vid årsskiftet en genomsnittlig räntebindning på 10,7 (13,9; 19,0) månader.

Den genomsnittliga räntan på den totala utestående nettolåneskulden, inklusive derivatinstrument, uppgick vid årsskiftet till 4,07 (3,48; 1,30) procent.

Bruttolåneskuld fördelad per valuta



Klimatrelaterade risker och möjligheter

Klimatförändringar påverkar Essity och bolaget kartlägger kontinuerligt vilka risker och möjligheter dessa innebär, bland annat med hjälp av scenarioanalyser. Syftet är att identifiera, hantera och minimera riskerna samt vidta strategiska åtgärder. Identifierade styrkor och möjligheter och överenskomna åtgärder är underlag för bolagets strategiska prioriteringar inom hållbarhetsområdet.

Strategi och styrning

Identifiering och bedömning av klimatrelaterade risker och möjligheter är en del av Essitys strategiprocess. Klimatrisker och möjligheter utvärderas inom varje affärsenhet samt i en centralt samordnad intern expertgrupp som representerar viktiga funktionella kompetenser för klimatrelaterade ämnen inom Essity.

Ansvaret för hanteringen av klimatrisker följer bolagets delegeringsordning, vilken beskrivs på sidan 40. Hållbarhetsfrågor

diskuteras löpande i Essitys koncernledning och styrelse, och har under 2023 även varit ett fokusområde i styrelsens arbete.

För att säkerställa att Essity uppfyller bolagets ambitiösa klimat- och miljömål har en styrgrupp tillsatts. Styrgruppen leds av medlemmar från Essitys koncernledning och arbetar bland annat med att ta fram planer och strategier för att leverera på samtliga utsläppsmålsminskningsmål för Scope 1, 2 och 3. Läs mer under Hållbarhetsstyrning på sidan 51.

Process för klimatriskanalys

Essitys klimatriskanalys utgår från rekommendationerna i ramverket Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) och har utförts vartannat år sedan 2020. Under 2022 genomfördes en djupare scenarioanalys baserad på två olika klimatscenarier. Syftet med att analysera klimatrelaterade risker och möjligheter är att underbygga bolagets strategi. Det görs med ett tioårsperspektiv för att göra det möjligt att dra slutsatser och identifiera långsiktiga strategiska åtgärder och prioriteringar.

I processen för bedömning av klimatrisker och möjligheter användes en scenarioanalys med två huvudscenarier, både gällande den operativa verksamheten och dess kontinuitet.

- **Scenario 1:** Global uppvärmning om 1,5 grader Celsius
- **Scenario 2:** Global uppvärmning om 4 grader Celsius

Viktiga frågor definieras inom respektive scenario för att identifiera och förstå risker och möjligheter för Essitys verksamhet hänförligt till klimatförändringarna:

Scenario 1: Global uppvärmning om 1,5 grader Celsius – "omställningsscenario"

- Viktiga drivkrafter från lagar och regler som påverkar Essitys verksamhet?
- Hur kommer konsumenters/kunders krav förändras och vilka är de bakomliggande drivkrafterna?
- Hur kan Essity differentiera sig, ha den största påverkan och bidra mest till den gröna omställningen?

Scenario 2: Global uppvärmning om 4 grader Celsius – "fysiskt klimatscenario"

- Var och hur kommer Essitys verksamhet att påverkas av effekterna av de rent fysiska klimatförändringarna och miljöförstörelsen, och vilka är de största hoten?

Rapportering genomförs utifrån rekommendationerna i ramverket TCFD.

Process



Scenario 1: Global uppvärmning om 1,5 grader Celsius¹⁾

Beskrivning: Den globala uppvärmningen begränsas till högst 1,5 grader Celsius till 2100 bland annat genom globalt samarbete mellan regeringar, branscher, företag och individer som driver på hårdare lagstiftning, miljöfokuserad innovation och ökad efterfrågan på miljövänliga produkter, lösningar och tjänster. Koldioxidutsläpp blir strikt begränsade och koldioxidskatter utökas, vilket bidrar till processer med låga koldioxidutsläpp och ökat användande av cirkulära material och produkter.

Risker	Beskrivning och påverkan
<ul style="list-style-type: none"> Föränderlig regulatorisk miljö Förändrat konsumtionsmönster Brist på grön energi och hållbara material 	<p>Effekterna av omställningen kommer att medföra strängare lagstiftning gällande tillverkningsprocesser, energikällor och materialanvändning:</p> <ul style="list-style-type: none"> Ökade restriktioner gällande koldioxidutsläpp genom höjda koldioxidskatter påverkar de övergripande operativa kostnaderna. Begränsningar eller hårdare styrda lösningar för engångsprodukter efter användning för att minska avfall påverkar de operativa kostnaderna. Begränsningar av vatten som används i produktionen påverkar produktionskostnaderna. Konsumentbeteenden och preferenser går mot en minskad användning av plast. Fortsatt ökning av efterfrågan leder till brist på färsk träbaserad fiber, vilket i sin tur leder till brist på råvaror och högre råvarupriser.

Möjligheter	Beskrivning och påverkan
<ul style="list-style-type: none"> Utveckling av nya affärsmodeller Hållbara innovationer 	<ul style="list-style-type: none"> Konkurrensfördelar genom Essitys långsiktiga och kraftfulla arbete för lägre resursanvändning, innovativa miljövänliga produktionsätt och lägre koldioxidutsläpp. Kunder, konsumenter, investerare och medarbetare attraheras av ett förändrat konsumtionsmönster i form av ökad efterfrågan på hållbara lösningar med lågt klimatavtryck, att bolag med stark hållbarhetsprofil premieras samt investeringar i och utveckling av nya affärsmodeller samt miljömedvetna lösningar.

1) Scenariot inkluderar hänsyn till scenarion beskrivna i SSP – Shared Socioeconomic Pathways scenario 1-1.9 samt IPCC – International Panel for Climate Change scenario (RCP scenario 2.6).

2) Scenariot inkluderar hänsyn till scenarion beskrivna i SSP – Shared Socioeconomic Pathways scenario 3-7.0 samt IPCC – International Panel for Climate Change scenario (RCP scenario 6-8.5).

Scenario 2: Global uppvärmning om 4 grader Celsius²⁾

Beskrivning: Den globala uppvärmningen uppgår till 4 grader Celsius år 2100 bland annat till följd av ett misslyckande att på ett effektivt sätt minska utsläppen och ytterligare negativ miljöpåverkan. Extrema väderhändelser blir allt vanligare. Havsnivån fortsätter att stiga samt fortsätter öken-spridning och avskogning. Tillgången till viktiga resurser som råvaror, energi, vatten och livsmedel minskar, vilket resulterar i ökad volatilitet och osäkerhet i priser och livsmedelsförsörjning.

Risker	Beskrivning och påverkan
<ul style="list-style-type: none"> Extrema väderhändelser Permanent brist på viktiga råvaror och tillgång till vatten Linjära konsumtionsmönster kvarstår Dynamisk regulatorisk miljö med en global oro 	<p>Extrema väderhändelser och en fortsatt ökning av koldioxidutsläpp i atmosfären kan resultera i en påverkan på Essitys verksamhet inom områden som bland annat:</p> <ul style="list-style-type: none"> Vattenbrist och alltför höga vattentemperaturer som påverkar stabiliteten i produktionen och de operativa kostnaderna. Ökade försäkringskostnader och kostnader för återuppbyggnad efter extrema väderhändelser. Ökade investeringar krävs för att säkerställa en stabil produktions- och leverantörskedja. Avskogningen fortsätter och skogsbränder begränsar tillgången på certifierad vedfiber, vilket har en negativ påverkan på priserna och leder till brist på råvaror. Sämligare levnadsstandard och förändrat konsumtionsbeteende. Permanent brist på naturresurser, råvaror, energi och vatten kan kräva att anläggningar i vissa områden måste stängas och leder till generellt högre priser för råvaror, energi, vatten och distribution. Ökade mängder avfall att hantera för samhällen och länder kommer att ge högre kostnader för avfall. Utan förbud fortsätter användningen av plast att öka, vilket leder till högre kostnader. Snabba skiften i det politiska landskapet och regler som ofta ändras kan påverka kostnaderna för regelefterlevnad samt för att bedriva verksamhet.

Möjligheter	Beskrivning och påverkan
<ul style="list-style-type: none"> Konkurrensfördel Ledande lösningar inom hygien och hälsa prioriteras 	<ul style="list-style-type: none"> Säkrad produktion och inköp i utsatta regioner bygger upp tillit och lojalitet med Essitys varumärken.

Strategiska åtgärdsområden

Vid investeringsbeslut tas hänsyn till både finansiell och miljömässig påverkan. Investeringar i toppmodern teknik görs för att uppnå förbättrad processeffektivitet och minskade koldioxidutsläpp. Genom "Industry 4.0" med utveckling av smarta produktionsanläggningar uppnår Essity en effektivare produktion, kortare ledtider, högre kvalitet och lägre miljöpåverkan.

Essity utforskar och investerar i flera hållbara teknologiska banbrytande idéer i sina tillverkningsprocesser med målet att minska bolagets miljöpåverkan och sätta nya standarder för branschen som helhet.

Essitys produktion av massa från alternativa fibrer vid anläggningen i Mannheim, Tyskland, är i drift sedan 2021. Produktionsanläggningen producerar massa av hög kvalitet från halm med lägre konsumtion av vatten, energi och

kemikalier samt minskade koldioxidutsläpp. Det innebär även att Essity får tillgång till ytterligare en råmaterialkälla, vilket över tid kan minska bolagets exponering mot träbaserad massa.

Essity prioriterar utsläppseffektiva transportmetoder för långväga transporter. Bolaget lägger stort fokus vid och prioriterar fordonstyper som uppfyller kraven enligt de senaste miljö- och utsläppsklasserna kombinerat med de mest aktuella alternativen, som CNG-bränsle (fordonsgas) och eldrivna lastbilar.

Nya erbjudanden, affärsmodeller och samarbeten utvecklas inom Essity, som bidrar till ett mer hållbart samhälle och minskar bolagets samt kunders och konsumenters miljöpåverkan. Exempelvis erbjuder Essity absorberande underkläder som underlättar återanvändning, andelen förnybart material i bolagets förpackningar har ökat och fler kunder använder Tork PaperCircle® som är världens första återvinningstjänst för pappershanddukar.

Essity påverkar sina leverantörer för ökad hållbarhet och flera av Essitys större råmaterialleverantörer har egna ambitiösa hållbarhetsmål som ofta är godkända av Science Based Targets initiative.

Essity strävar efter att öka användandet av återvunnet och förnybart material i förpackningar och produkter. Bolagets mål för inköp av färskfiber innebär att all träbaserad färskfiber ska vara FSC- eller PEFC-certifierade, det vill säga komma från ansvarfullt skötta skogar och andra kontrollerade källor, där principerna om biologisk mångfald och skogsbevarande upprätthålls.

Essity har beredskapsplaner på plats i högriskländer och arbetar kontinuerligt för att

säkerställa produktion och inköp av insatsvaror. Alla Essitys produktionsanläggningar och tillhörande distributionscentraler (oavsett var de är belägna) är skyldiga att följa Essitys skadeförebyggande policyer, inte bara för brand, explosion, och maskinhaveri men även för klimatrelaterade risker. Förutom beredskapsplaner kan det röra sig om konkreta åtgärder som till exempel tak- och dörrförstärkning mot vind, avstängningsventiler för gas i händelse av jordbävningar, eller diverse specialanpassningar för att hålla snabbt stigande vatten utanför anläggningar och lager. Essity har även med hjälp av externa konsulter modellerat bolagets naturskadexponeringar i den mån det är möjligt och arbetar med skadeförebyggande åtgärder.

Mål och nyckeltal

Essity har under lång tid arbetat med hållbarhet genom hela värdekedjan; från ansvarfullt inköp av råmaterial, effektivare produktion med lägre klimatavtryck och hållbara lösningar till kunder och konsumenter. Hållbarhetsarbetet har brutits ner i flera ambitiösa mål och nyckeltal att nå samtidigt som bolaget ska fortsätta växa. Det ställer krav på omställning, nya produktionsätt och cirkulära affärsmodeller, vilket är utmanande men som vid rätt hanterat bidrar till affärsmöjligheter och kostnadsbesparingar.

► Läs mer om Essitys mål och utfall på sidorna 23–25.



Genom Tork PaperCircle® återvinns använda pappershanddukar för att bli nya mjukpappersprodukter.

Hållbarhetsrapport

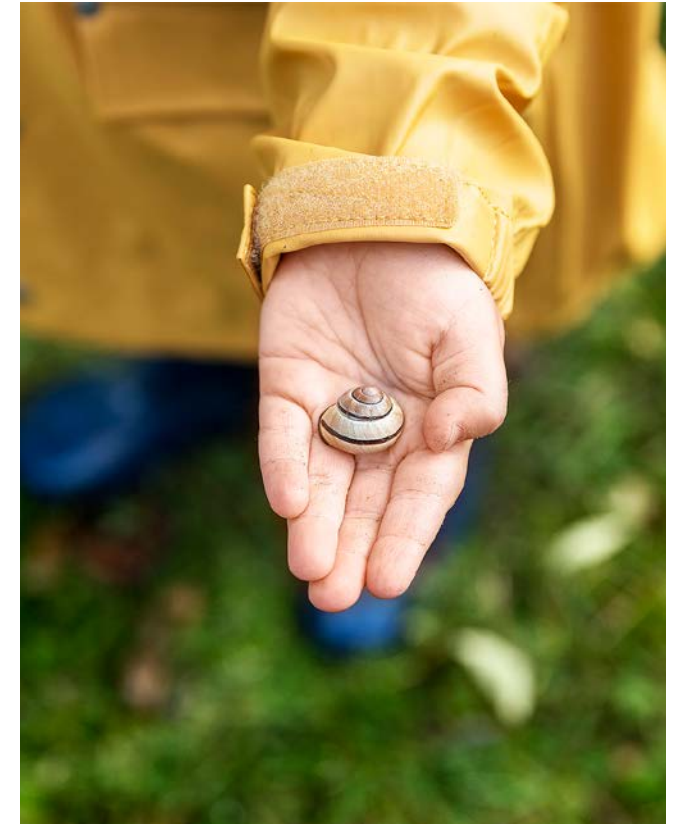
Hållbarhet är integrerat i Essitys strategi och en prioriterad fråga för långsiktig lönsam tillväxt. Vi åtar oss att reducera vår miljöpåverkan genom att förbättra cirkularitet, minska koldioxidutsläppen och upprätthålla friska ekosystem. Samtidigt bidrar vi till ett mer hälsosamt och inkluderande samhälle.

Förbättra välbefinnandet för människor med minskad miljöpåverkan

Hållbarhet är och har varit högt på vår agenda sedan många år tillbaka. Genom ledande produkter, lösningar och tjänster inom hygien och hälsa bidrar Essity till människors välbefinnande. För oss inkluderar det välbefinnandet också våra egna medarbetare, våra leverantörer och samarbetspartners. Viktigt är också välbefinnandet för de samhällen där vi är verksamma. Vi arbetar för att säkerställa att Essity är en inkluderande och säker arbetsplats och att verksamheten bedrivs på ett ansvarsfullt sätt.

Vi strävar hela tiden efter att reducera vår miljöpåverkan, minska avfall och erbjuda cirkulära lösningar, samt respektera biologisk mångfald. Vår verksamhet är beroende av friska och fungerande ekosystem för vår långsiktiga tillväxt och framgång.

Som ett globalt, ledande hygien- och hälsobolag spelar Essity en viktig roll för att bidra till FN:s globala mål för hållbar utveckling. Vi fokuserar särskilt på sex mål eftersom det är där vår expertis finns och vi kan bidra mest. Essity stödjer FN:s Global Compact och arbetar för att övervinna globala utmaningar genom samarbeten och partnerskap.



Allmän information	Sidan
Grunder för upprättande	50
Hållbarhetsstyrning	51
Hållbarhetsstrategi	52
Affärsmodell och värdekedja	53
Dubbel väsentlighetsanalys	56

Miljöinformation	Sidan
Taxonomirapport	59
Utsläpp	61
Skog och fiber	67
Plast	70
Avfall	72
Vatten	75

Social information	Sidan
Hygien och hälsa	77
Mångfald och inkludering	79
Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen	83
Produktsäkerhet	85
Affärsetik och mänskliga rättigheter	87

Allmän information

Grunder för upprättande

Regelverk och granskning för hållbarhetsrapportering

Essitys hållbarhetsrapport ingår i årsredovisningen och följer kraven i den lagstadgade hållbarhetsrapport som föreskrivs i årsredovisningslagen. Dessutom använder sig Essity av rapporteringsramverket för FN:s vägledande principer för affärsetik och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer om tillbörlig aktsamhet för ansvarsfullt företagande och har redovisat de övergripande frågorna i dessa ramverk.

Essitys hållbarhetsrapport har upprättats i enlighet med kraven i GRI Standards. Det finns för närvarande ingen tillämplig GRI-sektorstandard för Essitys bransch. I enlighet med GRI:s redovisningsprinciper fastställs innehållet i Essitys hållbarhetsrapport av vilka frågor som är mest väsentliga för Essity och dess intressenter. De frågor som har identifierats i den dubbla väsentlighetsanalysen (se sidorna 56–58) stäms av mot GRI:s upplysningskrav och avgör urvalet av upplysningar som Essity presenterar i denna rapport. Essity rapporterar enligt samtliga GRI-upplysningar som bedöms

som väsentliga och för vilka väsentliga data kan rapporteras. Undantag eller inkomplett data kommenteras direkt i GRI-index. GRI-indexet finns på sidorna 92–94. Hållbarhetsrapporten som har upprättats enligt GRI har granskats av bolagets revisorer Ernst & Young AB. Ytterligare information om Essitys arbete med sociala och miljömässiga frågor finns på essity.se/hallbarhet.

Tidsram, jämförbarhet och omräkningar

Om inget annat anges avser Essitys hållbarhetsrapport kalenderåret som slutar den 31

december 2023. Rapporten publicerades den 28 februari 2024. Siffror från tidigare år redovisas som jämförelsesiffror i tabeller eller inom parentes. Följande principer och justeringar av tidigare års miljö- och hälso- och säkerhetsdata har gjorts:

- Nyförvärvade bolag inkluderas i den aktuella och tidigare redovisningen så snart det är möjligt, dock senast ett år efter förvärvet.
- Avyttrade bolags data exkluderas helt.
- För nedlagda produktionsanläggningar och verksamhet under avveckling behålls historisk data.

För återstående hållbarhetsdata i denna redovisning är historisk information oförändrad. Redovisade vikter är i metriska ton.

Avgränsningar

Denna redovisning innehåller data för alla bolag där Essity äger minst 50 procent. Rapporterad data inkluderar information för hela bolaget oavsett ägarstruktur. Eventuella avvikelser från dessa principer anges i rapporten. Undantag:

- För det asiatiska bolaget Vinda, ett koncernföretag med väsentliga minoritetsintressen (se not F2), redovisas ingen data eftersom bolaget redovisas som verksamhet under avveckling. Vinda publicerar en ESG-rapport på vinda.com.
- Gällande information om miljö samt hälsa och säkerhet på arbetsplatsen avser inkluderade data från fler än 80 produktionsanläggningar och lager.
- Målen i redovisningen omfattar som regel endast helägda bolag.



Allmän information

Hållbarhetsstyrning

Hållbarhet ingår i hela Essitys verksamhet och utgör en integrerad del av koncernens övergripande bolagsstyrning. För mer detaljer, se vår Bolagsstyrningsrapport på sidorna 96–105.

Syfte, genomförande och uppföljning

Essitys hållbarhetsstyrning syftar till att säkerställa bolagets åtaganden gentemot sina intressenter, inklusive kunder, konsumenter, medarbetare, aktieägare, leverantörer, investerare, beslutsfattare och representanter för samhället. Bolagets åtaganden uttrycks i mål, strategier och metoder. Målen har fastställts av styrelsen och följs upp kontinuerligt samt redovisas årligen. Att målen uppfylls säkerställs inom de olika ansvarsområdena. Essity upprätthåller en aktiv och kontinuerlig dialog med interna och externa intressenter för att säkerställa prioriteringar och metoder över tid. Utifrån denna dialog vidareutvecklar Essity kontinuerligt sina ambitioner, strategier och metoder för att tackla de växande hållbarhetsutmaningarna. Då hållbarhet är en integrerad del av Essitys strategi och verksamhet omfattas frågan av internrevisionen. Essitys hållbarhetsrapport som upprättats i enlighet med GRI har granskats av den externa revisorn. Läs mer på sidan 95.

Offentliga policyer, förordningar och interna styrdokument

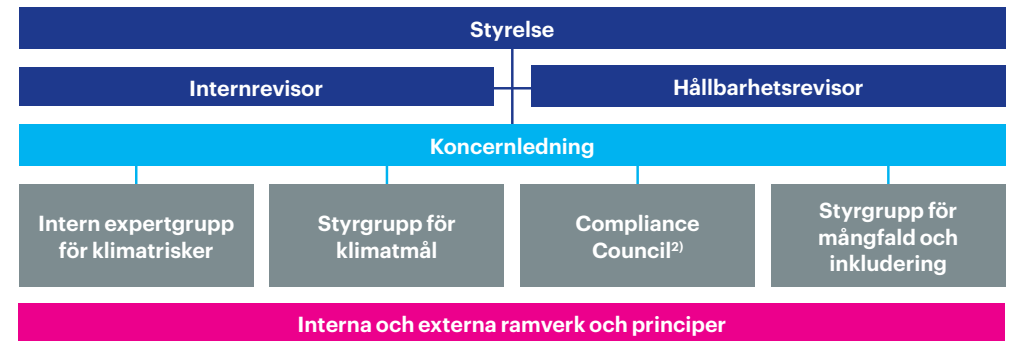
Essitys prioriterade hållbarhetsområden, strategier och mål är ett resultat av bolagets interna arbete och dialog med externa intressenter och partners, som företag, beslutsfattare, konsumenter, icke-statliga organisationer,

media och den akademiska världen. Dessa är också i enlighet med en rad olika principer och vägledande ramverk. Utöver externa ramverk och principer har Essity flertalet externa certifieringar och ISO-standarder samt interna policyer och riktlinjer som säkerställer att bolaget har väldefinierade ledningssystem för att följa upp bolagets resultat. Essity har utvecklat ställningstaganden, "position papers", som beskriver bolagets syn på ett flertal områden och finns tillgängliga på essity.se/hallbarhet.

Tillförlitliga ledningssystem

Essity tillämpar ett ledningssystem för informationssäkerhet (ISMS) sedan flera år baserat på ISO 27001 för att uppfylla både interna och externa krav gällande informationssäkerhet. Utvalda produkter och tjänster har också certifierats enligt standarden ISO/IEC 27001:2013. Tillförlitliga ledningssystem certifierade av tredje part är en viktig del av Essitys hållbarhetsarbete. Essity använder ISO 14001 och EMAS (EU:s system för miljöledning och miljörevision) som certifierade miljöledningssystem. Många produktionsanläggningar är certifierade enligt ISO och/eller EMAS. För medicinskt teknisk klassning är ISO 9001 eller ISO 13485 det viktigaste kvalitetsledningssystemet som används på Essity. Bolaget implementerar den internationella standarden ISO 45001 (internationell ledningssystemstandard för arbetsmiljö) för att säkerställa att enhetliga processer används och att Essitys enheter kontinuerligt bidrar till förbättrad hälsa och säkerhet. Essity avser att implementera certifieringar enligt ISO 45001 och ISO 14001 även på koncernnivå.

Essitys hållbarhetsstyrning¹⁾



■ = Tvärfunktionella arbetsgrupper som rapporterar till koncernledning

1) Betydande funktioner i bolaget som påverkar hållbarhetsarbetet. För fullständig bolagsstyrning, se sidan 96.

2) Compliance Council rapporterar även regelbundet till styrelsen.

Vägledande externa ramverk och principer

- FN:s globala mål för hållbar utveckling (SDGs)
- FN:s Global Compact
- OECD:s riktlinjer för multinationella företag
- FN:s vägledande principer för affärsetik och mänskliga rättigheter
- Internationella arbetsorganisationen ILO:s kärnkonventioner, policyer och riktlinjer

Vägledande interna ramverk och principer

- Uppförandekod
- Hållbarhetspolicy
- Policy mot mutor och korruption
- Fiberinköspolicy
- Mångfaldspolicy
- Global leverantörsstandard
- Riktlinjer för hälsa och säkerhet
- Policy om mänskliga rättigheter

Certifierade volymer, Essitys huvudanläggningar¹⁾, %

	2023	2022	2021	2020	2019
ISO 9001/ISO 13485	75	76	78	77	80
ISO 14001	76	77	82	81	75
ISO 45001	78	78	84	79	80

1) En huvudanläggning är en produktionsanläggning som ägs till 100 procent av Essity och som har 100 eller fler medarbetare.

Allmän information

Hållbarhetsstrategi

Essitys engagemang för hållbarhet

På Essity arbetar vi för att förbättra människors välbefinnande och bidra till ett mer hälsosamt och inkluderande samhälle. Vi arbetar också för att minska vår miljöpåverkan genom klimat- och cirkularitetsåtgärder och hållbara innovationer, samtidigt som vi tar hänsyn till den biologiska mångfalden och har ambitionen att nå nettonollutsläpp av växthusgaser till 2050.

Prioriteringar

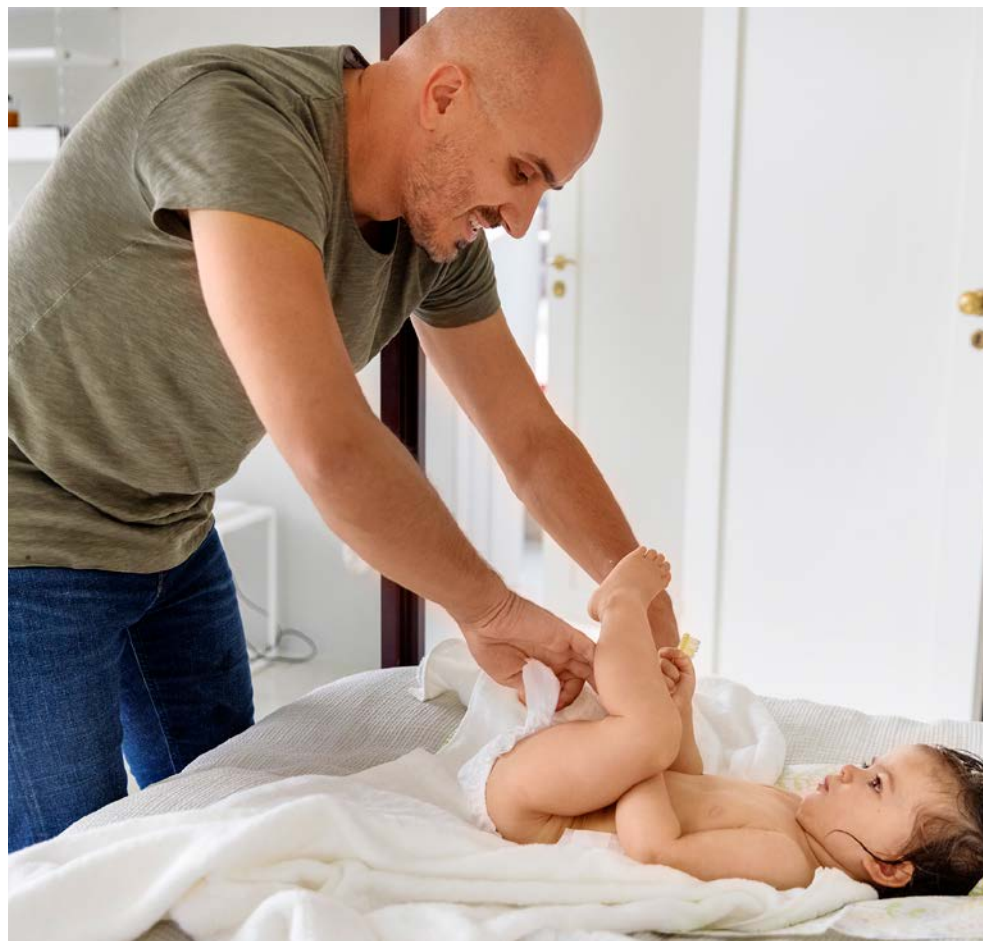
Under 2022 introducerade Essity "Sustainability Playing Field" (se sidan 22) som sammanfattar våra prioriteringar inom social och miljömässig hållbarhet. Vi fokuserar på de sociala aspekterna av hygien och hälsa, mångfald och inkludering (DEI), hälsa och säkerhet på arbetsplatsen, produktsäkerhet, affärsetik och mänskliga rättigheter samt de miljömässiga aspekterna som utsläpp, skog och fiber, plast, avfall och vatten. Det är inom dessa områden Essity har störst påverkan, och vi har mål, färdplaner och initiativ på plats inom samtliga områden.

Minska vår miljöpåverkan

Klimatkrisen är en av vår tids avgörande frågor, och vi är fast beslutna att minska vår påverkan genom att sänka koldioxidutsläppen i verksamheten och upprätthålla friska ekosystem. Vi har satt upp ambitiösa mål för att reducera utsläppen i hela värdekedjan, från de material vi köper in och en resurseffektiv produktion, till hållbara innovationer och cirkulära lösningar under och efter användning. Vårt åtagande är att nå nettonollutsläpp av växthusgaser till

2050. Nödvändiga steg mot att uppnå fossilfri produktion, användning av koldioxidsnåla material och produkter i god tid före detta datum har inletts. Vår verksamhet är beroende

av friska och fungerande ekosystem och vi bidrar till att respektera den biologiska mångfalden genom att använda naturresurser på ett ansvarsfullt sätt. Vi samverkar, stödjer och sam-



arbetar med flera olika aktörer för att hantera utmaningar med global avskogning, plast, avfall och vatten. Dessutom utforskar vi nya cirkulära lösningar med fokus på att minska, återanvända och återvinna (Reduce, Reuse and Recycle). Det bidrar till en hållbar konsumtion, ökad resurseffektivitet och ett mer cirkulärt samhälle.

Förbättra välbefinnandet för människor och samhällen

Genom våra ledande lösningar och expertis tar vi initiativ för att förbättra global hygien och hälsa, vilket möjliggör för människor att leva hälsosammare och mer värdiga liv. Vi är medvetna om, och adresserar, de varierande kraven från våra kunder och konsumenter på olika marknader, samtidigt som vi främjar en kultur som bidrar till en djup känsla av tillhörighet och ett högt medarbetarengagemang.

Vi tar ansvar för att bedriva vår verksamhet på ett etiskt sätt och upprätthåller nolltolerans mot oetiskt beteende eller kränkningar av mänskliga rättigheter inom de värdekedjor vi övervakar. Vidare engagerar vi oss aktivt i att bygga inkluderande samhällen där vi är verk samma. Vårt åtagande omfattar att säkerställa de högsta standarderna av produktsäkerhet och välbefinnande på arbetsplatsen, samtidigt som vi tillhandahåller transparent och lättillgänglig produktinformation till våra kunder och konsumenter.

Allmän information

Affärsmodell och värdekedja

Essity utvecklar, tillhandahåller och säljer produkter, lösningar och tjänster som möjliggör bättre hygien- och hälsostandarder både i hemmet och på offentliga platser. Det gör vi genom att stödja ändamålsenliga och effektiva rutiner för hygien och hälsa samt förebygga, behandla och övervaka olika hälsotillstånd.

Essitys affärsmodell

Essitys affärsmodell syftar till att uppnå lönsam tillväxt och skapa mervärde för våra intressen-

ter i linje med vår affärsidé. Vi är engagerade i social och miljömässig hållbarhet och utmanar ständigt oss själva att utvecklas.

Resurser

Essity använder resurser i form av finansiellt kapital där eget kapital uppgick till cirka 79 miljarder SEK och nettolåneskulden uppgick till cirka 54 miljarder SEK 2023. Vidare används humankapital om cirka 36 000 medarbetare och deras kompetens och erfarenhet samt

intellektuellt kapital som forskning och utveckling, patent, licenser, innovation, system och goodwill. Essity använder även kapital i form av råmaterial, anläggningar och infrastruktur nödvändiga för produktion samt relationskapital, däribland Essitys relationer med interna och externa intressenter. Dessutom använder Essity sig av naturkapital i verksamheten, exempelvis skog, energi och vatten. Genom ökad effektivitet och minskad resursanvändning stärker Essity bolagets konkurrenskraft och minskar miljöpåverkan.

Intressentsikter

Genom kunskap om människors dagliga behov och utmaningar utvecklar vi erbjudanden som ökar människors välbefinnande och livskvalitet. Att samarbeta med både interna och externa intressenter är avgörande för att förstå perspektiv, förbättra beslutsfattandet och organisationens övergripande prestanda och vårt erbjudande.

Affärsmodell



Värdekedja

Uppströmsaktiviteter

- Inköp av råvaror och färdiga varor
- Inköp av andra varor och tjänster
- Inkommande logistik

Egen verksamhet

- Forskning och utveckling
- Produktion/tillverkning
- Lagerhållning
- Försäljning och marknadsföring, ledning och administration

Nedströmsaktiviteter

- Utgående logistik
- Distribution
- Produktanvändning
- Bortskaffning: "Reduce, Reuse and Recycle"

Hållbara innovationer

Kontinuerlig innovation är avgörande för att förbättra människors hygien, hälsa och välbefinnande och för att bidra till ett mer hållbart och cirkulärt samhälle. Essity har en global enhet som arbetar med varumärken, innovation och hållbarhet med innovationscenter i Frankrike, Kina, Mexiko, Sverige, Tyskland och USA. Årets investeringar i forskning och utveckling uppgick till cirka 1,7 miljarder SEK, vilket motsvarar cirka 1,2 procent av koncernens nettoomsättning.

Ansvarsfulla inköp och hållbar tillverkning

Essitys primära råvaror är massa, returpapper och oljebaserade material. Bolaget strävar efter att minska användningen av råvaror. Arbetet med att effektivisera anläggningarna är en kontinuerlig process som inkluderar digitalisering och automatisering, med ambitionen om en hållbar och effektiv produktion i världsklass. Kostnaden för sålda varor uppgick till 103 miljarder SEK, varav råvaror och förnödenheter svarade för 49,3 miljarder SEK, distributionskostnader för cirka 14,3 miljarder SEK och energi för cirka 8,8 miljarder SEK. Essity har en proaktiv och riskbaserad metod i linje med OECD:s riktlinjer och relevant lagstiftning för mänskliga rättigheter vid valet av leverantörer och råvaror för att garantera ansvarsfulla inköp.

Ansvarsfull marknadsföring och försäljning

Essity arbetar aktivt med att bygga kännedom kring bolagets varumärke och syfte samt bolagets produktvarumärken och driver globala

och lokala initiativ för att öka medvetenhet och utbilda kring hygien och hälsa. Essitys marknadsföringskostnader 2023 uppgick till cirka 6,9 miljarder SEK, vilket motsvarade 4,7 procent av nettoomsättningen. Den största delen av marknadsföringen sker digitalt.

Ledande produkter, lösningar och tjänster inom hygien och hälsa

Essity är global marknadsledare inom Professional Hygiene med varumärket Tork och inom Incontinence Products med varumärket TENA. I 90 procent av bolagets varumärkesförsäljning har Essity en position som nummer ett eller två. Vi driver en rad globala och lokala initiativ för att öka medvetenhet och standard kring hygien och hälsa; vi samlar insikter, delar berättelser, samarbetar med partners, utbildar miljontals människor och bidrar till en kunskapsbaserad offentlig dialog.

Värdeskapande för våra intressenter

Kund- och konsumentvärde skapas genom ledande hållbara lösningar som ger ökat välbefinnande och ökad livskvalitet. Värde skapas för medarbetare och deras familjer, leverantörer, myndigheter och beslutsfattare samt samhällen genom exempelvis arbetstillfällen, ersättning, skatt, ökat välbefinnande och hållbarhetsarbete samt samhällsengagemang. För Essity genereras aktieägarvärde genom utdelning och positiv aktiekursutveckling. Essity strävar efter att maximera det långsiktiga aktieägarvärdet genom att inkludera finansiella, miljömässiga och sociala aspekter i alla affärsbeslut.



Under varumärket Plenty har Flexisheets Tubeless lanserats, ett mer hållbart hushållspapper som är 50 procent längre och som inte har någon pappershylsa som annars går till avfall.

Essitys intressenter

- Kunder
- Konsumenter
- Aktieägare
- Leverantörer
- Myndigheter och beslutsfattare
- Medarbetare och deras familjer
- Samhällen

Essitys värdekedja

Bedömningen av Essitys värdekedja ligger till grund för den dubbla väsentlighetsanalysen. En djup förståelse för Essitys aktiviteter i hela värdekedjan är avgörande för en fortsatt analys av effekter, risker och möjligheter.

Med avstamp i de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering (ESRS) har Essity redan utfört en bedömning av värdekedjan för räkenskapsåret 2023. Bedömningen gjordes utifrån åtskilliga intervjuer med interna experter och omfattar uppströmsaktiviteter som leverantörer, egen verksamhet och nedströmsaktiviteter som kunder.

Uppströmsaktiviteter

Essity är en stor inköpare av råvaror till sina produktionsprocesser, som involverar över 32 000 leverantörer av råvaror, produkter och tjänster. De inköpta materialen skiljer sig åt mellan olika produktkategorier, där ansvarsfullt inköpt färsk massa och returpapper är en central råvara ur ett koncernperspektiv. Vidare ingår plastmaterial i produkter inom Personal Care och Medical Solutions för att förbättra funktionaliteten. Återstående aktiviteter i upp-

strömsaktiviteter är mindre betydande jämfört med utsläpp, energi och förpackningsmaterial. Över hälften av leverantörerna finns i Europa, en tredjedel i Nord- och Sydamerika och övriga i Asien och Afrika, vilket visar på den utbredda positiva och potentiellt negativa påverkan som Essity kan ha på arbetstagare i leverantörskedjan. Se även kommentarerna om ansvarsfulla inköp och hållbar tillverkning i beskrivningen av affärsmodell på sidan 53 och för ytterligare leverantörsdetaljer på sidorna 87 och 91.

Egen verksamhet

I centrum för Essitys värdekedja står den egna verksamheten, där produktionen är den mest väsentliga aktiviteten. Närmare 50 procent av växthusgasutsläppen i värdekedjan kommer från Essitys produktion. Essity bedriver verksamhet som kräver olika tillstånd för produktionsanläggningarna. Sådan verksamhet påverkar miljön genom utsläpp till luft och vatten, fast avfall och buller. Essity har cirka 70 produktionsanläggningar i 28 länder runt om i världen och tillverkar olika hygien- och hälso- produkter till alla sina produktkategorier (se not B2 för mer information om Essitys produkter och varumärken). Förutom produktion finns lager, försäljning, marknadsföring samt allmänna och administrativa aktiviteter. Essity bedriver också forskning och utveckling för att ta fram nya och mer hållbara produkter. Sammanlagt 36 000 medarbetare i över 57 länder är anställda av Essity, vilket visar på den direkta påverkan som Essity har på människor (se avsnitten Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen samt Affäretik och mänskliga rättigheter på sidorna 83 och 87).

Nedströmsaktiviteter

Essity har försäljning i cirka 150 länder. För produktdistributionen anlitas tjänsteleverantörer vilka i sin verksamhet genererar utsläpp och använder energi. De flesta produkterna når konsumenterna via detaljhandeln och distributörer. Dessutom använder sig Essity av en rad andra kund- och distributionskanaler, se not B2 för förklaringar om de olika affärsområdena.

Merparten av Essitys portfölj består av engångsprodukter som blir avfall efter användning, och antingen går till deponi eller förbränns för energiåtervinning. Under användning och bortskaftning av flera av Essitys produkter används vatten, exempelvis för att tvätta händerna eller spola ner toalettpapper. I takt med att vi arbetar för att bli ett mer cirkulärt företag tar vi viktiga steg bort från en linjär till en mer cirkulär värdekedja.



Allmän information

Dubbel väsentlighetsanalys

EU-direktivet CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) innehåller en ny hållbarhetsredovisningsstandard ESRS, (European Sustainability Reporting Standards). Direktivet syftar till att säkerställa att företag rapporterar sin verksamhets effekter socialt och miljömässigt. Regelverket ställer krav på upplysningar hur företaget påverkar sin omgivning och hur omgivningen påverkar företaget ur ett hållbarhetsperspektiv. Företagens affärsmodell och värdekedja är utgångspunkten för den dubbla väsentlighetsanalysen. För de områden som företaget identifierar som väsentlig skall påverkan, risker och möjligheter beskrivas. Essitys väsentlighetsanalys har sedan länge ingått som en del i att lägga grunden för bolagets strategiska prioriteringar och inriktning av bolagets hållbarhetsarbete. Essity har

under 2023 utvecklat dess väsentlighetsanalysarbete att även innefatta det dubbla perspektivet. Essitys process har gjorts med utgångspunkt i ESRS där Essity har identifierat ett antal intressenter, ESG experter i vår organisation som har gett olika perspektiv, såsom input från våra leverantörer och kunder. Intressentprocessen innefattar workshops och intervjuer.

Förståelse för Essitys kontext

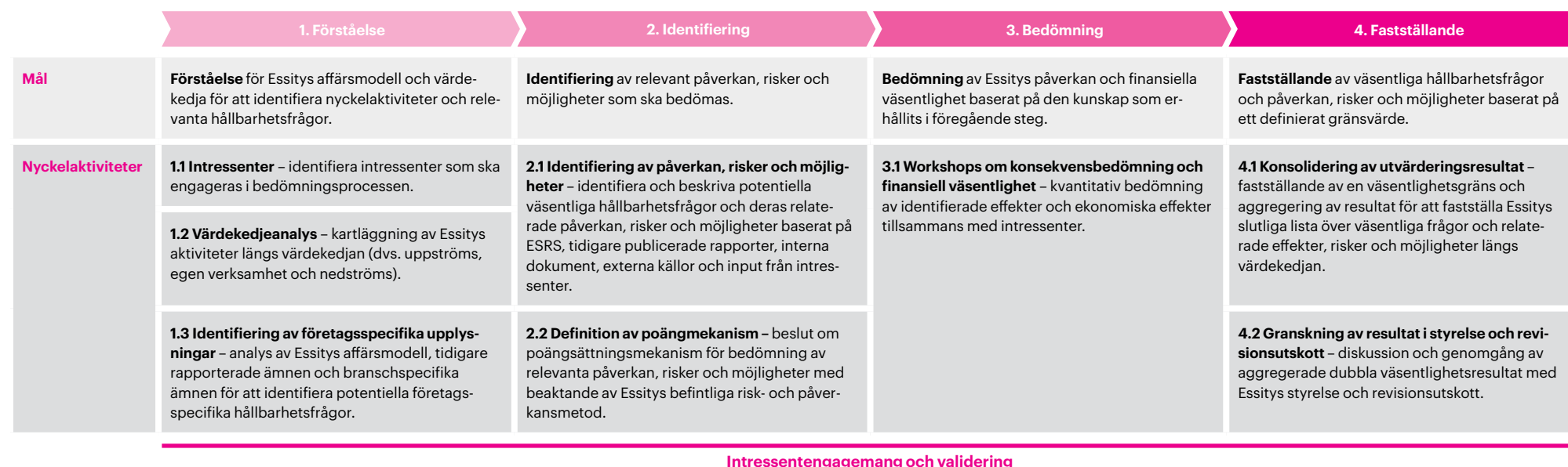
Syftet med den första fasen var att göra en djupdykning i Essitys affärsmodell och de olika aktiviteterna i värdekedjan för att identifiera huvudaktiviteter och relevanta hållbarhetsaspekter för en fortsatt analys. Koncernens tidigare identifierade intres-

sender har reviderats. Under 2023 rådgjorde Essity med flera interna och externa experter för att säkerställa att alla intressentaspekter täcks i efterföljande steg.

Identifiera potentiella väsentliga hållbarhetsaspekter

I den andra fasen ingick identifiering, beskrivning och bedömning av potentiella väsentliga hållbarhetsaspekter och tillhörande påverkan, konsekvenser, risker och möjligheter. Konsekvenserna identifierades både utifrån ett positivt och negativt perspektiv. Vi har tagit beslut om betygsättningsmekanismer för bedömning av hållbarhetsaspekter mot bakgrund av Essitys befintliga syn på risker och effekter.

Dubbel väsentlighetsanalysprocess



Bedömning av väsentlig påverkan och finansiell väsentlighet

I den tredje fasen bedömdes varje identifierad hållbarhetsaspekt utifrån perspektivet påverkan och konsekvenser på människor och miljö (väsentlig påverkan) och ett finansiellt perspektiv (finansiell väsentlighet). Processen tillämpades på följande tidshorisonter:

- Kort sikt: upp till tolv månader
- Medellång sikt: från tolv månader till fem år
- Lång sikt: från fem till tio år

Fastställande av väsentliga hållbarhetsaspekter

Slutligen fastställdes Essitys väsentliga hållbarhetsaspekter genom en sammanställning av resultat och tillämpning av en väsentlighets-tröskel. En diskussion och validering genomfördes med Essitys ledning och viktiga interna intressenter för att slutföra resultaten och den dubbla väsentlighetsanalysen.

Utfall av dubbel väsentlighetsanalys

Av diagrammet på nästa sida framgår utfallet av den kortsiktiga dubbla väsentlighetsanalysen. Begränsningen för redovisning av väsentliga frågor har satts vid de områden där Essitys påverkan eller risker och möjligheter kunde klassificeras som högre än genomsnittet och ingår därmed i Essitys årsredovisning. Essity förutspår att utvecklingen av bolagets dubbla väsentlighetsanalys blir stabil inom de framtida tidshorisonterna, med några få undantag.

Inom avancerad sårvård erbjuder Essity förband och digitala tjänster för svårare sår som kroniska sår, operationssår och liggsår, under varumärken som Cutimed och Sorbact.



Utfall dubbel väsentlighetsanalys

Ämnena är listade utan inbördes ordning.



De väsentliga frågorna behandlas på följande sidor:

■ Miljöfrågor

Vatten	22, 46–47, 75–76
Extrema väderförhållanden	22, 46–47
Avfall	22, 61–66, 70–71, 72–75
Skog och fiber	22, 46–47
Utsläpp och energi	22, 46–47, 61–66
Plast	22, 46–47, 70–71
Föroreningar av mark, luft och vatten	22, 67, 71–72

■ Sociala frågor

Hygien och hälsa	22, 77–78
Mångfald och inkludering – egen verksamhet	19, 22, 79–82
Attrahera, utbilda och utveckla talanger	19, 82
Ansvarsfulla inköp	21, 87–89, 91
Företagskultur	19, 22, 87–91
Arbetsmiljö och säkerhet	21–22, 83–84, 89
Arbetsvillkor – egen verksamhet	83–84, 87–89
Arbetsvillkor – i värdekedjan	87–89
Samhällen – indirekt påverkan	67, 75, 79–80, 91
Ursprungsfolkens rättigheter	67
Produktsäkerhet	22, 85–86
Affärsetik och mänskliga rättigheter – egen verksamhet	22, 87–91
Affärsetik och mänskliga rättigheter – i värdekedjan	22, 89
Politiskt engagemang och lobbying	85, 91

Miljöinformation

Taxonomirapport

Essitys taxonomirapport upprättats i enlighet med EU:s taxonomiförordning, en förordning som syftar till att EU skall uppnå fastställda miljömål om grön omställning och klimatneutralitet till 2050, genom att investerare kan jämföra och identifiera miljömässigt hållbara investeringar. NACE-koder (näringsgrensindelning) används för att definiera vilka ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin och Essitys omsättning, kapital- och driftsutgifter ska redovisas i enlighet med dessa koder. EU taxonomin omfattar även investeringar avseende fossilgas- och kärnkraftsverksamhet då dessa anses bidra till omställningen att nå klimatmålen. Essitys ekonomiska verksamheter kan till största del hänföras till massa- och pappersindustrin. För massa- och

pappersindustrin samt tillhörande underordnade ekonomiska verksamheter har EU ännu inte fastställt vilka ekonomiska verksamheter som ska definieras som miljömässigt hållbara. Essitys omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter omfattas därmed inte av taxonomiförordningen denna redovisningsperiod. Essity har ingen kärnkraftsverksamhet att redovisa. I denna rapport har inte gas redovisats då Essity använder gasen endast för eget bruk. Därmed ingår ej kärnkraft och gasverksamhet i Essitys nyckeltal. Essity rapporterar inte på några ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin eller som är förenliga med taxonomins kriterier, därför rapporterar inte Essity om omfattningen och förenlighet per miljömål.

Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2023

Upplysningar omfattar 2023 Ekonomiska verksamheter (1)	2023		Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)							Taxonomiförenlig andel (A.1) eller ej taxonomiförenlig andel (A.2) av omsättningen, år 2022 (18)	Kategori (möjliggörande verksamhet) (19)	Kategori (omställningsverksamhet) (20)
	Kod/koder (2)	Omsättning (3)	Andel av omsättningen 2023 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)			
	MSEK	%	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	%	M	O	
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)																			
Varav möjliggörande verksamhet	-	0%														0%			
Varav omställningsverksamhet	-	0%														0%			
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)																			
	-	0%																	
Omsättning från taxonomi-omfattande verksamheter (A.1 + A.2)																			
	-	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							0%			
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)																			
	147 147	100%																	
TOTALT (A+B)																			
	147 147	100%																	

Se Essitys nettoomsättning i resultaträkningen på sidan 108.

Andel av kapitalutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2023

Upplysningar omfattar 2023 Ekonomiska verksamheter (1)	2023		Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)							Taxonomiförenlig andel (A.1) eller ej taxonomiförenlig andel (A.2) av kapitalutgifterna, år 2022 (18)	Kategori (möjliggörande verksamhet) (19)	Kategori (omställningsverksamhet) (20)
	Kod/koder (2)	Kapitalutgifter (3)	Andel av kapitalutgifter 2023 (4)	Begränsning av klimattförändringar (5)	Anpassning till klimattförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimattförändringar (11)	Anpassning till klimattförändringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)			
	MSEK	%	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	%	M	O
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas kapitalutgifter (A.1)																			
	-	0%															0%		
Varav möjliggörande verksamhet	-	0%															0%		
Varav omställningsverksamhet	-	0%															0%		
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Kapitalutgifterna hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)																			
	-	0%															0%		
Kapitalutgifter från taxonomi-omfattande verksamheter (A.1 + A.2)	-	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Kapitalutgifterna hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)																			
	8 006	100%																	
TOTALT (A+B)	8 006	100%																	

Nyckeltalet avseende kapitalutgifter består av investeringar i immateriella anläggningstillgångar om 528 MSEK, i materiella anläggningstillgångar om 6 379 MSEK och tillägg till nyttjanderättstillgångar om 1 099 MSEK. Se noterna D1, D2 och G1.

Andel av driftsutgifter från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2023

Upplysningar omfattar 2023 Ekonomiska verksamheter (1)	2023		Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)							Taxonomiförenlig andel (A.1) eller ej taxonomiförenlig andel (A.2) av driftsutgifterna, år 2022 (18)	Kategori (möjliggörande verksamhet) (19)	Kategori (omställningsverksamhet) (20)
	Kod/koder (2)	Driftsutgifter (3)	Andel av driftsutgifterna 2023 (4)	Begränsning av klimattförändringar (5)	Anpassning till klimattförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimattförändringar (11)	Anpassning till klimattförändringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)			
	MSEK	%	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	%	M	O
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas driftsutgifter (A.1)																			
	-	0%															0%		
Varav möjliggörande verksamhet	-	0%															0%		
Varav omställningsverksamhet	-	0%															0%		
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Driftsutgifterna hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)																			
	-	0%															0%		
Driftsutgifter från taxonomi-omfattande verksamheter (A.1 + A.2)	-	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftsutgifterna hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)																			
	5 424	100%																	
TOTALT (A+B)	5 424	100%																	

Omfattar kostnader för forskning och utveckling, kortfristiga leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde.

Miljöinformation

Utsläpp

Varför utsläpp är viktigt

Utsläpp från växthusgaser bidrar till stigande temperaturer och negativa följder som smältande isar, stigande havsnivåer, extremväder och förlust av biologisk mångfald. Nära hälften av Essitys växthusgasutsläpp kommer från vår egen produktion. Vår viktigaste åtgärd är att minska dessa från såväl den egna verksamheten som i hela värdekedjan. Essity har den storskalighet och räckvidd som krävs för att bidra till en kollektiv omställning, vilket är avgörande för att förhindra global påverkan på enskilda individer, samhällen samt vår verksamhet.

Påverkan, risker och möjligheter

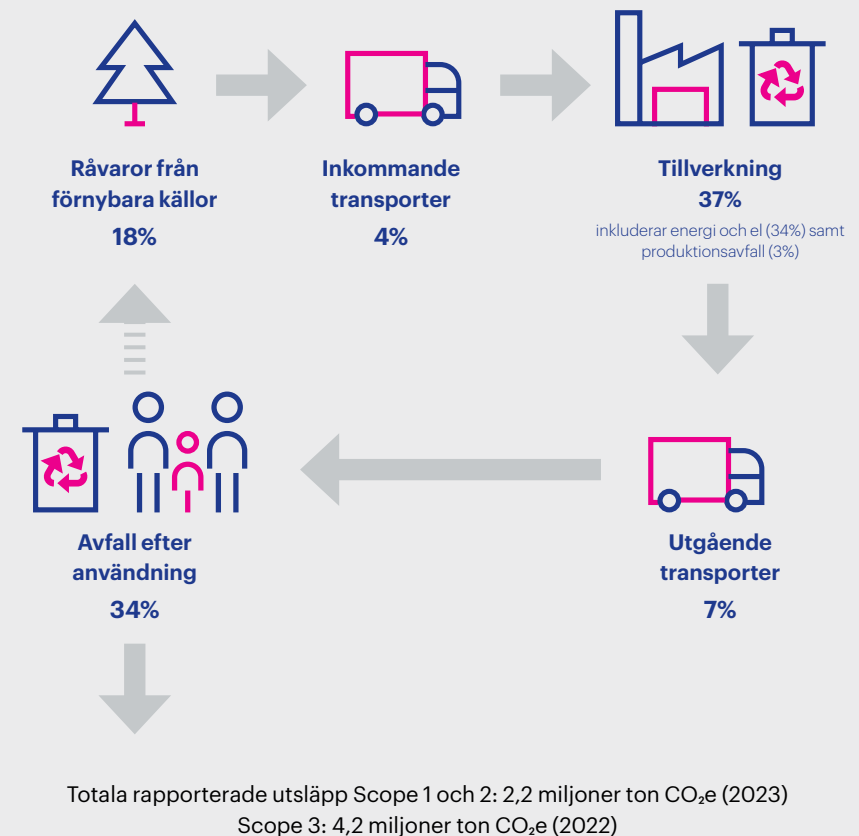
Essity har en direkt och indirekt negativ påverkan på klimatförändringar till följd av växthusgasutsläpp i värdekedjan. Påverkan sker i alla steg i värdekedjan vilket innefattar inköp av råvaror, produktion, avfall och transporter. En väsentlig andel av Essitys utsläpp kommer från mjukpappersproduktion. Återstående påverkan kommer från tillverkning av råvaror hos leverantörerna och avfall efter användning. För den del av verksamheten som inte avser mjukpapper har uppströms- och nedströmsaktiviteter en proportionellt högre påverkan än Essitys egen verksamhet.

Essity har arbetat för att minska utsläppen av växthusgaser och koldioxidavtrycket från vår verksamhet under många år. Vi har som målsättning att uppnå nettoollutsläpp av växthusgaser till 2050. Vårt åtagande följs av science-based targets för Scope 1, 2 och 3, som omfattar vår egen verksamhet samt hela värdekedjan. Att inte uppnå dessa mål innebär en betydande risk för Essity, vilket skulle kunna leda till förlust av anseende och därmed av

intäkter. Det kan också leda till utmaningar i fråga om tillgång till kapital och finansiering. Potentiellt skärpta utsläppsrestriktioner och relaterade ökade kostnader driver ytterligare Essitys ambitioner att minska utsläppen av växthusgaser. Essity arbetar aktivt för att attrahera och behålla kunder som har ett ökat fokus på lösningar med lägre miljöpåverkan. Oförmågan att minska utsläppen av växthusgaser kan leda till ökade restriktioner eller skatter, vilket kan påverka de totala kostnaderna. Även eventuella förändringar i konsumtionsmönstren kan i sin tur ha en negativ effekt på framtida inkomster.

Det finns möjligheter för Essity att öka energieffektiviteten under produktionsfasen och använda fossilfri energi för att begränsa utsläppen. Utsläpp av växthusgaser i värdekedjan kan minskas genom att fokusera på utformningen av produkterna och avfall efter användning. Allt detta utgör möjligheter att attrahera kunder och konsumenter genom nya produkter där vi upprätthåller prestanda, med minskade koldioxidutsläpp.

Fördelning av Essitys utsläpp av växthusgaser i värdekedjan



Mål

Essitys övergripande ambition är att uppnå nettonollutsläpp av växthusgaser i hela värdekedjan till 2050, avseende helägda bolag. Ambitionen stöds av science-based targets för Scope 1, 2 och 3, som har godkänts av Science Based Targets initiative (SBTi). Det innebär att de ligger i linje med Parisavtalets ambitioner att minska den globala uppvärmningen. Vi har satt upp två mål som vägleder vårt tillvägagångssätt:

- Ett kortsiktigt mål att minska våra utsläpp i Scope 1 och 2 med 35 procent och våra utsläpp i Scope 3 med 18 procent till 2030 jämfört med basåret 2016. Vårt kortsiktiga mål för Scope 1 och 2 är i linje med SBTi:s bana om väl under 2 grader celsius (WB2D).

- Ett långsiktigt åtagande att uppnå nettonollutsläpp för Scope 1, 2 och 3 senast 2050 i absoluta termer.

Ytterligare mål för att minska miljöpåverkan

- >50 procent hållbara innovationer
- 85 procent förnybara eller återvunna förpackningsmaterial (2025)
- 100 procent återvinningsbara förpackningar (2025)
- 100 procent FSC eller PEFC-certifierad färskfiber
- 100 procent av produktionsavfallet material- eller energiåtervinnings (2030)

Strategi

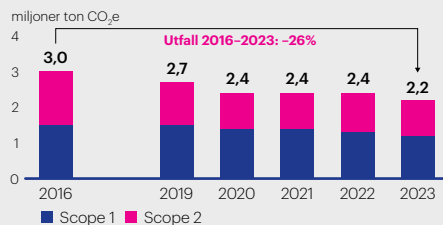
En omfattande strategi för klimatomställning har införts för att minska Essitys växthusgasutsläpp och uppnå våra mål. Som en del av strategin har följande åtta huvudsakliga åtgärdsområden identifierats:

- Hållbara innovationer
- Koldioxidsnåla material
- Mjukpappersproduktion utan fossila bränslen
- Resurseffektivitet
- Banbrytande teknologi
- Noll produktionsavfall
- Rena transporter
- Mindre avfall efter användning

Science-based targets

Mål 2030 (jämfört med 2016):

- **Scope 1 och 2:**
Mål: -35% Utfall 2023: -26%
- **Scope 3:**
Mål: -18% Utfall 2022: -10%



BUSINESS 1.5°C AMBITION FOR

Under 2021 anslöt Essity till FN:s Global Compacts "Business Ambition for 1.5°C". Plattformen stöds av CDP, World Resources Institute (WRI), WWF och FN:s Global Compact. Den möjliggör samverkan mellan företag och viktiga intressenter för att ta itu med både begränsning av och anpassning till klimatförändringar.

Metod

För att genomföra strategin tillämpar Essity följande tillvägagångssätt för respektive åtgärdsområde:

Hållbara innovationer

Sedan 1990-talet använder vi livscykelanalyser (LCAs) för att mäta miljöpåverkan under hela produktens livscykel. Vi utvecklar smartare design och minskar produktens materialanvändning utan att det påverkar funktion eller kvalitet. Genom att utöka vårt sortiment med fler återanvändbara produkter, lösningar och tjänster som minskar volymkonsumtion, exempelvis absorberande underkläder, hybridbarnblöjor och digitala tjänster som TENA SmartCare Change Indicator, stödjer vi en hållbar konsumtion. Genom en ständig utveckling och kontinuerliga förbättringar har vi minskat koldioxidutsläppen inom bolagets olika produktkategorier med upp till 43 procent under en 15-årsperiod i Europa. Essity har som

koncernmål att minst 50 procent av bolagets innovationer ska medföra sociala och/eller miljöförbättringar. Under 2023 var utfallet 85 procent.

Koldioxidsnåla material

Essity strävar efter att använda fler material med lägre växthusgasutsläpp. Den största delen av växthusgasutsläppen från inköpta råvaror kommer från färskfiber, återvunnen fiber och primär fossilbaserad plast som används i våra produkter och förpackningar. Vi samarbetar med våra leverantörer för att utveckla hållbara produkter med fokus på alternativa, förnybara och återvunna material samt uppmuntrar dem att sätta upp egna klimatmål och öka användningen av förnybar energi.

Livscykelperspektiv för Essitys produkter, lösningar och tjänster



Mjukpappersproduktion utan fossila bränslen

För att nå nettonollutsläpp 2050 är en av våra viktigaste uppgifter att bli fri från fossilt bränsle, då vår mjukpappersproduktion är en energikrävande process. För att uppnå detta har vi bland annat ökat användningen av vätgas med låga koldioxidutsläpp, biomassa, biogas, geotermisk ånga och solenergi samt elektrifierat våra mjukpappersprocesser.

Genom att helt ersätta naturgas med biogas och övergå till certifierad förnybar el minskar vår produktionsanläggning i Lilla Edet, Sverige, sina koldioxidutsläpp från fossila bränslen till noll under normal produktion. Det är den första storskaliga mjukpappersanläggningen i världen med produktion utan fossila koldioxidutsläpp. 2023 blev Essity också det första företaget i branschen att tillverka mjukpapper i en koldioxidfri produktionsprocess med användning av förnybar vätgas vid produktionsanläggningen i Mainz-Kostheim i Tyskland.

Resurseffektivitet

Essity har lång erfarenhet av att arbeta med resurseffektivitet i värdekedjan, bland annat via våra program M-Save och E-Save som fokuserar på material- och energieffektiviseringar i vår produktionsprocess. Minskningen av växthusgasutsläpp per producerat ton mellan åren 2005 och 2023 uppgick till 26 procent. Under 2023 fokuserade Essity fortsatt på att globalt dela och införa bästa praxis och digitalt följa upp resurseffektiviteten på alla våra tillverkningsanläggningar. Vi har också gjort stora investeringar i toppmodern teknik, exempelvis återvinning av värme och fiber samt förbättrat processtyrning och utrustning.

Banbrytande teknologi

Sedan 2021 tillverkar Essity mjukpapper baserat på massa av vetealm, och under 2022 lanserades de första produkterna. Vår anläggning i Mannheim, Tyskland, är den första anläggningen inom mjukpappersindustrin i världen som använder dessa restprodukter från jordbruket för storskalig produktion. Dessutom undersöker vi framtida mjukpappersteknologi för att minska resursanvändningen av bland annat vatten och energi i vår produktion.

Noll produktionsavfall

För att minska utsläppen avseende Scope 3 omvandlar Essity, där det är möjligt, produktionsavfall till en värdefull resurs. Senast 2030 ska allt produktionsavfall material- eller energiåtervinnas.

Rena transporter

Inom logistik arbetar vi med våra leverantörer för att hitta transportalternativ med lägre utsläpp. Vi fortsätter att minska utsläppen från vårt transportnätverk genom att maximera fyllnadsgraden, optimera rutterna och transportsätten, och löpande införa fordon med lägre utsläpp (multidrivna fordon med användning av flytande naturgas, el och vegetabilisk olja) från tjänsteleverantörerna i vårt nätverk. Vi integrerar hållbarhet i Essitys modell för globala transporter genom att lägga till utsläppsfaktorer som kriterier för optimering i vår lastplanering.

Mindre avfall efter användning

Genom att fokusera på principerna "Reduce, Reuse and Recycle" (minska, återanvända/ använda längre och återvinna) kan vi minska

avfallet från våra produkter och förpackningar under hela livsryckeln.

Vi arbetar för att minska växthusgasutsläpp från leverantörer, logistikpartners, vår egen verksamhet samt kunder och konsumenter. Därtill tillämpar vi TCFD-ramverket (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) för att identifiera och minska påverkan av de risker som klimatförändringarna har på Essity.

Utfall

Energianvändning

För att nå Essitys mål är energieffektivitet, banbrytande teknologi och ökad användning av förnybar energi nödvändigt. Bland de energikällor som krävs till produktionen återfinns elektricitet, antingen köpt eller producerad på plats, bränslen som fossila bränslen och biomassa samt inköpt ånga. Mängden av dessa energikällor som förbrukas i produktionen följs upp och data används i utsläppsberäkningar. Överskottsvärme alstras under förbränningen på plats, varav en del används av Essity i produktionsprocesserna och en mindre del säljs externt.

Majoriteten av Essitys energibehov, både bränslen och elektricitet, finns inom mjukpappersproduktionen. Elektricitet är den främsta energikällan som används för att tillverka produkter inom kategorierna Incontinence Products, Baby Care och Feminine Care. De europeiska anläggningarna inom dessa kategorier har köpt certifierad förnybar el med certifikat för ursprungsgarantier sedan 2020.

Partnerskap för minskad miljöpåverkan

Essity samarbetar med enskilda regeringar, deras myndigheter eller andra beslutsfattare, som exempelvis EU och OECD samt med handels- och branschorganisationer och icke-statliga organisationer som Ellen MacArthur Foundation och Science Based Targets initiative (SBTi).

Utsläpp av växthusgaser

Essity beräknar sina växthusgasutsläpp inom Scope 1, 2 och 3. I linje med Greenhouse Gas (GHG) Protocol tillämpar vi metoden för operativ kontroll. Scope 1 och 2 innefattar beräkningar direkt kopplade till Essitys produktionsanläggningar och inkluderar direkta utsläpp från bränsleförbränning (Scope 1) samt indirekta utsläpp från användning av inköpt energi (Scope 2). Scope 3 består av uppskattade indirekta upp- och nedströmsutsläpp i Essitys värdekedja och rapporteras med ett års fördröjning för att möjliggöra sammanställning av data från värdekedjan.

Rapporterad data för Scope 1 baseras på användning av bränsle på plats med tillhörande utsläppsfaktorer. För Scope 2 beräknas och redovisas data för utsläpp från energi enligt plats- och marknadsbaserad metodik, med användning av landets emissionsfaktorer för elproduktion. Utsläppsdata för inköpt ånga beräknas utifrån det bränsle som används av leverantörerna för att generera ångan. Beräkningen av växthusgasutsläpp för Scope 1, 2

och 3, samt uppföljning av framsteg mot Essitys science-based targets, omfattar koldioxid (CO₂), metan (CH₄) och lustgas (N₂O). Använda omvandlingsfaktorer:

- Växthusgasutsläpp från förbränning beräknas med användning av utsläppsfaktorer för bränslets termiska värde. Källa: IPCC-riktlinjer 2006 (utsläpp Scope 1).
- Växthusgasutsläpp från inköpt energi beräknas med användning av landets emissionsfaktor publicerad av International Energy Agency (IEA), 2020 (utsläpp Scope 2, plats- och marknadsbaserade).

När det gäller Scope 1 och 2 var utfallet för minskade utsläpp under 2023 –26 procent. Gällande Scope 3 var utfallet för minskade

utsläpp –10 procent under 2022. Utfallet mäts utifrån basåret 2016.

Energi och utsläpp till luft: Scope 1, 2 och 3

Essitys energieffektivitetsprogram kommer att fortsätta vara en grundsten i bolagets arbete för att minska energianvändningen och utsläppen och är starkt kopplat till åtagandet för science-based targets inom Scope 1 och 2.

Essitys kortsiktiga Scope 3 mål för science-based targets omfattar de viktigaste utsläppskategorierna från inköpta råmaterial, in- och utgående transporter och avfall från bolagets egen produktion. Dessa kategorier representerar majoriteten av de totala Scope 3-utsläppen i värdekedjan. För att säkerställa att Essity har fullständig och tillförlitlig data

rapporteras Scope 3-utsläppen med ett års fördröjning, inklusive utsläpp från nyligen förvärvade företag. När det gäller avfall som hamnar på deponi rapporteras de största avfallströmmarna som innehåller fiber, såsom restprodukter från avsvärtning och pappersavfall, till ett centraliserat system som tillämpar en utsläppsfaktor på den andel torrfiber som bortskaffas. Denna utsläppsfaktor baseras på nationella genomsnitt för förbrännings- och deponipraxis, inklusive infångande av metan i respektive område.

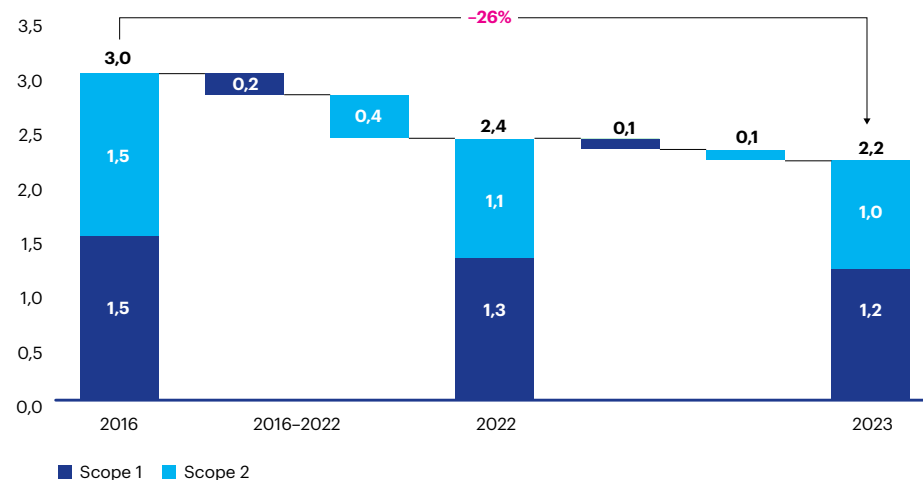
Gällande övriga källor till växthusgaser i Scope 3 genomför Essity uppskattningar för dessa utsläpp genom bolagets data från köpta, transporterade, producerade samt sålda volymer, så kallad primärdata. Utsläppsfaktorer som används för att beräkna dessa utsläpp erhålls med hjälp av tredjepartsinformation från leverantörer och tjänsteleverantörer inom tillverkning och transport, samt från allmänt

tillgänglig statistik för avfallshanteringssystem. Essitys omräkningsprinciper är i linje med GHG-protokollet. Justeringar för föregående år görs på grund av strukturella förändringar, såsom förvärv och avyttringar, eller förbättrad och uppdaterad metodik eller uppdaterade tredjepartsleverantörsdata. Essitys Scope 3-data för 2022 har uppdaterats för att inkludera förvärven av Asaleo Care och Familia under 2021 samt förbättrad metodik.

EU:s system för handel med utsläppsrätter (EU ETS) och Storbritanniens system för handel med utsläppsrätter (UK ETS)

Essity hade 17 produktionsanläggningar som omfattades av EU ETS 2023 och fem i UK ETS 2023. Essitys verksamhet hade ett underskott på utsläppsrätter både i den fjärde fasen av EU ETS (2021–2025) och den första fasen av UK ETS (2021–2025).

Science-based targets Scope 1 och 2, miljoner ton CO₂e



EU:s system för handel med utsläppsrätter (EU ETS) och Storbritanniens system för handel med utsläppsrätter (UK ETS)

	2023	2022	2021	2020	2019
EU ETS					
Genomsnittligt marknadspris, EUR/ton	83,5	80,8	53,4	24,8	24,8
Köpta utsläppsrätter, ton	167 000	228 000	210 000	225 000	240 000
UK ETS					
Genomsnittligt marknadspris, GBP/ton	53,6	77,4	55,5	-	-
Köpta utsläppsrätter, ton	34 000	40 000	30 500	-	-

Energi

	2023	2022	2021	2020	2019
Produktion, kton	3 261	3 504	3 410	3 508	3 622
Inköpt elektricitet, GWh	3 838	4 192	4 041	4 062	4 225
Inköpt förnybar elektricitet	614	378	345	402	183
Inköpt el från elnätet, GWh	3 224	3 814	3 696	3 660	4 042
Inköpt värme/ånga, GWh	297	182	195	206	289
Förnybar värme/ånga	82	87	90	96	111
Geotermisk ånga	83	68	75	70	74
Icke-förnybar värme/ånga	132	27	30	40	104
Totala bränslen, GWh	7 155	7 845	7 767	7 884	8 580
Biobränsle	1 081	1 181	1 178	1 129	1 336
varav trädbränslen	168	188	197	161	339
varav svartlut	787	862	901	884	901
varav övriga biobränslen	126	131	80	84	96
Fossilt bränsle, GWh	6 074	6 664	6 589	6 755	7 244
varav naturgas	5 931	6 502	6 300	6 463	6 873
varav kol	5	6	159	164	237
varav olja	131	148	123	123	127
varav övriga fossila bränslen	7	8	7	5	7
Total energi (brutto)¹⁾, GWh	11 290	12 219	12 003	12 153	13 095
Total förnybar energi (brutto)	1 861	1 713	1 688	1 697	1 704
Total icke-förnybar energi och el från elnätet (brutto), GWh	9 429	10 506	10 315	10 456	11 391
Såld energi, GWh	45	251	249	248	252
Såld förnybar energi	0	135	166	167	155
Såld icke-förnybar energi	45	116	83	81	97
Total energi (netto), GWh	11 245	11 968	11 754	11 905	12 843
Total förnybar energi	1 860	1 578	1 522	1 530	1 549
Total icke-förnybar energi	9 385	10 390	10 232	10 375	11 294
Energiintensitet, MWh/t	3,4	3,4	3,4	3,4	3,5

Utsläpp till luft: Växthusgaser, Essitys science-based targets, kton

	2023	2022	2021	2020	2019	2016
Scope 1, CO ₂ e	1 240	1 361	1 368	1 402	1 493	1 534
Scope 2, CO ₂ e, platsbaserade utsläppsfaktorer	1 005	1 069	1 022	1 020	1 183	1 514
Total Scope 1 och 2, CO₂e	2 245	2 430	2 390	2 422	2 676	3 048
Justering från föregående år ¹⁾		-174	-192	-197	-112	-112
Scope 3, CO₂e		4 220	4 213	4 247		4 707

1) Omräkningar med hänsyn till förändrade utsläppsfaktorer (platsbaserade), exkludering av avyttrade bolag och mindre justeringar.

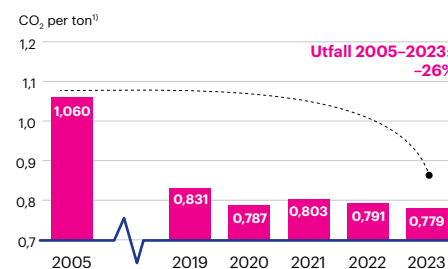
Utsläpp till luft: Växthusgaser, Biogent och marknadsbaserade CO₂-utsläpp, kton

	2023	2022	2021	2020	2019
Scope 1, CO ₂ biogent, från biobränslen	431	469	475	455	470
Scope 2, CO ₂ biogent, från inköpt ånga	44	37	39	38	42
Scope 2, CO ₂ e, marknadsbaserade utsläppsfaktorer	1 236	1 442	1 393	1 327	1 549

Övriga utsläpp till luft¹⁾, ton

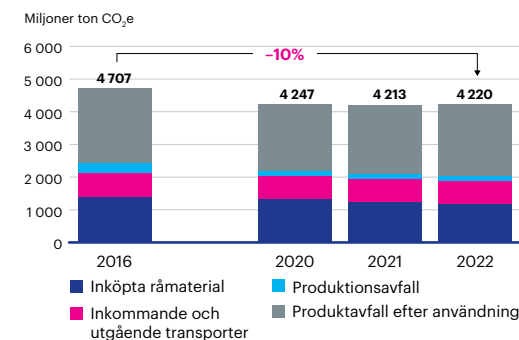
	2023	2022	2021	2020	2019
NOx som NO ₂	1 330	1 450	1 587	1 740	1 507
SOx	197	189	463	488	586
Partiklar	37	85	100	85	105

1) Övriga utsläpp till luft från förbränning av bränslen i produktionsanläggningarna är kväve- och svaveloxider (NOx och SOx).

CO₂-intensitet

1) Avser Essitys helägda mjukpappersanläggningar.

Scope 3-utsläpp, science-based targets, resultat



Hållbara innovationer

Essity har som mål att minst 50 procent av bolagets innovationer ska medföra sociala och/eller miljöförbättringar. Vi uppnådde 85 (68; 59) procent under 2023.

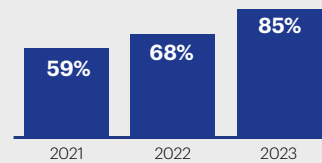
Samtidigt utvärderar vi kontinuerligt vårt nuvarande produktutbud för att initiera sociala och/eller miljömässiga förbättringar. Vi använder LCA som omfattar majoriteten av alla produkter sålda i en region. Det innebär att Essity kan mäta miljöprestanda för innovationer och stegvisa förbättringar från bolagets dagliga verksamhet för hela produktbjudanden över flera år.

Hållbara innovationer

Andel som medfört sociala och/eller miljömässiga förbättringar

Mål: >50%

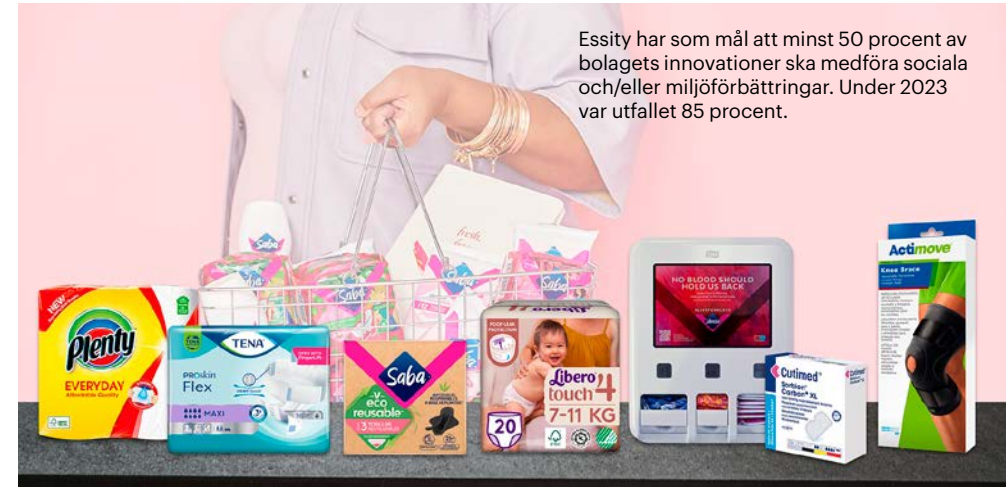
Utfall: 85%



Lägre klimatpåverkan med hjälp av innovationer

Produkter i Europa	År	Minskning av klimatpåverkan %
Incontinence Products	2008–2022	
TENA Flex		-22
TENA Pads and Liners		-43
TENA Comfort		-21
TENA Men		-26
TENA Pants and Underwear		-41
TENA Slip		-32
TENA Bed		-24
Feminine Care	2008–2023	
Ultratunn dambinda		-34
Baby Care	2008–2022	
Libero och Lotus öppna blöjor		-31
Libero och Lotus byxblöjor		-32
Professional Hygiene		
Tork toalettpapper	2011–2022	-6
Tork servetter	2011–2019	-9
Tork pappershanddukar	2011–2017	-18
Consumer Tissue		
Toalettpapper	2011–2018	-10
Hushållspapper	2011–2018	-19
Näsdukar och ansiktsservetter	2011–2020	-8

De livscykelanalyser (LCAs) som Essity utför har blivit tredjepartsgranskade.



Essity har som mål att minst 50 procent av bolagets innovationer ska medföra sociala och/eller miljöförbättringar. Under 2023 var utfallet 85 procent.

Framtidsutsikter

Baserat på 2023 års resultat kommer strategin och dess fokus på åtgärdsinriktade områden att kvarstå under 2024. Både USA och EU har infört politiska åtgärder för att påskynda omställningen till ett fossilfritt samhälle (Inflation Reduction Act i USA och Green Deal Industrial Plan/Net-Zero Industry Act i EU), vilket tyder på att skiftet möjliggörs av fossilfri energiteknik. EU har också reviderat sitt utsläppshandelssystem och kommer att meddela ett uppdaterat utsläppsmål för 2040 under 2024, vilket är avgörande för våra europeiska produktionsanläggningar. På global nivå kommer FN:s medlemsstater att ta Global Stock (GST) av sina prestationer i förhållande till Parisavtalets klimatmål. Denna process utvärderar de kollektiva ansträngningar som gjorts av länder sedan avtalet inleddes 2015. Fortfarande återstår mycket arbete för att hålla den globala uppvärmningen inom 1,5 grader Celsius detta

århundrade. De övergripande utsikterna och utvecklingen tyder på att beslutsfattare kommer att fortsätta att stödja skärpta klimatmål och krav, samtidigt som det görs en betydande ökning av det offentliga stödet till fossilfri energi (teknik). Essitys översyn visar att vår strategi är i linje med den globala utvecklingen, men att det kommer att krävas gradvis ökade insatser för att uppfylla striktare klimatmål.

Vi fortsätter att genomföra vår strategi mot minskade växthusgasutsläpp enligt science-based targets med en nära uppföljning av resultaten och åtgärderna i vart och ett av våra åtgärdsområden. Under 2024 förväntas Essity, utöver andra investeringar, att ta i drift världens första mjukpappersmaskin som drivs av geotermisk ånga. Hållbara innovationer som gör att vi kan öka resurseffektiviteten, exempelvis koldioxidsnåla material, minskat avfall samt effektivare och renare transporter, förblir en prioritering i vår värdekedja.

Miljöinformation

Skog och fiber

Varför skog och fiber är viktigt

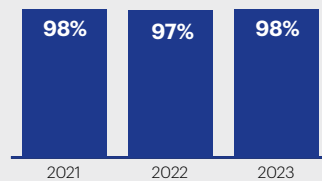
Skogar världen över spelar en avgörande roll i kampen mot klimatförändringar genom att fungera som livsmiljö för en mångfald av arter, samtidigt som de stödjer landsbygdssamhällen genom att bidra till deras försörjning. Att bevara skogen är nödvändigt för fungerande ekosystem. Färsk träbaserad fiber är en viktig råvara för Essity och som en global inköpare av pappersmassa och andra fiberbaserade material tar vi ansvar för att minimera den potentiella påverkan på skogen. Det krävs ett samarbete i hela värdekedjan mellan Essity, våra leverantörer och andra intressenter för att begränsa riskerna för förlust av biologisk mångfald, stoppa avskogningen och säkerställa en ansvarsfull användning av skogsresurser.

Färskfiber

Andel FSC- och PEFC-certifierad färskfiber

Mål: 100%

Utfall: 98%



Via certifieringar som FSC och PEFC säkerställer Essity hållbara fiberinköp och förhindrar därmed avskogning samt främjar biologisk mångfald.

Påverkan, risker och möjligheter

Förnybara råvaror, färsk träbaserad fiber och återvunnen fiber står för störst andel av den totala mängden material i Essitys produkter. Essitys största påverkan på skog och biologisk mångfald uppstår genom användning av färsk träbaserad fiber. Vi är medvetna om påverkan från vår verksamhet och strävar efter att enbart använda material av certifierad fiber genom FSC eller PEFC.

Användningen av färsk träbaserad fiber kan ha en negativ påverkan på människor och miljö. Om skogen inte sköts väl finns det risk för avskogning, habitatförsämring, klimatförändringar, föroreningar och negativ påverkan på lokalsamhällen.

En ökad efterfrågan på skogsresurser sätter tryck på de befintliga skogarna och i leverantörskedjan. En ökad transparens och spårbarhet i leverantörskedjan, samt förväntningar i samband med certifieringar, krävs av olika intressenter och får stöd genom nya efterlevnadskrav såsom EU:s avskogningsförordning.

Essity ser detta som en möjlighet att få bort illegala och ohållbara metoder från leverantörskedjan.

Mål

Att bevara naturen och respektera den biologiska mångfalden genom ansvarsfullt skogsbruk och fiberhantering är en prioritering för Essity. Vårt mål är att alla råvaror baserade på färsk träbaserad fiber i bolagets produkter och förpackningar ska vara certifierade genom FSC eller PEFC. Det är ett grundkrav att all färsk träbaserad fiber måste uppfylla FSC:s krav för kontrollerat virke för att få köpas in.

Strategi

Som en del av Essitys hållbarhetsstrategi, och arbete för att ta hänsyn till naturen och bevara den biologiska mångfalden, finns ett långsiktigt fokus på inköp av ansvarsfullt producerad fiber som inkluderar färsk träbaserad fiber, återvunnen fiber och alternativ fiber. Syftet med vår strategi är att få bort illegala och ohållbara metoder från leverantörskedjan och våra leverantörers leverantörskedjor.

Essity har fastställt tre fokusområden för att säkra inköp av ansvarsfullt producerad fiber på ett strategiskt sätt:

Certifieringar: Internationell tredjepartscertifiering, FSC och PEFC, används för att säkerställa inköp av ansvarsfullt producerad fiber. Krav på att förhindra avskogning och främja biologisk mångfald i hela värdekedjan är också avgörande för att Essity ska nå sitt skogs- och fiberrelaterade mål.

Investeringar i innovation: Vi investerar i innovativ teknik som stärker vårt arbete för cirkulära affärsmodeller där vi kan minska användningen av färsk träbaserad fiber.

Partnerskap: Vi använder partnerskap för att utöka kunskapen och utveckla metoder för att mäta påverkan på skogar och ekosystem.

Metod

Under 2023 bekräftade Essity kravet på spårbarhet av trä och fiber från alla levererande massabruk samt vårt åtagande att främja skogscertifiering via koalitionen "Consumer Goods Forum Forest Positive". Vi har också utökat diskussionerna om klimatmål med våra pappersleverantörer för att bättre förstå och omfatta skogsbruk, och landbaserade utsläppsminskningar enligt nya SBT FLAG (Forest, Land and Agriculture).

För att genomföra sin skogs- och fiberrelaterade strategi tillämpar Essity följande metoder:

Certifierade leverantörer och skogsägare

Essity arbetar med och påverkar icke-certifierade leverantörer och skogsägare att bli certifierade. Därmed säkras våra inköp av certifierat material samtidigt som tillgången på certifierade råvaror ökar för andra användare. För att ytterligare främja ansvarsfullt skogsbruk på global, regional och nationell nivå stödjer vi vidareutvecklingen av de internationella certifieringssystemen.

Vi stödjer våra leverantörer i att bedriva ett ansvarsfullt skogsbruk enligt principerna om biologisk mångfald och skogsbevaring.

Genom robusta inköspolicyer och kontrollsystem säkerställer vi att produkter köps in på ett lagligt, etiskt och hållbart sätt.

Essitys policy för inköp av färsk träbaserad fiber (Fresh Wood-based Fiber Procurement Policy) uppdaterades 2023 för att spegla våra intressenters ökade krav på transparens i leverantörskedjan och beskriva bolagets förväntningar på leverantörernas resultat och upplysningar.

Investeringar i innovation och ny teknik

För att minska användningen av färsk träbaserad fiber investerar vi i ny teknik för att öka möjligheten att använda en större andel återvunna och alternativa material. 2023 invigde Essity världens första produktionslinje för mjukpapper under varumärket Tork där fiberråvaran består av använda mat- och mjölkförpackningar. Anläggningen har en kapacitet att återvinna 25 000 ton om året vilket motsvarar 60 procent av alla insamlade, sorterade och återvunna mat- och mjölkkartonger i Frankrike. Vi investerar också i alternativa förnybara fiber som vetehalm, en biprodukt från jordbruket som ofta förblir oanvänd. Vi utvecklar affärsmodeller som stödjer cirkularitet, som Tork PaperCircle®, för att återvinna våra produkter och ta tillvara värdefulla fiber som återförs som råvara till våra mjukpappersanläggningar.

Partnerskap för kunskap och stöd

I samarbete med partnerorganisationer engagerar sig Essity i olika skogsprojekt med syfte att förbättra kunskapen och utveckla metoder för att mäta påverkan på skogar och ekosystem. Vi deltar i ett projekt som drivs av FSC om hur man kan följa upp förbättringar av den



Under 2023 lanserades ofärgade pappershanddukar och toalettpapper under varumärket Tork. De är tillverkade av 100 procent återvunnen fiber och där 30–50 procent av pappret kommer från återvunna pappkartonger.

Hållbart ledarskap

Under 2023 uppmärksammades Essity återigen för bolagets ledarskap inom hållbarhet av den ideella miljöorganisationen CDP. CDP:s databas ger tillgång till information om hur Essity arbetar med fiberleverantörer, branschorganisationer och andra intressenter inklusive ideella organisationer för att hantera och främja hållbart skogsbruk.

Främjar positiva skogsförändringar

Essity rapporterar årligen i enlighet med de överenskomna målen inom ramen för Forest Positive Coalition of Action, som är en del av Consumer Goods Forum (CGF), för att driva positiva förändringar i skogen inom våra egna leverantörskedjor, vår bransch och samhället i stort. Våra gemensamma mål utgör en viktig del av vårt åtagande tillsammans med andra medlemmar i koalitionen.

biologiska mångfalden och påvisa värdet därav. Ett annat projekt som drivs av UK Woodland Trust undersöker beskogning och dess påverkan på vattenflöde och vattenkvalitet.

Utfall

Essitys mål är att alla råvaror baserade på färsk träbaserad fiber i bolagets produkter och förpackningar ska vara certifierade genom FSC eller PEFC. Under 2023 uppfyllde 98 (97; 98) procent av all färsk träbaserad fiber målet. All träbaserad färskfiber måste också som grundkrav uppfylla FSC:s standard för kontrollerat virke för att få köpas in. Pappersmassa består till 99 procent av färsk träbaserad fiber och resterande del av förpackningar och externt inköpta moderrullar.



Fiberanvändning, massa och returpapper¹⁾

	2023	2022	2021	2020	2019
Använd fiber, miljoner ton	3,6	5,2	5,0	5,1	5,2
varav massakonsumtion	1,8	3,3	3,2	3,2	3,1
andel av total fiberanvändning, %	50	64	64	63	59
varav returpapperskonsumtion	1,8	1,9	1,8	1,9	2,1
andel av total fiberanvändning, %	50	36	36	37	41

Fiberinköp träbaserad färskfiber fördelat per certifiering²⁾, %

	2023	2022	2021	2020	2019
FSC	59	59	63	59	57
PEFC	39	38	35	36	22
FSC-kontrollerat virke ³⁾	2	3	2	5	21
Totalt	100	100	100	100	100
Måluppfyllnad	98	97	98	95	79

- 1) 2023 års siffror exkluderar verksamhet under avveckling. Tidigare år är oförändrade.
- 2) Fördelningen omfattar inköp gjorda av helägda bolag.
- 3) Inkluderar inköp av färskfiber till åtta av Essitys anläggningar under 2020 – 2023 som FSC-kontrollerat virke och som bedömts mot standarden för kontrollerat virke (enligt Essitys policy). På grund av covid-19-pandemin hade anläggningarna ännu inte hunnit implementera FSC Chain of Custody vid utgången av 2023. En mindre del moderrullar och förpackningar som köptes 2023 från leverantörer var inte FSC-kontrollerat virke.

Framtidsutsikter

Essity ska fortsätta att öka andelen certifierad fiberråvara utifrån det angivna målet och den uppdaterade globala fiberinköspolicyn (Global Fiber Procurement Policy). Genom engagemang i Consumer Goods Forum, med FSC och PEFC samt med viktiga leverantörer ska vi främja skogscertifieringar och hållbara skogsbruksmetoder.

Miljömässig transparens och ansvar är grundläggande för att följa upp framstegen mot en framtid med nettonollutsläpp och utan avskogning. Vi kommer att fortsätta utöka vår offentliga rapportering om inköp och använd-

ning av fiber, skogscertifieringar och annan relevant information hänförlig till Essitys skogs- och fiberrelaterade mål, initiativ, engagemang, globala fiberanvändning och spårbarhet.

Miljöinformation

Plast

Varför plast är viktig

Produktion av fossil plast har en negativ miljöpåverkan eftersom det är en begränsad resurs som leder till utsläpp av koldioxid i atmosfären, vilket förvärrar den pågående klimatkrisen. Plastavfall och dåligt hanterade föroreningar hotar mänsklig välfärd, naturen och den biologiska mångfalden. Länder världen över, med EU i spetsen, inför förbud mot engångsplastartiklar och går mot en mer cirkulär ekonomi där varje steg i en produkts resa beaktas – före och efter att den når kunder och konsumenter. Samtidigt behövs plasten för att säkerställa nödvändiga nivåer av sanitet, säkerhet och funktionalitet för hygien- och hälsoprodukter. Vår bransch måste förändra sättet att utforma, använda och återvinna plast genom att gå från linjära till cirkulära affärsmodeller. Det kräver kreativt tänkande, nya affärsmodeller och partnerskap där vi tillsammans tar fram innovativa lösningar som leder till mindre avfall.

Påverkan, risker och möjligheter

Primär fossilbaserad plast i Essitys förpackningar bidrar till en negativ klimatpåverkan. På grund av vår verksamhets natur och vårt produkt erbjudande sker liknande påverkan i produktionen av produkter med primär fossilbaserad plast och genom avfall med fossilbaserad plast efter användning.

Engångsprodukter och förpackningar ses i allt högre grad som ogynnsamma ur ett klimat- och kretsloppsperspektiv. Det medför ett ökat tryck på att minska plastanvändningen och hitta alternativa material som minskar miljöpåverkan. En utmaning är att plasten behövs i många hygien- och hälsoprodukter för att säkerställa höga nivåer av sanitet, säkerhet och funktion. Därför finns det risk för att beroendet av plast skulle kunna förhindra en anpassning och att plastanvändningen inte minskar. Det

finns också en regulatorisk risk att utökad producentansvar åläggs för Essitys produkter, vilket skulle leda till högre kostnader.

Ännu en marknadsutmaning är bristen på infrastruktur för insamling av begagnade förpackningar eller produkter. Essity stödjer därför nationella initiativ för storskalig återvinning av förpackningar.

En ökad efterfrågan och strängare krav ger också Essity möjlighet att övergå till nya förnybara eller återvunna material och återanvändbara produkter som minskar miljöpåverkan. Det finns också tillfällen till nya partnerskap som möjliggör utveckling av material och ökar tillgången på alternativa material som är ultimata anpassade till vårt syfte och bidrar till våra mål.

Mål

Essity har satt upp ambitiösa mål för att minska den totala plastmängden i bolagets förpackningar, öka användningen av förnybar eller återvunnen plast, samt göra alla plastförpackningar återvinningsbara.

Fram till 2025 är vår målsättning att uppnå 100 procent teknisk återvinningsbarhet i våra förpackningar. 85 procent av materialet i våra förpackningar ska komma från förnybara eller återvunna material och 25 procent av plastförpackningarna ska bestå av återvunnet innehåll.

Strategi

Vår strategi syftar till att minska primär fossilbaserad plast i flera steg, exempelvis:

- Minska plastmaterialet i produkter och förpackningar.
- Ersätta primär fossilbaserad plast med förnybara eller återvunna material.
- Säkerställa hållbar och kontrollerad konsumtion under användning.
- Införa återanvändbara produkter.

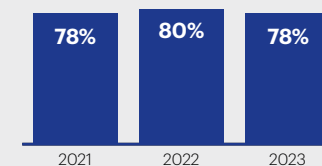
Vi vill påskynda utvecklingen och skapa möjligheter genom att samarbeta med kunder, konsumenter, leverantörer och andra partners för att hitta mer hållbara och cirkulära lösningar.

Förpackningar

Andel förpackningar tillverkade av förnybart och/eller återvunnet material

Mål 2025: 85%

Utfall: 78%

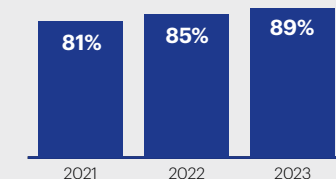


Essity strävar efter 85 procent förnybara och/eller återvunna material i bolagets förpackningar. Detta mål gäller för såväl pappers- som plastförpackningar för Essitys varumärken.

Andel tekniskt återvinningsbara förpackningar¹⁾

Mål 2025: 100%

Utfall: 89%



Under 2023 har Essity bedömt den tekniska återvinningsbarheten för en stor del av bolagets förpackningar. Därmed har Essity förbättrat förpackningars design för att de lättare ska kunna återvinnas inom existerande infrastrukturer.

1) Förpackningarna är återvinningsbara inom existerande infrastrukturer.

Metod

Vi har integrerat miljö och cirkularitet i bolagets affärsmodell, från ansvarsfulla inköp av råmaterial och en mer resurseffektiv produktion till hållbara lösningar som gör det möjligt för kunder och konsumenter att minimera plast under och efter användning.

- Resurseffektivitet är en väl integrerad del av vår utveckling och vi minskar materialen där det går. Några exempel är lägre vikt på plastförpackningar och tunnare hygienprodukter. Det har bidragit till att minska koldioxidutsläppen från alla våra produkter.
- Vi strävar efter att steg för steg ersätta primär fossilbaserad plast i våra förpackningar och personliga hygienprodukter med nya växtbaserade material, som sockerrör, majs eller material från organiskt avfall. Arbetet med att ersätta primär fossilbaserad plast i våra förpackningar med förnybar eller återvunnen plast eller nya flexibla pappersförpackningar pågår.
- En hållbar konsumtion handlar om att samarbeta med användaren under användningsfasen. Vi genomför cirkularitetsbedömningar i innovationsprocessen för att få bättre förståelse för hur avfall kan undvikas under och efter användning. Ett exempel är TENA SmartCare, där både vård och användning av produkter optimeras och avfall minskas genom digital övervakning så att produkten byts vid rätt tillfälle och färre och tunnare produkter används.

- Ett annat effektivt steg är att utveckla smartare design för lägre miljöpåverkan. Det är nödvändigt att ständigt göra befintliga produkter bättre genom att förbättra designen och använda mindre material. Det är vårt största bidrag till att minska koldioxidutsläppen från våra produkter. Återanvändbara produkter är ett annat effektivt sätt att minska material och avfall på lång sikt. Vi har under de senaste åren lanserat flera helt tvättbara produkter och hybridprodukter där vi kan uppnå önskad funktionalitet.

Partnerskap

Vi breddar vårt samarbete med leverantörer och kunder för att få en bättre förståelse för hur vi kan stödja varandras hållbarhetsstrategier och mål. Syftet är att skapa mer värde med mindre eller alternativa material och att skapa produkter som passar i ett hållbart och cirkulärt samhälle.

Essity är en Ellen MacArthur Foundation Partner och en Circular Plastics Alliance intressent. Ellen MacArthur Foundation har åtagit sig att skapa en cirkulär ekonomi som eliminerar avfall och föroreningar, cirkulerar produkter och material och regenererar naturen. Dess nätverk tillhandahåller ett forum för att dela, lära sig och genomföra idéer för att utveckla och skala upp lösningar för en cirkulär ekonomi.

Ellen MacArthur Plastics Initiative ligger i linje med och påverkar de externa förutsättningarna för Essitys mål att säkerställa att alla

förpackningar är 100 procent återvinningsbara och att öka användningen av återvunnen plast till 2025. Vi deltar också i flera projekt för att öka cirkulariteten.

Genom Ellen MacArthur Foundation, RecyClass och CGF:s Coalition of Action on Plastic Waste, arbetar Essity tillsammans med kunder, andra företag och organisationer för att gemensamt ta itu med plastavfallet så att plasten hålls inom ekonomin och borta från miljön.

Utfall

Andelen förnybara eller återvunna material var 78 (80; 78) procent. 89 (85; 81) procent var tekniskt sett återvinningsbara. Av plastförpackningarna, som står för cirka 25 (23; 23) procent av totala förpackningsvolymen, var 12 (12; 7) procent tillverkade av förnybara eller åter-

vunna material. Andelen återvunnen plast uppgick till 10 (10; 5) procent. Andelen återvinningsbara plastförpackningar var 72 (72; 73) procent.

Framtidsutsikter

FN inledde förhandlingar om ett internationellt rättsligt bindande instrument för att stoppa plastföroreningar i november 2022. Detta globala fördrag kommer att fokusera på alla plastprodukter, inklusive förpackningar. De multilaterala förhandlingarna om fördraget förväntas avslutas i mitten av 2025. Essity gick med i Business Coalition for a Global Plastics Treaty under 2022. Denna nya koalition, ledd av Ellen MacArthur Foundation och WWF, arbetar med en gemensam vision och ger en tydlig röst i förhandlingarna för att förstärka kravet på ett ambitiöst och effektivt globalt fördrag.

Förpackningsdata¹⁾

	Mål	2023	2022	2021
Förpackningar, totalt kton		182	173	173
varav pappersförpackningar, kton		136	133	133
varav plastförpackningar, kton		46	40	40
Teknisk återvinningsbarhet av förpackningar, totalt %	100	89	85	81
varav pappersförpackningar, %		94	89	83
varav plastförpackningar, %		72	72	73
Förnybart eller återvunnet material i förpackningar, totalt %	85	78	80	78
Förnybart eller återvunnet material i plastförpackningar, %		12,4	12,0	7,0
varav förnybart material i plastförpackningar, %		2,4	2,0	2,0
varav återvunnet material i plastförpackningar, %		10,0	10,0	5,0

1) Essity har under 2023 utökat redovisningen av förpackningar. Förvärv har inkluderats och avyttringar exkluderats. Tidigare år är oförändrade.

Miljöinformation

Avfall

Varför avfall är viktigt

Att minska avfallet har en enorm betydelse för miljön, ekonomin och det övergripande välbefinnandet i samhället. Stora avfallsmängder kan bidra till föroreningar, sätta press på naturresurserna och påskynda klimatförändringarna. Att minimera avfallet i hela livscykeln bidrar till att en mindre mängd primärmaterial används. Det främjar också en hållbar produktion och konsumtion, minskar trycket på avfallshanteringen och skapar hälsosammare livsmiljöer. Därför är det nödvändigt för Essity att aktivt minimera avfallet i hela värdekedjan och produkternas livscykel samt hitta cirkulära lösningar efter användning.

Påverkan, risker och möjligheter

Essity strävar efter att minska den negativa miljöpåverkan genom att minimera avfallet från vår produktion och produktavfall efter användning. Visst avfall som genereras i vår värdekedja, både produkt- och produktionsavfall, går till deponi. Engångsprodukter och förpackningar betraktas i allt högre grad som ogynnsamma ur ett kretsloppsperspektiv. Att minska avfall utgör en stor utmaning som kräver förändringar i vår värdekedja, samt utveckling och förändrat användarbeteende både under och efter användning. Därför strävar Essity efter att stegvis minska miljöpåverkan från både produktions- och produktavfall. Den mest utmanande situationen uppstår när deponi är det enda alternativet.

Av Essitys produktionsavfall är en liten andel (0,1 procent) farligt avfall, främst rör det sig om spillolja, då det klassas som farligt enligt EU-förordningar, men här ingår också organiska lösningsmedel, batterier och använda lysrör. Det finns också en regulatorisk risk att utökad producentansvar åläggs för Essitys produkter, vilket skulle riskera att leda till högre kostnader.

Ytterligare möjligheter att använda Essitys produktionsavfall växer fram med tiden. Vissa delar av produktionsavfallets biprodukter kan säljas till andra branscher som potentiella resurser, vilket sparar kostnader jämfört med avfallshantering.

Genom att minimera avfallet i hela livscykeln bidrar vi till användning av mindre primärmaterial, stödjer en hållbar produktion och konsumtion, minskar trycket på avfallshanteringen och skapar friskare livsmiljöer. Essity har initiativ och åtgärder på plats för att adressera cirkularitet under hela livscykeln och ser en möjlighet i att ta fram fler innovativa koldioxidsnåla produkter för att uppfylla behoven inom hygien och hälsa. Det skapar förutsättningar för produkter med längre livslängd som kan användas flera gånger innan de slutar som avfall.

Framöver ser vi en potential att erbjuda ett blandat sortiment som omfattar nya, helt tvättbara och återanvändbara produkter, hybridprodukter och koldioxidsnåla produkter som förbättrar användareffektiviteten samtidigt som avfallet minskar. När det gäller processavfall investerar Essity i forskning och pilot-

projekt om avfallsförädling för att bearbeta och omvandla aktuella produktionsavfallsströmmar till mer användbara former. Arbetet skulle kunna leda till att avfallsströmmar som nu går till deponi istället kommer till nytta genom återanvändning. Deponi är det sista alternativet för vårt produktionsavfall. I vissa fall används den metangas som bildas vid deponi för energiproduktion, vilket minskar den faktiska klimatpåverkan.

Mål

Essitys avfallsmål är att allt produktionsavfall ska material- eller energiåtervinnas senast 2030. Det kommer inte bara att minska mäng-

den avfall som genereras från Essitys värdekedja, utan också minska de relaterade växthusgasutsläppen och bidra till att vi uppfyller våra mål för Scope 3.

Strategi

Vår strategi för avfall och cirkularitet omfattar tre delar; "Reduce, Reuse and Recycle". Den syftar till att minska, återanvända och slutligen göra det möjligt för våra kunder och konsumenter att återvinna våra produkter. Essity har integrerat cirkularitet i bolagets affärsmodell, från ansvarsfulla inköp av råmaterial och en mer resurseffektiv produktion, till lösningar som gör det möjligt för kunder och konsumenter att förbättra välbefinnandet och samtidigt minimera avfallet. Vi tar fram innovativa lösningar för att förhindra avfall genom att minska materialanvändningen, styra konsumtionen och skapa nya affärsmodeller för återvinning efter användning.

Metod

För att genomföra vår avfallsrelaterade strategi tillämpar Essity följande metoder för vart och ett av de tre områdena:

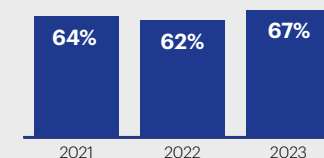
- **Minska:** Vi minskar avfallet i produktionen och det avfall som produceras under och efter användningen av våra produkter. Vi genomför miljöanalyser i innovationsprocessen för att få en bättre förståelse för hur avfall kan undvikas i produktionen, samt under och efter användning. Att minska avfall i produktionen handlar om att förebygga avfall och hitta annan användning för oundvikligt produktionsavfall. Material som

Produktionsavfall

Andel avfall som material- eller energiåtervinnas

Mål 2030: 100%

Utfall: 67%



Resurseffektivitet och minskning av avfall är viktigt i Essitys produktionsanläggningar. Målet är att allt produktionsavfall ska material- eller energiåtervinnas 2030, vilket minskar utsläppen av växthusgaser.

Produktionsavfall ingår i science-based targets där Essitys mål för Scope 3 är -18 procent till 2030.

rimligen kan återvinnas eller tas tillvara hanteras på ett sådant sätt.

- **Återanvända:** Vi tillämpar en metod för att utforma våra produkter på ett smartare sätt som är mer resurseffektivt. Vi kan också minska avfallet genom att styra konsumtionen. Vi avser fortsätta att introducera helt tvättbara och återanvändbara produkter eller hybridprodukter där vi säkerställer funktionaliteten, samtidigt som vi minskar användningen av primärmaterialen och skapar mindre avfall.
- **Återvinna:** Möjligheten att återvinna våra pappers- och plastförpackningar har förbättrats. Vi erbjuder komposterbara mjukpappersprodukter och uppmontrar också konsumenterna att kompostera livsmedelsrelaterade produkter som pappersservetter och hushållspapper. Tork PaperCircle® är vår första återvinningstjänst för pappershanddukar och vi undersöker alternativa lösningar för alla andra produkter. När det gäller produktionsavfall som för närvarande går till deponi som en sista utväg, strävar Essity efter att omvandla de största av dessa avfallsströmmar så att de kan återvinnas genom våra initiativ för förädling av avfall.

Mjukpappersproduktion

Essitys produktionsanläggningar för återvunnet mjukpapper använder sina egna interna postindustriella källor av upplösningsbara fiber i form av avfallsströmmar från mjukpapper som annars skulle utgöra processavfall. I vissa fall tar anläggningarna även tillbaka oanvänt och upplösningsbart mjukpapper och

pappersavfall från Essitys andra närliggande produktionsanläggningar, vilket är en metod för intern och cirkulär återvinning av produktionsavfall. I USA skickar exempelvis Neenahs konverteringsanläggning mjukpappersavfall för återvinning på Menashas pappersbruk. På samma sätt skickar Harrodsburgs anläggning för mjukpappersproduktion sitt mjukpappersavfall för återvinning till Middletowns pappersbruk. Det sker också viss återvinning av ej återupplösningsbara servetter, även på Neenah, där materialet skickas utanför anläggningen för produktion av andra nya produkter som bränslepellets.

Avfallsströmmar från mjukpappersproduktion

I volym räknat utgörs Essitys två största produktionsrelaterade avfallsströmmar, som för närvarande går till deponi, av rester från avsvärtning och avvisat avfall. Dessa avfallsströmmar kommer från pappersåtervinningsprocessen vid våra avsvärtningsbruk. Rester från avsvärtning omfattar de oanvändbara delarna av pappersavfallet som matas in i återvinningsprocessen, till exempel korta fiber som går igenom mjukpappersmaskinerna och mineraler som hamnat i papperens bstrykning. Dessa restmaterial avskiljs som fasta ämnen från anläggningens avloppssystem och avvattnas.

Avvisat avfall är material som kasseras från avsvärtningsprocessen och består främst av främmande ämnen som plast som återfinns i de inkommande pappersavfallsbalarna. Vissa av Essitys anläggningar, som Lilla Edet, Sverige och Nokia, Finland, drar nytta av avsvärtnings-



70% LESS WASTE* SAME SABA PROTECTION

BUY NOW

*compared to the usage of 50 disposable towels

I Latinamerika har tvättbara och återanvändbara bindor under varumärkena Saba och Nosotras lanserats. Bindorna håller för cirka 25 tvättar, förbrukar 83 procent mindre plast samt genererar 70 procent mindre avfall jämfört med en vanlig binda, vilket minskar produktens koldioxidutsläpp.

resterna som bränsle i biomassapannor på anläggningarna. De flesta andra mjukpappersanläggningarna för returpapper i Europa återvinner merparten av sina avsvärtningsrester genom att använda olika externa kanaler, däribland energiåtervinning, inom byggbranschen eller jordbruket. I Nordamerika och Latinamerika återvinnas också en viss del av avsvärtningsresterna genom att återanvändas inom byggbranschen eller jordbruket, men i dessa regioner är det inte lika vanligt med energiåtervinning. Dessutom är fukthalt och mineralinnehåll begränsande faktorer för i vilken återvinningskanal avfallsströmmen kan återanvändas.

Avfallsströmmar från produktion av personliga hygienprodukter

Essitys Personal Care produktionsanläggningar har också produktionsrelaterade avfallsströmmar som ofta återvinns framgångsrikt eller utnyttjas som energi, inklusive spill och insamlat superabsorberande material. Produktionsanläggningar för Personal Care och Consumer Tissue som stödjer verksamheten Consumer Goods återvinner framgångsrikt sitt produktionsavfall och omvandlar det till material eller energi.

Produktionsavfall, kton

	2023	2022	2021	2020	2019
Avfallshantering	457	531	467	449	522
Lämpligt avfall					
deponi	451	520	458	442	490
förbränning utan energiåtervinning	1	1	5	4	22
övrig avfallshantering	5	9	3	2	6
Farligt avfall					
deponi	0	0	0	0	4
förbränning utan energiåtervinning	0	0	0	0	0
övrig avfallshantering	0	1	1	1	0
Avfallsåtervinning	945	912	892	961	1062
Lämpligt avfall					
förbränning med energiåtervinning	205	238	208	205	247
återvinning	368	380	341	338	385
övrig avfallsåtervinning	371	292	342	416	422
Farligt avfall					
förbränning med energiåtervinning	0	0	0	0	0
återvinning	1	2	1	2	6
övrig avfallsåtervinning	0	0	0	0	2
Totalt avfall	1402	1443	1359	1410	1584
Avfallshantering, %	33	37	34	32	33
Andel avfall som material- eller energiåtervinns, %	67	63	66	68	67

Utfall

Under 2023 minskade den totala mängden produktionsavfall, och 67 (63; 66) procent återvanns. Återvinningstakten från Essitys produktionsanläggningar varierar på grund av skillnader i nationell lagstiftning och tillgängligheten av genomförbara avfall-till-energi-möjligheter. Volymförändringar kan över tid påverka mixen av material- och energiåtervinning negativt/positivt. All avfallsdata inkluderar vatteninnehåll, och vatteninnehållet för avfall till deponi är ungefär 50 procent.

Produktionsavfall

Växthusgasutsläppen minskas genom att minska mängden produktionsavfall som skickas till deponi och istället återvinna avfallet eller utvinna energi från det, och på så sätt bidra till att Essity når sina science-based targets inom Scope 3.

Framtidsutsikter

Vi deltar i diskussioner genom hela värdekedjan för att främja implementeringen av cirku-

lära ekonomilösningar utformade för att hantera avfall, till exempel i CGF, Edana, Coalition for Epidemic Preparedness Innovations (CEPI), Ellen MacArthur Foundation och "RecyClass". Genom CGF:s "Coalition of Action on Plastic Waste" arbetar Essity tillsammans med kunder, andra företag och organisationer för att gemensamt minska plastavfallet och sträva efter att förbättra sociala system, så att inget plastavfall slängs i naturen. Tillsammans med våra nationella och europeiska branschorganisationer är vi aktiva i diskussioner med beslutsfattare för att införa nya avfallsbestämmelser och mål, ofta med system för ökat producentansvar för både förpackningar och produkter för att säkerställa bättre insamling och återvinning. Det kommer i slutändan att leda till en allmän förbättring av avfallshanteringen.

Globalt bedriver Essity forskning och tester av teknik som behövs för att ytterligare minska eller omvandla företagets största avfallshanteringsströmmar. Essity kommer att fortsätta med dessa aktiviteter som en del av bolagets initiativ för intern avfallsförädling.

Internutbildning för ökad miljömedvetenhet

Internutbildning spelar en avgörande roll för att öka medvetenheten inom bolaget. Ju bättre våra medarbetare förstår hur miljö- och cirkularitetsåtgärder kan kombineras för att nå nettonollutsläpp, desto mer kan vi snabba på utvecklingen. När det gäller slutet av livscykeln för en produkt är TENA SmartCare Change Indicator™ ett

exempel där produktanvändningen optimeras och avfall minskas genom digital övervakning, så att produkten byts vid rätt tillfälle. Vi håller på att utöka vårt sortiment av komposterbara produkter med Essitys certifierade komposterbara hushållspapper som kan slängas i behållaren för matavfall.

Miljöinformation

Vatten

Varför vatten är viktigt

Utöver vattens väsentliga roll utgör vattenbrist och föroreningar betydande utmaningar, med en negativ påverkan på människor, samhällen och miljön. Ineffektiv vattenanvändning ökar inte bara dessa utmaningar utan ökar också risken för förlust av biologisk mångfald. Detta komplexa samband påverkar inte bara våra globala ekosystem, utan påverkar även direkt Essitys verksamhet och understryker den avgörande betydelsen av ansvarsfull vattenhantering i våra processer.

Påverkan, risker och möjligheter

Essitys påverkan på vatten sker främst i mjukpappersproduktionen, eftersom det behövs vatten för att transportera fiber under pappers-tillverkningsprocessen. Det finns en identifie-

rad vattenrelaterad risk som avser alla mjukpappersanläggningar i områden med vattenstress. Vattenbrist skulle kunna störa Essitys verksamhet och även ha en negativ påverkan på de lokalsamhällen där vi är verksamma,

vilket kan riskera Essitys sociala legitimitet för att bedriva verksamhet.

Vi utvärderar vattenrelaterade risker för våra mjukpappersanläggningar, med hänsyn till geografiska faktorer och driftsfaktorer och är medvetna om de olika utmaningarna kring vatten runt om i världen.

Essity hanterar också sin påverkan på vattenresurserna genom att inta en proaktiv hållning för att vara beredda på nya föroreningar och skärpta lagkrav, och flyttar fram gränserna för genomförbar vattenreningsteknik.

Vi omvärderar löpande vår aktuella vattenanvändning, fastställer bästa praxis och utforskar nya möjligheter inom vattenförvaltning. Essity har ingått ett exklusivt partnerskap med det globala teknikbolaget Voith för att utveckla en ny tillverkningsprocess för mjukpapper som ska minska energiförbrukningen och växthusgasutsläppen samt minska vattenförbrukningen med upp till 95 procent. Inom partnerskapet ska bolagen samarbeta för att utveckla en ny banbrytande process som syftar till att revolutionera och omvandla mjukpapperstillverkningen.

Mål

Essity övervakar och mäter flera vattenrelaterade nyckeltal i hela vår verksamhet. Högsta prioritet ges till Essitys anläggningar som är belägna i områden med hög risk för vattenrelaterad stress.

Strategi

Att minska vår miljöpåverkan från mjukpappers-tillverkning i kontexten av vattenanvändning är

en viktig prioritering för Essity. Under 2023 genomförde Essity både en teknisk undersökning av hur vatten används internt och en studie för att fastställa platser med vattenstress. I undersökningen ingick en global utvärdering av vattenutgångsläget för varje mjukpappersanläggning. Den omfattar aspekter som aktuell vattenförbrukning, identifiering av vattenrisker och prioritering av åtgärder.

Med hjälp av resultaten från undersökningen och studien har initiativ inletts för att fortsätta bedöma och förbättra hur vatten används vid våra mjukpappersanläggningar. Det kommer att leda till ökad återvinning och lägre förbrukning av vatten, samt en bredare strategi för vatten inom Essity. När det gäller den del av studien som avser vattenstressade områden identifierades åtta av Essitys mjukpappersanläggningar vara belägna i områden med hög risk för vattenrelaterad stress på grund av en kombination av fysiska, regulatoriska och ryktesmässiga faktorer.

Metod

Att säkerställa kvaliteten på avloppsvatten är alltid en topprioritering för våra mjukpappersanläggningar, särskilt i områden med gemensamma vattenresurser som större floder, där ansamlade föroreningar utgör unika utmaningar och leder till oerhört strikta lagstadgade utsläppsgränser. Ifråga om efterlevnad av miljökrav för mjukpappersanläggningar följer vi de tillstånd som anger gränser för vanliga industriella föroreningar och miljöfaktorer som temperatur, pH-värden, kemisk och/eller biologisk syreförbrukning (COD, BOD), absorberbara



organiska halogener (AOX), totala suspenderade ämnen (TSS), fosfor och kväve. Som ett svar på lagstadgade standarder har Essity installerat avloppsreningsteknik i de flesta av våra bruk och vi fortsätter att investera i området när nya anläggningar tillkommer.

I mjukpappersproduktionsprocessen cirkulerar vattnet flera gånger för att begränsa vattenuttaget och mängden föroreningar i avloppsvattnet, vilket också bidrar till att minska energiförbrukningen för att värma upp vatten. Efter användningen behandlas vattnet, bedöms och släpps ut för att uppfylla eller överträffa lagkrav. Även om vattenbehovet är högt vid mjukpappersproduktionsprocessen är vattenförbrukningen eller faktisk förlust därav låg, där det mesta av vattnet som behandlas återförs till miljön.

En annan daglig användning av vatten i produktionsanläggningarna är kylvatten. Essitys rapportering av utsläpp av vatten delas in i beröringsfritt kylvatten och processvatten. Kylvattnet har värmts upp genom värmväxling för att kyla ner utrustning eller processer och betraktas för övrigt som beröringsfritt. Processvatten som inte släpps ut direkt eller på annat vis lämnar anläggningen obehandlat skickas till tredje part, såsom offentliga eller privata reningsverk innan det släpps ut, och även detta sker i enlighet med lagkrav och övriga krav.

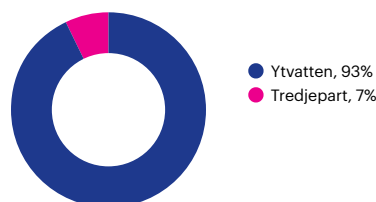
Utfall

Essitys redovisning av vattenuttag är totalvärden för ytvatten, grundvatten, kommunalt vatten och återvunnet vatten. Ytvatten, som utgör den största delen av vattenuttaget,

Vattenuttag per källa 2023



Vattenutsläpp per mottagare 2023



behöver ibland renas från exempelvis upplöst och fast innehåll innan det används i produktionsprocessen.

I studien identifierades att åtta av Essitys helägda mjukpappersanläggningar ligger i områden med vattenstress. Anläggningarna stod för 8 procent av Essitys totala vattenuttag, fördelat på 38 procent från ytvatten, 42 procent från grundvatten och återstoden från återvunnet vatten eller från kommunala ledningsnät. Under 2023 var det totala vattenuttaget från dessa anläggningar 8,1 miljoner m³, vattenutsläpp 5,9 miljoner m³ och vattenförbrukning 2,2 miljoner m³. Sammantaget är vattenintensiteten (vattenförbrukningen i förhållande till produktionsvolymerna) på

Vatten					
Vatten, Mm ³	2023	2022	2021	2020	2019
Vattenuttag	97	97	93	92	104
varav ytvatten	72	72	70	68	78
varav grundvatten	19	19	17	18	20
varav kommunala vattensystem	6	6	6	6	6
varav vatten till tredje part	0	0	0	0	0
Vattenutsläpp	89	87	83	82	96
varav ytvatten	83	80	77	76	89
varav vatten till tredje part	6	7	6	6	7
varav grundvatten	0	0	0	0	0
Vattenförbrukning¹⁾	8	10	10	10	8
Utsläpp till vatten, ton					
COD	6 474	7 210	6 686	6 483	6 710
BOD	919	1 009	937	852	802
Suspenderade ämnen	1 098	1 290	996	853	909
AOX	4	4	6	4	3
P	34	31	25	33	38
N	246	282	124	143	184
Vattenintensitet, vattenuttag/produktion, Mm³/kton					
Produktionsanläggningar mjukpapper, totalt	36	34	34	32	35
Produktionsanläggningar mjukpapper, vattenstressade områden	15	16	16	15	15

1) Vattenförbrukning är vattenuttag minus vattenutsläpp.

dessa åtta anläggningar cirka 50 procent jämfört med Essitys totala vattenintensitet för mjukpappersverksamheten.

Alla eventuella miljöincidenter som inträffar på Essitys produktionsanläggningar registreras i ett centralt incidentrapporteringssystem. Under 2023 inträffade ingen incident av sådan omfattning att något drifttillstånd riskerades.

Framtidsutsikter

Essity fortsätter att investera i forskning om teknik, pilotprojekt och andra initiativ för

vattenanvändning och vattenkvalitet för att förbli ledande inom hållbarhet. Vi kommer även att öka vårt fokus på att efterleva utökade bestämmelser, däribland dem som avser nya problematiska föroreningar.

Under många år har Essity arbetat för att minska nivåerna av suspenderade ämnen och biologisk syreförbrukning (BOD) i utsläppt avloppsvatten. Vidare håller vi oss uppdaterade om kommande förordningar gällande nya föroreningar för att kunna anpassa verksamhet och vattenrening därefter.

Social information

Hygien och hälsa

Varför hygien och hälsa är viktigt

Hygien är avgörande för att upprätthålla fysisk och psykisk hälsa samt förhindra spridningen av smittsamma sjukdomar och bakterier. Bättre hygien leder till bättre hälsa, ökat självförtroende, samt allmänt personligt välbefinnande och utveckling. Varje dag når vi en miljard människor med ledande hygien- och hälsolösningar. Ändå är viktiga hygienbeteenden svåra att omsätta i praktiken utan den rätta kunskapen och färdigheten. Det är en av anledningarna till att vi verkar för att bryta barriärer för hygien och hälsa.

Påverkan, risker och möjligheter

I takt med att världens befolkning ökar och den genomsnittliga livslängden stiger förstärks behovet av, och efterfrågan på, mer förebyggande och lättillgängliga lösningar och tjänster för hygien och hälsa. Essitys bidrag till att hjälpa människor att leva mer hälsosamma och aktiva liv har en påtaglig positiv effekt på samhället.

Genom att tillhandahålla förebyggande och lättillgängliga hygien- och hälsolösningar driver vi medvetenhet om, och förbättringar inom, området. Vi verkar för ett mer inkluderande samhälle som positivt påverkar människors hälsa och välbefinnande genom att utmana tabun och stigman kring kvinnors hälsa, kropp och livsfaser. Ökad synlighet av professionella och anhängvårdare och det värde de tillför samhället varje dag är centralt för vår verksamhet.

Genom att främja tillgång till och kunskap om god hygien bidrar Essity till ökat välbefinnande. Till exempel fokuserar vi på förebyggande och kontroll av infektioner genom att bekämpa antimikrobiell resistens (AMR) via

utbildning och infektionsförebyggande rutiner. Samtidigt som vi bidrar till ett mer hälsosamt och inkluderande samhälle ser vi möjligheter att driva ytterligare förändring. Vi ser att det behövs fler gemensamma åtgärder för att lyfta fram betydelsen av vård i samhället. Det behövs ett skifte från att betrakta vårdinvesteringar som en kostnad till att verkligen se de betydande avkastningarna som vård ger i form av personligt välbefinnande samt samhälls- och miljömässiga fördelar och de ekonomiska avkastningar det medför.

Mål

Essitys ambition inom hygien och hälsa avspeglas i vårt syfte att bryta barriärer för välbefinnande till nytta för konsumenter, patienter, vårdgivare och kunder runt om i världen. Vi utvecklar, tillverkar och säljer produkter, tjänster och lösningar inom hygien och hälsa som möjliggör bättre hygien- och hälsostandarder både i hemmet och i offentliga miljöer.

Ett av våra mål inom hygien och hälsa är att minst 50 procent av bolagets innovationer ska medföra sociala och/eller miljöförbättringar.

Strategi

Att förbättra välbefinnandet för människor och samhällen utgör kärnan i Essitys syfte och strategi. Utöver vår diversifierade portfölj av produkter, tjänster och lösningar syftar våra varumärkesinitiativ till att utmana tabun, öka medvetenheten och höja standarden inom hygien och hälsa.

Essity vidtar strategiska åtgärder genom följande fyra fokusområden:

Hälsa för kvinnor: Vårt engagemang inom välbefinnande sträcker sig till att bryta tabun kring kvinnors hälsa, kroppar och livsfaser. Vi strävar efter att förbättra det allmänna välbefinnandet för kvinnor i alla åldrar och främja en förstående och stöttande miljö.

Värdeekonomi: På vår resa mot förbättrat välbefinnande fokuserar vi på att öka synligheten för professionella vårdgivare och anhörigvårdare. Att lyfta fram och uppskatta det värde de tillför samhället varje dag är en viktig del av vårt arbete, med målet om att stödja effektiv och högkvalitativ vård.

Hygien och sanitet: En hörnsten i våra initiativ för välbefinnande innefattar att främja kunskap om god hygien som grunden för god hälsa. Vi arbetar aktivt för att främja önskvärda beteenden och rutiner, samt höja hygienstandarder samtidigt som vi arbetar för att öka tillgången till ren och säker sanitet.

Förebyggande och kontroll av infektioner:

I vårt arbete med att förebygga och kontrollera infektioner fokuserar vi på att öka medvetenheten och erbjuda utbildning om förebyggande rutiner för att hantera utmaningarna med AMR. Vi strävar efter att erbjuda alternativa behandlingar som en del av en bredare strategi för att bidra till förebyggande och kontroll av infektioner.

Metod

Essity främjar aktivt en global medvetenhet och dialog om kritiska frågor som menstruation, inkontinens och hygien med målet att eliminera relaterade stigman och förbättra tillgången av stödjande produkter och lösningar. Vi har strategiska samarbeten med organisationer som delar vårt engagemang i hygien, hälsa och jämställdhet och har fokus på initiativ som tillgodoser behoven inom våra strategiska områden. Vi samlar in och sprider insikter genom partnerskap för att identifiera lösningar på utmaningar i samhället.

Under de senaste 15 åren har vårt bidrag till den globala dialogen innefattat att regelbundet publicera "The Hygiene and Health Report", som erbjuder nya insikter och rekommendationer för att belysa viktiga utmaningar för samhällsutvecklingen. Läs om hur vi främjar global medvetenhet kring dessa frågor:

Hälsa för kvinnor

Vårt engagemang i att bryta många av de stigma som är relaterade till kvinnors hälsa tydliggörs genom kampanjer som



TENA-kampanjen #NoLoveLikelt, lanserades i januari 2023. Kampanjen pågick under hela året i ett antal olika länder och berättar historier om tre anhörigvårdare och de familjemedlemmar de vårdar.

#lastlonelymenopause, #despairnomore, #wombstories, #defygravity. Under 2023 utvecklade vi olika former av åtgärder, inklusive socialt engagemang, för att hantera frågor som att inte ha råd med mensskydd (period poverty) och främja jämställdhet kopplad till menstruation, tillsammans med åtgärder för att öka medvetenheten och överbygga kunskapsklyftan om klimakteriet.

Värdeekonomi

Det finns ett behov av att i högre grad lyfta fram de vårdgivare som ägnar tid, kompetens och empati åt att stödja andra. Det måste finnas ett större fokus på att synliggöra dessa insatser och lyssna på behoven både hos patienter och vårdtagare, samt professionella vårdgivare och vårdgivande anhöriga.

Vidare är företag viktiga för att introducera innovationer som stödjer såväl vårdgivare som vårdtagare. Våra initiativ har fokus på att utveckla lösningar som lyfter fram och omdistribuerar vårdarbetet, exempelvis den digitala appen Caressa, som förenklar anhörigvård genom att samla de viktigaste delarna av vården på ett ställe – att göra-listor, läkemedelspåminnelser och en kalenderöversikt. Vi utforskar även hur vården kan effektiviseras ytterligare genom nya vårdmodeller och direktkontakter med professionella vårdgivare och anhörigvårdare för att skräddarsy vårt arbete efter vårdens behov.

Hygien och sanitet

Essity har under många år samarbetat med UNICEF i Mexiko genom projektet "Hygiene is

our right". Initiativet har som mål att öka medvetenheten om hur viktigt det är att tvätta händerna, ge bättre tillgång till rena och säkra toaletter samt att ge barn och unga kraft att öka medvetenheten, minska kunskapsgapet kring hygien vid menstruation och utmana stereotyper.

Vårt varumärke Tork uppmärksammar betydelsen av handhygien genom informationskampanjer och utbildning. Den prisbelönade utbildningen "Tork Virtual Reality Clean Hands" är ett exempel på hur vi på ett inspirerande sätt utbildar kring korrekta rutiner för handtvätt och handdesinfektion för våra kunder i världen. Därtill fortsätter vi vårt engagemang som medlem av Global Handwashing Partnership Coalition.

Förebyggande och kontroll av infektioner

Vi har sedan 2019 drivit kampanjen #WoundWarriors för att minska överanvändningen av antibiotika vid sårvård. Kampanjen är utformad för att öka medvetenheten bland vårdpersonal om rollen som sårvård har i den globala utmaningen med AMR. Vi arbetar även inom olika branscher och plattformar med flera intressenter att stödja systemförändringar och hantera utmaningarna med AMR. Vårt engagemang kring att förebygga infektioner omfattar också ett flertal utbildningar genom varumärket Tork som är riktade till vårdpersonal. Bland de mest framträdande programmen finns Tork Clean Nursing Homes (lanserat 2022), Tork Clean Hospital Education (lanserat 2020) och Tork VR Clean Hands Education (lanserat 2019). Utbildningarna är utformade för att säkerställa ett kontinuerligt engagemang från kundernas sida.

Utfall

Essitys mål är att minst 50 procent av bolagets innovationer ska medföra sociala och/eller miljöförbättringar. Vi uppnådde 85 procent 2023.

Under 2023 investerade Essity cirka 81 MSEK i över 500 projekt relaterade till hygien och hälsa. För att etablera en långsiktig plattform för humanitärt stöd i katastrofsituationer har Essity även formaliserat partnerskap med de globala katastroforganisationerna UNHCR (FN:s flyktingorgan) och Röda Korsets "Red Crescent Movement".

Framtidsutsikter

Vårt engagemang i att utveckla morgondagens lösningar inom hygien och hälsa sträcker sig till att utveckla modeller och strategier för förebyggande åtgärder, friskvård och en förbättrad egenvård. Det är särskilt viktigt i en värld som upplever befolkningstillväxt och ansträngda sjukvårdsbudgetar. För att säkerställa en fortsatt förbättring av global hälsa och välbefinnande arbetar vi med handhygien, rengöring, sårvård, lösningar för kroniska tillstånd, omvårdnad av familjemedlemmar, hantering av inkontinens, menstruation och digitala lösningar. Vi leder branschen mot en framtid där välbefinnandet för både människor och miljö kan tillgodoses med mindre miljöpåverkan genom att utveckla mer hållbara produkter, lösningar och tjänster.

Social information

Mångfald och inkludering

Varför mångfald och inkludering (Diversity, equity, and inclusion, DEI) är viktigt

DEI är en strategisk nödvändighet för framgångsrika organisationer i en alltmer mångfacetterad och sammankopplad värld. Detta driver innovation, stärker tillgången på talanger, främjar rättvisa, och leder till ett bättre resultat och ett mer inkluderande samhälle. De flesta av våra varumärken bidrar uttryckligen till ökad inkludering i samhället genom att utmana köns- eller åldersrelaterade stigman.

Påverkan, risker och möjligheter

Som ett globalt, ledande hygien- och hälso-bolag med "Beliefs & Behaviors" och ett syfte som understöds av DEI kan vi ha en positiv påverkan inom området. Genom att integrera DEI i alla våra processer har vi en bra utgångspunkt för att leva upp till våra åtaganden om en inkluderande arbetsmiljö, ett hållbart arbetsliv och en jämn könsfördelning. Parallellt med det här åtagandet omfattar vår övergripande agenda riktlinjer och initiativ som har en positiv inverkan på Essitys medarbetares fysiska och psykiska välbefinnande. Det stärker även vårt arbete med att skapa en kultur som gör att vi kan attrahera, behålla och utveckla talanger som motiveras av ett tydligt syfte och en progressiv vision för social förändring.

Om vi inte arbetar aktivt med mångfald och inkludering eller säkerställer att det är en integrerad del av Essitys organisation kan vi gå miste om värdefulla effekter som DEI bidrar till. De negativa konsekvenserna kan innebära en ojämsställd representation av medarbetare och beslutsfattare inom personalstyrkan, ojämsställd behandling, lönegap mellan män och

kvinnor eller en bristande balans mellan arbete och fritid. Dessa risker kan leda till ett förtroendet för Essity urholkas, vilket kan resultera i högre personalomsättning, försämrad produktivitet och innovationsförmåga, sämre beslutsfattande och ökade kostnader. Utöver det finns en risk att vi inte skulle kunna möta efterfrågan och förväntningar från våra kunder och konsumenter, vilket skulle kunna leda till försvagning av varumärket och i slutändan förlorade affärsmöjligheter.

Att förstärka vårt arbete med DEI har fördelar både utifrån ett arbetsplats- och marknadsperspektiv. Att ha DEI som en del av Essitys grund genererar positiva effekter som ökad innovationsförmåga, bättre beslutsfattande och ökat medarbetarengagemang, varav alla är helt avgörande för att förbättra verksamheten.

Mål

Våra ambitioner för DEI avser att:

- Uppnå en jämn könsfördelning på alla chefsnivåer, där könsfördelningen på alla Essitys chefsnivåer (koncernledning, höga chefer och medelhöga chefer) ska ligga inom

intervallet 40/60 procent, där den större gruppen utifrån kön utgör högst 60 procent.

- Erbjud en inkluderande arbetsmiljö för alla.
- Öka förändringstakten när det gäller vår ambition att spegla underrepresenterade grupper.

fokuserar särskilt på att förstärka inkludering utifrån ett perspektiv som omfattar kön, etnicitet, hudfärg, LGBT+, funktionsvariationer och olika generationer.

Genom att främja en inkluderande kultur bygger vi en arbetsplats som attraherar talanger som motiveras av ett tydligt syfte och en vision för samhällsutveckling. Detta handlar inte bara om att attrahera talanger utan också om att lyfta fram att en inkluderande arbetsplats med hög grad av mångfald främjar innovation och ökar medarbetarnöjdheten.

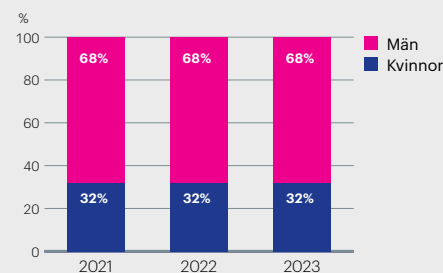
Samtidigt som vår interna strategi grundar sig på en inkluderande kultur på arbetsplatsen måste vi också förhålla oss till kraven från våra externa intressenter. Essity når ut till människor över hela världen, vilket gör det viktigt för oss att vara medvetna om, förstå och tillgodose de skiftande behoven hos våra kunder och konsumenter på många olika marknader. Detta engagemang är sammankopplat med vårt bredare ansvar att bedriva verksamheten på ett ansvarsfullt sätt och vår ambition att bidra till mer hållbara och inkluderande samhällen.

På Essity har vi lanserat en global DEI-strategi och plan för att leverera på våra ambitioner. Vi förstärker kunskaper och kompetens inom inkluderande ledarskap bland cheferna för de ska kunna utforma och förbättra en mer inkluderande företagskultur för alla. Vår medarbetarundersökning visar att vi gör framsteg och erbjuder värdefulla insikter i vårt kontinuerliga arbete och bekräftar vårt engagemang i en inkluderande arbetsplatskultur.

Könsfördelning (kvinnor/män) på chefsnivå

Mål: 40/60%

Utfall: 32/68%



Målet redovisas som ett sammanvägt utfall för de tre chefsnivåerna.

Strategi

Essitys DEI-strategi fokuserar på att skapa en inkluderande kultur där alla medarbetare upplever en stark känsla av tillhörighet och engagemang. Inkludering omfattar alla medarbetare på Essity, med var och ens unika erfarenheter och perspektiv. Vår DEI-agenda

Vår DEI-strategi är centrerad kring sju interna och externa fokusområden:

- Förstärka en inkluderande kultur, baserad på våra värderingar "Beliefs & Behaviors".
- Utveckla och premiera inkluderande ledare.
- Rekrytera och befordra på ett sätt som ökar mångfalden.
- Integrera DEI i alla medarbetarprocesser.
- Utnyttja vårt "Inclusive procurement and supplier diversity program".
- Uppfylla kundernas behov genom mer inkluderande produkter, varumärken och marknadsföring.
- Stödja samhället i linje med vårt syfte och FN:s globala mål för hållbar utveckling.

Metod

Vi strävar efter att DEI ska ligga till grund för det vi gör och hur vi gör det. Våra "Beliefs &



Behaviors" utgör grunden för vår kultur. För att leverera på DEI-strategin tillämpar vi följande metoder:

Uppförandekod och mångfaldspolicy

På Essity ska alla medarbetare behandlas med värdighet och respekt och vi arbetar systematiskt med att förhindra diskriminering baserat på kön, etnisk tillhörighet, religion, funktionsnedsättning, sexuell läggning, ålder eller andra diskrimineringsgrunder som skyddas av lag. Essitys åtagande om en inkluderande arbetsmiljö föreskrivs i vår uppförandekod och mångfaldspolicy. Överträdelse av vår uppförandekod och mångfaldspolicy kan rapporteras via en "reporting hotline", som sköts av en tredje part och erbjuder anonymitet. Vi arbetar kontinuerligt med att säkra att vår rekryteringsprocess är rättvis, öppen och opartisk. Vi följer upp representation utifrån nationalitets-, ålders- och könsperspektiv, för alla medarbetare och chefer, för att säkerställa att det inte förekommer någon systematisk snedvridning. Löneskillnader på grund av kön, ålder eller bakgrund följs upp årligen och eventuella oomöjliga skillnader åtgärdas.

Uppföljning av medarbetarengagemang och workshops för ökad inkludering

Under 2023 fortsatte vi att förstärka förmågan till ett inkluderande ledarskap bland cheferna och en inkluderande kultur i våra team kopplat till vår halvårsvisa medarbetarundersökning. Vi fortsatte med våra workshops för ledningsgruppen och övriga medarbetare. Därutöver aktiverade vi ett nytt globalt initiativ som syftar till att öka medvetenheten om DEI, förbättra

inkludering och förstärka våra "Beliefs & Behaviors". Initiativet går under namnet "Courageous Conversations".

Initiativ och samarbeten

Vårt initiativ "Courageous Conversations" omfattar nära 50 handledare globalt som håller i dilemmadiskussioner inom DEI både på plats och virtuellt inom Essity. Initiativet omfattar även en podcast (tillgänglig på Spotify) och en verktygslåda för inkludering. Därtill har vårt partnerskap med United Nations Foundation fortsatt även under 2023, bland annat i form av vårt stöd till initiativet #EqualEverywhere för att bidra till att nå FN:s mål 5 om jämställdhet. Vi har ett pågående samarbete med Catalyst, en global ideell organisation med syfte att utveckla inkluderande arbetsplatser, som kommer att göra det möjligt för oss att öka takten på vår resa framåt.

De globala initiativen kompletteras av lokalt arbete som ofta drivs av lokala DEI-råd.

Inköp och leverantörer

Essitys engagemang inom DEI täcker hela leverantörskedjan genom vårt "Inclusive Procurement and Supplier Diversity Program". Vi lyfter fram betydelsen av en inkluderande urvalsprocess för leverantörer som tillför affärsvärde till Essity samt främjar innovationer, kvalitetsförbättringar och motståndskraft. Genom vårt program för mångfald bland leverantörer arbetar vi aktivt för att erbjuda maximala möjligheter för mångfaldigt ägda företag och småföretag, i linje med våra DEI-värderingar, för att skapa en positiv påverkan i de samhällen där vi bedriver verksamhet.

Bygga för framtiden

Att kontinuerligt utveckla medarbetare och ledare är avgörande för Essitys långsiktiga framgång och möjlighet att attrahera och behålla rätt talanger och kompetens. Lärande och utveckling är en grundläggande del av våra medarbetares vardag och sker genom praktiska erfarenheter på jobbet, tilldelning av olika projekt, utbildning och aktiviteter med samhällsstudier.

Vi driver talangutveckling och individuella utvecklingsplaner utifrån verksamhetens och yrkesrollens behov, personliga styrkor och individuella utvecklingsplaner som grundar sig på resultat- och medarbetarprocesser. Essity har ledarskaps- och funktionsakademier samt en rad olika program med sociala inlärningsprogram. Vi fortsätter vår övergång från traditionellt till digitalt lärande som hjälper oss att göra lärandet till en del av det dagliga arbetslivet. För att nå målet har en global utbildningsplattform som omfattar gemensamma processer och lärande för hela bolaget implementerats.



Under 2023 utnämndes Essity för tredje året i rad till "Diversity Leader" av den brittiska affärstidningen Financial Times. I rankingen tillfrågades fler än 100 000 medarbetare i europeiska bolag kring olika aspekter av mångfald på det egna samt andra bolag.

Utfall

Mångfald och inkludering

Förbättring av DEI stärker vår konkurrenskraft, våra "Beliefs & Behaviors" och vårt syfte. Essity fortsatte under 2023 att införa den globala strategin och planen som lanserades 2022.

Våra framsteg följs noggrant upp genom vår medarbetarundersökning och medarbetardata. Det globala könsfördelningsmålet har omsatts till mål på affärsområdes- och koncernnivå. För att skynda på utvecklingen mot en jämn könsfördelning på ledande befattningar genomförde vi en djupare analys. Initiativet är utformat

för att identifiera möjligheter och potentiella utmaningar i verksamheten som kan påverka vår förmåga att nå vårt mål om en jämn könsfördelning.

Vid utgången av 2023 hade nästan 3 000 personer deltagit i våra "Courageous Conversations" och podcasten hade streamats mer än 1 200 gånger. Initiativet "Courageous Conversations" kommer att fortsätta under 2024.

I följande tabeller har verksamhet under avveckling exkluderats från och med 2023 vilket resulterar i avvikelser mot tidigare års redovisning.

Medarbetare	2023	2022	2021 ²⁾	2020	2019
Personaldata¹⁾					
Medeltal anställda	36 013	47 572	46 275	46 084	45 980
Fast anställda/temporärt anställda, % ³⁾	95/5	82/18	81/19	81/19	82/18
Heltid-/deltidsarbetande, %	97/3	97/3	96/4	97/3	96/4
Totalt antal som arbetar deltid	1 236	1 494	1 642	1 194	1 614
varav kvinnor	902	978	968	875	1 210
Anställda i verksamhet under avveckling	11 903	-	-	-	-
Personalrörlighet					
Personal som tillkommit	5 763	9 380	9 278	6 891	5 516
varav genom förvärv	-	425	677	190	23
Personal som lämnat	6 575	7 625	7 256	7 402	6 485
varav avyttringar	1 435	-	20	945 ⁴⁾	109
varav omstrukturering	442	243	105	260	345
varav pensionering	420	513	468	443	524
varav temporärt anställda	625	756	959	1 939	1 420
Personalsättning exklusive omstrukturering, pensioneringar, avyttringar, temporärt anställda, %	10	13	12	8	9

1) Beräkningen av medeltal anställda baseras i denna not på totala antalet deltid- och heltidsanställda under året och beräknas som ett snitt över fem kvartal.

2) Bolag som förvärvades i december 2021 (AquaCast Liner och Hydrofera) inkluderas inte i 2021 års resultat.

3) Visstidsanställda i Kina med 3- eller 6-årsavtal klassificeras som temporärt anställda för åren 2019-2022.

4) Då avyttringen av Sancellia Tunisia skedde i slutet av året är dessa inkluderade i "medeltal anställda" 2020.

Mångfald och inkludering

	2023	2022	2021	2020	2019
Kön					
Kvinnor/män, % ¹⁾	33/67	35/65	35/65	35/65	34/66
Kvinnor (styrelseledamöter utsedda av årsstämman)	4 (9)	4 (10)	4 (9)	5 (9)	5 (9)
Kvinnor (styrelseledamöter utsedda av arbetstagarorganisationer)	1 (3)	1 (3)	1 (3)	1 (3)	1 (3)
Kvinnor (totalt antal styrelseledamöter)	5 (12)	5 (13)	5 (12)	6 (12)	6 (12)
Kvinnor (totalt antal i koncernledningen)	4 (13)	4 (12)	4 (13)	3 (12)	3 (12)
Kvinnor (totalt antal höga chefer) ²⁾	39 (111)	38 (109)	35 (104)	30 (98)	30 (98)
Kvinnor (totalt antal medelhöga chefer) ²⁾	215 (670)	209 (666)	195 (622)	177 (607)	163 (580)
Könsfördelning på chefsnivåer, % (totalt för koncernledning, höga chefer och medelhöga chefer) ²⁾	32/68	32/68	32/68	29/71	28/72

Ålder, %

Anställda under 20 år	1	1	1	1	1
21-30 år	17	19	18	18	22
31-40 år	27	32	33	34	32
41-50 år	26	26	26	26	25
51-60 år	23	18	18	18	17
Anställda över 60 år	5	4	4	3	3

Nationaliteter²⁾

Totalt antal nationaliteter	131	130	124	117	112
Antal nationaliteter i koncernledning (av antal medlemmar)	6 (13)	6 (12)	6 (13)	6 (12)	6 (12)
Antal nationaliteter bland höga chefer (av antal höga chefer)	17 (111)	19 (109)	19 (104)	18 (98)	20 (98)
Antal nationaliteter bland medelhöga chefer (av antal medelhöga chefer)	48 (670)	48 (666)	44 (622)	44 (607)	39 (580)

1) Essity använder fyra könsalternativ i vår persondata: kvinnor, män, icke-binärt kön och inte deklarerat kön. Andelen anställda i de två senare svarsalternativen utgör en icke-väsentlig andel, varför dessa grupper inte redovisas separat.

2) Refererar till bolag helt integrerade i HR-plattformen.

Genomsnittligt sammanvägd lön, %

	2023 ¹⁾	2022 ¹⁾	2021	2020	2019
Kvinnors medianlön jämfört med mäns (mäns lön 100%)	94	94	94	93	95
Kvinnors medianlön jämfört med mäns, höga chefer (mäns lön 100%)	86	81	80	78	81
Kvinnors medianlön jämfört med mäns, medelhöga chefer (mäns lön 100%)	90	91	91	92	92

1) Gäller heltidslöner för aktiva medarbetare från de 10 länder där Essity har flest anställda. Löner till vd, vice vd och CFO är exkluderade. Avser endast företag helt integrerade i HR-plattformen. Ryssland ingår inte.

Löneskillnader

Essity arbetar för att uppnå en könsfördelning på chefsnivå inom intervallet 40/60 procent. Den totala löneskillnaden mellan män och kvinnor beror på att Essity har fler män på högre chefsnivåer. Enligt Essitys Ersättningsrapport

2023 sidan 186, tabell 4, var kvoten för den totala ersättningen till vd och koncernchef dividerat med genomsnittlig ersättning per medarbetare i Essity Aktiebolag (publ), exklusive ledande befattningshavare, 25 (24).

Antal interna utbildningstimmar ¹⁾ (tusen)	2023	2022	2021	2020	2019
Totalt antal utbildningstillfällen internt	284,0	215,9	210,0	166,8	114,0
varav digitala utbildningar ²⁾	99,1	104,3	89,6	93,6	39,5
varav virtuella sessioner	115,0	77,4	92,3	40,9	1,9
varav fysiska utbildningar	69,9	34,2	28,2	32,3	72,7
Antal utbildningstimmar per medarbetare	8 timmar	7 timmar	7 timmar	6 timmar	4 timmar

1) Refererar till bolag helt integrerade i HR-plattformen.
2) Inkluderar utbildningsinitiativ utanför den globala läroplattformen.

Investeringar i kompetenshöjande åtgärder	2023	2022	2021	2020	2019
Totalt, MSEK	179	155	136	115	117
Per anställd, SEK	4 971	3 249	2 940	2 500	2 500
Förädlingsvärde (SEK) per anställd	1 189	783	775	826	800
Avkastning på humankapital	1,55	1,34	1,58	1,73	1,61

Internt tillsatta vakanser ¹⁾ , %	2023	2022	2021	2020	2019
Vakanser tillsatta med interna kandidater	23	20	20	23	23

1) Refererar till bolag helt integrerade i HR-plattformen.

Kultur och utveckling ¹⁾ , %	2023	2022	Långsiktigt mål
Individuella mål	64	62	100
varav medarbetare i kontorsmiljö	90	87	100
Individuell utvecklingsplan ²⁾	47	42	100
varav medarbetare i kontorsmiljö	79	70	100
Medarbetarengagemang	78	77	över global benchmark

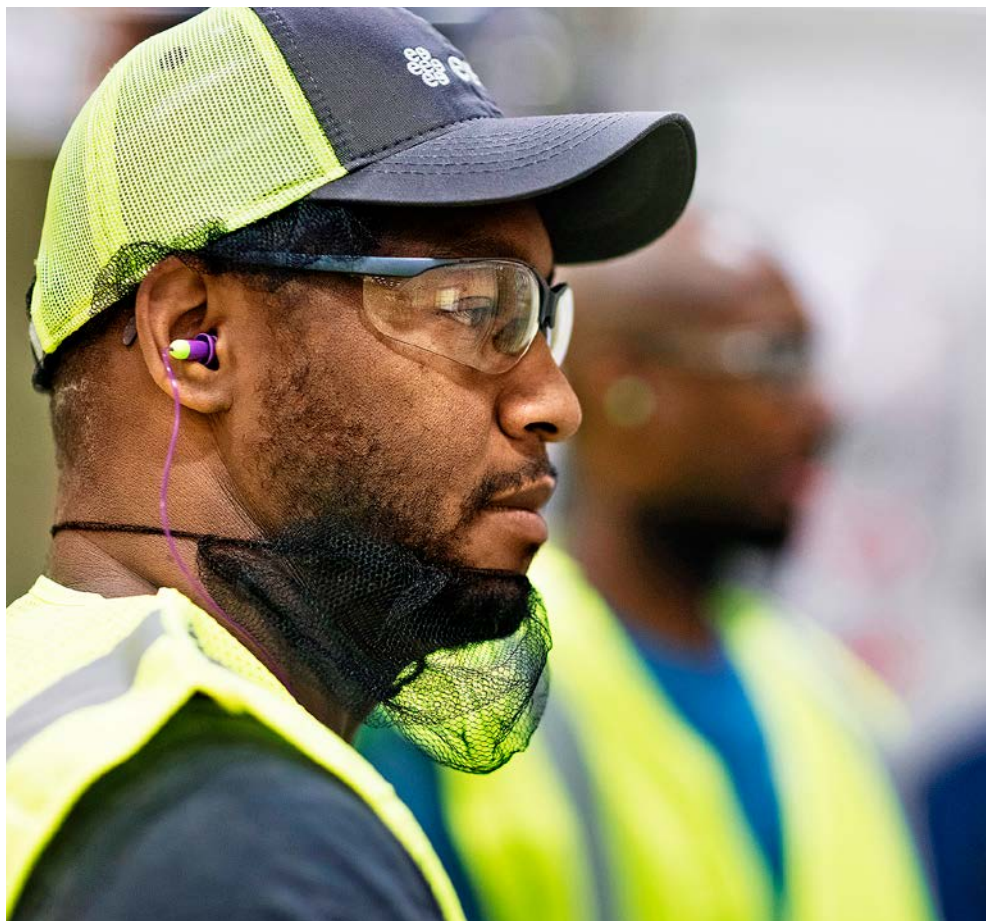
1) Refererar till bolag helt integrerade i HR-plattformen. Exkluderar operatörer där målsättningarna registreras utanför HR-plattformen.
2) Individuella mål mäts utifrån kontinuerlig basis.

Medarbetares mål och engagemang

Vår företagskultur förstärks av vår praxis med utvecklingssamtal, genom vilka våra medarbetare får individuella mål och utvecklingsplaner. Medarbetarnas erfarenhet och engagemang följs upp och är föremål för ett ständigt arbete genom undersökningar som genomförs vartannat år samt genom diskussioner i teamen.

Framtidsutsikter

Vi kommer att arbeta vidare mot våra DEI-ambitioner på global och lokal nivå med målet att säkerställa att vi lever upp till förväntningarna från både den egna organisationen och marknaden. En välfungerande och fullt implementerad DEI-strategi och plan kommer att hjälpa oss att öka innovationstakten, förbättra beslutsfattandet och öka medarbetarengagemang, vilket är viktigt för verksamheten.



Social information

Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen

Varför hälsa och säkerhet på arbetsplatsen är viktigt

På Essity har välbefinnande och säkerhet för våra medarbetare, underentreprenörer, leverantörer och besökare på våra arbetsplatser högsta prioritet. Vi vill säkerställa att alla kommer hem säkra och friska efter varje arbetsdag. Att minska riskerna på arbetsplatsen är avgörande för att skydda våra medarbetare och vår verksamhet. Dessutom främjar en säker och sund arbetsmiljö effektivitet, engagemang och motivation bland medarbetarna. Vårt åtagande om hälsa och säkerhet går hand i hand med våra "Beliefs & Behaviors" och de etiska normer och krav som uttrycks i vår uppförandekod. De är helt avgörande för verksamhetens framgång.

Påverkan, risker och möjligheter

Hälso- och säkerhetsstandarder har alltid varit en viktig prioritering för Essity. Trots det inträffar olyckor som följaktligen får en negativ påverkan på hälsa och säkerhet för våra anställda. Att skydda våra 36 000 medarbetare i hela produktionskedjan och i olika geografiska områden är en prioritering för att säkerställa en säker och skyddad arbetsmiljö.

Brist på åtgärder inom hälsa och säkerhet utgör en väsentlig risk, inte bara för individen i värdekedjan utan också för Essity som helhet. Följderna för bolaget kan bland annat bli försämrat anseende, bristande efterlevnad av lagar och regler samt produktionsbortfall. Det skulle exempelvis kunna leda till tillfälliga produktionsstopp, sanktioner, böter eller juridiska skyldigheter. Detta, tillsammans med en potentiell förlust av förtroende för Essity och bolagets produkter och/eller varumärken skulle också kunna få en negativ påverkan på intäkterna.

På Essity är vi medvetna om att en säkrare arbetsplats inte bara hanterar risker på ett

effektivt sätt utan också skapar möjligheter till ökad medarbetarnöjdhet. Vidare blir organisationen effektivare när medarbetare, underentreprenörer, leverantörer och besökarna på våra anläggningar är välinformerade om säkerhetsprotokoll och ges möjlighet att undvika potentiella faror. Med hjälp av vårt "I Care"-program tar vi chansen att främja en arbetsplats där hälsa och säkerhet står i centrum. För att läsa mer om vårt "I Care"-program, se avsnittet Metod.

Mål

Essitys koncernmål är en minskning av totala registrerbara olyckor (TRI-R) med 75 procent till 2025 jämfört med 2019, samt att fortsätta med ett målinriktat och systematiskt arbete med säkerhetsfrågor i alla Essitys produktionsanläggningar.

Essity har även följande mål inom området hälsa och säkerhet:

- Frekvens potentiellt allvarliga skador och dödsolyckor <1 till 2025.

- Etablera en säkerhetskultur bland över 70 procent av medarbetarna till 2025, mätt i en internationell och standardiserad studie.

Strategi

Essitys hälso- och säkerhetsstrategi omfattar följande fokusområden:

- Minska totala registrerbara olyckor (TRI)
- Minska större potentiella händelser
- Förbättra Essitys säkerhetskultur
- Främja ledarskap inom säkerhet

Strategin har inte bara fokus på tekniska förbättringar, utan också på att bygga en hållbar kultur. Vi arbetar efter ett ramverk med fokus på medarbetaren som bland annat aktiveras

genom "I Care". Läs mer om vårt ramverk i avsnittet Metod.

Essity strävar efter att erbjuda en arbetsmiljö som bidrar till ett långsiktigt hållbart arbetsliv. Vi uppmuntrar en öppen kultur. Våra medarbetare uppmanas att vara uppmärksamma på och vidta omedelbara åtgärder mot förhållanden, handlingar och beteenden som ökar riskerna för olyckor.

Metod

Essity tillämpar följande metoder för att genomföra hälso- och säkerhetsstrategin:

I Care

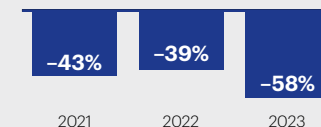
I april 2022 lanserades programmet "I Care" som är vår företagskulturella resa mot en säker och hälsosam arbetsmiljö. Programmet ger oss viktiga verktyg som kommer att stärka Essitys ledarskap inom säkerhet. "I Care" inkluderar olika delar inom säkerhetskunskap och vägleder oss genom att känna till och arbeta med säkerhet. Hittills har vi utbildat över 9 000 medarbetare och vårt mål är att utbilda samtliga 16 000 medarbetare i våra produktionsanläggningar fram till 2025. Vi började med "I Care Audits" vid alla våra tillverkningsanläggningar för att säkerställa efterlevnad av våra interna globala Essity-standarder. Belöningar utgör också en del av "I Care". I år lyfte vi fram särskilda prestationer med andra upplagan av Essitys "Global Health and Safety Award", som delades ut av vd och koncernchef. Utmärkelsen följdes av en månads aktivering, "I Care Month", med fokus på hälsa och säkerhet i enlighet med FN:s och Internationella arbetsorganisationen ILO:s riktlinjer.

Hälsa och säkerhet

Minskning av frekvensen registrerbara olyckor jämfört med 2019

Mål 2025: -75%

Utfall: -58%



I antal registrerbara olyckor (TRI) ingår antal olyckor med sjukfrånvaro (LTA), skada med alternativt arbete (RWC) och olyckor som krävt medicinsk behandling (MTC).

Säkerhetsprocesser

Som ett komplement till vårt program för ledande säkerhetsarbete har Essity implementerat en ambitiös plan för teknisk säkerhet, ett ramverk för hälsa och säkerhet, med målet att bli världsledande och minska händelser som skulle kunna leda till dödsolyckor. Under 2022 och 2023 har uppgradering av följande processer skett: "Machine Safety Risk Assessment" (MSRA), "Job Safety Analysis" och "Traffic Management". Riktlinjer som räddar liv förnyades för arbetsuppgifter på Essitys produktionsanläggningar som innebär störst risk. Uppgraderingarna av våra säkerhetsprocesser är i linje med principerna i ISO 45001, och möjliggör för oss att arbeta systematiskt för att uppnå ständiga förbättringar.

Fysisk och psykisk hälsa samt välbefinnande

Vi strävar efter att främja både fysisk och psykisk hälsa samt välbefinnande för medarbetare. Genom att utveckla nya digitala arbetssätt och utbildningar erbjuder vi ett effektivare och mer systematiskt sätt att undersöka, analysera och arbeta med ständiga förbättringar för medarbetarnas hälsa, säkerhet, välbefinnande och engagemang. Vi följer regelbundet upp medarbetarnas uppfattning om hälsa och välbefinnande, och utvecklingen av vår säkerhetskultur, och vi erbjuder tydliga planer och program för att vara ledande på detta område. Vi använder vårt Global Health and Safety Framework för att utveckla processer och nya eller förbättrade standarder så att våra produktionsanläggningar eller distributionscenter kan implementera dem och förbättra sina system för hälsa och säkerhet.

Under 2023 inledde vi dessutom ett viktigt projekt med fokus på välbefinnandet hos våra frontlinjemedarbetare. Detta samarbete med ett universitet och läkare etablerar ett vetenskapligt förhållningssätt för att designa och utveckla hälsosammare arbetsstationer, rutiner, miljöer och villkor för våra operatörer.

Leverantörsbas

Hälsa och säkerhet är också viktiga aspekter i Essitys utvärdering av leverantörer. För att säkerställa en säker och hälsosam arbetsmiljö bör leverantörerna ha ett hälso- och säkerhetsledningssystem på plats enligt vad som stipuleras i Essitys globala leverantörsstandard. Leverantörernas hälso- och säkerhetsstandard granskas också som en del av revisionerna för leverantörsutvärdering samt genom självbedömningar i "Supplier Ethical Data Exchanges" (Sedex) och "Sedex Members Ethical Trade Audit" (SMETA)-revisioner.

Utfall

TRI-R-utfallet för 2023 var en minskning med 58 (39; 45) procent jämfört med 2019. Målet för 2025 är en minskning med 75 procent. Siffrorna avser Essitys helägda bolag och exkluderar försäljnings- och administrativa kontor.

Framtidsutsikter

Fortsättningsvis kommer vi att utveckla vårt förebyggande arbete med att ytterligare minska risken för incidenter för att kunna garantera en säker arbetsmiljö. Vi anser att vårt arbete inte bara förstärker välbefinnandet bland våra medarbetare utan även gör verksamheten starkare och effektivare. Genom att stå fast vid våra principer och åstadkomma

Olycksfall ¹⁾	2023	2022	2021	2020	2019
Dödsolyckor, anställda (F)	-	-	-	-	-
Antal olyckor med förlorad arbetstid som följd (LTA)	116	157	142	126	161
Skador med alternativt arbete (RWC)	6	23	12	4	11
Olyckor som krävt medicinsk behandling (MTC)	24	32	37	187	204
Totala registrerbara olyckor (TRI)	146	212	191	317	376
Frekvensen totala registrerbara olyckor (TRI-R), (TRI / miljoner arbetstimmar)	3,2	4,7	4,2	6,9	7,7
Antal registrerbara olyckor per 200 000 arbetstimmar (TRI-IR)	0,6	0,9	0,8	1,4	1,5
Olycksfrekvens (LTA-FR), (LTA/miljoner arbetstimmar)	2,7	4,0	3,4	2,8	3,5
Antal olyckor per 200 000 arbetstimmar (LTA-IR)	0,5	0,8	0,7	0,6	0,7
Antal dödsolyckor, entreprenörer (CF)	-	1	2	-	-
Antal olyckor bland entreprenörer, CLTA	25	31	35	30	33
Anläggningar där inga registrerbara olyckor har skett, antal (baserat på TRI)	26	20	23	13	18
Anläggningar med i rapportering, antal	81	80	78	74	78
Arbetstimmar, miljoner timmar	45,4	45,4	45,3	45,8	49,0

1) Avser samtliga Essitys helägda produktionsanläggningar, exklusive försäljnings- och administrativa kontor.

Sjukfrånvaro	2023	2022	2021	2020	2019
Sjukfrånvaro, % ¹⁾	5,6	6,1	5,2	5,3	5,2
Rapporteringsomfattning, % av integrerade bolag i Essitys HR-plattform	47	49	54	56	54

1) Sjukfrånvaron beräknas utifrån antalet frånvarotimmar, delat med antal arbetstimmar.

ständiga förbättringar är vårt mål att forma en framtid där arbetsplatsrelaterad hälsa och säkerhet fortsätter att ligga i framkant i vår verksamhet och på så sätt bidra till organisationens långsiktiga framgång. Essity fortsätter sitt omfattande arbete för att reducera risker genom en intensiv tillämpning av bolagets riskbedömningar för att prioritera åtgärder och fokusområden.

Vi driver ständigt arbetet för att minska riskerna framåt genom att tillämpa lärdomarna från bolagets riskbedömningar. Den här metoden möjliggör prioriteringar av åtgärder och fokusområden för en mer omfattande riskminimeringsstrategi. Under 2023 fanns det ett ökat fokus på teknisk säkerhet och stegvisa revisioner inom ramen för "I Care".

Social information

Produktsäkerhet

Varför produktsäkerhet är viktigt

Produktsäkerhet är av yttersta vikt för Essity och våra intressenter. För dem, precis som för oss, är det en självklarhet att alla har tillgång till säkra hygien- och hälsoprodukter. Essitys intressenter, inklusive konsumenter, kunder, investerare, myndigheter och icke-statliga organisationer, har höga förväntningar avseende öppenhet och detaljerad information om produktinnehåll eftersom våra kunder och konsumenter vill ta välinformerade beslut. Våra produkter måste vara tillförlitliga och skydda användarna. Det vill vi garantera genom såväl öppenhet som säkerhet i hela produktens livscykel.

Påverkan, risker och möjligheter

Essitys påverkan på samhälle och individer är betydande eftersom vi levererar produkter, lösningar och tjänster inom hygien och hälsa till ett väsentligt antal kunder och konsumenter varje dag. Påverkan hänger samman med hela vår värdekedja, och av den anledningen är det viktigt att produkterna vi erbjuder är säkra, av hög kvalitet och att de material och komponenter vi använder är säkra för alla.

I händelse av bristande produktsäkerhet finns det en risk för att produkterna blir sämre eller till och med skadliga. Det skulle kunna leda till en negativ påverkan på konsumentens dagliga hälsa och hygien. Essity skulle kunna exponeras för anseenderisker och potentiella skadeståndskrav, vilket skulle kunna resultera i försäljningsbortfall eller högre kostnader. Därför är det av mycket stor betydelse att våra produkter alltid lever upp till säkerhets- och kvalitetskraven.

Eftersom vi erbjuder produkter inom hygien- och hälsosektorn kan vi göra ett väsentligt bidrag till hälsa, säkerhet och sanitet för våra kunder, konsumenter och de samhällen där vi bedriver verksamhet. Genom ett aktivt delta-

gande i diskussioner och en proaktiv metod har vi möjlighet att påverka debatten och skapa medvetenhet i fråga om produktsäkerhet.

Strategi

Essitys ambition är alltid att säkerställa att våra produkter är säkra, av hög kvalitet och i enlighet med tillämpliga krav. Välbefinnandet för våra konsumenter har högsta prioritet, därför kompromissar vi aldrig med säkerheten eller

kvaliteten gällande våra produkter. Säkerhet är en integrerad del av Essitys hållbara affärsmodell samt av vår strategi för tillväxt och värdeskapande. Vårt mål är att tillgodose eller överträffa våra kunders, konsumenters och patienters behov av bättre produkter med hjälp av innovativ teknik, högklassiga material och smart produktdesign.

Vår strategi grundar sig på vår policy för produktsäkerhet, som syftar till att garantera säkra produkter genom följande principer:

- Inga produkter kommer ut på marknaden utan säkerhetsgodkännande.
- Säkerhet är en integrerad del av produktens livscykel.
- Regler och Essitys säkerhetskriterier utgör tillsammans ramverket för säkerhetsbedömningar.
- Produktsäkerheten garanteras i hela värdekedjan.
- Kontinuerlig övervakning av och justeringar utifrån föränderliga externa krav.

Metod

Vi har en proaktiv, kundcentrerad metod och vi vill att alla kunder ska ha fullt förtroende för vår förmåga att leverera och "göra rätt från början". I det arbetet kompromissar Essity inte med säkerheten, alla produkter måste vara säkra för sin avsedda användning och all rimligt förutsägbar felanvändning. För att vi ska kunna säkerställa det gäller följande metoder:

Regler för att bedriva verksamhet

För att säkerställa säkerheten och kvaliteten för våra produkter har vi omfattande krav och rutiner på plats under produktens livscykel. För att ge mervärde till våra kunder granskar vi regelbundet våra processer och följer upp dem. Essity använder kvalitetsledningssystem som har certifierats enligt internationellt godkända standarder. Interna affärsrutiner säkerställer att information som är relevant för produktsäkerheten, inklusive klagomål och feedback från

Drivande i kampen mot antimikrobiell resistens (AMR)

Essity är engagerad i att öka medvetenheten om AMR och leder arbetet med att bekämpa AMR genom att göra medvetna val i vårt produkt erbjudande. AMR har betraktats av Världshälsoorganisationen (WHO) som ett väsentligt globalt hot mot folkhälsan. En stor orsak till utvecklingen av antibiotikaresistens är användning, felaktig användning och överanvändning av antimikrobiella medel i produkter för människor och djur. Säkra och sunda produkter, en kontrollerad produktion, tillsammans med öppenhet i verksamheten, ger produkter och varumärken som människor kan lita på.



kunder och konsumenter samt kvalitetsincidenter, ingår i produktsäkerhetskonceptet.

Samarbeten

Vi samarbetar med externa experter inom toxikologi och life science för att säkerställa oberoende granskningar. Varje produkt och

produktkomponent som Essity hämtar från tredje part måste följa Essitys produktsäkerhets- och kemikaliekriterier enligt beskrivningen i vår globala leverantörsstandard. Därtill är vi medlemmar av ett antal olika branschorganisationer och följer regelbundet upp kommande regler och förordningar för att

säkerställa säkerheten och kvaliteten på våra produkter. Essity är bland annat medlem i den globala branschorganisationen för non-woven- och relaterade industrier (EDANA) och har varit med och utvecklat EDANA "Stewardship Program for Absorbent Hygiene Products", som erbjuder transparens och garantier till konsumenterna.

Kommunikation

Vi kommunicerar med våra intressenter som kunder, konsumenter och myndigheter för att få värdefulla insikter och öka medvetenheten. Essity bidrar aktivt till utvecklingen av den allmänna uppfattningen om hygien och diskussioner om att förbättra produktsäkerhet och öppenhet.

Utbildning och utveckling

Genom löpande utbildning och utveckling kan medarbetarna bidra till kund- och konsumentnöjdheten på alla nivåer genom att identifiera problem och ta fram lösningar.

Utfall

Som ett resultat av vårt arbetssätt levererade inte Essity några produkter som krävde några större produktåterkallelser från bolagets sida under 2023. Bolaget genomförde en frivillig produktåterkallelse för att korrigerera mindre avvikelser från produktspecifikationen.

Framtidsutsikter

Eftersom lagstiftningen hela tiden förändras övervakar vi utvecklingen genom aktiva medlemskap i viktiga branschorganisationer, som

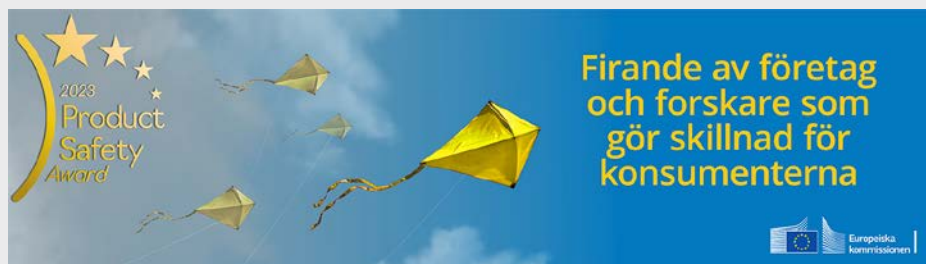


Tvättbara
menstrosor

EDANA, MedTech Europe, CEPI, European Tissue Symposium (ETS) och Cosmetics Europe, som gör det möjligt för oss att förlöpande införa nya säkerhetsrelaterade krav och upprätthålla den högsta nivån av regel efterlevnad och säkerhet.

För att hålla jämna steg med debatten om kemikalier och AMR kommer vi att gå vidare med vår proaktiva metod som omfattar diskussioner, kontakter och samarbete med alla relevanta intressenter, kunder och konsumenter.

På [essity.com](https://www.essity.com) och på respektive varumärkes lokala hemsidor publiceras svar på ofta förekommande frågor om produktsäkerhet, samt detaljerad information om produkternas innehåll.



EU:s produktsäkerhetspris

Essity belönades med en silvermedalj vid utdelningen av EU:s produktsäkerhetspris 2023 för initiativet gällande "tvättbara menstrosor och tillhörande material för att väcka medvetenhet". Prisutdelningen som anordnas vartannat år av EU-kommissionen belönar företag för deras innovationer och investeringar för att skydda konsumenterna. EU-kommissionen vill genom att visa upp bästa praxis inspirera andra företag att erbjuda konsumenterna bättre skydd. EU:s produktsäkerhetspris 2023 har fokus på affärsinitiativ som särskilt gör en insats inom produktsäkerhet för tonåringar.

Essitys Feminine Care produkter som fick utmärkelsen ingår i tonårsserien med mensunderkläder som lanserades under 2023. De är tillverkade av ekologisk bomull, går att tvätta 50+ gånger och är certifierade enligt Oeko-tex 100, klass II. Tonårsserien omfattar olika passform och färger och passar vid olika flöden. Unga flickor behöver mensskydd som är enkla att använda, passar deras livsstil och är säkra. Produkten måste även vara säker i fråga om kemikalier, både ur ett hälso- och miljöperspektiv, så att de kan göra mer hållbara produktval. Återanvändbara produkter som tvättbara menstrosor har lägre koldioxidutsläpp än engångsprodukter.

Social information

Affärsetik och mänskliga rättigheter

Varför affärsetik och mänskliga rättigheter är viktigt

Affärsetik och mänskliga rättigheter är grundpelarna i ett välmående samhälle och den dagliga affärsverksamheten. Mänskliga rättigheter är helt avgörande för att uppnå en hållbar utveckling där ingen lämnas utanför. Affärsetik är inte bara en gemensam grund och själva utgångspunkten i verksamheten utan bygger också förtroende för bolaget bland intressenterna och integritet bland medarbetarna. Att bedriva Essitys verksamhet på ett socialt ansvarsfullt sätt är en del av vårt bolags DNA. Vi har nolltolerans mot oetiska affärsmetoder och kränkningar av mänskliga rättigheter i de värdekedjor vi kontrollerar.

Påverkan, risker och möjligheter

Essity bedriver verksamhet på ett flertal marknader över hela världen och kan därmed komma att ha en negativ påverkan på ett betydande antal människor och samhällen. I fråga om affärsetik och mänskliga rättigheter har både risker och möjligheter identifierats genom det perspektiv som vår verksamhet och värdekedja ger.

Essitys strategiska leverantörer av råvaror och färdiga produkter finns över hela världen, i Europa, Nord- och Sydamerika, Asien och Afrika. Följden blir att Essity arbetar i länder där oetiska affärsmetoder och kränkningar av mänskliga rättigheter kan förekomma. Sådana kränkningar skulle kunna få allvarliga effekter på människor och samhällen samt även negativa ekonomiska effekter på bolaget och skada Essitys anseende.

Samtidigt har vi genom vår värdekedja och verksamhet en möjlighet att påverka arbetsförhållandena för ett stort antal människor. Där till skapar det en grund för en tillförlitlig och ansvarsfull verksamhet där affärsetik prioriteras.

Mål

Essity har satt upp mål för affärsetik, uppförandekoden och ansvarsfulla inköp.

Uppförandekoden

Målet är att samtliga nya medarbetare ska genomgå utbildning i uppförandekoden som en del av sitt introduktionsprogram, vilket främst sker digitalt. På produktionsanläggningar där inte alla medarbetare har direkt tillgång till online-verksamheten hålls kurser i uppförandekoden genom klassrumsundervisning.

Ansvarsfulla inköp

Essitys mål för ansvarsfulla inköp, som utgår från vår totala inköpskostnad exklusive energi, är att 95 procent av inköpskostnaderna år 2025 ska komma från leverantörer som delar bolagets värderingar i enlighet med vår globala leverantörsstandard.

Strategi

Essity stödjer aktivt de mänskliga rättigheterna och bedriver verksamhet på ett socialt ansvarstagande sätt genom principer som är integrerade i vår identitet. Vår metod för att bevaka mänskliga rättigheter bygger på FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter. Som undertecknare av FN:s Global Compact stödjer vi konsekvent mänskliga rättigheter och bedriver vår dagliga verksamhet på ett sätt som följer principerna i FN:s Global Compact, internationella regelverket för mänskliga rättigheter, internationella arbetsorganisationen ILO:s kärnkonventioner och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Due diligence-granskningar gällande

mänskliga rättigheter har integrerats i våra viktigaste processer. Så snart vi upptäcker en potentiell eller faktiskt negativ påverkan vidtar vi åtgärder för att minska eller åtgärda sådana negativa aktiviteter.

Överallt där vi bedriver verksamhet stödjer och respekterar vi internationellt erkända mänskliga rättigheter. När nationella lagar strider mot internationella standarder gällande mänskliga rättigheter kommer vi att följa den nationella lagstiftningen samtidigt som vi försöker hitta olika sätt att respektera principerna om internationellt erkända mänskliga rättigheter.

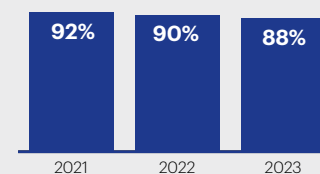
Vårt arbete för mänskliga rättigheter återspeglas i vår uppförandekod, Essitys policy om

Affärsetik och uppförandekod

Andel nya medarbetare som utbildats i uppförandekoden

Mål: 100%

Utfall: 88%

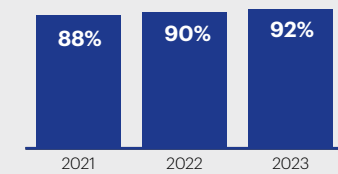


Ansvarsfulla inköp

Andel av total inköpskostnad från leverantörer som uppfyller Essitys globala leverantörsstandard

Mål 2025: 95%

Utfall: 92%



mänskliga rättigheter och andra av bolagets policyer. Alla våra affärspartners, leverantörer och kunder förväntas följa principer som är likvärdiga med dem som ingår i Essitys uppförandekod. I vår Uppförandekod för leverantörer och Uppförandekod för affärspartners finns våra förväntningar gällande mänskliga rättigheter och medarbetarrelationer samt hälsa och säkerhet. Att dessa standarder följs är en viktig faktor när vi väljer affärspartners och vid potentiella förvärv. För mer information om hur vi arbetar med mänskliga rättigheter, se Essity Human Rights Framework och essity.com/humanrights.

Metod

För att genomföra strategin för affärsetik och mänskliga rättigheter har Essity följande metoder:

Policyer och standarder

Essitys uppförandekod beskriver hur medarbetare ska agera, hur bolaget bedriver sin verksamhet, intressenternas förväntningar på Essity och Essitys engagemang för mänskliga rättigheter, inklusive barns rättigheter. Koden bygger på internationella standarder som FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s kärnkonventioner, OECD:s riktlinjer för multinationella företag, FN:s Global Compacts principer och relaterad lagstiftning. Alla våra affärspartners förväntas följa liknande principer i enlighet med Essitys uppförandekod för affärspartners. Vidare är samtliga av Essitys helägda dotterbolag bundna av uppförandekoden. Vi förväntar oss att samägda bolag inför en uppförandekod samt riktlinjer motsvarande



de som anges i Essitys uppförandekod. Essity har också en global leverantörsstandard för att säkerställa ansvarsfull affärsverksamhet och respekt för mänskliga rättigheter i bolagets leverantörsbas. Denna standard innehåller krav på kvalitet, produktsäkerhet, miljö och kemikalier. Den innehåller också en uppförandekod för leverantörer som inkluderar Essitys förvänt-

ningar avseende mänskliga rättigheter, medarbetarrelationer, hälsa och säkerhet samt affärsetik. Efterlevnaden av nedan principer är en nyckelfaktor vid valet av leverantörer och andra affärspartners:

- Essitys policy om mänskliga rättigheter
- Essitys uppförandekod för leverantörer
- Uppförandekod för affärspartners

Efterlevnad och uppföljning

Systematiska aktiviteter, som revisioner och andra övervakningsprocesser, äger rum för att säkerställa efterlevnad. För Essitys produktionsanläggningar säkerställs efterlevnad av uppförandekoden genom revisioner som genomförs av internrevisionsenheten med användning av revisionsformatet SMETA,

Sedex metod för sociala revisioner. Det är det mest utbredda formatet i världen för sociala och etiska revisioner. Essitys produktionsanläggningar som har gjort självbedömningar i Sedex kan dela hållbarhetsinformation med våra kunder som ingår i Sedex. Stora internationella kunder efterfrågar regelbundet att tredjeparts SMETA-revisioner ska genomföras vid Essitys produktionsanläggningar. För våra leverantörer tillämpar vi en systematisk och riskbaserad metod i enlighet med OECD:s riktlinjer för multinationella företag och FN:s Global Compact för att säkerställa att våra leverantörer över hela världen bedriver verksamhet i enlighet med vår uppförandekod för leverantörer. Essity kräver att leverantörer som är Sedex medlemmar genomför en självbedömning kopplat till arbetsförhållanden, miljö, affärsetik samt hälsa och säkerhet. Tredjeparts SMETA-revisioner används för att verifiera efterlevnaden samt för att identifiera och hantera möjliga sociala och etiska problem.

Rapportering av överträdelser

Essity uppmanar till en öppen och ärlig kultur där alla medarbetare och externa intressenter kan rapportera misstankar om överträdelser mot uppförandekoden eller lagar. Repressalier mot individer som rapporterar i god tro accepteras inte. Essity erbjuder medarbetare och externa intressenter ett antal interna kanaler för att anmäla överträdelser.

Riskhantering

Essity genomför omfattande utbildningsprogram i affärsetik. Bland annat är utbildningen i uppförandekoden en obligatorisk del av introduktionen för alla nya medarbetare. För att hantera korruptionsrisker har Essity ett anti-korruptionsprogram som inkluderar "due diligence"-program för affärspartners, utbildningsprogram för medarbetare och riskanalyser. Det är obligatoriskt med en årlig utbildning i antikorruption för de medarbetare på Essity som har täta kontakter med externa intressenter och under 2023 utbildades 6 500 av dessa medarbetare. Vi sponsrar Transparency International (en global koalition mot korruption), och Essity är undertecknare av FN:s Global Compact.

Korrekta "due diligence"-granskningar inom leverantörsbasen kräver en effektiv riskhantering. En riskhanteringsprocess genomförs för nya såväl som befintliga leverantörer. Den riskbaserade metod som används är en metod för att hantera risker genom att identifiera, prioritera och hantera dem utifrån deras potentiella påverkan och sannolikheten för att de ska uppstå, med avseende på omfattning och möjligheter att åtgärda dem. Varje år granskas vidtagna åtgärder, valda aktiviteter för riskminimering och prioriteringar mot bakgrund av ett föränderligt globalt sammanhang för att bedöma behovet av processer och alternativa arbetssätt för att bättre kunna hantera riskerna. För att kunna göra det har Essity en Supplier Risk- and Resilience Management Procedure för att säkerställa leveranser i enlighet med överenskomna avtal, specifikationer



och hållbarhetskrav samt för att minska kostnaderna, undvika regulatoriska böter och negativ publicitet.

Många av produktionsanläggningarna för de strategiska leverantörerna i Asien och Sydamerika ingår i stora multinationella bolag med bas i Europa och USA. Detta är ett medvetet val av

Essity för att minska sociala och etiska risker i leverantörskedjan. Leverantörer med produktionsanläggningar i högriskländer, enligt Sedex definition, granskas särskilt noga med hjälp av standardiserade etiska tredjepartsrevisioner med fokus på hälsa och säkerhet, mänskliga rättigheter, anställningsvillkor samt korruption.

Medarbetarrelationer

Essity har en positiv och konstruktiv dialog med arbetstagarrepresentanter. Som ett globalt bolag genomgår vi många förändringar som kräver information som ska tillhandahållas till och i samråd med arbetstagarrepresentanter på alla nivåer i bolaget. Essity erkänner varje medarbetares rätt att vara fackligt ansluten och delta i facklig verksamhet. Bolaget träffar regelbundet medarbetarorganisationer på olika nivåer för att informera och diskutera frågor, bland annat gällande bolagets resultat, eventuella organisationsförändringar, hälsa och säkerhet samt anställningsvillkor. Essity har ett avtal med branschorganisationen IndustriAll. När det inte finns någon facklig representation etablerar Essity andra kanaler där det är möjligt, till exempel ett arbetstagarråd. Vi stödjer också partnerskapet Global Deal, med medlemmar både inom den privata och offentliga sektorn. Syftet är att förbättra dialogen mellan arbetsmarknadens parter och de nationella regeringarna.

Rapportering av överträdelser

Essity uppmuntrar till en öppen och uppriktig kultur där alla medarbetare och externa intressenter kan rapportera misstankar om överträdelser mot uppförandekoden eller lagar. Essity erbjuder sina medarbetare interna kanaler för att anmäla överträdelser och externa intressenter kan rapportera överträdelser via essity.com där så krävs. I Essitys uppförandekod ingår ett avsnitt om hur bolagets visselblåsarsystem fungerar. Samtliga medarbetare har tillgång till visselblåsarsystemet, Essitys "reporting hotline", som hanteras av en extern part. Den är tillgänglig 24/7 via telefon eller hemsida på över 25 språk. Där det är tillåtet enligt lag finns det möjlighet att rapportera överträdelser anonymt. Essitys avdelning för "Compliance & Ethics" får alla inkommande rapporter från visselblåsarsystemet och ansvarar för att tillse att nödvändiga åtgärder vidtas. Rapporter presenteras regelbundet för Essitys kommitté för regelefterlevnad (Compliance Council) och styrelsen. Läs mer på essity.com.

Utfall

Essity rapporterar om sina resultat för affärsetik, uppförandekod, samhällsengagemang och ansvarsfull upphandling på följande sidor.

Affärsetik och uppförandekod

	2023	2022	2021	2020	2019
Andel av nya medarbetare som genomgått utbildning i uppförandekoden, %	88	90	92	92	96

Uppförandekoden beskriver hur medarbetare ska agera, hur bolaget bedriver sin verksamhet, intressenternas förväntningar på Essity och Essitys engagemang för mänskliga rättigheter. Samtliga helägda dotterbolag är bundna av uppförandekoden.

Anmälda överträdelser mot uppförandekoden

Av sammanställningen nedan framgår anmälningar till visselblåsartjänsten och till Essitys avdelning "Compliance & Ethics".

Anmälningar till visselblåsartjänsten och Essitys avdelning "Compliance & Ethics" per kategori

Kategori ¹⁾	2023	2022	2021	2020	2019
Human Resources (HR)	216	83	43	45	65
Oegentligheter, överträdelser av regelverk och korruption	19	31	14	11	17
Säkerhetsincidenter	1	–	–	2	–
Verksamheten	5	3	4	1	6
Hållbarhet	–	–	–	–	–
Mänskliga rättigheter	1	–	–	–	–
Övrigt	7	5	3	2	–
Summa	249	122	64	61	88

1) Essitys avdelning Compliance & Ethics bestämmer vilken kategori anmälningar ska tilldelas. Kategorin kan ändras under loppet av en utredning.

Av de totalt 249 anmälningarna under 2023 stängdes 247 fall och 2 utreds fortfarande. Anmälningen i kategorin "Human Resources" avser inte fall av kränkande behandling. Vi har inte mottagit någon anmälan om diskriminering i enlighet med ILO:s definition, konvention 111, under året. Ingen person har under året avskedats för överträdelse av bolagets antikorrupsionspolicy. Ingen konstaterad överträdelse har varit finansiellt materiell.

Genomförda internrevisioner av uppförandekoden

	2023	2022	2021	2020	2019
Inom produktion					
Antal revisioner	8	5	5	1	4
Antal observationer	118	98	52	7	57
Genomsnittligt antal observationer per revision	14,8	19,6	10,4	7,0	14,3
Inom försäljning					
Antal revisioner	8	6	4	1	3
Antal observationer	58	67	28	8	28
Genomsnittligt antal observationer per revision	7,3	11,2	7,0	8,0	9,3

Pågående kartellutredningar

Under 2023 var Essity inte föremål för någon kartellutredning.

Risikanalyser

Essity har en etablerad process för att genomföra kontinuerliga riskbedömningar av bolagets leverantörer och inköpskategorier. Uppskattningsvis finns 54 procent av Essitys strategiska leverantörer av råvaror och färdiga produkter finns i Europa, 37 procent i Nord- och Sydamerika samt 9 procent i Asien och Afrika. Vid utgången av 2023 hade Essity totalt 958 (956; 932) leverantörer som delar data via Sedex. För vissa material, till exempel bomull och träfiber, anses riskerna primärt finnas längre ned i värdekedjan. I de fallen vidtar

Essity ytterligare åtgärder, till exempel revisioner hos underleverantörer, eller väljer certifierade råvaror som garanterar en mer hållbar utvinning och produktion.

Under 2023 utvärderade Essity resultatet från 55 etiska revisioner av leverantörer, genomförda i Kina, Mexiko, Turkiet, Brasilien, Sri Lanka, Colombia, Sydafrika, Ungern, Indien, Indonesien, Malaysia, Vietnam och Sverige. Av dessa revisioner har 12 initierats av Essity med hjälp av ett oberoende revisionsbolag. Övriga 43 etiska revisioner, som uppfyller Essitys krav, har utförts på initiativ av andra kunder till leverantörerna och godkänts av Essity.

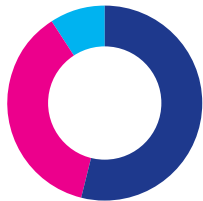
Vid kritiska anmärkningar informeras Essity inom ett dygn. Inga avtal med strategiska leverantörer sades upp till följd av hållbarhetsrelaterade överträdelser under 2023.

Andel av total inköpskostnad¹⁾ från leverantörer som åtar sig att följa Essitys globala leverantörsstandard

	2023	2022	2021	2020	2019
Utfall	92%	90%	88%	83%	77%

1) Exklusive energi.

Geografisk fördelning strategiska leverantörer 2023



- Leverantörer i Europa, 54%
- Leverantörer i Nord- och Sydamerika, 37%
- Leverantörer i Asien och Afrika, 9%

Genomförda etiska revisioner

	2023	2022	2021	2020	2019
Essity-initierade etiska revisioner ¹⁾	12	4	14	12	33
Kund-initierade revisioner ²⁾	43	41	35	25	19
Totalt antal revisioner	55	45	49	37	52

- 1) Essity-initierade revisioner har genomförts av Essitys oberoende revisionsbolag enligt SMETA 4-pillar format.
2) Kund-initierade revisioner har utförts på uppdrag av andra kunder till leverantörerna och godkänts av Essity.

Samhällsengagemang, MSEK

	2023	2022	2021	2020	2019
Välgörenhetsdonationer	53,6	29,3	28,6	39,8	24,6
Samarbeten med välgörenhetsorganisationer	8,0	2,1	4,9	1,9	9,5
Lokala samhällsengagemang	19,3	5,8	4,3	7,5	4,1
Summa	80,9	37,2	37,8	49,2	38,2
varav kontanta medel	25,6	14,0	21,8	21,4	17,8
varav produkter	55,3	23,2	16,0	27,8	20,4

Medarbetarrelationer¹⁾

	2023	2022 ²⁾	2021	2020	2019
Procent av Essitys medarbetare som omfattas av kollektivavtal	62	60	67	68	68

- 1) Refererar till bolag helt integrerade i HR-plattformen.
2) Förändringen 2022 jämfört med 2021 beror på att ytterligare latinamerikanska länder inkluderades i HR-plattformen 2022. Dessa länder har ett relativt lågt antal anställda som omfattas av kollektivavtal.

Samhällsengagemang

2023 investerade Essity cirka 81 (37; 38) MSEK i över 500 projekt. Merparten av projekten hade anknytning till hygien och hälsa där bolagets medarbetare också lägger många arbetstimmar (inklusive arbetsledning). I Essitys styrdokument för samhällsengagemang fastslås att Essity ska vara politiskt och religiöst obundet. Bolaget får inte göra utbetalningar eller produkt donationer till politiska partier eller kandidater eller till dess institutioner, myndigheter eller företrädare. Essity understödde inga organisationer eller projekt i politiska eller religiösa syften under 2023.

Framtidsutsikter

Framöver kommer arbetet inom områdena affärsetik och mänskliga rättigheter att vara högst relevant. Målet är att säkerställa att det inte förekommer några brott mot de mänskliga rättigheterna, även om vi fortfarande har verksamhet på marknader där det förekommer oetiska affärsmetoder och brott mot de mänskliga rättigheterna. Essity följer noga förändringarna som sker i det juridiska landskapet gällande kravet på att utföra due diligence-granskningar och övrig handelsbaserad lagstiftning. Rutiner uppdateras regelbundet och nyckelpersoner utbildas för att säkerställa att riskbedömningar genomförs korrekt och att det finns relevant dokumentation och transparens.

Lagstadgad hållbarhetsrapport och index för GRI

Lagstadgad hållbarhetsrapport

Tabellen nedan, med sidreferenser, tillhandahålls för tydlighet om hur Essity uppfyller den svenska årsredovisningslagen, 6 kapitel 11§.

Uppllysning	Sidan	Uppllysning	Sidan
Övergripande			
Affärsmodell	53-54	Respekt för mänskliga rättigheter	
Miljö			
Policy inom miljöfrågor	51	Policy för mänskliga rättigheter	51, 88
Risker och dess hantering inom miljöfrågor	40, 61-63, 67-69, 70-73, 75-76	Risker och dess hantering av mänskliga rättigheter	40, 43, 89
Mål och resultat relaterat till miljöfrågor	24-25, 62-67, 69-72, 74 -76	Mål och resultat relaterat till mänskliga rättigheter	25, 87, 90-91
Sociala förhållanden			
Policy inom sociala frågor	51	Motverkande av korruption	
Risker och dess hantering av sociala frågor	40, 77-80, 83-90	Policy för arbete inom anti-korruption	51
Mål och resultat relaterat till sociala frågor	24-25, 77-79, 81-84, 86	Risker och dess hantering inom anti-korruption	40, 42, 89
		Mål och resultat relaterat till anti-korruption	86, 90
		Upplysningar enligt EU:s taxonomiförordning	59-60

Index för GRI

Essitys redovisning för perioden 1 januari 2023 till 31 december 2023 är i enlighet med GRI-standardens. GRI 1: Foundation 2021 har applicerats. För Essitys industri finns ingen tillämplig GRI-sektorstandard. År 2023 ledde tillämpningen av GRI-standarderna 1, 2 och 3 till en omprövning av väsentlighetsbedömningen av GRI-standarderna. Mot bakgrund av detta har vissa standarder lagts till i jämförelse med års- och hållbarhetsredovisningen för år 2022.

Generella upplysningar

GRI Standard	Uppllysning	Upplysningens namn	Sidan	Avsteg/Skäl/Förklaring
GRI 2 2021	2-1	Detaljer om organisationen	115, 125	
	2-2	Enheter inkluderade i organisationens hållbarhetsrapportering	50, 158	
	2-3	Redovisningsperiod, frekvens och kontaktperson	50, 115-116, 187	
	2-4	Förändringar i tidigare rapporterade upplysningar	50, 65	
	2-5	Extern bestyrkande	95-96, 100, 177-180	
	2-6	Aktiviteter, värdekedja och andra affärsförbindelse	5, 27-32, 55	Avsteg från krav: 2-6 c och d Skäl: Sekretessbegränsningar Förklaring: Essity redovisar inte detaljer angående affärsförbindelser.
	2-7	Medarbetare	81, 129	Avsteg från krav: 2-7 b Skäl/Förklaring: Information ej tillgänglig/ej tillämpbar.
	2-8	Medarbetare som inte är anställda	-	Avsteg från krav: 2-8 Skäl/Förklaring: Information ej tillgänglig/ej tillämpbar.
	2-9	Sammansättning och struktur för styrning	96-98, 102-103	
	2-10	Nominering och val av högsta styrande organ	96-100	
	2-11	Ordförande för högsta styrande organ	102-103	Avsteg från krav: 2-11 b och c Skäl/Förklaring: Ej tillämpbar.

Index för GRI, forts

Generella upplysningar, forts

GRI Standard	Upplysning	Upplysningens namn	Sidan	Avsteg/Skäl/Förklaring
GRI 2 2021	2-12	Högsta styrande organets roll i arbetet med översyn och hantering av påverkan	96-100	
	2-13	Delegering av beslutsfattande för att hantera påverkan	46-48, 51	
	2-14	Högsta styrande organets roll i relation till hållbarhetsredovisningen	46-48, 51	
	2-15	Intrassekonflikter	96-100	
	2-16	Kommunikation av kritiska frågeställningar	25, 90	
	2-17	Den samlade kunskapen hos det högsta styrande organet	98-100	
	2-18	Utvärdering av det högsta styrande organets arbete	98-100	
	2-19	Ersättningspolicy	138-139, 185-186	
	2-20	Process för att fastställa ersättningar	100	
	2-21	Årlig total ersättning	82	Avsteg från krav: 2-21 b och c Skäl/Förklaring: Information ej tillgänglig/ej tillämpbar.
	2-22	Uttalande om strategi för hållbar utveckling	8	
	2-23	Värderingar, principer, standarder och normer gällande uppförande	25, 87-88, 96-98	
	2-24	Förankring av värderingar, principer, standarder och normer gällande uppförande	90	
	2-25	Processer för att avhjälpa negativ påverkan	90	
	2-26	Mekanismer för rådgivning och rapportering av angelägenheter för organisationen	90	
	2-27	Efterlevnad av lagar och förordningar	90	
	2-28	Medlemskap i organisationer	4, 12, 63, 71, 74, 78, 80, 85	
	2-29	Metod för intressentengagemang	56	
	2-30	Kollektivavtal	91	

Specifika upplysningar – GRI 200: Ekonomi

Alla GRI-ämnena som inte har listats nedan har bedömts inte vara väsentliga för Essity.

GRI Standard	Upplysning	Upplysningens namn	Sidan	Avsteg/Skäl/Förklaring
GRI 3: Väsentliga frågor 2021				
	3-1	Process för att fastställa väsentliga frågor	56-57	
	3-2	Lista på väsentliga frågor	58	
Anti-korruption				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	51, 89, 96-101	
GRI 205: Anti-korruption 2016	205-1	Verksamheter utvärderade gällande risker relaterade till korruption	89	
Konkurrensbegränsande beteende				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	51, 96-101	
GRI 206: Konkurrensbegränsande beteende 2016	206-1	Legala fall gällande konkurrensbegränsande praxis, konkurrenslagstiftning och dominerande marknadsställning	90-91	
Råmaterial				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	51, 96-101	
GRI 301: Råmaterial 2016	301-1	Råvaruanvändning i vikt eller volym	74, 181	
	301-2	Återvunna råmaterial	74, 181	
Energi				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	51, 61-64, 96-101	
GRI 302: Energi 2016	302-1	Energianvändning inom den egna organisationen	50, 65	
	302-3	Energiintensitet	65	
Vatten och utsläpp				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	51, 75-76, 96-101	
GRI 303: Vatten och utsläpp 2018	303-1	Interaktioner med vatten som en delad resurs	76	
	303-2	Styrning av vattenutsläpp och dess påverkan	76	
	303-3	Vattenuttag	76	Avsteg: 303-3 c Skäl/Förklaring: Information ej tillgänglig/ej tillämpbar.
	303-4	Vattenutsläpp	76	Avsteg: 303-4 b och c Skäl/Förklaring: Information ej tillgänglig/ej tillämpbar.
	303-5	Vattenanvändning	76	

Index för GRI, forts

Specifika upplysningar – GRI 200: Ekonomi, forts

GRI Standard	Upplysning	Upplysningens namn	Sidan	Avsteg/Skäl/Förklaring
Utsläpp				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	51, 61-64, 96-101	
GRI 305: Utsläpp 2016	305-1	Direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1)	63-65	
	305-2	Indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 2)	63-65	
	305-3	Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 3)	63-65	
	305-5	Minskning av växthusgasutsläpp	63-65	
	305-7	Kväveoxid (NOx), Svaveloxid (SOx) och övriga utsläpp till luft	63-65	
Avfall				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	51, 70-73, 96-101	
GRI 306: Avfall 2020	306-1	Avfallsgenerering och signifikant avfallsrelaterad påverkan	70, 72	
	306-2	Hantering av signifikant avfallsrelaterad påverkan	70-74	
	306-3	Genererat avfall	74	
	306-4	Återanvänt avfall	74	
	306-5	Bortskaffat avfall	74	
Anställning				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	51, 79-80, 96-101	
GRI 401: Anställning 2016	401-1	Nyanställning och personalomsättning	81	Avsteg från krav: 401-1 Skäl/Förklaring: Information ej tillgänglig/ej tillämpbar.
Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	51, 83-84, 96-101	
GRI 403: Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen 2018	403-1	Arbetsmiljöledningssystem	83-84	
	403-2	Riskidentifiering, riskbedömning och incidentundersökning	83-84	
	403-4	Medarbetardeltagande, konsultation och kommunikation gällande hälsa och säkerhet	83-84	
	403-6	Främjande av medarbetares hälsa	83-84	
	403-7	Förebyggande och hantering av hälso- och säkerhetspåverkan på arbetsplatsen direkt kopplade till affärsrelationer	83-84	
	403-9	Arbetsrelaterade skador	84	

GRI Standard	Upplysning	Upplysningens namn	Sidan	Avsteg/Skäl/Förklaring
Träning och utbildning				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	51, 96-101	
GRI 404: Träning och utbildning 2016	404-1	Genomsnittligt antal utbildningstimmar per år och anställd	82	Avsteg från krav: 404-1 Skäl/Förklaring: Information ej tillgänglig/ej tillämpbar.
	404-3	Andel anställda som får regelbunden utvärdering av prestation och karriärutveckling	82	Avsteg från krav: 404-3 Skäl/Förklaring: Information ej tillgänglig/ej tillämpbar.
Mångfald och lika möjligheter				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	51, 79-80, 96-101	
GRI 405: Mångfald och lika möjligheter 2016	405-1	Mångfald i ledningar och bland medarbetare	81, 102-105	Avsteg från krav: 405-1 b Skäl/Förklaring: Information ej tillgänglig/ej tillämpbar.
	405-2	Förhållandet mellan kvinnors och mäns grundlön och ersättningar	81	Avsteg från krav: 405-2 Skäl/Förklaring: Information ej tillgänglig/ej tillämpbar.
Icke-diskriminering				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	51, 79-80, 89-90, 96-101	
GRI 406: Icke-diskriminering 2016	406-1	Fall av diskriminering och vidtagna åtgärder	90	
Publika policyer				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	51, 91, 96-101	
GRI 415:Publika policyer 2016	415-1	Politiska bidrag	91	
Kundernas hälsa och säkerhet				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	51, 85-86, 96-101	
GRI 416: Kundernas hälsa och säkerhet 2016	416-1	Bedömning av produkt- och tjänstekategoriernas inverkan på hälsa och säkerhet	85	
	416-2	Fall av bristande efterlevnad när det gäller produkters och tjänsters inverkan på hälsa och säkerhet	86	

Revisors rapport över översiktlig granskning och revision av Essity Aktiebolag (publ):s hållbarhetsrapport

Till Essity Aktiebolag (publ), org.nr 556325-5511

Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen i Essity Aktiebolag (publ) att granska Essity Aktiebolag (publ):s hållbarhetsrapport för år 2023. Företaget har definierat hållbarhetsrapportens omfattning på sidorna 92–94 i detta dokument.

Styrelsens och företagsledningens ansvar för hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier, vilka framgår på sida 50 i hållbarhetsrapporten, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsrapportering utgivet av GRI (Global Reporting Initiative), som är tillämpliga för hållbarhetsrapporten, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsrapport som inte innehåller väsentliga fel, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsrapporten grundad på vår granskning. Vårt uppdrag är begränsat till informationen i detta dokument och den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört uppdraget i enlighet med ISAE 3000 (omarbetad) *Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information*. Uppdraget består av översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten som helhet och en revision av miljödata avseende fossilt bränsle och inköpt elektricitet som framgår på sida 65. En revision syftar till att uppnå en rimlig säkerhet, för att försäkra oss om att informationen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för kvantitativ och kvalitativ information i hållbarhetsrapporten. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga

granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management 1), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Essity Aktiebolag (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Den uttalade slutsatsen grundad på vår översiktliga granskning har därför inte den säkerhet som vår uttalade slutsats grundad på vår revision har. Eftersom detta är ett kombinerat uppdrag lämnar vi våra slutsatser avseende revision och översiktlig granskning i separata avsnitt.

Vår granskning utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsrapporten.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

Uttalanden

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att informationen i hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

Grundat på vår revision anser vi att den information i hållbarhetsrapporten som omfattas av vårt uppdrag, i allt väsentligt, har upprättats i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

Stockholm den 27 februari 2024
Ernst & Young AB

Erik Sandström
Auktoriserad revisor

Outi Alestalo
Specialistmedlem i FAR

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning syftar till att säkerställa bolagets åtagande mot alla sina intressenter; aktieägare, kunder, leverantörer, kreditgivare, samhälle och medarbetare. Den ska vara utformad på ett sätt som stödjer bolagets långsiktiga strategi, marknadsnärvaro och konkurrenskraft. Bolags-

styrningen ska vara tillförlitlig, tydlig, enkel och affärsinriktad. Denna bolagsstyrningsrapport ingår i förvaltningsberättelsen för Essitys årsredovisning 2023. Rapporten har granskats av bolagets revisorer.

Bolagsstyrning, sidorna 96–105

Under detta avsnitt beskrivs tillämpliga regelverk för koncernens bolagsstyrning samt bolagets ledningsstruktur och organisation. Här redogörs för styrelsens ansvar och dess arbete under året. Vidare beskrivs Essitys internkontroll med avseende på finansiell rapportering. Essity tillämpar, utan avvikelser, Svensk kod för bolagsstyrning (bolagsstyrning.se).

Riskhantering, sidorna 40–48

Essitys processer för att identifiera och hantera risker ingår som en del av koncernens strategiarbete och bedrivs på såväl lokal som central nivå. Avsnitten om riskhantering beskriver de mest väsentliga riskerna samt de åtgärder som vidtas för att eliminera eller begränsa dessa risker.

Hållbarhet, sidorna 49–91

Essitys hållbarhetsarbete är en integrerad del av bolagets affärsmodell. Bolagets lagstadgade hållbarhetsrapport ingår i förvaltningsberättelsen. Hållbarhetsarbetet bidrar till ett hållbart och cirkulärt samhälle, att reducera risker, att stärka konkurrenskraften samt att attrahera nya medarbetare och investerare.

Läs mer om Essitys bolagsstyrning på essity.se

- Bolagsordning
- Information från valberedningen inför årsstämma år 2024 (sammansättning, förslag och arbete)
- Övrig information inför årsstämman 2024 (kallelse, ersättningsrapport samt information om anmälningsrutiner för deltagande vid årsstämman med mera)

Så här styrs Essity

1. Aktier och aktieägare

Essity har anlitat Euroclear Sweden AB att föra bolagets aktiebok. Den 31 december 2023 hade Essity 108 612 aktieägare. De fem röstmässigt största aktieägarna per detta datum var AB Industrivärden (29,6 procent), Norges Bank Investment Management (7,5 procent), AMF Försäkring och Fonder (6,3 procent), MFS Investment Management (2,8 procent) samt Swedbank Robur Fonder (2,4 procent). Essity har två noterade aktieslag: A- och B-aktier. Varje A-aktie representerar tio röster och varje B-aktie representerar en röst. I övrigt finns inga begränsningar av hur många röster varje aktieägare kan avge vid bolagsstämma. De två aktieslagen medför samma rätt till bolagets tillgångar och vinst. Vidare har ägare av A-aktier enligt bolagsordningen rätt att begära omvandling av sina A-aktier till B-aktier. Årsstämman 2023 bemyndigade styrelsen att för tiden intill årstämman 2024 besluta om återköp av egna B-aktier. Essity har inte utnyttjat återköpsbemyndigandet och innehar inga egna aktier.

2. Bolagsstämman

Essitys högsta beslutande organ är bolagsstämman, där samtliga bolagets aktieägare har rätt att delta, att få ett ärende behandlat samt att rösta för samtliga sina aktier. Vid årstämman väljs bolagets styrelse och revisor. Årsstämman beslutar också om ersättning till styrelsens ledamöter och fastställer riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt godkänner styrelsens årliga ersättningsrapport.

3. Valberedningen

Aktieägarna utser på årsstämman valberedningens ledamöter eller anger hur ledamöterna ska utses. Valberedningen representerar bolagets aktieägare. Majoriteten av ledamöterna ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Verkställande direktören (vd) och annan person från bolagsledningen får inte vara ledamot i valberedningen. Valberedningen har till huvuduppgift att bereda och lämna förslag till bolagsstämmans beslut i val- och arvodesfrågor.

4. Externa revisorer

Essitys revisor väljs vid årsstämman och har till uppgift att granska bolagets årsredovisning och koncernredovisning samt styrelsens och vd:s förvaltning. Revisorn gör en översiktlig granskning av bolagets hållbarhetsrapport och bolagsstyrningsrapport liksom av bolagets halvårsrapport. Revisorn avger revisionsberättelse över sin granskning. Revisorn lämnar även ett yttrande över hur bolagets riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare har följts. Revisionen utförs i enlighet med aktiebolagslagen, International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige.

5. Styrelsen

Styrelsen väljs av aktieägarna på årsstämman och har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och förvaltning. Ansvaret fullgörs bland annat genom löpande uppföljning av verksamheten, säkerställande av en ändamålsenlig organisation och ledning samt genom utfärdande av riktlinjer och rapportering från internrevisorn. Styrelsen fastställer strategier och mål, samt tar beslut om bland annat större investeringar, förvärv och avyttringar

av verksamheter. Vidare upprättar styrelsen årligen en rapport över de ersättningar som utbetalats eller är inestående enligt de ersättningsriktlinjer som beslutats av årsstämman. Styrelsen består av nio bolagsstämموvalda ledamöter utan suppleanter. Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst tre och högst tolv stämموvalda ledamöter. Därutöver ingår i styrelsen tre arbetstagarledamöter med suppleanter, som utses av respektive arbets-tagarorganisationer enligt svensk lag.

Essitys bolagsordning innehåller inga bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande väljs av aktieägarna på årsstämman. Ordföranden leder styrelsens arbete och ansvarar för att detta är väl organiserat och bedrivs effektivt. Detta innebär bland annat att ordföranden löpande följer bolagets verksamhet i dialog med vd och ser till att övriga styrelseledamöter får information och underlag som säkerställer hög kvalitet vid diskussioner och beslut i styrelsen. Ordföranden leder utvärderingen av styrelsens och vd:s arbete. Ordföranden företräder också bolaget i ägarfrågor.

6. Revisionsutskottet

Revisionsutskottets uppgift är att övervaka bolagets finansiella rapportering samt lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet. Med avseende på den finansiella rapporteringen övervakar utskottet effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering. Revisionsutskottet håller sig löpande informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen samt om slutsatserna av Revisorsinspektionens kvalitetskontroll avseende bolagets externa revisor. Utskottet tar emot och behandlar den till revisionsberättelsen kompletterande rapport över genomförd revision som revisorn avlämnar enligt EU:s Revisionsförordning. Revisionsutskottet informerar styrelsen om sina iakttagelser och resultatet av revisionen. Revisionsutskottet granskar och övervakar även revisorns opartiskhet och självständighet. I den delen uppmärksammas särskilt om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revision. Utskottet utvärderar också revisorns arbete och lämnar förslag till bolagets valberedning om val av revisor för nästkommande mandatperiod. Revisionsutskottets ledamöter är inte anställda av bolaget och minst en ledamot har redovisnings- eller revisionskompetens.

7. Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet bereder styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för vd samt har beslutanderätt i dessa frågor för bolagets övriga ledande befattningshavare. Utskottet följer och utvärderar program för rörliga ersättningar, tillämpningen av bolagsstämmans beslut om riktlinjer för ersättningar till ledande

befattningshavare samt bedömer den gällande ersättningsstrukturen och ersättningsnivåerna inom koncernen. Ersättningsutskottet bereder även den årliga ersättningsrapporten.

8. Portföljutvecklingsutskottet

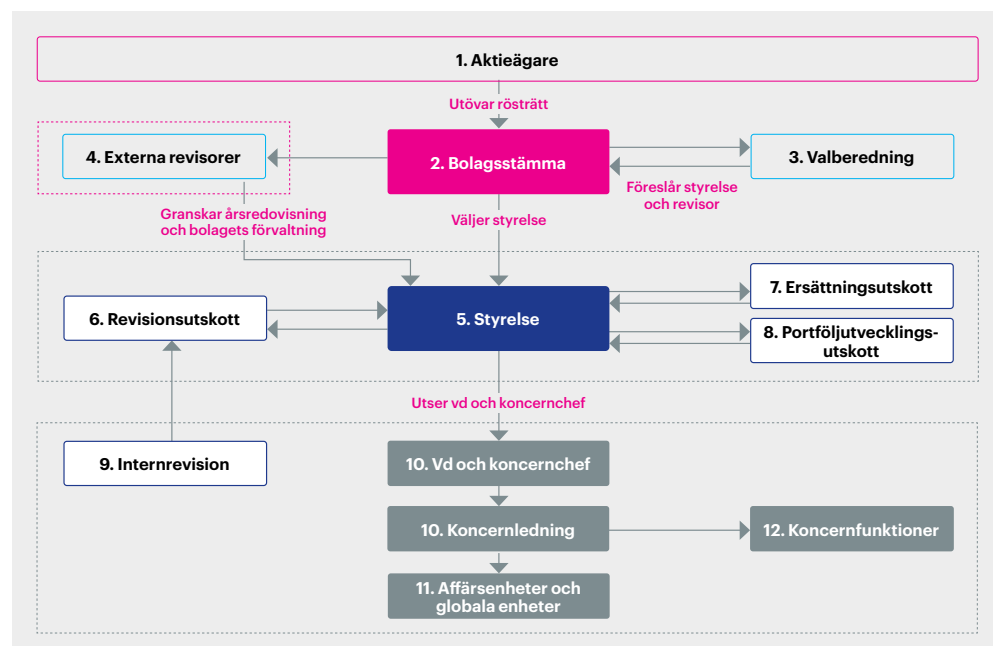
Portföljutvecklingsutskottet har till uppgift att bereda styrelsens överväganden och beslut i övergripande portfölj- och förvävsfrågor samt att bereda och föreslå strategier med avseende på sådana frågor. Styrelsen kan när så bedöms lämpligt, i viss omfattning, delegera beslutanderätt i dessa frågor till utskottet.

9. Internrevision

Internrevision bistår koncernen med att förbättra och skydda organisationens värde genom en riskbaserad, oberoende och objektiv säkrings- och rådgivningsverksamhet. Vidare rapporterar internrevision till revisionsutskottet och till styrelsen när det gäller internrevisionsfrågor. Revisionsområdet täcker både finansiella och operationella delar över hela Essity. Internrevision arbetar även med utredningar samt rådgivning i internkontrollfrågor och riskhantering.

10. Vd och koncernledning

Essitys vd och koncernchef ansvarar för den löpande förvaltningen av koncernen efter styrelsens riktlinjer och anvisningar. Till sitt stöd har vd en koncernledning, se sidorna 104–105, vars arbete leds av vd. Koncernledningen består av vd, fem koncernfunktionschefer, fyra affärsenhetschefer och tre chefer för de globala enheterna. Koncernledningen håller regelbundna möten under året för diskussion och samordning av bland annat affärsområdenas ekonomiska utveckling och budget, viktigare



Regelverk

Vissa interna regelverk

- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning, inklusive instruktioner för styrelsens utskott.
- Vd-instruktion
- Uppförandekod
- Policydokument och instruktioner (exempelvis inom finans, HR, hållbarhet, internkontroll, kommunikation, pension och risk management samt för specifika frågor som behandling av personuppgifter, insiderfrågor, intressekonflikter, konkurrensrätt, korruption och mångfald).

Vissa externa regelverk

- Svensk aktiebolagslag
- Svensk årsredovisningslag
- International Financial Reporting Standards (IFRS)
- EU:s Marknadssmissbruksförordning (MAR)
- Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter
- Svensk kod för bolagsstyrning

Regelefterlevnad på aktiemarknaden

Essity följer de regler som gäller i Sverige för noterade bolag och har inte sanktionerats av Finansinspektionen, börsens disciplinnämnd eller någon annan myndighet eller självreglerande organ för överträdelse av de regler som gäller på aktiemarknaden. Essity har inte heller gjort några avvikelser från Svensk kod för bolagsstyrning.

projekt, strategifrågor, hållbarhetsfrågor och företagskultur. Koncernledningen har även en rådgivande roll till vd.

I styrelsens arbetsordning och instruktion för vd klargörs bland annat arbetsfördelningen mellan styrelsen och vd. Vd tar i samråd med ordförande och styrelsens sekreterare fram dokumentation och underlag för styrelsens arbete.

11. Affärsenheter och globala enheter

Essity har fyra affärsenheter:

- Consumer Goods Americas
- Consumer Goods EMEA
- Professional Hygiene
- Health & Medical

Vidare har Essity tre globala enheter:

- Global Brand, Innovation & Sustainability
- Global Supply Chain
- Global Digital & Business Services

Dessa enheter beskrivs närmare på sidan 33.

Essitys affärsenheter och globala enheter följer principen om tydlig decentralisering av ansvar och befogenheter. Affärsenheterna och de globala enheterna har delegerat ansvar att driva och utveckla sina respektive verksamheter genom fastställda mål och strategier, en process som också är centralt koordinerad. Affärsenheterna ansvarar för sitt operativa resultat, kapital och kassaflöde. Affärs- och resultatläge följs upp månadsvis med hela koncernledningen. Så kallade Business Review-möten sker varje kvartal där ledningen för varje affärsenhet personligen möter vd och CFO. Dessa möten kompletterar den dagliga uppföljningen av verksamheten. Genom arbetsordningar och instruktioner säkerställs

att en rad frågor av väsentlig betydelse underställs vd och bolagets styrelse.

12. Koncernfunktioner

Essity har fem koncernfunktioner:

- Communications
- Finance
- Human Resources
- Legal Affairs & Compliance
- Strategy & Business Development

Dessa har ett koncernövergripande ansvar för frågor inom sina respektive ansvarsområden, och samordnar med motsvarande funktioner för respektive affärs- eller globala enhet.

Arbetet under året

Årsstämman

Essity höll årsstämma i Stockholm onsdagen den 29 mars 2023.

Vid årsstämman valdes styrelse i bolaget. Vidare bemyndigades styrelsen att för tiden fram till årsstämman 2024 besluta om återköp av egna B-aktier. Stämman godkände även styrelsens ersättningsrapport för 2022. Protokollet från årsstämman 2023 finns på essity.se.

Valberedningen

Valberedningen för Essity har i uppgift att lägga fram förslag till årsstämman om val av stämmoderförande, styrelse, styrelseordförande och revisor, ersättning till var och en av styrelseledamöterna (uppdelat mellan styrelseordförande och övriga styrelseledamöter), ersättning till revisor och, i förekommande fall, förslag till ändringar av instruktion till valberedningen. Vid årsstämman 2020 antogs följande instruktion till valberedningen att gälla tills vidare:

”Valberedningen ska utgöras av representanter för de fyra röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna, som uttalat sin vilja att delta i valberedningen, i den av bolaget förda aktieboken per sista bankdagen i augusti, samt styrelsens ordförande, vilken även ska sammankalla valberedningen till dess första sammanträde.

Till ordförande i valberedningen ska utses den ledamot som företräder den röstmässigt störste aktieägaren. Styrelsens ordförande ska inte vara ordförande i valberedningen. Om det på grund av därefter inträffade ägarförändringar befinnes angeläget, äger valberedningen kalla in ytterligare en eller två ledamöter bland de aktieägare som röstmässigt står näst i tur. Det sammanlagda antalet ledamöter får uppgå till högst sju. För det fall ledamot lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört och valberedningen finner det önskvärt att en ersättare utses, ska sådan ersättare hämtas från samme aktieägare eller, om denne inte längre tillhör de röstmässigt största aktieägarna, från aktieägare som röstmässigt står näst i tur. Ändring i valberedningens sammansättning ska omedelbart offentliggöras.

Sammansättningen av valberedningen ska offentliggöras av Essity senast sex månader före årsstämman. Ersättning till ledamöterna i valberedningen ska ej utgå. Eventuella omkostnader för valberedningens arbete ska bäras av Essity. Valberedningens mandatid löper intill dess sammansättning av nästkommande valberedning offentliggjorts. Valberedningen ska lämna förslag till stämmoderförande, styrelse, styrelseordförande, styrelsearvode för ordföranden och envar av övriga ledamöter inklusive ersättning för utskottsarbete, revisor

och revisorsarvode samt, i den mån så anses erforderligt, ändringar i denna instruktion.”

Valberedningen ska i sitt arbete beakta de regler som gäller för styrelseledamöternas oberoende liksom kravet på mångsidighet och bredd med strävan att uppnå en jämn könsfördelning samt att urvalet baseras på kompetens och erfarenheter, relevanta för Essity.

Aktieägarna har haft möjlighet att vända sig till valberedningen med förslag. Valberedningens förslag inför årsstämman 2024 framgår av kallelsen till stämman som finns på essity.se. Årsstämma 2024 kommer att hållas torsdagen den 21 mars, se sidan 11.

Valberedningen har inför årsstämman 2024 sammanträtt vid 7 tillfällen. Styrelsens ordförande har redovisat den styrelseutvärdering som genomförts samt informerat valberedningen om styrelse- och utskottsarbetet under året. Vid utarbetande av förslag till styrelse inför årsstämman 2024 har frågan om mångfald och en jämn könsfördelning uppmärksammats särskilt och valberedningen har härvid tillämpat punkt 4.1 i den svenska bolagsstyrningskoden som mångfaldspolicy. Vidare har valberedningen inför sitt förslag till revisorsval beaktat rekommendationen från revisionsutskottet.

Styrelsen och styrelsens sammansättning

Essitys styrelse består av nio ledamöter valda av årsstämman. Till styrelseledamöter 2023 valdes Ewa Björling, Pär Boman, Maria Carell, Annemarie Gardshol, Magnus Groth, Jan Gurander, Torbjörn Löf, Bert Nordberg och Barbara Milian Thoralfsson. Pär Boman valdes till ordförande.

Styrelseledamöternas oberoende framgår av tabellen på sidan 100. Essity uppfyller den svenska bolagsstyrningskodens krav på att högst en bolagsstämмоvald ledamot får arbeta i bolagets ledning, att en majoritet av de stämмоvalda ledamöterna ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, samt att minst två av dessa även ska vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Samtliga bolagsstämмоvalda ledamöter har erfarenhet av och god insikt i de krav som ställs på ett börsnoterat bolag. Fyra av styrelseledamöterna är kvinnor, vilket motsvarar drygt 40 procent av totalt antal bolagsstämмоvalda ledamöter. De anställda har för tiden intill slutet av årsstämman 2024 utsett Susanna Lind, Örjan Svensson och Niclas Thulin som representanter i styrelsen samt som suppleanter Niklas Engdahl, Martin Ericsson och Andreas Larsson.

De bolagsstämмоvalda ledamöterna har bred internationell erfarenhet från olika kultu-

rella och geografiska områden samt hög kompetens och erfarenhet av relevans för Essitys verksamhetsområden och produkter. Styrelsen har därmed en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning. Vidare har styrelsen liksom revisionsutskottet och ersättningsutskottet en jämn könsfördelning.

Styrelsens arbete

Styrelsen har under året sammanträtt tio gånger. Styrelsen har en fastlagd arbetsordning som utförligt beskriver vilka ordinarie dagordningspunkter som ska behandlas vid årets olika styrelsemöten. Återkommande punkter är bland annat ekonomi, marknadsläge, hållbarhetsfrågor, investeringar och fastställande av finansiella rapporter. Styrelsen fastställer och utvärderar även bolagets övergripande mål och strategi samt beslutar om viktigare interna regler. Ytterligare en viktig uppgift är att löpande följa upp den interna kontrollen av att bolaget och dess anställda följer relevanta interna och externa regler, och att bolaget har väl fungerande rutiner för informationsgivning till marknaden. Löpande under året behandlas också rapporter från revisions- och ersättningsutskott samt rapporter avseende strategi, marknad, internrevision, intern kontroll och finansverksamhet. Bolagets revisor redogör återkommande för revisionsarbetet och dessa frågor diskuteras i styrelsen. Affärsenhetscheferna presenterar sina respektive verksamheter och aktuella frågor inom dessa.

Under år 2023 har styrelsen – utöver sedvanligt styrelsearbete – haft fortsatt stort fokus på digitalisering, strategi, portföljutvecklingsfrågor och hållbarhetsfrågor samt löpande följt

utvecklingen med anledning av den geopolitiska situationen i världen.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsens arbete, liksom vd:s och ordförandens, utvärderas årligen genom en systematisk och strukturerad process. Syftet är att få fram ett bra underlag för styrelsens eget utvecklingsarbete samt att ge valberedningen ett underlag för nomineringsarbetet. Extern expertis har använts och utvärderingen har skett genom en anonymiserad frågeenkät samt intervjuer och diskussioner i grupp och individuellt. Bland annat täcker utvärderingen styrelsens arbetsformer, effektivitet, kompetens och årets arbete. En återkoppling till styrelsen har gjorts efter att resultaten sammanställts. Valberedningen har informerats om resultatet av utvärderingen.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet består av Barbara Milian Thoralfsson (ordförande), Pär Boman, Ewa Björling och Jan Gurander. Under 2023 har revisionsutskottet haft 6 sammanträden. Dessutom har ledamöter haft möten med internrevision, revisorerna och CFO. I sitt arbete med att övervaka den finansiella rapporteringen har utskottet behandlat aktuella redovisningsfrågor, internrevisorernas granskningar, revisionsarbetet, riskhantering, översyn av olika värderingsfrågor som prövning av nedskrivningsbehov för goodwill samt förutsättningar för årets pensionskultsberäkningar. Vidare har utskottet behandlat frågor rörande hållbarhetsrapportering. Revisionsutskottet har även tagit fram en rekommendation till valberedningen som underlag för dess förslag till årsstämman avseende revisorsval.

Valberedningen inför årsstämman 2024

Ledamot	Representant för	Röster per den 31 augusti 2023 (%)
Helena Stjernholm, Ordförande	AB Industrivärden	29,6
Amy Wilson	Norges Bank Investment Management	7,2
Anders Oscarsson	AMF och AMF Fonder	6,3
Marianne Nilsson	Swedbank Robur Fonder	2,3
Pär Boman	Styrelsens ordförande	

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet består av Pär Boman (ordförande), Bert Nordberg och Barbara Milian Thoralfsson. Ersättningsutskottet har under 2023 haft 6 sammanträden. Arbetet har främst rört ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstruktur och ersättningsnivåer i koncernen. Därutöver har utskottet berett styrelsens ersättningsrapport avseende ersättning till ledande befattningshavare.

Portföljutvecklingsutskottet

Portföljutvecklingsutskottet består av Bert Nordberg (ordförande), Pär Boman, Jan Gurander och Torbjörn Lööf. Utskottet har under 2023 haft 9 sammanträden. Utskottet har under 2023 haft diskussioner med vd och delar av bolagsledningen bland annat avseende bolagets portfölj- och förvävsstrategi.

Internrevision

Grunden för internrevisionens arbete är en riskanalys baserad på extern och intern information som genomförs i tät dialog med ledningsgrupper inom Essity. Riskutvärderingen ligger till grund för en revisionsplan, vilken tillsammans med riskanalysen presenteras i revisionsutskottet. Under 2023 genomfördes 132 revisionsprojekt som rapporterades vid möte med revisionsutskottet.

Arbetet under 2023 omfattade bland annat uppföljning av enheternas arbete med processbaserad kontroll, effektiviteten i den interna styrningen och kontrollen, större investeringar, informationssäkerhet, hållbarhet samt regel efterlevnad av Essitys policyer.

Extern revisor

Vid årsstämma 2023 utsågs, för en mandatperiod om ett år, revisionsföretaget Ernst & Young AB som revisor. Revisionsföretaget har anmält

att auktoriserade revisorn Erik Sandström är huvudansvarig för revisionen. Erik Sandström är därutöver revisor och har större uppdrag i Atlas Copco, Epiroc och Ratons. Han äger inte några aktier i bolaget.

Styrelsen har under 2023 i enlighet med sin arbetsordning, sammanträtt med revisorn vid tre ordinarie styrelsemöten. Revisorn deltar därutöver i varje sammanträde i revisionsutskottet. Vid dessa möten har revisorn bland annat presenterat och mottagit synpunkter på den planerade revisionens inriktning och omfattning, och muntligen avlämnat revisions- och granskningsrapporter. Vidare lämnade revisorn vid styrelsens tredje ordinarie höstmöte muntligen en fördjupad rapport rörande årets revision. I arbetsordningen anges ett antal obligatoriska frågor som då ska behandlas. Däribland kan nämnas frågor av vikt som föranlett diskussion eller påpekande under revisionen, affärsupplägg och transaktioner där delade meningar kan tänkas förekomma beträffande valet av redovisningsmetod. Revisorn ska även redovisa konsultuppdrag som utförts för Essity samt för dess beroende i övrigt av bolaget och dess ledning. Vid varje tillfälle har styrelsens ledamöter haft möjlighet att ställa frågor till revisorn. Vissa delar av redovisningen äger rum utan att representanter för bolagets ledning är närvarande.

Ersättningar, ledning och styrelse

Riktlinjer

Nu gällande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare antogs av årsstämman 2022 och bygger på en total ersättning, baserad på fast lön, rörlig ersättning och andra förmåner samt pension, se not C2 på sidorna 137–139.

Ersättning till vd och övriga ledande befattningshavare

Ersättning till vd och andra ledande befattningshavare redovisas i en separat ersättningsrapport som finns tillgänglig på essity.se och på sidorna 185–186. Vidare beskrivs ersättningar till vd och andra ledande befattningshavare under not C2 på sidorna 137–139.

Ersättning till styrelsen

Det sammanlagda arvudet till de bolagsstämmande styrelseledamöterna uppgick enligt årsstämmans beslut till 11 815 000 SEK. Se vidare not C3 på sidan 139.

Intern kontroll och finansiell rapportering

Styrelsens ansvar för intern styrning och kontroll regleras i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och i den svenska bolagsstyrningskoden. I årsredovisningslagen finns krav på att bolaget årligen ska beskriva bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Dessa krav syftar till att skapa ett internt ramverk för styrning och kontroll i syfte att minska riskerna för att den finansiella rapporteringen blir felaktig. Essitys processer för intern kontroll av finansiell rapportering baseras på den modell och de principer som tagits fram av the Committee of Sponsoring Organisations of the Treadway Commission (COSO).

Kontrollmiljö

En god kontrollmiljö förutsätter tydlighet rörande beslutsvägar, befogenheter och ansvar samt en företagskultur med starka värderingar och anställdas medvetenhet om sin roll i upp-

Styrelse	Invald	Beroende	Utskott			Närvaro ¹⁾			
			Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Portfölj-utvecklingsutskott	Styrelse (10)	Revisionsutskott (6)	Ersättningsutskott (6)	Portfölj-utvecklingsutskott (9)
Ewa Björling	2016		x			10/10	6/6		
Pär Boman	2016	■	x	ordf.	x	10/10	6/6	6/6	9/9
Maria Carell (fr.o.m. 29 mars)	2023					8/8			
Annemarie Gardshol	2016					10/10			
Magnus Groth	2016	■				10/10			
Björn Gulden (t.o.m. 29 mars)	2022					0/2			
Jan Gurander (fr.o.m. 29 mars)	2023		x		x	8/8	5/5		6/6
Torbjörn Lööf	2021				x	10/10			9/9
Bert Nordberg	2016			x	ordf.	9/10		6/6	9/9
Louise Svanberg (t.o.m. 29 mars)	2016			x		2/2		2/2	
Lars Rebie Sørensen (t.o.m. 29 mars)	2017				x	2/2			2/3
Barbara Milian Thoralfsson	2016		ordf.	x		10/10	6/6	4/4	

1) Styrelsemöten 1 januari–31 december 2023.
 ■ = Beroende i förhållande till bolagets större aktieägare, AB Industrivärden.
 ■ = Vd i Essity beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

rätthållandet av god intern kontroll. Styrelsen har det övergripande ansvaret för en väl fungerande intern kontroll och har bland annat antagit koncernövergripande interna regler i syfte att lägga grunden för en god företagskultur samt i syfte att säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen. Essitys uppförandekod är i det sammanhanget ett viktigt styrdokument i frågor om etik och moral samt regelefterlevnad och anställda informeras och utbildas löpande om koden. Andra viktiga styrdokument av betydelse för kontrollmiljön är finanspolicyn, internkontrollpolicyn, kommunikationspolicyn samt informationssäkerhetspolicyn. Av särskild vikt för den finansiella rapporteringen är Essitys Finansmanual, som innehåller ett antal specifika instruktioner och riktlinjer direkt avsedda att säkerställa kvaliteten på den finansiella rapporteringen. Viktigare styrdokument publiceras i en särskild databas (Global Management System; GMS), som även innehåller en process för årlig uppdatering av dokumenten.

Riskbedömning

Med risker avses materiella fel relaterade till den finansiella rapporteringen som kan uppstå som brist i fullständighet, värderingsfrågor, rapporteringsprocess och korrekthet. Risker omfattas också av förlust av tillgångar, otillbörligt gynnande av tredje part och förskingring. Risker relaterade till finansiell rapportering utvärderas och övervakas av styrelsen genom revisionsutskottet där en årlig riskbedömning görs. De risker som identifieras som kan medföra väsentliga felaktigheter ligger sedan till grund för internkontrollarbetet som proaktivt hanterar dessa risker. Tydliga riktlinjer för ansvar och arbetsfördelning är också en del

av det riskförebyggande arbetet. Dessutom utförs kontinuerligt åtgärder i syfte att förbättra affärsprocesserna och därmed minska riskerna.

Kontrollaktiviteter

Väsentliga instruktioner och riktlinjer vad gäller den finansiella rapporteringen upprättas och uppdateras löpande av koncernfunktion Finance och finns lätt tillgängliga på koncernens intranät. Koncernfunktion Finance ansvarar för att instruktioner och riktlinjer efterlevs. Processägare på olika nivåer inom Essity är ansvariga för utförandet av nödvändiga kontroller avseende den finansiella rapporteringen. Affärsenheternas controllerorganisationer spelar en viktig roll och ansvarar för att den finansiella rapporteringen från varje enhet är korrekt och fullständig samt att den sker inom föreskriven tid. Därutöver har varje affärsenhet en ekonomiansvarig med ansvar för respektive affärsenhets finansiella rapportering. Ett stöd för kontrollaktiviteterna är de budgetar som varje affärsenhet upprättar och under året uppdaterar i form av löpande prognoser. Essity har ett standardiserat system av kontroller avseende processer av betydelse för den finansiella rapporteringen. Kontrollerna innefattar både företagsövergripande kontroller relaterade till uppförandekoden, processkontroller samt IT-kontroller. För att bedöma effektiviteten av intern kontroll och styrning görs självutvärderingar baserade på ett urval av kontroller som är väsentliga för respektive verksamhet.

Information och kommunikation

Finansiell rapportering till styrelsen

Styrelsens arbetsordning anger vilka rapporter och vilken information av finansiell natur som

ska föreläggas styrelsen vid varje ordinarie sammanträde. Vd tillsammans med ordföranden säkerställer att styrelsen får den rapportering som behövs för att styrelsen löpande ska kunna bedöma bolagets och koncernens ekonomiska ställning. Detaljerade instruktioner anger även vilka typer av rapporter som styrelsen ska få vid varje sammanträde.

Intern inrapportering

Inför varje kvartalsrapport tar bolagets finansavdelning fram detaljerade instruktioner om hålltider, förändringar i redovisningsprinciper samt andra omständigheter av betydelse för rapporteringen för att säkerställa kvaliteten i de finansiella rapporterna. Vidare har bolaget en process och ett tekniskt systemstöd för att begränsa risken för läckage av kurspåverkande information i samband med inrapportering av finansiell information inför avgivandet av kvartalsrapporter.

Redovisning och rapportering för flertalet enheter sker inom Essitys Shared Service Center vilket säkerställer effektiv och likformig rapportering.

Extern finansiell rapportering

Kvaliteten i den externa finansiella rapporteringen säkerställs genom en rad skilda åtgärder och rutiner. Vd ansvarar för att all information som kommuniceras, till exempel pressmeddelanden med finansiellt innehåll, presentationsmaterial för möten med media, ägare och finansiella institutioner, är korrekt och av god kvalitet. Bolagets revisorer har bland annat till uppgift att granska redovisningsfrågor som är kritiska för den finansiella rapporteringen samt redovisa sina iakttagelser för revisionsutskottet och styrelsen. Förut-

om revision av årsbokslutet sker en översiktlig granskning av halvårsbokslutet samt en granskning av bolagets förvaltning och internkontroll.

Uppföljning

Essitys styrelse genom revisionsutskottet liksom bolagsledningen utvärderar löpande att de processer bolaget tillämpar med avseende på intern kontroll av den finansiella rapporteringen är effektiva. Vid denna utvärdering är de rapporter som lämnas av internrevision liksom återkoppling från bolagets externa revisor av särskild betydelse.

Inom ramen för den löpande verksamheten har bolaget en strukturerad process för att följa upp viktigare iakttagelser från internkontroll eller internrevision. Sådana iakttagelser och statusen med avseende på åtgärdande återrapporteras löpande till bolagets ledning och till revisionsutskottet.

Resultatet från självutvärdering inom kontrollaktiviteter sammanställs i en lista på aktiviteter som kräver åtgärdande. Avdelningen för intern kontroll och styrning leder den uppföljningen. För att säkra upp kvaliteten av självutvärderingen gör internrevisionen egna tester av kontrollaktiviteterna och rapporterar resultaten till enheterna, avdelningen för intern kontroll och styrning, ledning samt revisionsutskottet.

Externrevisorn gör även tester av intern kontroll och styrning inom ramen för sin revision. Resultatet delas med företagsledningen, avdelningen för intern kontroll och styrning samt med revisionsutskottet.

► Kontaktuppgifter till valberedningen och styrelsen finns på sidan 187.

Styrelse och revisorer

Valda av årsstämman



Pär Boman (1961)

Ingenjör och ekonomexamen, Ek dr hc.

Ordförande i styrelsen sedan 2016.

Styrelseordförande i Svenska Handelsbanken AB och Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA, vice styrelseordförande i Aktiebolaget Industrivärden och styrelseledamot i Skanska AB. 2006–2015 Vd Svenska Handelsbanken AB.

Invald: 2016

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Eget och närståendes aktieinnehav B-aktier: 5 000



Ewa Björling (1961)

Medicine doktor och docent från Karolinska Institutet

Styrelseordförande i Xolaris AB och PAR Foundation.

Styrelseledamot i Nynas AB.

Tidigare styrelseledamot i Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA, Biogaia AB, Bioarctic AB och Min Doktor AB. Tidigare ordförande SPBI (Svenska Petroleum och Biodrivmedelsinstitutet).

Handelsminister 2007–2014, samt nordisk samarbetsminister 2010–2014. Tidigare forskare Karolinska Institutet.

Invald: 2016

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och Essitys större ägare.

Eget och närståendes aktieinnehav: 0



Maria Carell (1973)

Civ ek

Styrelseledamot i RG Holdco, USA.

Koncernchef och verkställande direktör RG Holdco, USA.

Tidigare ledande positioner i bland annat Exeltis, Meda, Q-MED, Actavis, Novartis och Jansen-Cilag.

Invald: 2023

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och Essitys större ägare.

Eget och närståendes aktieinnehav: 0



Annemarie Gardshol (1967)

Civ ing

Styrelseledamot i Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA. Koncernchef och vd PostNord.

Tidigare styrelseledamot i Etac AB, Bygghemma AB, Ortivus och Semcon. Tidigare vd i PostNord Sverige, PostNord Strålfors Group AB samt olika chefsbefattningar inom Gambro AB och McKinsey & Company.

Invald: 2016

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och Essitys större ägare.

Eget och närståendes aktieinnehav B-aktier: 5 100



Jan Gurander (1961)

Civ ek

Styrelseledamot i Skanska AB.

Tidigare vice vd och CFO i AB Volvo. Tidigare ledande positioner i MAN, Volvo Cars, Swedbank Robur, Scania och Investor.

Invald: 2023

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och Essitys större ägare.

Eget och närståendes aktieinnehav B-aktier: 3 200



Torbjörn Lööf (1965)

Tekniker

Styrelseledamot i Husqvarna AB, Mercer International och Aktiebolaget Blåkläder.

Tidigare vd för Inter IKEA Group 2016–2020, för Inter IKEA Systems 2013–2016 och för IKEA of Sweden 2007–2013. Dessförinnan olika ledande positioner inom IKEA sedan 1999.

Tidigare även styrelseordförande i ett antal IKEA koncernbolag 2013–2020 samt styrelseledamot i Inter IKEA Holding 2016–2020.

Invald: 2021

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och Essitys större ägare.

Eget och närståendes aktieinnehav B-aktier: 8 500



Bert Nordberg (1956)

Ingenjör

Vice styrelseordförande i SAAB Aktiebolag samt styrelseordförande i Axis Communications AB.

Tidigare olika chefsbefattningar inom Digital Equipment Corp. respektive Ericsson, 2009–2012 vd i Sony Mobile Communications AB. Tidigare styrelseordförande i Sony Mobile Communications, Vestas Wind Systems A/S och TDC Group A/S samt styrelseledamot i Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA, BlackBerry Ltd, Skistar AB och AB Electrolux.

Invald: 2016

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och Essitys större ägare.

Eget och närståendes aktieinnehav B-aktier: 36 800



Barbara Milian Thoralfsson (1959)

MBA, BA

Styrelseordförande i Exclusive Networks SA. Styrelseledamot i Hilti AG och Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA. Medlem i Advisory Board Sparebank 1 Markets.

Tidigare vd i NetCom ASA 2001–2005 samt vd i Midelfart & Co AS 1995–2000. Tidigare styrelseledamot i Cable & Wireless Plc, AB Electrolux, G4S Plc, Orkla ASA, Tandberg ASA och Telenor ASA.

Invald: 2016

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och Essitys större ägare.

Eget och närståendes aktieinnehav B-aktier: 1 000



Magnus Groth (1963)

Civ ek, Civ ing

Vd och koncernchef i Essity.

Tidigare vd och koncernchef i SCA 2015–2017, tidigare chef SCA Consumer Goods Europe 2011–2015. Vd i Studsvik AB (publ) 2006–2011 och SVP Vattenfall 2001–2005.

Tidigare styrelseledamot i Acando AB och Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA.

Invald: 2016

Oberoende i förhållande till Essitys större ägare.

Eget och närståendes aktieinnehav B-aktier: 94 000

Suppleanter

Niklas Engdahl (1980)

Anställd vid Essity Hygiene and Health AB, Lilla Edet

Medlem av PTK.

Utsedd: 2017

Eget och närståendes aktieinnehav: 0

Martin Ericsson (1968)

Anställd vid Essity Hygiene and Health AB, Falkenberg

Medlem av PTK.

Utsedd: 2017

Eget och närståendes aktieinnehav A-aktier: 200
B-aktier: 200

Andreas Larsson (1989)

Anställd vid Essity Hygiene and Health AB, Göteborg

Medlem av PTK.

Utsedd: 2018

Eget och närståendes aktieinnehav B-aktier: 2 120

Styrelseledamöter och suppleanter utsedda av arbetstagarorganisationer



Susanna Lind (1966)

Operatör på Essity Hygiene and Health AB, Falkenberg

Medlem av LO.

Utsedd: 2019

Eget och närståendes aktieinnehav B-aktier: 120



Örjan Svensson (1963)

Huvudskyddsombud vid Essity Hygiene and Health AB, Edet Bruk, Lilla Edet

Medlem av LO.

Tidigare styrelseledamot i Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA 2005–2017.

Utsedd: 2017

Eget och närståendes aktieinnehav B-aktier: 112



Niclas Thulin (1976)

Senior IT Business Analyst på Essity Hygiene and Health AB, Göteborg

Medlem av PTK.

Utsedd: 2017

Eget och närståendes aktieinnehav B-aktier: 36

Revisorer

Ernst & Young AB

Huvudansvarig:

Erik Sandström, auktoriserad revisor

Eget och närståendes aktieinnehav: 0

Styrelsens sekreterare

Mikael Schmidt (1960)

Jur kand, LL.M

Chef koncernfunktion Legal Affairs & Compliance, chefsjurist

Anställd sedan 1992

Eget och närståendes aktieinnehav
B-aktier: 34 300

Koncernledning



Magnus Groth (1963)
Vd och koncernchef
Civ ek, Civ ing
Anställd sedan 2011
Eget och närståendes
aktieinnehav B-aktier: 94 000



Fredrik Rystedt (1963)
CFO och vice vd,
Chef koncernfunktion Finance
Civ ek
Anställd sedan 2014
Eget och närståendes
aktieinnehav B-aktier: 38 000



Jessica Alm (1977)
Chef koncernfunktion Communications
Magisterexamen i geologi och journalistik
Anställd sedan 2023
Eget och närståendes
aktieinnehav: 0



Pablo Fuentes (1973)
Chef Professional Hygiene
Civ ek, MBA
Anställd sedan 2006
Eget och närståendes
aktieinnehav B-aktier: 14 433



Donato Giorgio (1973)
Chef Global Supply Chain
Civ ing
Anställd sedan 2009
Eget och närståendes
aktieinnehav B-aktier: 10 040



Andres Gomez (1977)
Chef Consumer Goods Americas
MBA och MSc Eng
Anställd sedan 2021
Eget och närståendes
aktieinnehav B-aktier: 1 469



Ulrika Kolsrud (1970)
Chef Health & Medical
Civ ing
Anställd sedan 1995
Eget och närståendes
aktieinnehav B-aktier: 13 380



Carl-Magnus Månsson (1966)
Chef Global Digital & Business Services
Teknisk fysiker
Anställd sedan 2023
Eget och närståendes
aktieinnehav: 0



Mikael Schmidt (1960)
Chef koncernfunktion Legal Affairs & Compliance, chefsjurist och styrelsens sekreterare
Jur kand, LLM
Anställd sedan 1992
Eget och närståendes aktieinnehav B-aktier: 34 300



Anna Sävinger Åslund (1969)
Chef koncernfunktion Human Resources HR Managementexamen
Anställd sedan 2001
Eget och närståendes aktieinnehav B-aktier: 9 695



Sahil Tesfu (1982)
Chef koncernfunktion Strategy & Business Development
MBA Business Administration
Anställd sedan 2021
Eget och närståendes aktieinnehav B-aktier: 2 132



Tuomas Yrjölä (1978)
Chef Global Brand, Innovation & Sustainability
Civ ek
Anställd sedan 2014
Eget och närståendes aktieinnehav B-aktier: 12 291



Volker Zöllner (1967)
Chef Consumer Goods EMEA
Företagsekonom
Anställd sedan 1994
Eget och närståendes aktieinnehav B-aktier: 16 291

Finansiella rapporter inklusive noter

Koncernens räkningar

Koncernens resultaträkning RR	108	Samband mellan koncernens kassaflödesanalys och operativa kassaflödesanalys, tilläggsupplysning	112
Koncernens rapport över totalresultat TR	108	Koncernens operativa kassaflödesanalys, tilläggsupplysning OKF	113
Koncernens förändring i eget kapital EK	109	Koncernens balansräkning BR	114
Koncernens kassaflödesanalys KF	111	Revisionsberättelse	177
Förändring av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	112		

Koncernens noter				
A. Redovisningsprinciper och grunder för upprättande samt användning av alternativa nyckeltal sid 115–120	B. Omsättning och resultat sid 121–136	C. Anställda sid 137–142	D. Operativa tillgångar och skulder sid 143–147	E. Kapitalstruktur och finansiering sid 148–157
A1. Övergripande redovisningsprinciper och nya redovisningsregler samt grunder för upprättande 115	B1. Nettoomsättning – Intäkter från avtal med kunder 121	C1. Personalkostnader 137	D1. Immateriella anläggningstillgångar 143	E1. Finansiella instrument per kategori och värderingsnivå 148
A2. Användning av alternativa nyckeltal 116	B2. Rapportering för segment 122	C2. Ersättning till ledande befattningshavare 137	D2. Materiella anläggningstillgångar 145	E2. Finansiella tillgångar och likvida medel 149
	B3. Rörelsekostnader 133	C3. Ersättning till styrelseledamöter i moderbolaget under året 139	D3. Varulager 146	E3. Kundfordringar 150
	B4. Revisionskostnader 134	C4. Ersättning efter avslutad anställning 140	D4. Övriga kortfristiga fordringar 146	E4. Finansiella skulder 151
	B5. Inkomstskatter 134		D5. Övriga skulder 146	E5. Likviditetsrisk 152
			D6. Övriga avsättningar 147	E6. Derivat och säkringsredovisning 152
				E7. Finansiella intäkter och kostnader 156
				E8. Eget kapital 156

Belopp som är avstämningsbara mot balansräkningen, eget kapital, resultaträkningen, rapport över totalresultatet, kassaflödesanalysen och den operativa kassaflödesanalysen markeras med följande symboler:

BR	Balansräkning
EK	Eget kapital
RR	Resultaträkning
TR	Rapport över totalresultatet
KF	Kassaflödesanalys
OKF	Operativ kassaflödesanalys

Moderbolagets räkningar 168

Moderbolagets resultaträkning
 Moderbolagets rapport över totalresultat
 Moderbolagets kassaflödesanalys
 Moderbolagets balansräkning
 Moderbolagets förändring i eget kapital

Moderbolagets noter	
M. Noter till moderbolagets räkningar	
sid 170–176	
M1. Grunder för upprättande av moderbolagets bokslut	170
M2. Rörelseresultat	170
M3. Personal- och styrelsekostnader	170
M4. Inkomstskatter	171
M5. Immateriella anläggningstillgångar	172
M6. Materiella anläggningstillgångar	172
M7. Andelar i dotterföretag	172
M8. Fordringar hos och skulder till koncernföretag	173
M9. Övriga kortfristiga fordringar	173
M10. Finansiella instrument	174
M11. Övriga kortfristiga skulder	175
M12. Aktiekapital	175
M13. Eventualförpliktelser och ställda säkerheter	175
M14. Årsredovisningen fastställs	175
M15. Händelser efter balansdagen	175
M16. Förslag till vinstdisposition	176

Koncernens noter forts.			
F. Koncernstruktur		G. Övrigt	
sid 158–164		sid 165–167	
F1. Koncernföretag	158	G1. Leasing	165
F2. Delägda koncernföretag med väsentliga minoritetsintressen	159	G2. Eventualförpliktelser och ställda säkerheter	166
F3. Innehav i intresseföretag och joint ventures	159	G3. Transaktioner med närstående	166
F4. Gemensam verksamhet	161	G4. Tillgångar som innehas för försäljning och verksamhet under avveckling	167
F5. Förvärv och avyttringar av koncernföretag och andra verksamheter	162	G5. Händelser efter balansdagen	167

Koncernens resultaträkning **RR**

	Not	2023		2022		2021	
		MSEK	MEUR ¹⁾	MSEK	MEUR ¹⁾	MSEK	MEUR ¹⁾
Nettoomsättning	B1, B2	147 147	12 837	131 320	12 372	101 466	10 006
Kostnad för sålda varor	B3	-102 627	-8 953	-97 395	-9 176	-72 176	-7 118
Jämförelsestörande poster – kostnad för sålda varor	B2, B3	-1 349	-118	-1 899	-179	-146	-14
Bruttoresultat		43 171	3 766	32 026	3 017	29 144	2 874
Försäljnings- och administrationskostnader	B3	-25 661	-2 239	-21 916	-2 065	-17 898	-1 765
Jämförelsestörande poster – försäljnings- och administrationskostnader	B2, B3	-942	-81	-272	-26	517	51
Resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures	B3	39	3	38	4	59	6
Rörelseresultat före avskrivningar på förvävs- relaterade immateriella tillgångar (EBITA)		16 607	1 449	9 876	930	11 822	1 166
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	B3	-1 109	-97	-1 111	-105	-844	-84
Jämförelsestörande poster – förvävsrelaterade immateriella tillgångar	B2, B3	-350	-31	-274	-25	-	-
Rörelseresultat		15 148	1 321	8 491	800	10 978	1 082
Finansiella intäkter	E7	412	36	141	13	81	8
Finansiella kostnader	E7	-2 768	-241	-1 461	-137	-648	-63
Resultat före skatt		12 792	1 116	7 171	676	10 411	1 027
Inkomstskatter	B5	-3 275	-286	-2 006	-190	-2 398	-237
Periodens resultat från kvarvarande verksamhet		9 517	830	5 165	486	8 013	790
Periodens resultat från verksamhet under avveckling	G4	279	24	899	85	1 797	177
Periodens resultat, total verksamhet		9 796	854	6 064	571	9 810	967
Resultat hänförligt till:							
Moderbolagets aktieägare							
Periodens resultat från kvarvarande verksamhet		9 440	823	5 110	480	7 695	759
Periodens resultat från verksamhet under avveckling	G4	114	10	457	44	925	91
Periodens resultat, total verksamhet		9 554	833	5 567	524	8 620	850
Innehav utan bestämmande inflytande							
Periodens resultat från kvarvarande verksamhet		77	7	55	5	318	31
Periodens resultat från verksamhet under avveckling	G4	165	14	442	42	872	86
Periodens resultat, total verksamhet		242	21	497	47	1 190	117
Resultat per aktie – moderbolagets aktieägare							
Resultat per aktie före och efter utspädningseffekter, kvarvarande verksamhet, SEK		13,44	1,17	7,28	0,69	10,95	1,08
Resultat per aktie före och efter utspädningseffekter, verksamhet under avveckling, SEK		0,16	0,02	0,65	0,06	1,32	0,13
Resultat per aktie före och efter utspädningseffekter, total verksamhet, SEK		13,60	1,19	7,93	0,75	12,27	1,21
Medelantal aktier före och efter utspädning, miljoner		702,3		702,3		702,3	
Utdelning – moderbolagets aktieägare							
Utbetald utdelning per aktie, SEK		7,25		7,00		6,75	
Utbetald utdelning, MSEK		5 092		4 916		4 741	
Föreslagen utdelning per aktie, SEK		7,75		7,25		7,00	
Föreslagen utdelning, MSEK		5 443		5 092		4 916	

1) Omräkning till EUR redovisas för läsarens bekvämlighet.
Följande genomsnittskurser har använts;

11,46

10,61

10,14

Koncernens rapport över totalresultat **TR**

MSEK	2023	2022	2021
Periodens resultat från kvarvarande verksamhet	9 517	5 165	8 013
Periodens resultat från verksamhet under avveckling RR	279	899	1 797
Periodens resultat total verksamhet RR	9 796	6 064	9 810
Övrigt totalresultat för perioden			
Poster som inte kan omföras till resultaträkningen			
Aktuariella vinster och förluster avseende förmånsbestämda pensionsplaner	1 334	2 298	-148
Verkligt värde över övrigt totalresultat	5	-16	0
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	-161	-659	-13
Summa kvarvarande verksamhet	1 178	1 623	-161
Summa verksamhet under avveckling	-	1	0
Summa total verksamhet	1 178	1 624	-161
Poster som har omförts eller kan omföras till resultaträkningen			
Kassaflödessäkningar:			
Resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital	-4 360	3 110	4 142
Överfört till resultaträkningen för perioden	1 681	-5 252	-1 363
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	-270	8 216	4 396
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet	572	-1 435	-1 006
Övrigt totalresultat från intresseföretag	-	-	15
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	612	856	-540
Summa kvarvarande verksamhet	-1 765	5 495	5 644
Summa verksamhet under avveckling	-932	125	1 079
Summa total verksamhet	-2 697	5 620	6 723
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	-1 519	7 244	6 562
Varav kvarvarande verksamhet	-587	7 118	5 483
Varav verksamhet under avveckling	-932	126	1 079
Summa totalresultat för perioden	8 277	13 308	16 372
Varav kvarvarande verksamhet	8 930	12 283	13 496
Varav verksamhet under avveckling	-653	1 025	2 876
Summa totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare	8 617	12 338	14 294
Innehav utan bestämmande inflytande	-340	970	2 078

Koncernens förändring i eget kapital **EK**

MSEK	Aktie- kapital	TE8:1 Reserver	Balanserad vinst	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
2023 års värde vid periodens början	2 350	11 477	53 519	67 346	9 218	76 564
Periodens resultat RR			9 554	9 554	242	9 796
Övrigt totalresultat för perioden						
Poster som inte kan omföras till resultaträkningen						
Aktuariella vinster och förluster avseende förmånsbestämda pensionsplaner ¹⁾			1 333	1 333	1	1 334
Verkligt värde över övrigt totalresultat		5		5		5
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat TE8:2		1	-162	-161	-	-161
Övrigt totalresultat som inte kan omföras till resultaträkningen		6	1 171	1 177	1	1 178
Poster som har omförts eller kan omföras till resultaträkningen						
Kassaflödessäkningar:						
Resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital		-4 360		-4 360		-4 360
Överfört till resultaträkningen för perioden		1 681		1 681		1 681
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet		-737		-737	-583	-1 320
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet		720		720		720
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat TE8:2		582		582		582
Övrigt totalresultat som har omförts eller kan omföras till resultaträkningen		-2 114		-2 114	-583	-2 697
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt		-2 108	1 171	-937	-582	-1 519
Summa totalresultat för perioden TR		-2 108	10 725	8 617	-340	8 277
Riktad nyemission till innehav utan bestämmande inflytande			0	0	0	0
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande			1	1	-0	1
Överfört till anskaffningsvärde på säkrade investeringar		52		52		52
Omvärderingseffekt vid förvärv av innehav utan bestämmande inflytande			-78	-78		-78
Utdelning, 7,25 SEK per aktie ²⁾ KF OKF			-5 092	-5 092	-319	-5 411
Värde vid periodens slut BR	2 350	9 421	59 075	70 846	8 559	79 405

1) Inklusive löneskatt.

2) Utdelning 7,25 SEK per aktie avser moderbolagets aktieägare. Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman en utdelning om 7,75 SEK per aktie för verksamhetsåret 2023.

MSEK	Aktie- kapital	TE8:1 Reserver	Balanserad vinst	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
2022 års värde vid periodens början	2 350	6 309	51 215	59 874	8 633	68 507
Periodens resultat RR			5 567	5 567	497	6 064
Övrigt totalresultat för perioden						
Poster som inte kan omföras till resultaträkningen						
Aktuariella vinster och förluster avseende förmånsbestämda pensionsplaner ¹⁾			2 296	2 296	3	2 299
Verkligt värde över övrigt totalresultat		-16		-16		-16
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat TE8:2		3	-662	-659		-659
Övrigt totalresultat som inte kan omföras till resultaträkningen		-13	1 634	1 621	3	1 624
Poster som har omförts eller kan omföras till resultaträkningen						
Kassaflödessäkningar:						
Resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital		3 110		3 110		3 110
Överfört till resultaträkningen för perioden		-5 252		-5 252		-5 252
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet		7 841		7 841	470	8 311
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet		-1 397		-1 397		-1 397
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat TE8:2		848		848		848
Övrigt totalresultat som har omförts eller kan omföras till resultaträkningen		5 150	-	5 150	470	5 620
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt		5 137	1 634	6 771	473	7 244
Summa totalresultat för perioden TR		5 137	7 201	12 338	970	13 308
Riktad nyemission till innehav utan bestämmande inflytande			17	17	16	33
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande			-10	-10	-3	-13
Överfört till anskaffningsvärde på säkrade investeringar		31		31		31
Omvärderingseffekt vid förvärv av innehav utan bestämmande inflytande			12	12		12
Utdelning, 7,00 SEK per aktie ²⁾ KF OKF			-4 916	-4 916	-398	-5 314
Värde vid periodens slut BR	2 350	11 477	53 519	67 346	9 218	76 564

1) Inklusive löneskatt.

2) Utdelning 7,00 SEK per aktie avser moderbolagets aktieägare.

Koncernens förändring i eget kapital, forts. EK

MSEK	Aktie- kapital	TE8:1 Reserver	Balanserad vinst	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
2021 års värde vid periodens början	2 350	474	51 528	54 352	8 990	63 342
Periodens resultat RR			8 620	8 620	1 190	9 810
Övrigt totalresultat för perioden						
Poster som inte kan omföras till resultaträkningen						
Aktuariella vinster och förluster avseende förmånsbestämda pensionsplaner ¹⁾			-148	-148		-148
Verkligt värde över övrigt totalresultat		0		0		0
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat TE8:2		0	-13	-13		-13
Övrigt totalresultat som inte kan omföras till resultaträkningen		0	-161	-161	-	-161
Poster som har omförts eller kan omföras till resultaträkningen						
Kassaflödessäkringar:						
Resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital		4 142		4 142		4 142
Överfört till resultaträkningen för perioden		-1 363		-1 363		-1 363
Förvärvade kassaflödessäkringar		11	-11	-		-
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet		4 592		4 592	888	5 480
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet		-1 012		-1 012		-1 012
Övrigt totalresultat från intresseföretag			15	15		15
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat TE8:2		-536	-3	-539		-539
Övrigt totalresultat som har omförts eller kan omföras till resultaträkningen		5 834	1	5 835	888	6 723
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt		5 834	-160	5 674	888	6 562
Summa totalresultat för perioden TR		5 834	8 460	14 294	2 078	16 372
Riktad nyemission till innehav utan bestämmande inflytande			13	13	12	25
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande ²⁾			-4 042	-4 042	-1 919	-5 961
Överfört till anskaffningsvärde på säkrade investeringar		1		1		1
Omvärderingseffekt vid förvärv av innehav utan bestämmande inflytande			-3	-3		-3
Utdelning, 6,75 SEK per aktie ³⁾ KF OKF			-4 741	-4 741	-528	-5 269
Värde vid periodens slut BR	2 350	6 309	51 215	59 874	8 633	68 507

1) Inklusiv löneskatt.

2) För förklaring, se not F5 Förvärv och avyttringar av koncernföretag och andra verksamheter på sidan 162.

3) Utdelning 6,75 SEK per aktie avser moderbolagets aktieägare.

För ytterligare information, se not E8 Eget kapital på sidan 156.

Koncernens kassaflödesanalys **KF**

Not	2023		2022		2021	
	MSEK	MEUR ¹⁾	MSEK	MEUR ¹⁾	MSEK	MEUR ¹⁾
Den löpande verksamheten						
Rörelseresultat RR	15 148	1 321	8 491	800	10 978	1 082
Justering för ej kassaflödespåverkande poster T:1	9 459	825	9 669	911	5 853	577
Rörelseresultat exklusive ej kassaflödespåverkande poster	24 607	2 146	18 160	1 711	16 831	1 659
Betald ränta	-2 421	-211	-717	-68	-607	-60
Erhållen ränta	410	36	139	13	70	7
Övriga finansiella poster	-320	-28	-670	-63	-38	-4
Aktiverade utgifter för att fullgöra avtal med kund	-466	-41	-474	-45	-375	-37
Förändring skulder avseende omstruktureringsprogram, m.m.	-203	-18	-41	-4	-205	-20
Betald skatt B5	-3 615	-315	-2 175	-205	-3 147	-310
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	17 992	1 569	14 222	1 339	12 529	1 235
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital						
Förändring av						
Varulager	2 505	219	-4 750	-448	-1 578	-156
Rörelsefordringar	-19	-2	-3 492	-329	-2 171	-214
Rörelseskulder	-1 401	-122	4 018	379	2 777	274
Kassaflöde från den löpande verksamheten kvarvarande verksamhet	19 077	1 664	9 998	941	11 557	1 139
Kassaflöde från den löpande verksamheten, verksamhet under avveckling	2 491	217	2 876	271	3 110	306
Kassaflöde från den löpande verksamheten total verksamhet	21 568	1 881	12 874	1 212	14 667	1 445
Investeringsverksamheten						
Förvärv av koncernföretag och andra verksamheter F5	-178	-16	-4 797	-452	-4 427	-437
Avyttring av koncernföretag och andra verksamheter F5	1 234	108	-	-	17	2
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar T:2	-6 850	-598	-5 416	-510	-5 202	-513
Betald ränta aktiverad i immateriella och materiella anläggningstillgångar T:2	-40	-4	-14	-1	-19	-2
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	71	6	68	6	39	4
Investeringar i finansiella tillgångar, m.m.	-48	-4	-2 827	-266	-418	-41
Kassaflöde från investeringsverksamheten kvarvarande verksamhet	-5 811	-508	-12 986	-1 223	-10 010	-987
Kassaflöde från investeringsverksamheten, verksamhet under avveckling	-1 298	-113	-1 514	-143	-2 123	-209
Kassaflöde från investeringsverksamheten total verksamhet	-7 109	-621	-14 500	-1 366	-12 133	-1 196

Not	2023		2022		2021	
	MSEK	MEUR ¹⁾	MSEK	MEUR ¹⁾	MSEK	MEUR ¹⁾
Finansieringsverksamheten						
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande F5	-	-	-14	-1	-5 961	-588
Upptagna lån	5 878	513	15 137	1 426	16 244	1 602
Amortering av lån	-13 448	-1 173	-7 081	-667	-7 967	-786
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	-2	0	-21	-2	-273	-27
Utdelning EK	-5 092	-444	-4 916	-463	-4 741	-467
Kassaflöde från finansieringsverksamheten kvarvarande verksamhet	-12 664	-1 104	3 105	293	-2 698	-266
Kassaflöde från finansieringsverksamheten, verksamhet under avveckling	1 113	97	-1 297	-122	-1 109	-109
Kassaflöde från finansieringsverksamheten total verksamhet	-11 551	-1 007	1 808	171	-3 807	-375
Periodens kassaflöde kvarvarande verksamhet	602	52	117	11	-1 151	-114
Periodens kassaflöde verksamhet under avveckling	2 306	201	65	6	-122	-12
Periodens kassaflöde total verksamhet	2 908	253	182	17	-1 273	-126
Likvida medel vid periodens början ²⁾	4 288	386	3 904	382	4 982	497
Kursdifferens i likvida medel	-269	-12	202	-13	195	11
Likvida medel vid periodens slut total verksamhet²⁾	6 927	627	4 288	386	3 904	382
1) Omräkning till EUR redovisas för läsarens bekvämlighet. Följande genomsnittskurser har använts;		11,46		10,61		10,14
2) Omräkning till EUR redovisas för läsarens bekvämlighet. Följande balanskurser har använts;		11,06		11,12		10,23

För information om koncernens likviditetsreserv se sidan 45.

Justering för ej kassaflödespåverkande poster **T:1**

MSEK	2023	2022	2021
Av- och nedskrivningar anläggningstillgångar	7 998	9 012	6 122
Avskrivning av förutbetalda försäljningskostnader	490	465	400
Resultat vid försäljning av tillgångar	36	32	19
Resultat vid avyttring och likvidation	524	2	21
Ej utbetalt avseende effektiviseringsprogram	393	84	-43
Omvärdering av tidigare ägd andel vid förvärv	-	-	-706
Förändring av skuld för pågående konkurrens mål	-	-	-54
Förändring av reserv för skatt av engångskaraktär avseende anläggningstillgångar	-	-	-20
Övrigt	18	74	114
Summa	9 459	9 669	5 853

Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar inklusive betald aktiverad ränta **T:2**

MSEK	2023	2022	2021
Åtgärder för att höja verksamhetens kapacitetsnivå (strategiska investeringar)	-1 563	-1 462	-1 883
Åtgärder för att bibehålla kapacitetsnivån (löpande investeringar)	-5 327	-3 968	-3 338
Summa	-6 890	-5 430	-5 221

Förändring av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

MSEK	Värde vid periodens början	Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	Kassaflöde, netto	Förvärv/avyttringar	Omräknings-differens	Aktuariellt resultat	Övriga förändringar	Värde vid periodens slut
2023								
Lång- och kortfristiga finansiella skulder	71 514	-4 372	-7 450	-11	179	-	1124 ¹⁾	60 984
Avsättningar för pensioner inklusive överskott i fonderade pensionsplaner	706	-9	144	-	8	-1 334	-	-485
Tillgångar för säkring av finansiella skulder ingående i kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 491	-	-264	-	-	-	-	-1 755
Summa skulder inklusive överskott i fonderade pensionsplaner hänförliga till finansieringsverksamheten	70 729	-4 381	-7 570	-11	187	-1 334	1124	58 744
2022								
Lång- och kortfristiga finansiella skulder	58 189	-	7 434	144	4 565	-	1 182 ¹⁾	71 514
Avsättningar för pensioner inklusive överskott i fonderade pensionsplaner	2 710	-	339	-	-45	-2 298	-	706
Tillgångar för säkring av finansiella skulder ingående i kassaflöde från finansieringsverksamheten	-817	-	-674	-	-	-	-	-1 491
Summa skulder inklusive överskott i fonderade pensionsplaner hänförliga till finansieringsverksamheten	60 082	-	7 099	144	4 520	-2 298	1 182	70 729
2021								
Lång- och kortfristiga finansiella skulder	46 890	-	6 643	1 425	2 377	-	854 ¹⁾	58 189
Avsättningar för pensioner inklusive överskott i fonderade pensionsplaner	2 511	-	228	-15	-162	148	-	2 710
Tillgångar för säkring av finansiella skulder ingående i kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 387	-	570	-	-	-	-	-817
Summa skulder inklusive överskott i fonderade pensionsplaner hänförliga till finansieringsverksamheten	48 014	-	7 441	1 410	2 215	148	854	60 082

1) Övriga förändringar 2023 avser förändring i upplupen ränta 25 (73; -10) MSEK, förändring av skuld avseende finansiella leasingavtal enligt IFRS16 med 1 099 (1 109; 865) MSEK varav 608 (547; 480) MSEK avser operativa tillgångar och 491 (562; 385) MSEK avser icke operativa tillgångar samt övrigt - (-; -1) MSEK.

Samband mellan koncernens kassaflödesanalys och operativa kassaflödesanalys, tilläggsupplysning

MSEK	2023	2022	2021
Kassaflöde från den löpande verksamheten kvarvarande verksamhet			
Kassaflöde från den löpande verksamheten	19 077	9 998	11 557
Justeringsposter			
Investeringar i anläggningstillgångar, netto	-6 819	-5 362	-5 182
Upplupna räntor	-25	-71	8
Investeringar i operativa tillgångar via leasing	-608	-476	-392
Övrigt	-	-1	-
Rörelsens kassaflöde enligt koncernens operativa kassaflödesanalys	11 625	4 088	5 991
Kassaflöde från investeringsverksamheten kvarvarande verksamhet			
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-5 811	-12 986	-10 010
Justeringsposter			
Investeringar i anläggningstillgångar, netto	6 819	5 362	5 182
Investeringar i finansiella tillgångar, m.m.	48	2 827	418
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-	-14	-5 961
Nettolåneskuld i förvärvade och avyttrade företag	11	-144	-1 409
Betald/ ej betald finansiell fordran vid avyttring av koncernföretag	-	-	-18
Övrigt	0	-	-
Kassaflöde från investeringar och avyttringar enligt koncernens operativa kassaflödesanalys	1 067	-4 955	-11 798

MSEK	2023	2022	2021
Periodens kassaflöde kvarvarande verksamhet			
Periodens kassaflöde	602	117	-1 151
Justeringsposter			
Amortering av lån	13 448	7 081	7 967
Upptagna lån	-5 878	-15 137	-16 244
Investeringar i finansiella tillgångar, m.m.	48	2 827	418
Nettolåneskuld i förvärvade och avyttrade verksamheter	11	-144	-1 409
Betald/ ej betald finansiell fordran vid avyttring av koncernföretag	-	-	-18
Investeringar i operativa tillgångar via leasing	-608	-476	-392
Upplupna räntor	-25	-71	8
Övrigt	-	-1	-
Nettokassaflöde enligt koncernens operativa kassaflödesanalys	7 598	-5 804	-10 821

Koncernens operativa kassaflödesanalys, tilläggsupplysning OKF

Not	2023		2022		2021	
	MSEK	MEUR ¹⁾	MSEK	MEUR ¹⁾	MSEK	MEUR ¹⁾
Nettoomsättning RR	147 147	12 837	131 320	12 372	101 466	10 006
Rörelsens kostnader	-122 162	-10 657	-113 542	-10 697	-84 975	-8 380
Rörelseöverskott	24 985	2 180	17 778	1 675	16 491	1 626
Justering för ej kassaflödespåverkande poster	584	51	623	59	496	49
Kassamässigt rörelseöverskott	25 569	2 231	18 401	1 734	16 987	1 675
Förändring av						
Varulager	2 505	219	-4 750	-448	-1 578	-156
Rörelsefordringar	-19	-2	-3 492	-329	-2 171	-214
Rörelseskulder	-1 401	-122	4 018	379	2 777	274
Förändring av rörelsekapital	1 085	95	-4 224	-398	-972	-96
Investeringar i anläggningstillgångar, netto	-6 819	-595	-5 362	-505	-5 182	-510
Omstruktureringkostnader, m.m.	-1 542	-135	-659	-62	-697	-69
Operativt kassaflöde före investeringar i operativa tillgångar via leasing	18 293	1 596	8 156	769	10 136	1 000
Investeringar i operativa tillgångar via leasing	-608	-53	-476	-45	-392	-39
Operativt kassaflöde	17 685	1 543	7 680	724	9 744	961
Finansiella poster E7	-2 356	-206	-1 320	-124	-567	-56
Skattebetalning B5	-3 615	-315	-2 175	-205	-3 147	-310
Övrigt	-89	-8	-97	-9	-39	-4
Rörelsens kassaflöde	11 625	1 014	4 088	386	5 991	591
Förvärv av koncernföretag och andra verksamheter F5	-182	-16	-4 955	-467	-11 813	-1 165
Avyttring av koncernföretag och andra verksamheter F5	1 249	109	-	-	15	1
Kassaflöde från förvärv och avyttringar	1 067	93	-4 955	-467	-11 798	-1 164
Kassaflöde före transaktioner med aktieägare	12 692	1 107	-867	-81	-5 807	-573
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	-2	0	-21	-2	-273	-27
Utdelning EK	-5 092	-444	-4 916	-463	-4 741	-467
Nettokassaflöde kvarvarande verksamhet	7 598	663	-5 804	-546	-10 821	-1 067
Nettokassaflöde verksamhet under avveckling	866	76	952	89	628	62
Nettokassaflöde total verksamhet	8 464	739	-4 852	-457	-10 193	-1 005

1) Omräkning till EUR redovisas för läsarens bekvämlighet. Följande genomsnittskurser har använts;

11,46

10,61

10,14

	2023		2022		2021	
	MSEK	MEUR	MSEK	MEUR	MSEK	MEUR
Nettolåneskuld						
Nettolåneskuld vid periodens början¹⁾	-62 869	-5 652	-55 433	-5 419	-42 688	-4 257
Nettokassaflöde ²⁾	8 464	739	-4 852	-457	-10 193	-1 005
Omvärderingar mot eget kapital ²⁾	1 339	116	2 281	214	-147	-15
Investeringar i icke operativa tillgångar via leasing ²⁾	-491	-43	-562	-53	-385	-38
Omräkningsdifferenser	-146	-17	-4 303	63	-2 020	-104
Nettolåneskuld vid periodens slut total verksamhet¹⁾	-53 703	-4 857	-62 869	-5 652	-55 433	-5 419

1) Omräkning till EUR redovisas för läsarens bekvämlighet. Följande balanskurser har använts;

11,06

11,12

10,23

2) Omräkning till EUR redovisas för läsarens bekvämlighet. Följande genomsnittskurser har använts;

11,46

10,61

10,14

Koncernens balansräkning BR

Not	2023		2022		2021		
	MSEK	MEUR ¹⁾	MSEK	MEUR ¹⁾	MSEK	MEUR ¹⁾	
TILLGÅNGAR							
Anläggningstillgångar							
Goodwill	D1	39 337	3 558	44 786	4 027	37 803	3 696
Övriga immateriella anläggningstillgångar	D1	21 345	1 931	25 346	2 279	21 806	2 132
Materiella anläggningstillgångar	D2	44 909	4 062	57 471	5 167	53 965	5 276
Nyttjanderättstillgångar	G1	3 934	356	5 427	488	4 953	484
Innehav i intresseföretag och joint ventures	F3	294	26	291	26	239	23
Aktier och andelar		6	1	6	1	7	1
Överskott i fonderade pensionsplaner	C4	3 072	278	1 965	177	1 439	141
Långfristiga finansiella tillgångar	E2	117	10	123	11	412	40
Uppskjutna skattefordringar	B5	2 343	212	2 545	229	2 012	197
Andra långfristiga tillgångar		745	65	1 620	145	1 411	138
Summa anläggningstillgångar		116 102	10 499	139 580	12 550	124 047	12 128
Omsättningstillgångar							
Varulager	D3	17 546	1 587	28 888	2 597	19 339	1 891
Kundfordringar	E3	21 920	1 983	25 990	2 337	19 871	1 943
Aktuella skattefordringar	B5	1 289	117	1 152	104	952	93
Övriga kortfristiga fordringar	D4	3 391	306	5 761	517	5 787	566
Kortfristiga finansiella tillgångar	E2	5 259	476	4 941	444	1 150	112
Likvida medel	E2	5 159	467	4 288	386	3 904	382
Summa omsättningstillgångar		54 564	4 936	71 020	6 385	51 003	4 987
Summa tillgångar från kvarvarande verksamhet		170 666	15 435	210 600	18 935	175 050	17 115
Tillgångar som innehas för försäljning	G4	32 327	2 924	-	-	-	-
Summa tillgångar total verksamhet		202 993	18 359	210 600	18 935	175 050	17 115

1) Omräkning till EUR redovisas för läsarens bekvämlighet. Följande balanskurser har använts;

11,06

11,12

10,23

Not	2023		2022		2021		
	MSEK	MEUR ¹⁾	MSEK	MEUR ¹⁾	MSEK	MEUR ¹⁾	
EGET KAPITAL OCH SKULDER							
Eget kapital EK							
Moderbolagets aktieägare							
Aktiekapital		2 350	213	2 350	211	2 350	230
Reserver	E8	9 421	852	11 477	1 032	6 309	617
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		59 075	5 343	53 519	4 812	51 215	5 007
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare		70 846	6 408	67 346	6 055	59 874	5 854
Innehav utan bestämmande inflytande		8 559	774	9 218	829	8 633	844
Summa eget kapital		79 405	7 182	76 564	6 884	68 507	6 698
Långfristiga skulder							
Långfristiga finansiella skulder	E4	45 336	4 100	58 242	5 236	47 443	4 639
Avsättningar för pensioner	C4	2 587	234	2 671	240	4 149	406
Uppskjutna skatteskulder	B5	6 935	627	8 718	784	7 574	740
Övriga långfristiga avsättningar	D6	466	43	491	44	396	39
Övriga långfristiga skulder	D5	1 073	97	1 196	108	86	8
Summa långfristiga skulder		56 397	5 101	71 318	6 412	59 648	5 832
Kortfristiga skulder							
Kortfristiga finansiella skulder	E4	15 648	1 415	13 273	1 193	10 746	1 051
Leverantörsskulder		15 119	1 367	25 644	2 306	18 030	1 763
Aktuella skatteskulder	B5	2 165	196	1 589	143	1 576	154
Kortfristiga avsättningar	D6	1 408	127	1 217	109	736	72
Övriga kortfristiga skulder	D5	19 143	1 731	20 995	1 888	15 807	1 545
Summa kortfristiga skulder		53 483	4 836	62 718	5 639	46 895	4 585
Summa skulder från kvarvarande verksamhet		109 880	9 937	134 036	12 051	106 543	10 417
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	G4	13 708	1 240	-	-	-	-
Summa eget kapital och skulder total verksamhet		202 993	18 359	210 600	18 935	175 050	17 115

1) Omräkning till EUR redovisas för läsarens bekvämlighet. Följande balanskurser har använts;

11,06

11,12

10,23

För eventalförpliktelser och ställda säkerheter se not G2 på sidan 166.

A. Redovisningsprinciper och grunder för upprättande samt användning av alternativa nyckeltal

A1. Övergripande redovisningsprinciper och nya redovisningsregler samt grunder för upprättande

Läsanvisning

Övergripande redovisningsprinciper **RP** och nya redovisningsregler redovisas nedan. Övriga redovisningsprinciper, som Essity bedömer som väsentliga, redovisas i anslutning till respektive not.

Viktiga bedömningar och antaganden **VBA** redovisas under respektive not, se användning av bedömningar nedan.

Belopp som är avstämningsbara mot balansräkningen, eget kapital, resultaträkningen, rapport över totalresultatet, kassaflödesanalysen och den operativa kassaflödesanalysen markeras med följande symboler.

BR Balansräkning **EK** Eget kapital **RR** Resultaträkning **TR** Rapport över totalresultat

KF Kassaflödesanalys **OKF** Operativ kassaflödesanalys **Txx** Hänvisning till tabell i not

Företagsinformation

Essity Aktiebolag (publ), organisationsnummer 556325-5511, är ett publikt aktiebolag vars aktier är noterade och handlas på börsen Nasdaq Stockholm (för mer information, se "Essity-aktien" på sidan 9).

Registrerat säte är Stockholm, Sverige, med postadress Box 200, 101 23 Stockholm, Sverige. Koncernen bedriver huvudsakligen verksamhet inom hygien- och hälsoområdet.

Grunder för upprättande

Essitys bokslut upprättas i enlighet med Årsredovisningslagen, International Financial Reporting Standards (IFRS)/ International Accounting Standards (IAS) såsom de är antagna inom EU och RFR 1 - Kompletterande redovisningsregler för koncerner utgiven av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering. De finansiella rapporterna, både för koncernen och moderbolaget, omfattar räkenskapsåret som avslutades 31 december 2023. Essity tillämpar anskaffningsvärdemetoden vid värdering av tillgångar och skulder med undantag för finansiella tillgångar och skulder, inklusive derivatinstrument, värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Förändringar i tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas antingen i resultatet eller övrigt totalresultat.

Årsredovisningen godkändes för utfärdande av styrelsen och den verkställande direktören den 20 februari 2024. Balansräkningarna och resultaträkningarna är föremål för fastställande av årsstämman 21 mars 2024.

Nya eller ändrade redovisningsstandarder 2023

Ett antal förändrade redovisningsstandarder publicerade av International Accounting Standards Board (IASB) har trätt i kraft från 1 januari 2023 efter godkännande av EU. Essity tillämpar dessa förändringar varav ingen haft någon materiell påverkan på koncernens finansiella rapporter och kommenteras därför inte.

Nya eller ändrade redovisningsstandarder efter 2023

Ett antal nya och förändrade redovisningsstandarder har ännu inte trätt i kraft och har inte förtdstillämpats i framtagandet av koncernens och moderbolagets finansiella rapporter. Koncernen avser att följa dessa nya och förändrade standarder när de träder i kraft. Dessa nya standarder och förändringar av standarder som publicerats av IASB förväntas inte ha någon påverkan på koncernens eller moderbolagets finansiella rapporter.

Gruppen omfattas av OECD:s Pillar Two modellregler. Den 13 december 2023 antog Sveriges riksdag lagen om tilläggsskatt för stora koncerner som träder i kraft den 1 januari 2024.

Enligt lagstiftningen ska moderbolaget betala tilläggsskatt på vinster i sina dotterbolag som beskattas med en effektiv skattesats på mindre än 15 procent. Eftersom Pillar Two lagstiftningen inte trädde i kraft på balansdagen har koncernen ingen relaterad aktuell skatteexponering. Baserat på Safe Harbour-tester och ytterligare analyser, förutser Essity ingen väsentlig påverkan av framtida tilläggsskattebetalningar.

Essity har tillämpat det obligatoriska undantaget att redovisa och offentliggöra information om uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder som härrör från inkomstskatter enligt Pillar Two.

Användning av bedömningar och antaganden **VBA**

För att kunna upprätta finansiella rapporter enligt IFRS och god svensk redovisningssed måste bedömningar och antaganden göras som påverkar redovisade tillgångar, skulder, intäkter och kostnader samt lämnad information i övrigt. Dessa antaganden och uppskattningar grundar sig oftast på historisk erfarenhet men även på andra faktorer inklusive förväntningar på framtida händelser. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Essity bedömer att de områden där antaganden och uppskattningar har störst inverkan är:

- Fastställande av transaktionspriset vid redovisning av intäkter, B1 Nettoomsättning – intäkter från avtal med kunder, sidan 121
- Skatter, B5 Inkomstskatter, sidan 134
- Pensioner, C4 Ersättning efter avslutad anställning, sidan 140
- Goodwill, D1 Immateriella anläggningstillgångar, sidan 143
- Avsättningar, D6 Övriga avsättningar, sidan 147
- Avsättning för osäkra kundfordringar, E3 Kundfordringar, sidan 150
- Leasing, G1 Leasing, sidan 165

Essitys bedömningar och antaganden återfinns i respektive not.

Konsolideringsprinciper

Koncernens räkningar innefattar moderbolaget och dess koncernföretag som består av dotterföretag, joint ventures, intresseföretag samt gemensam verksamhet. Koncernföretag konsolideras från och med den dag koncernen har kontroll eller inflytande över företaget enligt de definitioner och redovisningsprinciper som anges i noterna F1 Koncernföretag på sidan 158, F3 Innehav i intresseföretag och joint ventures på sidan 159 och F4 Gemensam verksamhet på sidan 161. Avyttrade koncernföretag ingår i koncernens redovisning fram till den dag koncernen upphör att kontrollera eller att ha inflytande över företagen. För ytterligare information om redovisningsprinciper vid förvärv av koncernföretag respektive innehav utan bestämmande inflytande, se not F5 Förvärv och avyttringar av koncernföretag och verksamheter på sidan 162. Koncerninterna transaktioner har eliminerats.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och omräkning av utländska koncernföretag till rapportvaluta

Funktionell valuta i Essitys koncernföretag bestäms utifrån den primära ekonomiska miljö som respektive företag är verksam i, vilket med få undantag är det land där företaget är verksamt. Essitys moderbolag har svenska kronor som funktionell valuta. Koncernföretagens finansiella rapporter räknas om till koncernens rapportvaluta, vilken också är svenska kronor. Tillgångar och skulder räknas om till balansdagskursen, medan intäkter och kostnader räknas om till respektive periods genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser under perioden på koncernens nettotillgångar redovisas i övrigt totalresultat, i omräkningsreserven som är en del av eget kapital.

Valutakurseffekter som uppstår på finansiella instrument som används för att säkra utländska koncernföretags nettotillgångar redovisas på motsvarande sätt i övrigt totalresultat, i omräkningsreserven som är en del av eget kapital. Vid avyttring redovisas både ackumulerade omräkningsdifferenser på det utländska koncernföretaget och ackumulerade valutakurseffekter på det finansiella instrumentet som använts för att valutasäkra nettotillgångarna i bolaget som en del av realisationsresultatet.

Goodwill och verkligt värdejusteringar som uppstått i samband med förvärv av ett utländskt koncernföretag räknas om från dess funktionella valuta till rapportvalutan på motsvarande sätt som nettotillgångarna i bolaget räknas om.

Transaktioner och balansposter i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta genom användning av transaktionsdagens kurs. Vid bokslutstillfället räknas monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta om till balansdagens kurs och eventuella valutaeffekter redovisas i resultaträkningen. I de fall valutakurseffekten är relaterad till rörelsen redovisas effekten netto i rörelseresultatet. Valutakurseffekter som avser upplåning och finansiella placeringar redovisas som övriga finansiella poster.

Har säkringsredovisning tillämpats, exempelvis vid kassaflödessäkring eller säkring av nettoinvesteringar, redovisas valutaeffekten i eget kapital i övrigt totalresultat.

Har ett finansiellt instrument klassificerats som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över totalresultatet, redovisas den del av värdeförändringen som avser valuta i resultaträkningen, övrigt realiserad förändring redovisas i eget kapital i övrigt totalresultat.

A1. Övergripande redovisningsprinciper och nya redovisningsregler samt grunder för upprättande, forts.

Statliga stöd

Statliga stöd redovisas till verkligt värde när det med rimlig säkerhet går att bedöma att stödet kommer att erhållas och att Essity kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med stödet. Statliga stöd relaterade till förvärv av tillgångar redovisas i balansräkningen genom att stödet reducerar tillgångens redovisade värde. Statliga stöd som erhålls som kompensation för kostnader periodiseras och redovisas i resultaträkningen under samma perioder som kostnaderna. I de fall ett statligt stöd varken hänför sig till förvärv av tillgångar eller till kompensation för kostnader, redovisas stödet som en övrig intäkt.

Redovisning av verksamhet under avveckling

Isola Castle Ltd, ett bolag indirekt helägt av Asia Pacific Resources International Limited (APRIL), meddelade den 15 december 2023 att det kommer att lämna ett villkorat offentligt bud till aktieägarna i Vinda International Holdings Limited (Vinda) att förvärva 100 procent av aktierna i Vinda för 23,50 HKD per aktie. Essity stöder budet och har under-tecknat ett oåterkalleligt åtagande om att acceptera budet för hela sitt innehav om 51,59 procent av aktierna i Vinda. Från och med fjärde kvartalet 2023 klassificerar Essity Vindas finansiella rapporter som verksamhet under avveckling vilket innebär att tillgångar och hänförliga skulder till Vinda presenteras på separata rader i balansräkningen och att periodens resultat efter skatt från verksamhet under avveckling redovisas på egen separat rad i resultaträkningen. Resultaträkningen och kassaflödesanalysen korrigeras för jämförelseperioder som om verksamheten under avveckling redan hade klassificerats som verksamhet under avveckling vid ingången av jämförelseperioderna.

A2. Användning av alternativa nyckeltal

Riktlinjer avseende alternativa nyckeltal för företag med värdepapper noterade på en reglerad marknad inom EU har givits ut av ESMA (European Securities and Markets Authority). Dessa riktlinjer ska tillämpas på alternativa nyckeltal som inte stöds av IFRS.

I årsredovisningen refereras till ett antal resultatmått som inte definieras i IFRS. Dessa resultatmått används för att hjälpa såväl investerare som ledning att analysera företagets verksamhet och målsättning. Dessa icke-IFRS-mått kan skilja sig från liknande beteckningar hos andra bolag. Nedan beskrivs de olika icke-IFRS-mått som använts som ett komplement till den finansiella information som redovisats enligt IFRS. Jämförelseåren för avkastnings-, resultat- och kassaflödesmått i tabellerna nedan har omräknats och avser kvarvarande verksamhet. I de fall jämförelseåren omräknats för kapitalmått anges om kvarvarande eller total verksamhet avses.

Beräkning av finansiella resultatmått som inte återfinns i IFRS regelverk

Avkastningsmått	Avkastning är ett ekonomiskt begrepp som beskriver hur mycket en tillgång förändras i värde från en tidigare tidpunkt		
Icke IFRS-mått	Beskrivning	Orsak till användning av måttet	
Avkastning på sysselsatt kapital, ROCE	Avkastning på sysselsatt kapital beräknas som 12 månaders rullande rörelseresultat före avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar (EBITA) i procent av ett genomsnitt av de fem senaste kvartalens sysselsatta kapital. Motsvarande nyckeltal för ett kvartal beräknas som kvartalets EBITA multiplicerat med fyra i procent av de två senaste kvartalens genomsnittliga sysselsatta kapital.	Ett centralt mått för att mäta avkastning på kapital som binds i verksamheten.	
Justerad avkastning på sysselsatt kapital, ROCE	Justerad avkastning på sysselsatt kapital beräknas som 12 månaders rullande rörelseresultat före avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar (EBITA), exklusive jämförelsestörande poster, i procent av ett genomsnitt av de fem senaste kvartalens sysselsatta kapital. Motsvarande nyckeltal för ett kvartal beräknas som kvartalets EBITA, exklusive jämförelsestörande poster, multiplicerat med fyra i procent av de två senaste kvartalens genomsnittliga sysselsatta kapital.	Ett centralt mått för att mäta avkastning exklusive jämförelsestörande poster på kapital som binds i verksamheten.	
MSEK	2023	2022	2021
JUSTERAD AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL, ROCE			
EBITA	16 607	9 876	11 822
Jämförelsestörande poster	2 291	2 171	-371
Justerad EBITA	18 898	12 047	11 451
Genomsnittligt sysselsatt kapital	115 105	110 727	92 227
Justerad avkastning på sysselsatt kapital, ROCE	16,4%	10,9%	12,4%

Kapitalmått	Visar hur kapital nyttjas samt företagets finansiella styrka	
Icke IFRS-mått	Beskrivning	Orsak till användning av måttet
Avkastning på eget kapital	För koncernen beräknas avkastning på eget kapital som periodens resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.	Visar ur ett aktieägarperspektiv vilken avkastning som ges på ägarnas investerade kapital i bolaget.
Justerad avkastning på eget kapital	För koncernen beräknas justerad avkastning på eget kapital som periodens resultat exklusive jämförelsestörande poster i procent av genomsnittligt eget kapital.	Visar ur ett aktieägarperspektiv vilken avkastning exklusive jämförelsestörande poster som ges på ägarnas investerade kapital i bolaget.
Eget kapital	Koncernens balansräkning utvisar ett eget kapital som är lika med beskattat eget kapital ökat med eget kapitalandelen i koncernens obeskattade reserver samt innehav utan bestämmande inflytande. Uppskjuten skatteskuld i obeskattade reserver har beräknats utifrån den bolagsskattesats som är beslutad att gälla då reserverna förväntas bli realiserade.	Eget kapital är skillnaden mellan koncernens tillgångar och skulder, vilket motsvarar koncernens egna kapital som tillskjutits av ägare samt koncernens ackumulerade resultat inklusive andel tillhörande innehav utan bestämmande inflytande.
Eget kapital per aktie	Eget kapital i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier i Essity Aktiebolag (publ).	Ett mått på hur mycket eget kapital det finns per utestående aktie som används vid värdering per aktie i relation till aktiekursen.
Soliditet	Eget kapital uttryckt i procent av summa tillgångar.	Ett traditionellt mått för att visa finansiell risk, uttryckt som hur stor del av totala tillgångar som finansierats av ägarna.
Sysselsatt kapital	Koncernens och affärsområdenas sysselsatta kapital beräknas som balansräkningens totala tillgångar exklusive tillgångar som innehas för försäljning, räntebärande tillgångar och pensionstillgångar, minskat med totala skulder, exklusive skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning, räntebärande skulder och pensionsskulder.	Måttet visar hur mycket totalt kapital som används i rörelsen och är därmed den ena komponenten för att mäta avkastning från verksamheten.

MSEK	2023	2022	2021
SYSSELSATT KAPITAL			
Totala tillgångar	202 993	210 600	175 050
Totala tillgångar i verksamhet under avveckling	-32 327	-	-
Finansiella tillgångar	-13 607	-11 317	-6 905
Långfristiga ej räntebärande skulder	-8 474	-10 405	-8 056
Kortfristiga ej räntebärande skulder	-37 835	-49 445	-36 149
Sysselsatt kapital	110 750	139 433	123 940
Sysselsatt kapital kvarvarande verksamhet	110 750	114 793	100 457
SYSSELSATT KAPITAL			
Health & Medical	32 762	34 062	30 938
Consumer Goods	52 009	52 667	43 947
Professional Hygiene	24 021	27 741	24 460
Övrigt	1 958	323	1 112
Sysselsatt kapital kvarvarande verksamhet	110 750	114 793	100 457

A2. Användning av alternativa nyckeltal, forts.

Kapitalmätt forts.	Visar hur kapital nyttjas samt företags finansiella styrka		
Icke IFRS-mått	Beskrivning	Orsak till användning av måttet	
Kapitalomsättnings-hastighet	Årets nettoomsättning dividerad med genomsnittligt sysselsatt kapital.	Visar på ett tydligt sätt hur effektivt det sysselsatta kapitalet används. Kapitalomsättningshastighet är tillsammans med omsättningstillväxt och rörelsemarginal en nyckelkomponent för att följa värdeskapande.	
Rörelsekapital	Koncernens och affärsområdenas rörelsekapital beräknas som kortfristiga rörelsefordringar minus kortfristiga rörelseskulder.	Måttet visar hur mycket rörelsekapital som binds i rörelsen och kan sättas i relation till nettoomsättningen för att förstå hur effektivt det bundna rörelsekapitalet används.	
MSEK		2023	2022
RÖRELSEKAPITAL			2021
Varulager		17 546	28 888
Kundfordringar		21 920	25 990
Övriga kortfristiga fordringar		3 391	5 761
Leverantörsskulder		-15 119	-25 644
Övriga kortfristiga skulder		-19 143	-20 995
Övrigt		176	33
Rörelsekapital		8 771	14 033
Rörelsekapital kvarvarande verksamhet		8 771	12 493

Icke IFRS-mått	Beskrivning	Orsak till användning av måttet	
Nettolåneskuld	Koncernens nettolåneskuld utgörs av koncernens räntebärande skulder inklusive pensionsskuld och upplupna räntor med avdrag för pensionstillgångar, likvida medel samt räntebärande kort- och långfristiga fordringar.	Nettolåneskulden är det mest relevanta måttet för att visa den totala lånefinansieringen.	

MSEK	2023	2022	2021
NETTOLÅNESKULD			
Överskott i fonderade pensionsplaner	3 072	1 965	1 439
Långfristiga finansiella tillgångar	117	123	412
Kortfristiga finansiella tillgångar	5 259	4 941	1 150
Likvida medel	5 159	4 288	3 904
Finansiella tillgångar	13 607	11 317	6 905
Långfristiga finansiella skulder	45 336	58 242	47 443
Avsättningar för pensioner	2 587	2 671	4 149
Kortfristiga finansiella skulder	15 648	13 273	10 746
Finansiella skulder	63 571	74 186	62 338
Nettolåneskuld kvarvarande verksamhet	49 964	59 315	51 968
Nettolåneskuld verksamhet under avveckling	3 739	3 554	3 465
Nettolåneskuld total verksamhet	53 703	62 869	55 433

Kapitalmätt forts.	Visar hur kapital nyttjas samt företags finansiella styrka	
Icke IFRS-mått	Beskrivning	Orsak till användning av måttet
Skuldsättningsgrad	Skuldsättningsgrad är uttryckt som nettolåneskulden i förhållande till eget kapital.	Bidrar till att visa den finansiella risken och är det av ledningen mest använda måttet för att följa skuldsättningsnivån.
Skuldbetalningsförmåga %	Skuldbetalningsförmåga uttrycks som rullande 12 månaders kassamässigt resultat (se sidan 120) i förhållande till utgående balans på nettolåneskulden.	Ett finansiellt mått som visar företagets förmåga att betala sina skulder.
Justerad skuldbetalningsförmåga %	Justerad skuldbetalningsförmåga uttrycks som rullande 12 månaders justerat kassamässigt resultat (se sidan 120) i förhållande till utgående balans på nettolåneskulden.	Ett finansiellt mått som visar företagets förmåga att betala sina skulder justerat för påverkan av jämförelsestörande poster.
Nettolåneskuld/EBITDA	Beräknas som utgående balans på nettolåneskulden i förhållande till 12 månaders rullande EBITDA.	Ett finansiellt mått som visar företagets förmåga att betala sina skulder.
Nettolåneskuld/Justerad EBITDA	Beräknas som utgående balans på nettolåneskulden i förhållande till 12 månaders rullande EBITDA exklusive jämförelsestörande poster.	Ett finansiellt mått som visar företagets förmåga att betala sina skulder justerat för påverkan av jämförelsestörande poster.
Räntetäckningsgrad	Beräknas enligt nettometoden, enligt vilken rörelseresultatet divideras med finansiella poster.	Bidrar till att visa företagets förmåga att täcka sina räntekostnader.

MSEK	2023	2022	2021
Skuldsättningsgrad, ggr ¹⁾	0,68	0,82	0,81
Skuldbetalningsförmåga % ²⁾	34	24	26
Justerad skuldbetalningsförmåga % ²⁾	38	24	25
Nettolåneskuld/EBITDA ²⁾	2,16	3,39	3,04
Nettolåneskuld/Justerad EBITDA ²⁾	2,00	3,33	3,14

1) Total verksamhet

2) Kvarvarande verksamhet

Resultatmått	Olika typer av resultatmått samt marginalmått uttryckta i procent av omsättningen	
Icke IFRS-mått	Beskrivning	Orsak till användning av måttet
Organisk försäljningstillväxt	Underliggande förändring i försäljningstillväxt jämfört med föregående period som förklaras av ändrad volym, pris eller produktmix och exkluderar förändringar på grund av valutaeffekter, förvärv och avyttringar.	Måttet är av stor vikt för ledningen för att följa underliggande organisk försäljningstillväxt drivet av ändringar i volym, pris eller produktmix för jämförbara enheter mellan olika perioder.
Försäljningstillväxt inklusive organisk försäljningstillväxt och förvärv	Försäljningstillväxt som inkluderar organisk försäljningstillväxt och förvärv.	Måttet visar hur bolaget växer både organiskt och via förvärv.

A2. Användning av alternativa nyckeltal, forts.

Resultatmått, forts.	Olika typer av resultatmått samt marginalmått uttryckta i procent av omsättningen		
	2023	2022	2021
MSEK			
FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT			
Health & Medical			
Organisk försäljningstillväxt	1 741	1 534	1 147
Förvärv	-	511	226
Försäljningstillväxt inklusive organisk försäljningstillväxt och förvärv	1 741	2 045	1 373
Avyttringar	-156	-100	-46
Valutaeffekter ¹⁾	1 436	1 508	-789
Rapporterad förändring	3 021	3 453	538
Consumer Goods			
Organisk försäljningstillväxt	2 690	9 806	136
Förvärv	1 224	1 384	811
Försäljningstillväxt inklusive organisk försäljningstillväxt och förvärv	3 914	11 190	947
Avyttringar	-1 308	-8	-899
Valutaeffekter ¹⁾	5 065	5 238	-2 142
Rapporterad förändring	7 671	16 420	-2 094
Professional Hygiene			
Organisk försäljningstillväxt	3 130	6 201	1 366
Förvärv	24	549	452
Försäljningstillväxt inklusive organisk försäljningstillväxt och förvärv	3 154	6 750	1 818
Avyttringar	-228	-	-19
Valutaeffekter ¹⁾	2 162	3 251	-1 132
Rapporterad förändring	5 088	10 001	667
Koncernen			
Organisk försäljningstillväxt	7 608	17 521	2 629
Förvärv	1 248	2 444	1 489
Försäljningstillväxt inklusive organisk försäljningstillväxt och förvärv	8 856	19 965	4 118
Avyttringar	-1 692	-109	-964
Valutaeffekter ¹⁾	8 664	9 997	-4 062
Rapporterad förändring	15 828	29 853	-908
ORGANISK FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT %			
Föregående periods försäljning	131 320	101 466	102 374
Organisk försäljningstillväxt	7 608	17 521	2 629
Total organisk försäljning för perioden	138 928	118 987	105 003
Organisk försäljningstillväxt %	5,8%	17,3%	2,6%
FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT %			
Föregående periods försäljning	131 320	101 466	102 374
Försäljningstillväxt inklusive organisk försäljningstillväxt och förvärv	8 856	19 965	4 118
Försäljningstillväxt inklusive organisk försäljningstillväxt och förvärv %	6,7%	19,7%	4,0%

1) Består endast av omräkningsvalutaeffekter.

Resultatmått, forts.	Olika typer av resultatmått samt marginalmått uttryckta i procent av omsättningen		
Icke IFRS-mått	Beskrivning	Orsak till användning av måttet	
Justerat bruttoresultat	Nettoomsättning minus kostnad för sålda varor exklusive jämförelsestörande poster.	Bruttoresultatet visar företagets resultat före påverkan av försäljnings- och administrationskostnader. Justerat bruttoresultat är rensat för jämförelsestörande poster.	
Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar (EBITDA)	Beräknas som rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar.	Måttet är ett komplement till rörelseresultat då det visar det kassamässiga resultatet från verksamheten.	
Justerat rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar (EBITDA)	Beräknas som rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar exklusive jämförelsestörande poster.	Måttet är ett komplement till rörelseresultat då det visar det kassamässiga resultatet från verksamheten justerat för påverkan av jämförelsestörande poster.	
Rörelseresultat före avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar (EBITA)	Beräknas som rörelseresultat efter avskrivningar och nedskrivningar på materiella och immateriella tillgångar men före avskrivningar och nedskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar.	Måttet är ett bra komplement för att kunna jämföra resultatet med andra bolag oberoende av om verksamheten baserats på förvärv eller genom organisk tillväxt.	
Justerat rörelseresultat före avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar (EBITA)	Beräknas som rörelseresultat efter avskrivningar och nedskrivningar på materiella och immateriella tillgångar men före avskrivningar och nedskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar exklusive jämförelsestörande poster.	Måttet är ett bra komplement för att kunna jämföra resultatet med andra bolag oberoende av om verksamheten baserats på förvärv eller genom organisk tillväxt och är även justerat för påverkan av jämförelsestörande poster.	
MSEK		2023	2022
Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar (EBITDA)			
Rörelseresultat		15 148	8 491
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar		1 109	1 111
Avskrivningar		5 000	4 779
Avskrivningar nyttjanderättstillgångar		1 061	948
Nedskrivningar		65	41
Jämförelsestörande poster, netto nedskrivningar		413	1 858
Jämförelsestörande poster, nedskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar		350	274
EBITDA		23 146	17 502
Jämförelsestörande poster exklusive av- och nedskrivningar		1 878	313
Justerat rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar av materiella- och immateriella tillgångar (EBITDA)		25 024	17 815
MSEK		2023	2022
Justerat rörelseresultat före avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar (EBITA)			
Rörelseresultat		15 148	8 491
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar		1 109	1 111
Jämförelsestörande poster, nedskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar		350	274
Rörelseresultat före avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar (EBITA)		16 607	9 876
EBITA marginal		11,3%	7,5%
Jämförelsestörande poster, kostnad för sålda varor		1 349	1 899
Jämförelsestörande poster, försäljnings- och administrationskostnader		942	272
Justerat rörelseresultat före avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar (EBITA)		18 898	12 047
Justerad EBITA marginal		12,8%	9,2%
2021		10 978	5 424
		844	938
		-2	179
		-	-
		18 361	-550
		17 811	
		2021	
		10 978	844
		-	-
		11 822	11 822
		11,7%	11,7%
		146	-517
		11 451	
		11,3%	

A2. Användning av alternativa nyckeltal, forts.

Resultatmått, forts	Olika typer av resultatmått samt marginalmått uttryckta i procent av omsättningen	
Icke IFRS-mått	Beskrivning	Orsak till användning av måttet
Jämförelsestörande poster	Essity har under jämförelsestörande poster inkluderat kostnader i samband med förvärv, omstruktureringar, nedskrivningar och andra specifika händelser som är relevanta när en periods resultat skall jämföras med en annan period. I not B3 Rörelsekostnader på sidan 133 specificeras posten.	Separat redovisning av poster som stör jämförbarhet mellan olika perioder ger en ökad förståelse för bolagets underliggande operativa verksamhet.
Omstruktureringskostnader	Kostnader för nedskrivningar, personalreduceringar och andra kostnader i samband med omstruktureringar.	Måttet visar de specifika kostnader som uppstått i samband med omstrukturering av en specifik verksamhet vilket bidrar till bättre förståelse för underliggande kostnadsnivå i den löpande operativa verksamheten.
Justerad bruttomarginal	Avser justerat bruttoresultat som en procentsats av nettoomsättningen för perioden.	Justerad bruttomarginal är rensad för jämförelsestörande poster och är därmed ett bättre mått än bruttomarginal för att visa företagets marginaler före påverkan av kostnader såsom försäljnings- och administrationskostnader.
EBITA marginal	Rörelseresultat före avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar i procent av nettoomsättningen.	EBITA marginal är ett bra komplement för att kunna jämföra rörelsemarginalen med andra bolag oberoende av om verksamheten baserats på förvärv eller genom organisk tillväxt.
Justerad EBITA marginal	Rörelseresultat före avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, exklusive jämförelsestörande poster, i procent av nettoomsättningen.	Justerad EBITA marginal är ett bra komplement för att kunna jämföra rörelsemarginalen exklusive jämförelsestörande poster med andra bolag oberoende av om verksamheten gjorts genom förvärv eller genom organisk tillväxt.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.	Rörelsemarginal är en nyckelkomponent tillsammans med försäljningstillväxt och kapitalets omsättningshastighet för att följa värdeskapande.
Justerad rörelsemarginal	Rörelseresultat, exklusive jämförelsestörande poster, i procent av nettoomsättningen.	Justerad rörelsemarginal är en nyckelkomponent tillsammans med försäljningstillväxt och kapitalets omsättningshastighet för att följa värdeskapande.
Justerat rörelseresultat	Justerat rörelseresultat beräknas som rörelseresultat före finansiella poster och skatt exklusive jämförelsestörande poster.	Justerat rörelseresultat är ett nyckelmått för styrning av koncernens enheter och ger en bättre förståelse för resultatprestation i verksamheten än icke justerat rörelseresultat.

MSEK	2023	2022	2021
JUSTERAT RÖRELSERESULTAT			
Rörelseresultat	15 148	8 491	10 978
Jämförelsestörande poster	2 641	2 445	-371
Justerat rörelseresultat	17 789	10 936	10 607
Justerad rörelsemarginal	12,1%	8,3%	10,5%

Resultatmått, forts	Olika typer av resultatmått samt marginalmått uttryckta i procent av omsättningen		
Icke IFRS-mått	Beskrivning	Orsak till användning av måttet	
Finansnettomarginal	Finansnetto dividerat med nettoomsättning.	Måttet visar relationen mellan finansnettot och nettoomsättningen.	
Justerat resultat före skatt	Justerat resultat före skatt beräknas som resultat före skatt exklusive jämförelsestörande poster.	Ett användbart mått för att visa det totala resultatet för bolaget inklusive finansieringskostnader, men ej påverkat av skatt och jämförelsestörande poster.	
Justerade skatter	Skattekostnaden för perioden justerad för skattekostnader avseende jämförelsestörande poster.	Ett användbart mått för att visa den totala skattekostnaden för perioden, justerat för skatter relaterade till jämförelsestörande poster.	
MSEK	2023	2022	2021
JUSTERADE SKATTER			
Skatter	-3 275	-2 006	-2 398
Skatter avseende jämförelsestörande poster	-524	-200	-76
Justerade skatter	-3 799	-2 206	-2 474
Icke IFRS-mått	Beskrivning	Orsak till användning av måttet	
Justerat resultat för perioden	Periodens resultat exklusive jämförelsestörande poster.	Redovisar periodens totala underliggande intjäningsförmåga rensad från jämförelsestörande poster.	
Nettomarginal	Periodens resultat i procent av årets nettoomsättning.	Nettomarginalen visar hur stor del av nettoomsättningen som kvarstår efter att alla företagets kostnader, inklusive bolagsskatten, har dragits av.	
Resultat per aktie	Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antalet utestående aktier.	Resultat per aktie är ett bra mått på företagets lönsamhet och används till att bedöma värdet på företagets utestående aktier.	
Justerat resultat per aktie	Periodens justerade resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, exklusive avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar efter skatt dividerat med antalet utestående aktier.	Justerat resultat per aktie är ett bra mått på företagets lönsamhet och används till att bedöma värdet på företagets utestående aktier. Måttet är ett bra komplement för att kunna jämföra resultat per aktie med andra bolag oberoende av om verksamheten baseras på förvärv eller genom organisk tillväxt.	

A2. Användning av alternativa nyckeltal, forts.

Kassaflödesmått	Olika mått samt kostnader som påverkat företaget kassaflöde	
Icke IFRS-mått	Beskrivning	Orsak till användning av måttet
Kassamässigt resultat	Kassamässigt resultat utgör nettot av rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar (EBITDA), finansiella intäkter och kostnader samt inkomstskatter.	Ett finansiellt mått som används vid beräkningen av företagets skuldbetalningsförmåga, se sidan 117.
Justerat kassamässigt resultat	Justerat kassamässigt resultat utgör nettot av justerat rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar (EBITDA), finansiella intäkter och kostnader samt inkomstskatter.	Ett finansiellt mått som används vid beräkningen av företagets skuldbetalningsförmåga, se sidan 117.
Kassamässigt rörelseöverskott	Kassamässigt rörelseöverskott beräknas som rörelseresultat med återläggning av avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar. Intäkter från andelar i intresseföretag och joint ventures, jämförelsestörande poster och realisationsresultat exkluderas.	Måttet visar kassaflödet som resultatet genererar och är en del av uppföljningen av kassaflödet.
Investeringar i anläggningstillgångar, netto	Investeringar i anläggningstillgångar, netto utgörs av konkurrenskraftsbevarande investeringar av effektiviserings-, ersättnings- eller miljökaraktär samt strategiska investeringar i anläggningar.	Visar storleken på de investeringar som krävs för att bibehålla befintlig kapacitet i tillverkningen samt investeringar för expansion och andra tillväxtåtgärder.
Operativt kassaflöde före investeringar i operativa tillgångar via leasing	Operativt kassaflöde utgörs av summan av kassamässigt rörelseöverskott samt förändring av rörelsekapital med avdrag för nettot av investeringar i anläggningar och omstrukturingskostnader.	Ett viktigt styrmått i den operativa verksamheten som enheterna styr över.
Investering i operativa tillgångar via leasing	Tillkommande nyttjanderätter av tillgångar direkt hänförliga till den operativa verksamheten. I huvudsak hyreskontrakt avseende distributionscentraler.	Investering i operativa tillgångar via leasing är en del av uppföljningen av kassaflödet som enheterna styr över.
Operativt kassaflöde	Operativt kassaflöde utgörs av summan av kassamässigt rörelseöverskott samt förändring av rörelsekapital med avdrag för nettot av investeringar i anläggningar och omstrukturingskostnader samt investeringar i operativa tillgångar via leasing.	Ett viktigt styrmått i den operativa verksamheten som enheterna styr över.
Investering i icke operativa tillgångar via leasing	Tillkommande nyttjanderätter av tillgångar som inte är direkt hänförliga till den operativa verksamheten, i huvudsak hyreskontrakt avseende kontor.	Investeringar via leasing i icke operativa tillgångar som enheterna inte styr över. Dessa redovisas i den operativa kassaflödesanalysen som en förklaringspost i förändring av nettolåneskulden.

MSEK	2023	2022	2021
OPERATIVT KASSAFLÖDE			
Health & Medical			
Kassamässigt rörelseöverskott	5 015	3 774	4 608
Förändring av rörelsekapital	-433	-797	-85
Investeringar i anläggningstillgångar, netto	-931	-727	-761
Omstrukturingskostnader m.m.	121	181	93
Operativt kassaflöde före investering i operativa tillgångar via leasing	3 772	2 431	3 855
Investering i operativa tillgångar via leasing	-92	-35	-21
Operativt kassaflöde	3 680	2 396	3 834
Consumer Goods			
Kassamässigt rörelseöverskott	12 836	9 289	8 336
Förändring av rörelsekapital	223	-2 363	-77
Investeringar i anläggningstillgångar, netto	-3 373	-2 647	-2 457
Omstrukturingskostnader m.m.	-1 129	-349	-438
Operativt kassaflöde före investering i operativa tillgångar via leasing	8 557	3 930	5 364
Investering i operativa tillgångar via leasing	-324	-363	-212
Operativt kassaflöde	8 233	3 567	5 152
Professional Hygiene			
Kassamässigt rörelseöverskott	8 676	6 132	4 614
Förändring av rörelsekapital	1 425	-991	-738
Investeringar i anläggningstillgångar, netto	-1 696	-1 213	-942
Omstrukturingskostnader m.m.	-886	-631	-464
Operativt kassaflöde före investering i operativa tillgångar via leasing	7 519	3 297	2 470
Investering i operativa tillgångar via leasing	-189	-78	-159
Operativt kassaflöde	7 330	3 219	2 311

B. Omsättning och resultat

B1. Nettoomsättning – intäkter från avtal med kunder

Redovisningsprinciper **RP**

Redovisning av intäkter

Essity genererar huvudsakligen intäkter från försäljning av färdiga produkter till bland annat detaljhandel, industrier och vårdsektorn. Intäkter från försäljning av tjänster förekommer i viss omfattning men står ännu för en liten del av koncernens omsättning. Essitys verksamhet och försäljning är indelad i olika segment som säljer olika produkter i flera regioner. Produktportföljen är diversifierad men principerna för intäktsredovisningen är densamma inom samtliga segment. För beskrivning av produkterna, se avsnittet om Essitys tre affärsområden Health & Medical, Consumer Goods och Professional Hygiene på sidorna 26–32. Essitys avtal med kunder utgörs främst av ramavtal utan fastställda minimivolymer, vilket innebär att ett bindande avtal uppstår först då kunden gör ett avrop.

Prestationsåtaganden och tidpunkt för intäktsredovisning

Essitys prestationsåtagande i avtalen utgörs av att tillhandahålla de varor som specificerats i avtalen. Prestationsåtaganden uppfylls och intäkten redovisas när kontroll över produkterna överförs till kunden. Tidpunkten för när kontrollen övergår till kunden avgörs av leveransvillkoren som tillämpas i avtalet. För de flesta leveransavtal överförs kontrollen när varorna avlämnats vid kundens lager och kunden därmed kan styra användningen och erhålla fördelar av varorna. Fakturering sker normalt i samband med, eller direkt efter leverans och redovisas vid en tidpunkt, inga intäkter redovisas över tid. Essity har valt att tillämpa den praktiska lösningen i IFRS 15 att inte upplysa om återstående prestationsåtaganden där löptiden understiger ett år.

Fastställande av transaktionspriset

Essitys avtal med kunder har i grunden liknande egenskaper även om specifika villkor kan skilja sig åt. Transaktionspriset utgörs i huvudsak av överenskommet pris för produkterna med avdrag för eventuella rabatter vilket innebär att ersättning från kunder inkluderar både fasta och rörliga belopp.

Vanligast är att rabatter utgår genom kreditering efter rabattperiodens slut i relation till värdet av köpta varor. Rabatter kan också utgå för definierade marknadsaktiviteter som genomförs av kunden under perioden, eller då Essity deltar i riktade kampanjer med rabattkuponger där Essity kompenserar kunderna för intäktsbortfall till följd av konsumenters inlösen av rabattkuponger. På enstaka marknader förekommer villkor om viten om Essity inte uppfyllt leveransvillkoren vad gäller tidpunkt och volym. Essitys kunder har normalt inte rätt att returnera produkter. Leveranser av produkter behäftade med fel krediteras. En återbetalningsskuld redovisas i balansräkningen under Övriga skulder med hänsyn till uppskattad rabattnivå för respektive kund. Vid rabattperiodens slut fastställs de slutliga rabatterna och återbetalningsskulden reduceras då kunden tillgodogörs rabatten.

Kundfordran

När leverans av varor och tjänster skett och kontrollen övergått till kund redovisas en kundfordran då detta är den tidpunkt ersättningen blir ovillkorlig, det vill säga endast tidens gång krävs för att betalning skall ske.

Avtalsskulder

Avtalsskulder avser förskott från kunder och redovisas under Övriga kortfristiga skulder. Förskott från kunder intäktsförs normalt efterföljande räkenskapsår.

Tillgångar som uppkommit från utgifter för att fullgöra avtal med kunder

Inom affärsområdet Professional Hygiene tillhandahåller Essity behållare till kunderna för att fullgöra avtal om leverans av affärsområdets övriga produkter, se sidan 31. Utgifter för behållarna redovisas som en förutbetalad kostnad bland Andra långfristiga tillgångar då Essity förväntar sig att indirekt ersättning för dessa utgifter genom försäljning av affärsområdets övriga produkter. Behållarna skrivs av på tre år enligt genomsnittlig löptid på avtal med kunderna. Redovisning sker enligt reglerna i IFRS 15 då utgiften är direkt kopplad till att erhålla avtal med kunder, reglerna i IAS 16 om Materiella anläggningstillgångar eller IAS 2 Varulager bedöms inte vara tillämpliga då det inte finns några ekonomiska fördelar kopplade till behållaren efter leverans till kund.

Viktiga bedömningar och antaganden **VBA**

För att uppskatta utfall av rörlig ersättning krävs viktiga bedömningar och antaganden. Vid bedömningen används den förväntade värdemetoden vilket innebär att intäkter redovisas när det är mycket sannolikt att en återföring inte kommer att ske. Uppskattning av rörlig ersättning görs vid ingången av kontraktet och utvärderas vid varje rapportperiod.

Tabellerna nedan visar koncernens nettoomsättning uppdelad på rörelsesegmenten Health & Medical, Consumer Goods och Professional Hygiene.

Med nettoomsättning på geografiska marknader avses perspektivet –såld till, vilket utgår från försäljning till de länder där Essity har sina kunder, Essitys så kallade Footprint. Se sidorna 125–126 för ytterligare information.

MSEK	Health & Medical	Consumer Goods	Professional Hygiene	Övrig verksamhet	Summa Koncernen
2023					
Intäkter från avtal med kunder					
Försäljning av färdiga produkter	27 718	79 895	39 442	25	147 080
Försäljning av tjänster	11	17	39	–	67
Summa intäkter från avtal med kunder RR	27 729	79 912	39 481	25	147 147
Geografiska marknader					
Europa	17 981	53 258	17 538	25	88 802
Nordamerika	5 132	3 279	17 147	–	25 558
Latinamerika	1 465	20 562	3 171	–	25 198
Asien	1 641	472	199	–	2 312
Övriga	1 510	2 341	1 426	–	5 277
Summa intäkter från avtal med kunder RR	27 729	79 912	39 481	25	147 147
Produktkategori					
Incontinence Products	16 070	10 754			26 824
Baby Care		7 164			7 164
Feminine Care		13 584			13 584
Medical Solutions	11 659				11 659
Consumer Tissue		47 940			47 940
Professional Hygiene			39 481		39 481
Övriga		470		25	495
Summa intäkter från avtal med kunder RR	27 729	79 912	39 481	25	147 147

B1. Nettoomsättning – intäkter från avtal med kunder, forts.

MSEK	Health & Medical	Consumer Goods	Professional Hygiene	Övrig verksamhet	Summa Koncernen
2022					
Intäkter från avtal med kunder					
Försäljning av färdiga produkter	24 700	72 226	34 361	-21	131 266
Försäljning av tjänster	8	15	31	-	54
Summa intäkter från avtal med kunder RR	24 708	72 241	34 392	-21	131 320
Geografiska marknader					
Europa	15 692	50 414	15 940	-21	82 025
Nordamerika	4 609	1 974	14 546		21 129
Latinamerika	1 302	17 400	2 418		21 120
Asien	1 448	472	194		2 114
Övriga	1 657	1 981	1 294		4 932
Summa intäkter från avtal med kunder RR	24 708	72 241	34 392	-21	131 320
Produktkategori					
Incontinence Products	14 275	8 892			23 167
Baby Care		7 094			7 094
Feminine Care		10 659			10 659
Medical Solutions	10 433				10 433
Consumer Tissue		45 114			45 114
Professional Hygiene			34 392		34 392
Övriga		482		-21	461
Summa intäkter från avtal med kunder RR	24 708	72 241	34 392	-21	131 320
2021					
Intäkter från avtal med kunder					
Försäljning av färdiga produkter	21 244	55 794	24 360	-2	101 396
Försäljning av tjänster	11	27	32	-	70
Summa intäkter från avtal med kunder RR	21 255	55 821	24 392	-2	101 466
Geografiska marknader					
Europa	14 092	39 853	11 595	-2	65 538
Nordamerika	3 520	1 369	10 358	-	15 237
Latinamerika	964	13 310	1 638	-	15 915
Asien	1 314	354	130	-	1 798
Övriga	1 365	945	671	-	2 981
Summa intäkter från avtal med kunder RR	21 255	55 821	24 392	-2	101 466
Produktkategori					
Incontinence Products	12 553	7 181	-	-	19 734
Baby Care	-	6 722	-	-	6 722
Feminine Care	-	7 697	-	-	7 697
Medical Solutions	8 702	-	-	-	8 702
Consumer Tissue	-	33 764	-	-	33 764
Professional Hygiene	-	-	24 392	-	24 392
Övriga	-	457	-	-2	455
Summa intäkter från avtal med kunder RR	21 255	55 821	24 392	-2	101 466

Kundfordringar och avtalsskulder

MSEK	Not	2023	2022	2021
Kundfordringar TE3:1	E3	21 920	25 990	18 971
Avtalsskulder – förskott från kunder		5	163	110

Kundfordringar minskade med 419 MSEK på grund av avyttringar av koncernföretag och andra verksamheter i Ryssland och Nya Zeeland samt med 3 135 MSEK på grund av omklassificering till tillgångar som innehas för försäljning. Exklusive avyttringar och omklassificering av kundfordringar till tillgångar som innehas för försäljning minskade kundfordringar med 516 MSEK under 2023, främst på grund av minskad försäljning sista två månaderna under 2023 jämfört med motsvarande period föregående år.

Tillgångar som uppkommit från utgifter för att fullgöra avtal med kund

MSEK	2023	2022	2021
Värde vid periodens början TE3:2	691	607	587
Årets utgifter	466	474	374
Avskrivningar	-467	-481	-416
Omräkningsdifferenser	-40	91	62
Värde vid periodens slut	650	691	607

B2. Rapportering för segment

Redovisningsprinciper RP

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering enligt IFRS som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. I Essity definieras denna funktion som bolagets verkställande direktör som ansvarar för tilldelning av resurser, bedömning av rörelsesegmentens resultat och sköter den löpande förvaltningen av koncernen efter styrelsens riktlinjer och anvisningar. Till sitt stöd har han en vice vd och koncernledningen. Essitys tre affärsområden Health & Medical, Consumer Goods och Professional Hygiene utgör rörelsesegment. För förvaltningsändamål är koncernen organiserad i affärsområden baserade på bolagets kund- och försäljningskanaler vilket leder till expansion av erbjudanden till nya och närliggande kategorier samt utökad tjänsteinnehåll utifrån kund- och konsumentbehov.

Essitys erbjudande inom Health & Medical omfattar kategorierna Incontinence Products, Health Care och Medical Solutions. Erbjudandet inkluderar inkontinensprodukter, sårvård, kompressionsbehandling, ortopedi, hudvårdsprodukter och digitala lösningar med sensorteknik under varumärken som TENA, Leukoplast, Cutimed, JOBST, Actimove och Delta-Cast. Distributionskanalerna utgörs av apotek, butiker för medicintekniska produkter, sjukhus, distributörer och vårdhem samt e-handel.

Essitys erbjudande inom Consumer Goods inkluderar kategorierna Incontinence Products Retail, Baby Care, Feminine Care och Consumer Tissue. Erbjudandet inkluderar inkontinensprodukter, bindor, blöjor, våtservetter, hudkräm, intimtval, absorberande underkläder, menskoppar, toalett- och hushållspapper, näsdukar, ansikts- och pappersservetter. Produkterna säljs under varumärken som det globalt ledande varumärket TENA samt andra starka varumärken som Libero, Libresse, Nosotras, Saba, TOM Organic, Lotus, Regio och Tempo. Distributionskanalerna är detaljhandel och e-handel.

Essitys erbjudande inom Professional Hygiene omfattar kompletta hygienlösningar, inklusive toalettpapper, pappershanddukar, pappersservetter, handtvål, handlotion, handdesinfektion, behållare, rengörings- och avtorkningsprodukter samt service och underhåll under det globalt ledande varumärket Tork. Essity erbjuder också digitala lösningar, exempelvis så kallad Internet of Things sensorteknik som möjliggör datadriven städning. Kunderna består av företag och kontor, universitet, vårdinstitutioner, industrier, restauranger, hotell, arenor och offentliga mötesplatser. Distributionskanalerna är distributörer och e-handel.

Övrig verksamhet består av koncerngemensamma funktioner och ej allokerad skatt.

Essitys verksamhet är en integrerad verksamhet i form av en matrorganisatio med fyra affärsenheter (Health & Medical, Consumer Goods EMEA, Consumer Goods Americas och Professional Hygiene), den egna enheten Essity Australasia och tre globala enheter (Global Supply Chain, Global Digital and Business Services and Global Brand, Innovation and Sustainability). Affärsenheterna har ett begränsat ansvar för att påverka driftskostnaderna, eftersom de globala enheterna ansvarar för produktion, planering, teknikutveckling, inköp och produktutveckling.

B2. Rapportering för segment, forts.

Tabellerna nedan visar delar av koncernens balans- och resultaträkning uppdelad på rörelsesegmenten Health & Medical, Consumer Goods och Professional Hygiene.

MSEK	Health & Medical	Consumer Goods	Professional Hygiene	Övrig verksamhet	Summa Koncernen
2023					
INTÄKTER					
Nettoomsättning RR TB2:2	27 729	79 912	39 481	25	147 147
RESULTAT					
Justerat rörelseresultat före avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	4 037	9 797	6 288	-1 224	18 898
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-839	-248	-22	-	-1 109
Justerat rörelseresultat per rörelsesegment	3 198	9 549	6 266	-1 224	17 789
Jämförelsestörande poster TB2:1	-286	-828	-1 487	-40	-2 641
Rörelseresultat RR	2 912	8 721	4 779	-1 264	15 148
Finansiella intäkter RR					412
Finansiella kostnader RR					-2 768
Periodens skattekostnad RR					-3 275
Periodens resultat från kvarvarande verksamhet RR					9 517
ÖVRIGA UPPLYSNINGAR					
Sysselsatt kapital	32 762	52 009	24 021	1 958	110 750
Innehav i intresseföretag och joint ventures BR	5	303	-15	1	294
Nettoinvesteringar/förvärv	-1 205	-3 698	-1 886	-820	-7 609
Avskrivningar	-1 798	-3 221	-1 888	-263	-7 170
Kostnader, utöver avskrivningar, som inte motsvaras av utbetalningar	4	59	519	2	584
FÖRSÄLJNING PER REGION					
Europa	65%	67%	44%		60%
Nordamerika	19%	4%	43%		17%
Latinamerika	5%	26%	8%		17%
Asien	6%	1%	1%		2%
Övriga	5%	2%	4%		4%
Summa	100%	100%	100%		100%
Mogna marknader	81%	67%	85%		74%
Tillväxtmarknader	19%	33%	15%		26%
Summa	100%	100%	100%		100%

MSEK	Health & Medical	Consumer Goods	Professional Hygiene	Övrig verksamhet	Summa Koncernen
2022					
INTÄKTER					
Nettoomsättning RR TB2:2	24 708	72 241	34 393	-22	131 320
RESULTAT					
Justerat rörelseresultat före avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	2 904	6 354	3 843	-1 054	12 047
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-846	-245	-20	-	-1 111
Justerat rörelseresultat per rörelsesegment	2 058	6 109	3 823	-1 054	10 936
Jämförelsestörande poster TB2:1	-126	-1 741	-451	-127	-2 445
Rörelseresultat RR	1 932	4 368	3 372	-1 181	8 491
Finansiella intäkter RR					141
Finansiella kostnader RR					-1 461
Periodens skattekostnad RR					-2 006
Periodens resultat från kvarvarande verksamhet RR					5 165
ÖVRIGA UPPLYSNINGAR					
Sysselsatt kapital	34 062	52 667	27 741	323	114 793
Innehav i intresseföretag och joint ventures BR	7	288	-4	1	292
Nettoinvesteringar/förvärv	-768	-7 513	-1 737	-775	-10 793
Avskrivningar	-1 715	-3 067	-1 798	-258	-6 838
Kostnader, utöver avskrivningar, som inte motsvaras av utbetalningar	2	107	514	-	623
FÖRSÄLJNING PER REGION					
Europa	64%	70%	46%		62%
Nordamerika	19%	3%	42%		16%
Latinamerika	5%	24%	7%		16%
Asien	6%	1%	1%		2%
Övriga	6%	2%	4%		4%
Summa	100%	100%	100%		100%
Mogna marknader	81%	66%	85%		74%
Tillväxtmarknader	19%	34%	15%		26%
Summa	100%	100%	100%		100%

B2. Rapportering för segment, forts.

MSEK	Health & Medical	Consumer Goods	Professional Hygiene	Övrig verksamhet	Summa Koncernen
2021					
INTÄKTER					
Nettoomsättning RR TB2:2	21 255	55 821	24 392	-2	101 466
RESULTAT					
Justerat rörelseresultat före avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	3 800	5 767	2 673	-789	11 451
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-718	-117	-9	-	-844
Justerat rörelseresultat per rörelsesegment	3 082	5 650	2 664	-789	10 607
Jämförelsestörande poster TB2:1	67	156	213	-65	371
Rörelseresultat RR	3 149	5 806	2 877	-854	10 978
Finansiella intäkter RR					81
Finansiella kostnader RR					-648
Periodens skattekostnad RR					-2 398
Periodens resultat från kvarvarande verksamhet RR					8 013
ÖVRIGA UPPLYSNINGAR					
Sysselsatt kapital	30 938	43 947	24 460	1 112	100 457
Innehav i intresseföretag och joint ventures BR	3	237	-1	-	239
Nettoinvesteringar/förvärv	-1 105	-7 598	-2 077	-6 607	-17 387
Avskrivningar	-1 529	-2 646	-1 555	-215	-5 945
Kostnader, utöver avskrivningar, som inte motsvaras av utbetalningar	3	77	415	1	496
FÖRSÄLJNING PER REGION					
Europa	66%	71%	48%		65%
Nordamerika	17%	2%	42%		15%
Latinamerika	5%	24%	7%		16%
Asien	6%	1%	1%		2%
Övriga	6%	2%	2%		2%
Summa	100%	100%	100%		100%
Mogna marknader	82%	66%	85%		74%
Tillväxtmarknader	18%	34%	15%		26%
Summa	100%	100%	100%		100%

Jämförelsestörande poster fördelade på rörelsesegmenten **TB2:1**

MSEK	Health & Medical	Consumer Goods	Professional Hygiene	Övrigt	Total
2023					
Jämförelsestörande poster – kostnad för sålda varor	-102	-241	-1 003	-3	-1 349
Jämförelsestörande poster – försäljnings- och administrationskostnader	-184	-587	-134	-37	-942
Jämförelsestörande poster – förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-	-	-350	-	-350
Summa	-286	-828	-1 487	-40	-2 641
2022					
Jämförelsestörande poster – kostnad för sålda varor	-74	-1 685	-137	-3	-1 899
Jämförelsestörande poster – försäljnings- och administrationskostnader	-52	-34	-62	-124	-272
Jämförelsestörande poster – förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-	-22	-252	-	-274
Summa	-126	-1 741	-451	-127	-2 445
2021					
Jämförelsestörande poster – kostnad för sålda varor	25	-102	-69	-	-146
Jämförelsestörande poster – försäljnings- och administrationskostnader	42	258	282	-65	517
Summa	67	156	213	-65	371

Internförsäljning: Ingen internförsäljning sker mellan segmenten, produktion i gemensamma anläggningar delas upp på segmenten redan i den operativa redovisningen.

Kunder: Essity har inga kunder 2023, 2022 och 2021 för vilka intäkterna överstiger 10 procent av företagets nettoomsättning. Essitys tio största kunder står för 25,8 (23,0; 21,9) procent av företagets omsättning.

B2a. Rapportering för segment, forts.

Koncernen per land kvarvarande verksamhet TB2:2	Nettoomsättning – såld till ¹⁾						Nettoomsättning – såld från ¹⁾					
	2023		2022		2021		2023		2022		2021	
	MSEK	%	MSEK	%	MSEK	%	MSEK	%	MSEK	%	MSEK	%
Sverige	3 647	2,5	3 496	2,7	3 085	3,0	4 251	2,9	3 986	3,0	3 569	3,5
EU exklusive Sverige												
Tyskland	18 276	12,4	16 009	12,2	12 023	11,8	19 303	13,1	16 751	12,8	12 547	12,4
Frankrike	12 334	8,4	11 701	8,9	9 505	9,4	12 553	8,5	11 904	9,1	9 694	9,6
Spanien	8 027	5,5	6 811	5,2	5 248	5,2	8 185	5,6	6 980	5,3	5 375	5,3
Nederländerna	5 165	3,5	4 422	3,4	3 682	3,6	5 295	3,6	4 496	3,4	3 882	3,8
Italien	4 651	3,2	4 134	3,1	3 311	3,3	4 804	3,3	4 379	3,3	3 589	3,5
Österrike	2 952	2,0	2 537	1,9	1 905	1,9	3 327	2,3	2 770	2,1	2 093	2,1
Finland	2 180	1,6	1 855	1,4	1 606	1,6	2 149	1,4	1 826	1,4	1 602	1,6
Belgien	2 054	1,4	1 786	1,4	1 506	1,5	2 214	1,3	1 937	1,5	1 626	1,6
Danmark	1 937	1,3	1 799	1,4	1 405	1,4	1 923	1,4	1 773	1,3	1 447	1,4
Polen	1 646	1,2	1 282	1,0	998	1,0	1 739	1,2	1 355	1,0	1 069	1,1
Ungern	1 580	1,1	1 357	1,0	1 047	1,0	1 664	1,1	1 422	1,1	1 138	1,1
Tjeckien	1 135	0,9	920	0,7	747	0,7	1 122	0,8	921	0,7	750	0,7
Irland	763	0,5	721	0,5	575	0,6	692	0,5	662	0,5	523	0,5
Rumänien	697	0,5	573	0,4	454	0,4	606	0,4	495	0,4	408	0,4
Portugal	623	0,4	555	0,4	432	0,4	432	0,3	396	0,3	339	0,3
Kroatien	549	0,4	446	0,3	352	0,3	-	-	-	-	-	-
Grekland	477	0,3	513	0,4	494	0,5	361	0,2	337	0,3	270	0,3
Slovakien	472	0,3	370	0,3	309	0,3	784	0,5	619	0,5	483	0,5
Litauen	424	0,3	322	0,2	252	0,2	424	0,3	322	0,2	252	0,2
Lettland	250	0,2	234	0,2	165	0,2	245	0,2	230	0,2	162	0,2
Estland	235	0,2	204	0,2	157	0,2	235	0,2	204	0,2	157	0,2
Övriga EU exklusive Sverige	600	0,5	487	0,4	363	0,4	-	-	-	-	-	-
Summa EU exklusive Sverige	67 027	46,1	59 038	45,0	46 535	45,9	68 057	46,2	59 779	45,5	47 404	46,7
Övriga Europa												
Storbritannien	11 495	7,8	11 099	8,5	9 079	8,9	11 640	7,9	11 230	8,6	9 154	9,0
Schweiz	2 153	1,5	2 041	1,6	1 474	1,5	2 054	1,4	1 980	1,5	1 426	1,4
Norge	1 844	1,3	1 770	1,3	1 435	1,4	1 856	1,3	1 776	1,4	1 428	1,4
Ryssland	1 166	0,8	3 346	2,5	2 844	2,8	1 237	0,8	3 559	2,7	3 044	3,0
Ukraina	591	0,4	451	0,3	405	0,4	534	0,4	420	0,3	355	0,3
Turkiet	256	0,3	251	0,2	219	0,2	241	0,2	249	0,2	222	0,2
Övriga Europa exklusive EU	624	0,4	533	0,4	462	0,5	-	-	-	-	-	-
Summa Övriga Europa	18 129	12,5	19 491	14,8	15 918	15,7	17 562	12,0	19 214	14,6	15 629	15,4
TOTALT EUROPA	88 803	61,1	82 025	62,5	65 538	64,6	89 870	61,1	82 979	63,2	66 602	65,6

1) Nettoomsättning har redovisats utifrån två olika perspektiv. Den första kolumnen Nettoomsättning – såld till utgår från försäljning till de länder där Essity har sina kunder, Essitys så kallade "footprint". Den andra kolumnen Nettoomsättning – såld från utgår från ett IFRS 8 perspektiv, det vill säga intäkter från externa kunder där företaget har sitt säte och i samtliga övriga länder från vilket företaget får intäkter.

B2a. Rapportering för segment, forts.

Koncernen per land kvarvarande verksamhet TB2:2	Nettoomsättning – såld till ¹⁾						Nettoomsättning – såld från ¹⁾					
	2023		2022		2021		2023		2022		2021	
	MSEK	%	MSEK	%	MSEK	%	MSEK	%	MSEK	%	MSEK	%
Nordamerika												
USA	21 805	14,8	18 165	13,8	13 266	13,1	21 842	14,8	18 178	13,8	13 104	12,9
Kanada	3 746	2,6	2 958	2,3	1 965	1,9	3 748	2,5	2 968	2,3	2 003	2,0
Övriga Nordamerika	8	0,0	6	0,0	4	0,0	-	-	-	-	-	-
TOTALT NORDAMERIKA	25 559	17,4	21 129	16,1	15 235	15,0	25 590	17,3	21 145	16,1	15 107	14,9
Latinamerika												
Mexico	11 090	7,6	8 418	6,4	6 121	6,0	12 060	8,2	9 257	7,0	6 749	6,7
Colombia	4 742	3,2	4 579	3,5	3 808	3,8	4 897	3,3	4 794	3,7	3 959	3,9
Ecuador	1 796	1,2	1 766	1,3	1 405	1,4	1 766	1,2	1 737	1,3	1 388	1,4
Chile	1 408	1,0	1 191	0,9	1 014	1,0	1 426	1,0	1 204	0,9	1 024	1,0
Brasilien	1 404	1,0	1 024	0,8	635	0,6	1 404	0,9	1 024	0,8	635	0,6
Argentina	845	0,6	647	0,5	343	0,3	856	0,6	648	0,5	358	0,4
Costa Rica	800	0,6	581	0,4	435	0,4	980	0,7	719	0,5	549	0,5
Peru	740	0,5	683	0,5	492	0,5	722	0,5	665	0,5	483	0,5
Dominikanska Republiken	571	0,4	625	0,5	452	0,4	556	0,4	625	0,5	452	0,4
Puerto Rico	297	0,2	245	0,2	216	0,2	234	0,2	194	0,1	170	0,2
Nicaragua	296	0,2	217	0,2	179	0,2	-	-	-	-	-	-
Guatemala	275	0,2	221	0,2	154	0,2	-	-	-	-	-	-
Panama	179	0,1	211	0,2	147	0,1	-	-	-	-	-	-
Övriga Latinamerika	754	0,5	712	0,5	512	0,5	231	0,2	216	0,2	175	0,2
TOTALT LATINAMERIKA	25 197	17,3	21 120	16,1	15 912	15,7	25 132	17,2	21 083	16,1	15 942	15,7
Asien												
Japan	572	0,4	585	0,4	604	0,6	538	0,4	533	0,4	580	0,6
Indonesien	277	0,2	241	0,2	172	0,2	277	0,2	246	0,2	228	0,2
Indien	272	0,2	237	0,2	190	0,2	274	0,2	233	0,2	187	0,2
Sydkorea	54	0,0	39	0,0	37	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0
Kina	32	0,0	30	0,0	20	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0
Malaysia	3	0,0	10	0,0	6	0,0	-	0,0	7	0,0	7	0,0
Singapore	2	0,0	2	0,0	3	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0
Övriga Asien	1 101	0,8	969	0,7	766	0,8	358	0,2	300	0,2	206	0,2
TOTALT ASIEN	2 313	1,6	2 113	1,6	1 798	1,8	1 447	1,0	1 319	1,0	1 209	1,2
Resten av världen												
Australien	3 044	1,4	2 908	2,2	1 669	1,6	3 061	2,1	2 902	2,2	1 453	1,4
Nya Zeeland	1 378	0,6	1 265	1,0	714	0,7	1 368	0,9	1 261	1,0	673	0,7
Sydafrika	337	0,2	319	0,2	271	0,3	469	0,3	435	0,3	382	0,4
Övriga resten av världen	516	0,4	441	0,3	327	0,3	210	0,1	194	0,1	98	0,1
TOTALT RESTEN AV VÄRLDEN	5 275	2,6	4 933	3,8	2 982	2,9	5 108	3,4	4 793	3,6	2 607	2,6
Summa koncernen	147 147	100,0	131 320	100,0	101 466	100,0	147 147	100,0	131 320	100,0	101 466	100,0

1) Nettoomsättning har redovisats utifrån två olika perspektiv. Den första kolumnen Nettoomsättning – såld till utgår från försäljning till de länder där Essity har sina kunder, Essitys så kallade "footprint". Den andra kolumnen Nettoomsättning – såld från utgår från ett IFRS 8 perspektiv, det vill säga intäkter från externa kunder där företaget har sitt säte och i samtliga övriga länder från vilket företaget får intäkter.

B2a. Rapportering för segment, forts.

	Nettoomsättning – såld till ¹⁾						Nettoomsättning – såld från ¹⁾					
	2023		2022		2021		2023		2022		2021	
Koncernen per land total verksamhet TB2:2	MSEK	%	MSEK	%	MSEK	%	MSEK	%	MSEK	%	MSEK	%
Sverige	3 626	2,1	3 496	2,2	3 087	2,5	4 251	2,4	3 986	2,6	3 569	2,9
EU exklusive Sverige												
Tyskland	18 278	10,5	16 009	10,3	12 023	9,9	19 303	11,1	16 751	10,7	12 547	10,3
Frankrike	12 335	7,1	11 701	7,5	9 505	7,8	12 553	7,2	11 904	7,6	9 694	8,0
Spanien	8 027	4,6	6 811	4,4	5 248	4,3	8 185	4,7	6 980	4,5	5 375	4,4
Nederländerna	5 165	3,0	4 422	2,8	3 683	3,0	5 295	3,0	4 496	2,9	3 882	3,1
Italien	4 651	2,7	4 134	2,6	3 311	2,7	4 804	2,8	4 379	2,8	3 589	3,0
Österrike	2 952	1,7	2 537	1,6	1 905	1,6	3 327	1,9	2 770	1,8	2 093	1,8
Finland	2 180	1,4	1 855	1,2	1 606	1,3	2 149	1,3	1 826	1,2	1 601	1,3
Belgien	2 054	1,2	1 786	1,2	1 506	1,2	2 214	1,1	1 937	1,1	1 626	1,3
Danmark	1 937	1,1	1 799	1,2	1 405	1,2	1 923	1,2	1 773	1,2	1 447	1,2
Polen	1 646	1,0	1 283	0,8	998	0,8	1 739	1,0	1 355	0,9	1 069	0,9
Ungern	1 580	0,9	1 357	0,9	1 046	0,9	1 664	1,0	1 422	0,9	1 138	0,9
Tjeckien	1 135	0,8	920	0,6	747	0,6	1 122	0,6	922	0,6	750	0,6
Irland	763	0,4	721	0,5	575	0,5	692	0,4	662	0,4	522	0,4
Rumänien	697	0,4	573	0,4	454	0,4	606	0,4	495	0,3	408	0,3
Portugal	623	0,4	555	0,4	432	0,3	432	0,3	396	0,2	339	0,3
Kroatien	549	0,3	446	0,3	352	0,3	-	-	-	-	-	-
Grekland	477	0,3	513	0,3	494	0,4	361	0,2	337	0,2	270	0,2
Slovakien	472	0,3	370	0,3	309	0,2	784	0,5	619	0,4	483	0,4
Litauen	424	0,2	322	0,2	252	0,2	424	0,2	322	0,2	252	0,2
Lettland	250	0,1	234	0,1	165	0,1	245	0,1	230	0,2	162	0,2
Estland	235	0,1	204	0,1	157	0,1	235	0,1	204	0,1	157	0,1
Övriga EU exklusive Sverige	601	0,4	497	0,4	363	0,4	-	-	-	-	-	-
Summa EU exklusive Sverige	67 031	38,9	59 049	38,1	46 536	38,2	68 057	39,1	59 780	38,2	47 404	38,9
Övriga Europa												
Storbritannien	11 496	6,6	11 099	7,1	9 079	7,5	11 640	6,7	11 230	7,2	9 154	7,5
Schweiz	2 153	1,2	2 041	1,3	1 474	1,2	2 054	1,2	1 980	1,3	1 426	1,2
Norge	1 844	1,1	1 770	1,1	1 435	1,2	1 856	1,1	1 776	1,1	1 428	1,2
Ryssland	1 167	0,7	3 349	2,2	2 844	2,3	1 237	0,7	3 559	2,3	3 044	2,5
Ukraina	591	0,3	451	0,3	405	0,3	534	0,3	420	0,3	355	0,3
Turkiet	256	0,2	251	0,2	219	0,2	241	0,1	249	0,2	222	0,2
Övriga Europa exklusive EU	624	0,4	533	0,4	462	0,4	-	-	-	-	-	-
Summa Övriga Europa	18 131	10,5	19 494	12,6	15 918	13,1	17 562	10,1	19 214	12,4	15 629	12,9
TOTALT EUROPA	88 788	51,5	82 039	52,9	65 541	53,8	89 870	51,6	82 980	53,2	66 602	54,7

1) Nettoomsättning har redovisats utifrån två olika perspektiv. Den första kolumnen Nettoomsättning – såld till utgår från försäljning till de länder där Essity har sina kunder, Essitys så kallade "footprint". Den andra kolumnen Nettoomsättning – såld från utgår från ett IFRS 8 perspektiv, det vill säga intäkter från externa kunder där företaget har sitt säte och i samtliga övriga länder från vilket företaget får intäkter.

B2a. Rapportering för segment, forts.

	Nettoomsättning – såld till ¹⁾						Nettoomsättning – såld från ¹⁾					
	2023		2022		2021		2023		2022		2021	
Koncernen per land total verksamhet TB2:2	MSEK	%	MSEK	%	MSEK	%	MSEK	%	MSEK	%	MSEK	%
Nordamerika												
USA	21 816	12,5	18 179	11,7	13 275	10,9	21 842	12,6	18 178	11,6	13 104	10,8
Kanada	3 754	2,2	2 963	1,9	1 969	1,6	3 748	2,2	2 968	1,9	2 002	1,6
Övriga Nordamerika	8	0,0	6	0,0	4	0,0	-	-	-	-	-	-
TOTALT NORDAMERIKA	25 578	14,7	21 148	13,6	15 248	12,5	25 590	14,8	21 146	13,5	15 106	12,4
Latinamerika												
Mexiko	11 090	6,4	8 419	5,4	6 122	5,0	12 060	6,9	9 257	5,9	6 749	5,5
Colombia	4 742	2,7	4 579	2,9	3 808	3,1	4 897	2,8	4 794	3,1	3 959	3,2
Ecuador	1 796	1,0	1 766	1,1	1 405	1,2	1 766	1,0	1 737	1,1	1 388	1,1
Chile	1 409	0,8	1 192	0,8	1 014	0,8	1 426	0,8	1 204	0,8	1 024	0,8
Brasilien	1 404	0,8	1 024	0,7	634	0,5	1 404	0,8	1 024	0,7	635	0,5
Argentina	845	0,5	647	0,4	343	0,3	856	0,5	648	0,4	358	0,3
Costa Rica	800	0,5	581	0,4	435	0,4	980	0,6	719	0,5	549	0,5
Peru	741	0,4	684	0,5	492	0,4	722	0,4	665	0,4	483	0,4
Dominikanska Republiken	571	0,3	625	0,4	452	0,4	556	0,3	625	0,4	452	0,4
Puerto Rico	297	0,2	245	0,2	216	0,2	234	0,1	194	0,1	170	0,1
Nicaragua	296	0,2	217	0,2	179	0,1	-	-	-	-	-	-
Guatemala	275	0,2	221	0,1	154	0,1	-	-	-	-	-	-
Panama	183	0,1	212	0,1	147	0,1	-	-	-	-	-	-
Övriga Latinamerika	755	0,4	714	0,5	514	0,5	231	0,1	216	0,2	175	0,2
TOTALT LATINAMERIKA	25 204	14,5	21 126	13,7	15 915	13,1	25 132	14,3	21 083	13,6	15 942	13,0
Asien												
Kina	22 805	13,1	21 099	13,5	17 183	14,1	23 154	13,3	21 438	13,7	17 493	14,3
Malaysia	2 272	1,3	2 117	1,4	1 744	1,4	2 487	1,4	2 388	1,5	2 045	1,7
Japan	805	0,5	858	0,5	931	0,8	538	0,3	533	0,3	580	0,5
Singapore	414	0,2	377	0,3	311	0,3	350	0,2	315	0,2	253	0,2
Sydkorea	320	0,2	272	0,2	238	0,2	276	0,2	243	0,2	208	0,2
Indonesien	289	0,2	252	0,3	195	0,1	289	0,2	257	0,2	251	0,2
Indien	273	0,2	238	0,2	191	0,1	274	0,2	233	0,1	187	0,2
Övriga Asien	1 824	1,1	1 639	0,9	1 289	1,1	850	0,5	765	0,4	586	0,5
TOTALT ASIEN	29 002	16,8	26 852	17,3	22 082	18,1	28 218	16,3	26 172	16,6	21 603	17,8
Resten av världen												
Australien	3 067	1,4	2 923	1,4	1 689	1,3	3 061	1,8	2 902	1,9	1 453	1,1
Nya Zeeland	1 380	0,6	1 291	0,6	722	0,6	1 368	0,8	1 261	0,8	674	0,6
Sydafrika	368	0,2	345	0,2	293	0,2	469	0,3	435	0,3	382	0,3
Övriga Resten av världen	530	0,3	449	0,3	377	0,4	209	0,1	194	0,1	105	0,1
TOTALT RESTEN AV VÄRLDEN	5 345	2,5	5 008	2,5	3 081	2,5	5 107	3,0	4 792	3,1	2 614	2,1
Summa koncernen	173 917	100,0	156 173	100,0	121 867	100,0	173 917	100,0	156 173	100,0	121 867	100,0

1) Nettoomsättning har redovisats utifrån två olika perspektiv. Den första kolumnen Nettoomsättning – såld till utgår från försäljning till de länder där Essity har sina kunder, Essitys så kallade "footprint". Den andra kolumnen Nettoomsättning – såld från utgår från ett IFRS 8 perspektiv, det vill säga intäkter från externa kunder där företaget har sitt säte och i samtliga övriga länder från vilket företaget får intäkter.

B2b. Rapportering för segment, forts.

Koncernen per land kvarvarande verksamhet TB2:2	Medeltal anställda ¹⁾									Anläggningstillgångar ²⁾		
	2023	Varav män, %	Varav kvinnor, %	2022	Varav män, %	Varav kvinnor, %	2021	Varav män, %	Varav kvinnor, %	2023 MSEK	2022 MSEK	2021 MSEK
Sverige	2 027	52	48	2 040	52	48	2 018	53	47	5 279	5 126	4 818
EU exklusive Sverige												
Tyskland	4 423	74	26	4 247	74	26	4 147	75	25	27 462	26 822	24 981
Frankrike	2 327	66	34	2 294	66	34	2 285	67	33	9 172	8 861	7 807
Nederländerna	1 222	83	17	1 163	83	17	1 142	84	16	3 256	3 509	3 423
Spanien	1 203	73	27	1 156	73	27	1 104	75	25	3 522	3 516	3 355
Slovakien	956	64	36	964	62	38	907	62	38	585	636	642
Italien	924	74	26	900	75	25	869	75	25	3 594	4 049	3 756
Polen	815	72	28	797	72	28	803	72	28	1 967	1 612	1 550
Österrike	502	83	17	497	83	17	500	84	16	914	888	813
Belgien	461	82	18	453	82	18	441	80	20	693	759	657
Finland	281	69	31	282	70	30	294	72	28	997	1 047	1 034
Portugal	193	45	55	40	48	53	20	55	45	228	148	76
Danmark	115	40	60	116	41	59	113	42	58	30	34	34
Ungern	108	39	61	106	39	61	107	37	63	10	11	12
Tjeckien	58	52	48	59	49	51	60	48	52	10	12	5
Grekland	45	58	42	45	53	47	44	55	45	13	12	12
Övriga EU exklusive Sverige	110	42	58	103	42	58	101	44	56	64	56	49
Summa EU exklusive Sverige	13 743	72	28	13 222	72	28	12 937	72	28	52 517	51 972	48 206
Övriga Europa												
Storbritannien	1 553	76	24	1 518	75	25	1 478	75	25	6 226	5 970	5 566
Ryssland	785	63	37	1 308	64	36	1 278	63	37	-	-	1 269
Turkiet	85	71	29	108	73	27	113	75	25	12	20	24
Norge	80	47	53	83	48	52	84	49	51	5	9	11
Ukraina	62	40	60	65	40	60	63	43	57	10	15	21
Övriga Europa exklusive EU	39	36	64	42	40	60	41	39	61	64	61	86
Summa Övriga Europa	2 604	69	31	3 124	69	31	3 057	68	32	6 317	6 075	6 977
TOTALT EUROPA	18 374	69	31	18 386	69	31	18 012	70	30	64 113	63 173	60 001

1) Inom ramen för Essitys medarbetardata finns det fyra sätt att ange könsidentitet: kvinna, man, icke-binär samt föredrar att inte identifiera sig. Andelen anställda inom de två senare svarsalternativen utgör ej en materiell andel varför dessa grupper inte redovisas separat. Medeltal anställda beräknas som ett snitt över fem kvartal.

2) Uppgift om anläggningstillgångar per land avser immateriella och materiella anläggningstillgångar enligt not D1 och D2 samt Nyttjanderättstillgångar enligt not G1.

B2b. Rapportering för segment, forts.

Koncernen per land kvarvarande verksamhet TB2:2	Medeltal anställda ¹⁾									Anläggningstillgångar ²⁾		
	2023	Varav män, %	Varav kvinnor, %	2022	Varav män, %	Varav kvinnor, %	2021	Varav män, %	Varav kvinnor, %	2023 MSEK	2022 MSEK	2021 MSEK
Nordamerika												
USA	3 250	71	29	3 211	71	29	3 050	71	29	19 760	21 696	19 187
Kanada	404	50	50	336	58	42	284	65	35	4 904	4 979	588
TOTALT NORDAMERIKA	3 654	69	31	3 547	70	30	3 334	71	29	24 664	26 675	19 775
Latinamerika												
Mexico	3 830	64	36	3 574	66	34	3 198	68	32	6 881	6 059	4 721
Colombia	3 386	69	31	3 413	69	31	3 447	67	33	2 461	2 013	2 062
Ecuador	959	71	29	979	72	28	1 008	71	29	674	699	618
Brasilien	494	55	45	494	54	46	498	55	45	620	496	398
Chile	462	71	29	470	71	29	438	72	28	565	634	567
Argentina	312	62	38	310	63	37	307	66	34	11	26	35
Dominikanska Republiken	260	67	33	257	68	32	262	67	33	247	263	224
Peru	136	46	54	135	49	51	132	54	46	388	395	336
Costa Rica	98	54	46	98	55	45	93	55	45	16	6	6
Övriga Latinamerika	60	42	58	56	41	59	57	42	58	2	2	3
TOTALT LATINAMERIKA	9 997	66	34	9 786	67	33	9 440	67	33	11 865	10 593	8 970
Asien												
Indien	316	91	9	318	91	9	323	90	10	65	68	70
Pakistan	218	76	24	227	74	26	230	73	27	4	5	5
Indonesien	146	64	36	148	62	38	146	62	38	384	416	413
Japan	108	46	54	114	44	56	120	41	59	48	58	68
Singapore	3	36	64	-	-	-	-	-	-	-	7	2
Kina	2	50	50	2	50	50	2	50	50	109	20 114	19 249
Malaysia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2 354	1 867
Övriga Asien	81	41	59	78	42	58	73	42	58	161	974	911
TOTALT ASIEN	874	72	28	887	71	29	894	71	29	771	23 996	22 585
Resten av världen												
Australien	416	51	49	389	53	47	196	49	51	5 332	5 549	4 411
Sydafrika	365	41	59	385	43	57	388	44	56	582	675	635
Nya Zeeland	317	73	27	316	71	29	146	64	36	2 153	2 327	2 112
Fiji	86	77	23	86	78	22	40	80	20	45	42	38
Övriga Resten av världen	1	100	-	1	100	-	188	86	14	-	-	-
TOTALT RESTEN AV VÄRLDEN	1 185	55	45	1 177	57	43	958	58	42	8 112	8 593	7 196
Summa koncernen	34 084	68	32	33 783	68	32	32 638	69	31	109 525	133 030	118 527

1) Inom ramen för Essitys medarbetardata finns det fyra sätt att ange könsidentitet: kvinna, man, icke-binär samt föredrar att inte identifiera sig. Andelen anställda inom de två senare svarsalternativen utgör ej en materiell andel varför dessa grupper inte redovisas separat. Medeltal anställda beräknas som ett snitt över fem kvartal.

2) Uppgift om anläggningstillgångar per land avser immateriella och materiella anläggningstillgångar enligt not D1 och D2 samt Nyttjanderättstillgångar enligt not G1.

B2b. Rapportering för segment, forts.

Koncernen per land total verksamhet TB2.2	Medeltal anställda ¹⁾								
	2023	Varav män, %	Varav kvinnor, %	2022	Varav män, %	Varav kvinnor, %	2021	Varav män, %	Varav kvinnor, %
Sverige	2 027	52	48	2 040	52	48	2 018	53	47
EU exklusive Sverige									
Tyskland	4 424	74	26	4 244	74	26	4 145	75	25
Frankrike	2 327	66	34	2 294	66	34	2 285	67	33
Nederländerna	1 222	83	17	1 163	83	17	1 142	84	16
Spanien	1 203	73	27	1 156	73	27	1 104	75	25
Slovakien	956	64	36	964	62	38	907	62	38
Italien	924	74	26	900	75	25	869	75	25
Polen	815	72	28	797	72	28	803	72	28
Österrike	502	83	17	497	83	17	500	84	16
Belgien	461	82	18	453	82	18	441	80	20
Finland	281	69	31	282	70	30	294	72	28
Portugal	193	40	60	40	47	53	20	55	45
Danmark	115	39	61	116	41	59	113	42	58
Ungern	108	52	48	106	39	61	107	37	63
Tjeckien	58	58	42	59	49	51	60	48	52
Grekland	45	45	55	45	53	47	44	55	45
Övriga EU exklusive Sverige	110	42	58	103	42	58	101	44	56
Summa EU exklusive Sverige	13 744	72	28	13 219	72	28	12 935	72	28
Övriga Europa									
Storbritannien	1 553	76	24	1 518	75	25	1 478	75	25
Ryssland	785	63	37	1 308	64	36	1 278	63	37
Turkiet	85	71	29	108	73	27	113	75	25
Norge	80	47	53	83	48	52	84	49	51
Ukraina	62	40	60	65	40	60	63	43	57
Övriga Europa exklusive EU	39	36	64	42	40	60	41	39	61
Summa Övriga Europa	2 604	69	31	3 124	69	31	3 057	68	32
TOTALT EUROPA	18 375	69	31	18 383	69	31	18 010	70	30

1) Inom ramen för Essitys medarbetardata finns det fyra sätt att ange könsidentitet: kvinna, man, icke-binär samt föredrar att inte identifiera sig. Andelen anställda inom de två senare svarsalternativen utgör ej en materiell andel varför dessa grupper inte redovisas separat. Medeltal anställda beräknas som ett snitt över fem kvartal.

B2b. Rapportering för segment, forts.

Koncernen per land total verksamhet TB2:2	Medeltal anställda ¹⁾								
	2023	Varav män, %	Varav kvinnor, %	2022	Varav män, %	Varav kvinnor, %	2021	Varav män, %	Varav kvinnor, %
Nordamerika									
USA	3 250	71	29	3 211	71	29	3 050	71	29
Kanada	404	50	50	336	58	42	284	65	35
TOTALT NORDAMERIKA	3 654	69	31	3 547	70	30	3 334	71	29
Latinamerika									
Mexiko	3 830	64	36	3 574	66	34	3 198	68	32
Colombia	3 386	69	31	3 413	69	31	3 447	67	33
Ecuador	959	71	29	979	72	28	1 008	71	29
Brasilien	494	55	45	494	54	46	498	55	45
Chile	462	71	29	470	71	29	438	72	28
Argentina	312	62	38	310	63	37	307	66	34
Dominikanska Republiken	260	67	33	257	68	32	262	67	33
Peru	136	46	54	135	49	51	132	54	46
Costa Rica	98	54	46	98	55	45	93	55	45
Övriga Latinamerika	60	42	58	56	41	59	57	42	58
TOTALT LATINAMERIKA	9 997	66	34	9 786	67	33	9 440	67	33
Asien									
Kina	10 093	59	41	10 050	58	42	9 779	58	42
Malaysia	1 394	47	53	1 407	45	55	1 360	44	56
Indien	316	91	9	318	91	9	323	90	10
Pakistan	218	76	24	227	74	26	230	73	27
Indonesien	155	65	35	156	64	36	156	65	35
Japan	108	46	54	114	44	56	120	41	59
Singapore	41	31	69	40	30	70	37	30	70
Övriga Asien	361	53	47	356	54	46	361	54	46
TOTALT ASIEN	12 686	58	42	12 668	57	43	12 366	57	43
Resten av världen									
Australien	419	50	50	391	53	47	203	49	51
Sydafrika	365	41	59	385	43	57	388	44	56
Nya Zeeland	317	73	27	316	71	29	146	64	36
Fiji	86	77	23	86	78	22	40	80	20
Övriga Resten av världen	1	100	-	1	100	-	188	86	14
TOTALT RESTEN AV VÄRLDEN	1 188	55	45	1 179	56	44	965	58	42
Summa koncernen	45 900	65	35	45 563	65	35	44 115	65	35

1) Inom ramen för Essitys medarbetardata finns det fyra sätt att ange könsidentitet: kvinna, man, icke-binär samt föredrar att inte identifiera sig. Andelen anställda inom de två senare svarsalternativen utgör ej en materiell andel varför dessa grupper inte redovisas separat. Medeltal anställda beräknas som ett snitt över fem kvartal.

B3. Rörelsekostnader

Rörelsens kostnader per funktion och kostnadsslag

Rörelsens kostnader per funktion

MSEK	2023	2022	2021
Kostnad för sålda varor RR	-102 627	-97 395	-72 176
Försäljnings- och administrationskostnader RR	-25 661	-21 916	-17 898
Resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures RR	39	38	59
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar RR	-1 109	-1 111	-844
Jämförelsestörande poster RR TB3:1	-2 641	-2 445	371
Summa	-131 999	-122 829	-90 488

Se även avsnittet Beskrivning av kostnader på sidan 181.

Rörelsens kostnader per kostnadsslag

MSEK	Not	2023	2022	2021
Övriga intäkter TB3:2		1 753	1 411	1 014
Förändring av lager av färdiga produkter och produkter i arbete ¹⁾		-2 634	516	-2 048
Råvaror och förnödenheter ¹⁾		-49 270	-52 484	-36 310
Personalkostnader ¹⁾	C1	-28 257	-25 089	-20 164
Övriga rörelsekostnader ¹⁾ TB3:3		-45 108	-38 208	-27 550
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar ¹⁾	D1	-1 436	-1 362	-1 031
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar ¹⁾	D2, G1	-5 734	-5 476	-4 914
Nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar ¹⁾	D1	-356	-305	-87
Nedskrivningar materiella anläggningstillgångar ¹⁾	D2, G1	-590	-1 868	-126
Återföring nedskrivning materiella anläggningstillgångar ¹⁾	D2, G1	118	-	36
Resultatandel intresseföretag och joint ventures ¹⁾	F3	39	38	7
Omvärdering av tidigare ägd intresseföretagsandel ¹⁾	F5	-	-	706
Resultat vid avyttring och likvidation ¹⁾²⁾	F5	-524	-2	-21
Summa		-131 999	-122 829	-90 488

1) Inklusive jämförelsestörande poster.

2) Inklusive återföring av realiserad omräkningsdifferens i avyttrade företag till resultaträkningen.

Jämförelsestörande poster **TB3:1**

Fördelning jämförelsestörande poster per kostnadsslag

MSEK	2023	2022	2021
Nedskrivningar lager av färdiga produkter och produkter i arbete, netto	-167	-83	-18
Personalkostnader	-582	-97	20
Övriga rörelsekostnader	-605	-131	-85
Nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar, netto	-350	-305	-87
Nedskrivningar materiella anläggningstillgångar, netto	-413	-1 827	-92
Resultatandel i intresseföretag från nedskrivningar och avyttringar	-	-	-52
Omvärdering av tidigare ägd intresseföretagsandel	-	-	706
Resultat vid avyttring och likvidation	-524	-2	-21
Summa	-2 641	-2 445	371

Fördelning jämförelsestörande poster

MSEK	2023
Kostnader för omstrukturingsåtgärder	-1 948
Nettoförlust avyttringar i Ryssland och Nya Zeeland	-524
Transaktionskostnader relaterade till avyttringar	-77
Övrigt	-92
Summa	-2 641

Fördelning jämförelsestörande poster föregående perioder

MSEK	2022
Nedskrivningar av tillgångar i Ryssland	-1 718
Kostnader för omstrukturingsåtgärder	-592
Transaktionskostnader relaterade till förvärv	-69
Övrigt	-66
Summa	-2 445

Fördelning jämförelsestörande poster föregående perioder

MSEK	2021
Omvärdering av tidigare ägd intresseföretagsandel	706
Förändring av skuld för pågående konkurrens mål	54
Kostnader för omstrukturingsåtgärder	-202
Transaktionskostnader relaterade till förvärv	-124
Övrigt	-63
Summa	371

Övriga intäkter **TB3:2**

MSEK	2023	2022	2021
Försäljning som inte tillhör kärnverksamheten	1 753	1 411	1 014
Summa	1 753	1 411	1 014

Övriga intäkter innefattar bland annat hyresintäkter, som redovisas i den period uthyrningen avser, samt royalties och liknande, som redovisas i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd.

B3. Rörelsekostnader, forts.

Fördelning av övriga rörelsekostnader **TB3:3**

MSEK	2023	2022	2021
Transportkostnader	-11 142	-11 143	-8 700
Energikostnader ¹⁾	-8 809	-7 972	-4 429
Marknadsföringskostnader	-6 898	-5 722	-5 203
Reparation och underhåll	-3 943	-3 279	-2 722
IT, telefoni och hyror	-1 327	-1 005	-711
Övriga rörelsekostnader, produktion	-6 752	-4 776	-2 678
Övriga rörelsekostnader, distribution, försäljning och administration	-5 773	-4 123	-3 158
Övrigt	-464	-188	51
Summa	-45 108	-38 208	-27 550

1) Efter avdrag för energiintäkter med 167 (704; 294) MSEK.

Övriga upplysningar

Valutakurseffekter bidrog negativt till rörelseresultatet med -197 (-60; 27) MSEK.

Övriga upplysningar¹⁾

MSEK	2023	2022	2021
Erhållna statliga bidrag	232	620	82
Forskning och utveckling ²⁾	-1 704	-1 622	-1 455

1) Dessa poster ingår i ovanstående tabeller under respektive kostnadslag.

2) Utgör Försäljnings- och administrationskostnader i sin helhet.

B4. Revisionskostnader

Revisionskostnader

MSEK	2023	2022	2021
EY			
Revisionsuppdrag	-91	-72	-65
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-2	-2	-0
Skatterådgivning	-1	-1	-4
Övriga uppdrag	-4	-9	-4
Summa EY	-98	-84	-73

Övriga revisorer

Revisionsuppdrag	-15	-15	-15
Skatterådgivning	-3	-12	-9
Övriga uppdrag	-2	-14	-4
Summa övriga revisorer	-20	-41	-28
Summa	-118	-125	-101
Varav verksamhet under avveckling; övriga revisorer	-16	-17	-13
Varav kvarvarande verksamhet	-102	-108	-88

B5. Inkomstskatter

Redovisningsprinciper **RP**

Koncernens skattekostnad utgörs av aktuell och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt beräknas på periodens beskattningsbara resultat baserat på de skatteregler som är gällande i de länder där koncernen är verksam. Eftersom beskattningsbart resultat exkluderar kostnader som inte är skattemässigt avdragsgilla samt intäkter som inte är skattepliktiga så skiljer sig detta från resultaträkningens resultat före skatt. Aktuell skatt innefattar även justeringar avseende tidigare perioders redovisade aktuella skatt. Källskatter vid koncern-interna transaktioner och ränta hänförlig till inkomstskatt redovisas också som aktuell inkomstskatt.

Uppskjuten skatt beräknas med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder samt för skattemässiga underskottsavdrag och andra outnyttjade skatteavdrag i den utsträckning det är sannolikt att dessa kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Värderingen av uppskjutna skatter i balansräkningen sker till nominella belopp och beräknas utifrån de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Uppskjuten skatt beräknas inte på den initiala redovisningen av goodwill eller när en tillgång eller skuld redovisas för första gången under förutsättning att tillgången eller skulden inte hänför sig till ett rörelseförvärv. Essity redovisar ingen uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader i innehav av dotterföretag, joint ventures och intresseföretag på ej utdelade vinstmedel, då Essity kan styra över återföringen av de temporära skillnaderna och det är sannolikt att en sådan återföring inte sker inom överskådlig framtid.

Essity har tillämpat det obligatoriska undantaget att redovisa och offentliggöra information om uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder som härrör från inkomstskatter enligt Pillar II.

Redovisning av skatteeffekter styrs av hur den underliggande transaktionen redovisas. För poster i resultaträkningen redovisas skatteeffekten i resultaträkningen, motsvarande gäller för transaktioner i övrigt totalresultat inom eget kapital där skatteeffekten följaktligen redovisas i övrigt totalresultat.

Skatteskulder och skattefordringar netto redovisas i de fall Essity har legal rätt till kvittning.

Viktiga bedömningar och antaganden **VBA**

För att kunna bestämma värdet av aktuella samt uppskjutna skattetilgångar och skatteskulder på balansdagen är det nödvändigt att göra vissa bedömningar och antaganden. Då Essity verkar globalt så följer företaget framtida förändringar av skattelagstiftningar likväl som utvecklingen av affärsklimat i många länder. Dessa faktorer kan påverka företagets framtida skattemässiga vinster och därmed möjligheten att utnyttja uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag, skattekrediter och på övriga temporära skillnader. Dessutom utvärderar Essity regelbundet skattetilgångar och skatteskulder.

Om det är sannolikt att en vald skatteposition inte kommer att accepteras av skattemyndighet eller domstol, så justeras skatteskulden i enlighet med sannolikt utfall. En förändrad bedömning av sannolikheten för framtida skattemässiga vinster, eller sannolikheten att skattemyndighet eller domstol accepterar en vald skatteposition, kan således ge en positiv eller negativ effekt. Det faktiska utfallet kan skilja sig från den bedömning som Essity har gjort.

B5. Inkomstskatter, forts.

Skattekostnad

Skattekostnad (+), skatteintäkt (-)

MSEK	2023	%	2022	%	2021	%
Aktuell skatt						
Inkomstskatt för perioden	3 957	30,9	2 297	32,0	2 272	21,8
Justeringar för tidigare perioder ¹⁾	117	0,9	-204	-2,8	47	0,5
Aktuell skattekostnad TB5:1	4 074	31,8	2 093	29,2	2 319	22,3
Uppskjuten skatt						
Förändringar i temporära skillnader	-629	-4,9	-47	-0,6	413	4,0
Justeringar för tidigare perioder	-187	-1,4	-50	-0,7	-293	-2,9
Omvärderingar	17	0,1	10	0,1	-41	-0,4
Uppskjuten skattekostnad TB5:1 TB5:2 TB5:3	-799	-6,2	-87	-1,2	79	0,7
Skattekostnad RR	3 275	25,6	2 006	28,0	2 398	23,0

Förklaring av skattekostnaden

Skillnaden mellan redovisad skattekostnad och förväntad skattekostnad förklaras nedan. Den förväntade skattekostnaden är beräknad utifrån resultat före skatt i varje land multiplicerat med landets skattesats.

Skattekostnad

MSEK	2023	%	2022	%	2021	%
Resultat före skatt från kvarvarande verksamhet RR	12 792		7 171		10 411	
Resultat före skatt från verksamhet under avveckling	295		938		2 126	
Resultat före skatt	13 087		8 109		12 537	
Förväntad skattekostnad	2 877	22,0	1 857	22,9	2 883	23,0
Permanenta skillnader mellan redovisningsmässigt och skattemässigt resultat						
Effekter av dotterföretagsfinansiering ¹⁾	33	0,2	63	0,8	49	0,4
Effekter av förvärv och avyttringar ²⁾	162	1,2	3	0,0	-158	-1,3
Skatter avseende vinsthemtagningar ³⁾	63	0,5	29	0,4	103	0,8
Andra permanenta effekter ⁴⁾	194	1,5	338	4,2	44	0,3
Skatter hänförliga till tidigare perioder ⁵⁾	-55	-0,4	-331	-4,1	-290	-2,3
Förändringar i värdet av uppskjutna skattefordringar ⁶⁾	5	0,0	74	0,9	35	0,3
Förändrade skattesatser ⁷⁾	11	0,1	12	0,1	61	0,5
Summa effektiv skattekostnad	3 290	25,1	2 045	25,2	2 727	21,7
Skattekostnad kvarvarande verksamhet RR	3 275	25,6	2 006	28,0	2 398	23,0
Skattekostnad verksamhet under avveckling	15		39		329	

- Effekterna är i huvudsak hänförliga till finansieringen av verksamheten i Tyskland.
- Effekter av förvärv och avyttringar avser avyttring av verksamheten i Ryssland om 162 MSEK. År 2021 avser främst effekter från förvärvet av Asaleo Care om -190 MSEK.
- Främst hänförlig till källskatt på vinsthemtagning till Colombia från Ecuador om 46 MSEK. År 2022 främst hänförlig till källskatt på vinsthemtagning till Nederländerna, Tyskland och Sverige från Colombia om 17 MSEK. År 2021 främst hänförlig till källskatt på vinsthemtagning till Nederländerna från Kanada och Ryssland om 51 MSEK.
- Andra permanenta effekter är främst hänförligt till effekter från delstatsbeskattning i USA om 118 MSEK och permanenta skattepliktiga effekter från interna omstruktureringar om 75 MSEK. År 2022 utgörs främst av ej avdragsgilla nedskrivningar av tillgångar i Ryssland 357 MSEK.
- Skatter hänförliga till tidigare perioder avser främst justering av BEAT om 76 MSEK samt justering av balanserade utvecklingskostnader och underskottsavdrag om -105 MSEK i USA. År 2022 avser främst kvittning av källskatt i Nederländerna om -115 MSEK, tillkommande avdrag för R&D kostnader och omvärdering av uppskjutna skattefordringar i Vinda om -77 MSEK samt omvärdering skattevärden på anläggningstillgångar i Mexiko om -72 MSEK. År 2021 avser främst justeringar i Italien och Mexiko avseende omvärdering av skattevärden på anläggningstillgångar om -102 MSEK respektive -77 MSEK samt en skatteeffekt i USA avseende underskottsavdrag om -64 MSEK.
- Förändringar i värdet av uppskjutna skattefordringar avser främst ej aktiverade underskott i Grekland 9 MSEK till skillnad mot år 2022 och 2021 då förändringen främst avser ej aktiverade underskottsavdrag i Brasilien om 43 MSEK respektive 46 MSEK.
- Avser främst omvärdering av uppskjuten skatteskuld i USA om 9 MSEK. År 2022 avser främst omvärdering av uppskjuten skatteskuld i Storbritannien om 26 MSEK och uppskjuten skattefordran i Vinda om -11 MSEK. År 2021 avser främst omvärdering av uppskjuten skatteskuld i Storbritannien om 18 MSEK och i Colombia om 12 MSEK.

Aktuell skatteskuld

Aktuell skatteskuld (+), aktuell skattefordran (-)

MSEK	2023	2022	2021
Värde vid periodens början	437	624	1541
Aktuell skattekostnad TB5:1	4 074	2 237	2 686
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	-24	-	-
Betald skatt OKF KF TB5:1	-3 615	-2 426	-3 634
Övriga förändringar från förvärv, avyttringar och omklassificeringar	25	-85	-19
Omräkningsdifferenser	-21	87	50
Värde vid periodens slut	876	437	624
varav aktuell skatteskuld BR	2 165	1 589	1 576
varav aktuell skattefordran BR	1 289	1 152	952

Skatt per land TB5:1

Skattekostnad (+), skatteintäkt (-)

Skattebetalningar gjorda av enheter i olika länder, betald skatt (-) MSEK

Land	Aktuell skattekostnad	Uppskjuten skattekostnad	Total skattekostnad	Betald skatt
Sverige	581	171	752	-339
Mexiko	743	-185	558	-275
USA	535	-232	303	-554
Frankrike	335	-59	276	-404
Colombia	244	7	251	-342
Spanien	188	21	209	-236
Österrike	126	19	145	-351
Storbritannien	47	80	127	-91
Polen	85	35	120	-49
Italien	53	41	94	35
Kanada	108	-16	92	80
Slovakien	72	3	75	-47
Belgien	77	-6	71	-98
Ecuador	81	-22	59	-65
Finland	69	-11	58	-22
Schweiz	57	0	57	-42
Danmark	54	0	54	-61
Peru	51	-2	49	-41
Argentina	1	39	40	-13
Norge	38	1	39	-48
Dominikanska Republiken	36	3	39	-39
Tjeckien	35	0	35	-16
Ungern	22	4	26	-10
Nederländerna	292	-278	14	-367
Australien	-25	-53	-78	35
Tyskland	20	-309	-289	-69
Övriga länder ¹⁾	149	-50	99	-186
Summa OKF KF RR	4 074	-799	3 275	-3 615

- Övriga länder består av ett flertal länder där skattekostnad och skattebetalning för respektive land är av lägre värde.

B5. Inkomstskatter, forts.

Uppskjuten skatteskuld **TB5:2**

Uppskjuten skatteskuld (+), uppskjuten skattefordran (-)

MSEK	Värde vid periodens början	Skulder hänförliga till tillgångar som innehåller försäljning	Uppskjuten skattekostnad	Övriga förändringar ²⁾	Omräknings- differenser	Värde vid periodens slut
Immateriella anläggningstillgångar	8 610	-732	-2 328	-2	-70	5 478
Materiella anläggningstillgångar	1 303	-40	1 760	18	-101	2 940
Finansiella anläggningstillgångar	199	-	563	26	-3	785
Omsättningstillgångar	104	59	-370	-89	-20	-316
Avsättningar	-6	0	-804	-236	11	-1 035
Skulder	-1 767	404	-616	-151	-20	-2 150
Framtida skatte- och underskottsavdrag	-1 748	173	330	0	-5	-1 250
Övrigt	-522	-	666	-6	2	140
Summa¹⁾	6 173	-136	-799	-440	-206	4 592

1) Netto utgående uppskjuten skatteskuld består av **BR** uppskjutna skattefordringar 2 343 (2 545; 2 012) MSEK och **BR** uppskjutna skatteskulder 6 935 (8 718; 7 574) MSEK.

2) Övriga förändringar inkluderar främst uppskjuten skatt som har redovisats direkt i övrigt totalresultat i eget kapital enligt IAS 19 Ersättningar till anställda med 143 MSEK och IFRS 9 Finansiella instrument med -584 MSEK samt effekter från förvärv och avyttringar med 1 MSEK.

Föregående perioders uppskjuten skatteskuld (+), uppskjuten skattefordran (-) MSEK **TB5:3**

ÅR	Värde vid periodens början	Uppskjuten skattekostnad	Övriga förändringar	Omräknings- differenser	Värde vid periodens slut
2022 BR	5 562	-192	386	417	6 173
2021 BR	4 327	40	977	218	5 562

Underskottsavdrag

Framtida skatte- och underskottsavdrag för vilka uppskjuten skattefordran har redovisats anges med sitt skattevärde på raden Framtida skatte- och underskottsavdrag i **TB5:2** enligt ovan om -1 250 MSEK.

Underskottsavdrag för vilka uppskjuten skattefordran ej har redovisats uppgick den 31 december 2023 till 5 071 (5 051; 4 505) MSEK.

I periodens förändring avseende ej aktiverade underskottsavdrag ingår 55 MSEK i valutakursförändring, -1 MSEK som har förfallit och -34 MSEK som har utnyttjats eller aktiverats. Det skattemässiga värdet av ej aktiverade underskottsavdrag uppgår till 1 438 (1 430; 1 236) MSEK. Nyttjandetid avseende underskottsavdragen fördelas enligt tabell nedan.

Underskottsavdrag för vilka uppskjuten skattefordran ej har redovisats MSEK

Förfalloår	2023	2022	2021
Om ett år	74	3	14
två år	-	6	46
tre år	7	9	64
fyra år	7	-	8
fem år och senare	51	446	419
Obegränsad nyttjandetid	4 932	4 587	3 954
Summa	5 071	5 051	4 505

C. Anställda

C1. Personalkostnader

Tabellerna nedan visar koncernens personalkostnader kvarvarande verksamhet respektive total verksamhet. Uppgifter om medeltal anställda per land framgår av not B2b på sidan 129.

Personalkostnader kvarvarande verksamhet **TC2:1**

MSEK	Not	2023	2022	2021
Löner och ersättningar		-20 465	-17 483	-14 048
varav Koncernledning	C2	-144	-171	-91
varav Styrelse	C3	-12	-12	-10
Pensionskostnader		-1 415	-1 453	-1 310
varav förmånsbestämda pensionskostnader	C4	-316	-380	-399
varav övriga pensionskostnader		-1 099	-1 073	-911
Övriga sociala kostnader		-4 535	-4 510	-3 714
Övriga personalkostnader		-1 842	-1 643	-1 092
Summa¹⁾		-28 257	-25 089	-20 164

1) Varav jämförelsestörande poster om -582 (-97; 20) MSEK.

Personalkostnader total verksamhet **TC2:1**

MSEK	Not	2023	2022	2021
Löner och ersättningar		-22 733	-19 506	-15 854
varav Koncernledning	C2	-144	-171	-91
varav Styrelse	C3	-12	-12	-10
Pensionskostnader		-1 660	-1 627	-1 498
varav förmånsbestämda pensionskostnader	C4	-318	-381	-401
varav övriga pensionskostnader		-1 342	-1 246	-1 097
Övriga sociala kostnader		-4 704	-4 706	-3 835
Övriga personalkostnader		-2 210	-2 031	-1 452
Summa¹⁾		-31 307	-27 870	-22 639

1) Varav jämförelsestörande poster om -582 (-97; 20) MSEK.

C2. Ersättning till ledande befattningshavare

Redovisningsprinciper **RP**

Incentivprogram

Inom Essity finns följande incitamentsprogram; "Short Term Incentive" (STI), "Bridge Incentive" (BIP) för 2022 och 2023 och "Long Term Incentive" (LTI). Den rörliga ersättningen är maximerad till en viss procent av fast lön och redovisas som en kostnad respektive långfristig avsättning under intjänandeperioden i enlighet med IAS 19 Ersättningar till anställda. Programmen utvärderas löpande och redovisas vid bokslut. Utbetalning sker kontant året efter intjänandeperioden.

Beskrivning av incitamentsprogram

STI-målen består av finansiella och icke-finansiella mål som bidrar till att uppnå finansiella mål som till exempel operativt kassaflöde, kostnadseffektivitet, EBITA marginal, organisk försäljningstillväxt och koncernens resultat före skatt samt innovationsmål. Essity har antagit ett långsiktigt incitamentsprogram för att bolaget ska kunna rekrytera och behålla nyckelpersoner och för att främja deltagarnas och aktieägarnas gemensamma intresse av långsiktig avkastning. BIP innehåller krav på investering i Essity-aktien och syftar till att säkerställa kontinuitet av långsiktiga incitament och att deltagarnas och aktieägarnas gemensamma intresse bibehålls under den tid då det nya LTI-programmet införs. BIP är

ett kortsiktigt incitamentsprogram som har tre mål. Dessa mål består av försäljningstillväxt, vinst före skatt samt ett kortsiktigt mål för minskning av koldioxidutsläpp.

Rörlig ersättning under BIP betalas kontant. Ledande befattningshavare som deltar i BIP ska köpa aktier för hela det tilldelade beloppet, efter avdrag för skatt, och behålla aktierna under minst tre år.

LTI-programmet har två mål. Det första målet baseras på värdeutvecklingen av bolagets B-aktie mätt som TSR-index jämfört med ett viktat index avseende aktieavkastningen (TSR) för ett urval av konkurrerande bolag med verksamhet inom Essitys affärsområden Consumer Goods, Health & Medical och Professional Hygiene över en treårsperiod, där prestationsmålet är högre TSR för bolaget än indexet för jämförelsegruppen (för maximalt utfall krävs över 5 procent bättre utfall än indexet för jämförelsegruppen). Det andra målet är ett relativt mål för minskning av koldioxidutsläpp. För maximalt utfall krävs en minskning med 7,5 procent på linjär basis av koldioxidutsläpp jämfört med det uppskattade mål som gällde året närmast innan mätperioden inleddes.

Rörlig ersättning enligt LTI utgår som kontant ersättning till den anställde och medför därför inte någon utspädningseffekt. Ledande befattningshavare som deltar i LTI-programmet ska förvärva aktier i Essity för hela utfallet av LTI-ersättningen efter skatt, och får inte avyttra dessa aktier under en period av tre år.

Årsstämmans riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Dessa riktlinjer ska tillämpas på ersättning till styrelseledamot, verkställande direktör, vice verkställande direktör samt annan ledande befattningshavare. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Principer för ersättning

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagande av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget genom konkurrenskraftig och marknadsmässig ersättning kan rekrytera, motivera och behålla kvalificerade medarbetare. Den sammanlagda ersättningen ska därför vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad befattningshavaren verkar, samt vara relaterad till befattningshavarens ansvar, befogenheter och prestation. Ersättningen får utgöras av fast lön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Bolagets affärsstrategi återfinns i bolagets årsredovisning.

Rörlig ersättning

Rörlig ersättning ska baseras på utfall i förhållande till kortsiktigt respektive långsiktigt incitamentsprogramsmål, vilka ska bidra till bolagets uppsatta mål eller till värdeutvecklingen av bolagets aktie. Ersättningen ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Rörlig ersättning ska vidare utgå som kontant ersättning och ska inte vara pensionsgrundande. Den kortsiktiga delen ska inte överstiga 100 procent av den fasta årliga lönen och den långsiktiga delen ska inte överstiga 100 procent av den fasta årliga lönen. Rörlig maximal ersättningsnivå ska fastställas per individ, med hänsyn tagen till total ersättning i relation till given roll, lokal marknad, avtalsvillkor eller individuell prestation.

Kortsiktiga prestationsmål ska antingen innefatta organisk tillväxt, produktutveckling, resultat, kassaflöde, kapital-effektivitet, hållbarhet, avkastning eller individuella mål eller en kombination därav. Långsiktiga prestationsmål ska antingen innefatta hållbarhet, total aktieägaravkastning (TSR) eller en kombination därav, samt - för att skapa långsiktighet - förenas med krav på att ledande befattningshavare använder utbetalad ersättning efter skatt för egen investering i Essity-aktien med en minsta innehavstid om tre år.

Bolaget ska ha möjlighet att innehålla utbetalning av rörlig ersättning där så är erforderligt och möjligt enligt lag, om det finns särskilda skäl för det och ett innehållande är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Bolaget ska vidare ha den möjlighet som följer av tillämplig lag att återkräva rörlig ersättning som utbetalats på felaktiga grunder.

Pensions- och övriga förmåner

Pensionsförmåner ska vara premiebestämda och årspremier ska uppgå till högst 40 procent av den fasta årliga lönen. Pensionsåldern ska normalt vara 65 år.

Övriga mindre förmåner kan innefatta sjukvårdsförsäkring, bilförmån, friskvårdsbidrag samt medlems- och serviceavgifter, utbildning och annat stöd.

Vid uppsägning av anställningsförhållande ska gälla en uppsägningstid om högst två år, om uppsägningen initieras av bolaget, och högst ett år, om uppsägningen initieras av befattningshavaren. Avgångsvederlag ska inte förekomma.

C2. Ersättning till ledande befattningshavare, forts.

Beslutsprocess och rapportering

Frågor om ersättning till ledande befattningshavare ska behandlas av styrelsens ersättningsutskott och, när det gäller verkställande direktören, beslutas av styrelsen. I ersättningsutskottets uppgifter ska även ingå att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, genomföra översyn samt följa och utvärdera tillämpning av dessa. Vid styrelsens respektive ersättningsutskottets behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor ska ledande befattningshavare inte närvara i den mån denne berörs av frågorna. Vad avser beräkning av rörlig ersättning ska revisorsintyg inhämtas före beslut om utbetalning. Vid beredningen av ersättningsriktlinjerna har lön och anställningsvillkor för bolagets övriga anställda beaktats såsom uppgifter om totalersättning, ersättningsens komponenter samt ersättningsens ökning och ökningstakt över tid, jämväl företagets jämställdhetspolicy. Styrelsen ska upprätta en ersättningsrapport.

Tillämpning och frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Det ingår i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och övriga förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa sådana regler eller lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Riktlinjerna har inte företräde framför obligatoriska villkor enligt arbetsrättslig lagstiftning eller kollektivavtal. De äger heller inte tillämpning på redan ingångna avtal.

Beskrivning av betydande förändringar jämfört med tidigare riktlinjer

Utöver rent redaktionella ändringar har dessa riktlinjer uppdaterats med anledning av styrelsens förslag till inrättande av ett nytt kontantbaserat långsiktigt incitamentsprogram. Dessa riktlinjer gäller från årsstämma 2022 tills vidare.

Bolagets tillämpning av riktlinjerna

Bolaget har tillämpat de av stämman beslutade riktlinjerna på följande sätt.

Fast lön

Storleken på den fasta lönen är beroende av befattning och därmed sammanhängande ansvar och befogenheter jämte prestation. Den fastställs individuellt till en nivå, som tillsammans med övriga ersättningar, bedöms vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam.

Rörlig ersättning

Den rörliga ersättningen är för koncernchefen, vice verkställande direktören, affärsenhetscheferna och motsvarande maximerad till sammanlagt 100 procent av den fasta lönen. För affärsenhetscheferna verksamma i Nord- och Sydamerika och Tyskland är det maximala utfallet 110–130 procent. Motsvarande begränsning för övriga ledande befattningshavare är 90–100 procent. Programmet för den rörliga ersättningen är uppdelat i en kortsiktig och en långsiktig del. Den kortsiktiga delen ("Short Term Incentive" eller "STI" och "Bryggincitamentsprogrammet", eller "BIP") kan för koncernchefen, vice verkställande direktören, affärsenhetschefer och motsvarande maximalt uppgå till 100 procent av den fasta lönen. För affärsenhetscheferna, verksamma i Nord- och Sydamerika och Tyskland är det maximala utfallet 110–130 procent av den fasta lönen medan motsvarande begränsning för övriga ledande befattningshavare är 90–100 procent. De uppsatta STI-målen respektive BIP-målen är för affärsenhetscheferna i huvudsak inriktade på organisk försäljningstillväxt, EBITA marginal och operativt kassaflöde för respektive affärsenhet samt koncernövergripande mål för kassaflöde och resultat samt hållbarhetsmål.

För koncernchefen och övriga till honom direktrapporterande chefer gäller mål om organisk försäljningstillväxt, EBITA marginal, operativt kassaflöde, koncernens resultat och hållbarhetsmål. Vidare förekommer för vissa ledande befattningshavare mål för strategiska projekt och innovation vars andel utgör 9–21 procent av den rörliga ersättningen. Hållbarhetsmålet, science-based targets Scope 1 och 2 vilket avser att minska utsläpp av koldioxid inom energi-användning och inköpt elektricitet, utgör högst 10 procent av den rörliga ersättningen.

I syfte att upprätthålla ett långsiktigt perspektiv under övergången till bolagets reviderade LTI-program ska ledande befattningshavare investera hela ersättningen från BIP efter skatt i Essity-aktier. Aktierna får därefter inte avyttras före utgången av tredje året efter inköp av aktier i det aktuella BIP-programmet.

Den långsiktiga delen ("Long Term Incentive" eller "LTI") av det programmet kan högst uppgå till 50 procent av den fasta lönen. Befattningshavaren ska investera hela den rörliga LTI-ersättningen, efter avdrag för skatt, i Essity-aktier. Aktierna får därefter inte avyttras före utgången av tredje året efter inköp av aktier i det aktuella LTI-programmet.

Utfall rörlig ersättning

För koncernchefen, vice verkställande direktören och centrala stabschefer har en STI-ersättning för 2023 utgått med mellan 27,9–41,8 procent av den fasta lönen för 2023. För affärsenhetscheferna har en STI-ersättning utgått med mellan 43,5–70,2 procent av den fasta lönen. Utfallet för samtliga ledande befattningshavare BIP utgjorde 30,1 procent av fast lön. I 2023 års löneläge för 13 ledande befattningshavare skulle ett maximalt utfall av rörlig ersättning innebära att kostnaden för bolaget, exklusive sociala avgifter, skulle uppgå till cirka 88,1 MSEK.

Övriga förmåner

Övriga förmåner utgår i vissa fall i form av bilförmån, särskild pendlingsersättning och sjukförsäkring.

Pension

Koncernchefen har premiebestämd pension som baserar sig på en av bolaget inbetald årlig premie om 40 procent av den fasta lönen, utöver avtalad premie för de grundläggande pensionsförmånerna i ITP-planen med begränsning av ålderspensionsförmåner till löneinkomster om högst 7,5 inkomstbasbelopp. Sex övriga befattningshavare omfattas av motsvarande premiebestämda pensionsförmåner med en årlig premie om cirka 30–40 procent, med pensionsålder 65 år. Två ledande befattningshavare i Sverige har en kombinerad förmåns- och premiebestämd pensionsplan. Fem befattningshavare som är anställda i bolag utanför Sverige omfattas av premiebestämd pension på lokala marknads-mässiga nivåer.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Avtalet med koncernchefen föreskriver en uppsägningstid om två år vid uppsägning från bolagets sida. Koncernchefen äger motsvarande rätt med iakttagande av en uppsägningstid om ett år. Sker uppsägning från bolagets sida är koncernchefen inte skyldig att tjänstgöra under uppsägningstiden. Avtalet innehåller ej bestämmelser om avgångsvederlag. Mellan bolaget och övriga ledande befattningshavare gäller i normalfallet en uppsägningstid om ett till två år vid uppsägning från bolagets sida. Befattningshavaren äger motsvarande rätt med iakttagande av en uppsägningstid om sex månader till ett år. Befattningshavaren förutsätts i normalfallet stå till bolagets förfogande under uppsägningstiden. Avtalen innehåller ej bestämmelser om avgångsvederlag.

Berednings- och beslutsprocess för ersättningar

Ersättningsutskottet har under året givit styrelsen rekommendationer gällande principer för ersättning till ledande befattningshavare. Rekommendationerna har innefattat proportionerna mellan fast och rörlig ersättning samt storleken på eventuella löneökningar. Ersättningsutskottet har vidare tagit ställning till kriterier för den rörliga ersättningen samt pensionsvillkor. Styrelsen har diskuterat ersättningsutskottets förslag och fattat beslut med ledning av utskottets rekommendationer. Frågor om ersättning till bolagsledningen för verksamhetsåret har behandlats av ersättningsutskottet och, när det gäller verkställande direktören, beslutats av styrelsen. Berörda befattningshavare har ej deltagit i handläggningen av ersättningsfrågor rörande dem själva. Ersättningsutskottets arbete har, när så bedömts erfordrigt, utförts med stöd av extern expertis.

Sammanställning över ersättningar och övriga förmåner under året 2023 **TC2:1**

SEK	Fast lön	Rörlig ersättning ¹⁾	Övriga förmåner	Summa lön och ersättningar
Vd och koncernchef Magnus Groth	17 000 000	11 018 626 ²⁾	150 979	28 169 605
Övriga ledande befattningshavare (13 st)	65 135 658	48 807 880 ³⁾	2 581 682	116 525 220
Summa	82 135 658	59 826 506	2 732 661	144 694 825

1) Rörlig ersättning är hänförlig till verksamhetsåret 2023, men utbetalas under 2024.

2) Varav LTI-program 0 SEK, BIP-program 5 108 500 SEK.

3) Varav LTI-program 0 SEK, BIP-program 19 573 265 SEK.

C2. Ersättning till ledande befattningshavare, forts.

Pensionskostnad 2023¹⁾

SEK	
Vd och koncernchef Magnus Groth ²⁾	7 095 675
Övriga ledande befattningshavare (13 st) ³⁾	15 670 674
Summa	22 766 349

- 1) Pensionskostnaden avser den kostnad som påverkat 2023 års resultat, exklusive särskild löneskatt.
- 2) Utestående pensionsförpliktelser uppgår till 20 659 029 SEK.
- 3) Utestående pensionsförpliktelser uppgår till 80 762 166 SEK.

Sammanställning över ersättningar och övriga förmåner under året 2022 TC2:1

SEK	Fast lön	Rörlig ersättning ¹⁾	Övriga förmåner	Summa lön och ersättningar
Vd och koncernchef Magnus Groth	16 500 000	14 692 425 ²⁾	136 022	31 328 447
Övriga ledande befattningshavare (12 st)	69 449 581	66 171 195 ³⁾	4 311 376	139 932 152
Summa	85 949 581	80 863 620	4 447 398	171 260 599

- 1) Rörlig ersättning är hänförlig till verksamhetsåret 2022, men utbetalas under 2023.
- 2) Varav LTI-program 0 SEK, BIP-program 7 663 425 SEK.
- 3) Varav LTI-program 0 SEK, BIP-program 32 255 857 SEK.

Pensionskostnad 2022¹⁾

SEK	
Vd och koncernchef Magnus Groth ²⁾	6 876 833
Övriga ledande befattningshavare (12 st) ³⁾	19 545 865
Summa	26 422 698

- 1) Pensionskostnaden avser den kostnad som påverkat 2022 års resultat, exklusive särskild löneskatt.
- 2) Utestående pensionsförpliktelser uppgår till 17 081 864 SEK.
- 3) Utestående pensionsförpliktelser uppgår till 66 379 956 SEK.

C3. Ersättning till styrelseledamöter i moderbolaget

Ersättningar till styrelsen i Essity Aktiebolag (publ), som inte är anställda, avser beslutade arvoden vid årsstämman den 29 mars 2023 för tiden till nästa årsstämma i mars 2024. Till vd och koncernchef samt övriga anställda utgår ingen ersättning.

SEK	Styrelsearvode			Arvode revisionsutskott			Arvode ersättningsutskott			Arvode portföljutvecklingsutskott			Summa		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021	2023	2022	2021	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Pär Boman (ordf)	2 625 000	2 550 000	2 445 000	300 000	290 000	280 000	155 000	150 000	150 000	300 000	290 000		3 380 000	3 280 000	2 875 000
Ewa Björling	875 000	850 000	815 000	300 000	290 000								1 175 000	1 140 000	815 000
Annemarie Gardshol	875 000	850 000	815 000										875 000	850 000	815 000
Björn Gulden		850 000												850 000	
Maria Carell	875 000												875 000		
Louise Svanberg		850 000	815 000					125 000	120 000					975 000	935 000
Jan Gurander	875 000			300 000						300 000			1 475 000		
Bert Nordberg	875 000	850 000	815 000			280 000	130 000	125 000	120 000	425 000	415 000		1 430 000	1 390 000	1 215 000
Barbara Milian Thoralfsson	875 000	850 000	815 000	425 000	415 000	400 000	130 000						1 430 000	1 265 000	1 215 000
Torbjörn Löof	875 000	850 000	815 000							300 000	290 000		1 175 000	1 140 000	815 000
Lars Rebién Sørensen		850 000	815 000								290 000			1 140 000	815 000
Summa	8 750 000	9 350 000	8 150 000	1 325 000	995 000	960 000	415 000	400 000	390 000	1 325 000	1 285 000		11 815 000	12 030 000	9 500 000

Sammanställning över ersättningar och övriga förmåner under året 2021 TC2:1

SEK	Fast lön	Rörlig ersättning ¹⁾	Övriga förmåner	Summa lön och ersättningar
Vd och koncernchef Magnus Groth	15 750 000	1 053 281 ²⁾	120 921	16 924 202
Övriga ledande befattningshavare (12 st)	60 316 371	8 989 018 ²⁾	5 169 945	74 475 334
Summa	76 066 371	10 042 299	5 290 866	91 399 536

- 1) Rörlig ersättning är hänförlig till verksamhetsåret 2021, men utbetalas under 2022.
- 2) Varav LTI-program 0 SEK.

Pensionskostnad 2021¹⁾

SEK	
Vd och koncernchef Magnus Groth ²⁾	6 555 851
Övriga ledande befattningshavare (12 st) ³⁾	27 658 471
Summa	34 214 322

- 1) Pensionskostnaden avser den kostnad som påverkat 2021 års resultat, exklusive särskild löneskatt.
- 2) Utestående pensionsförpliktelser uppgår till 23 363 801 SEK.
- 3) Utestående pensionsförpliktelser uppgår till 104 737 446 SEK.

Åtagande till tidigare Vd:ar och koncernchefer

För tidigare verkställande direktörer och koncernchefer har Essity återstående ej finansierade åtaganden uppgående till 104 MSEK. Dessa kostnader har redovisats tidigare år och består av pensionsåtaganden som Essity övertog från Svenska Cellulosa Aktiebolaget i samband med delningen av koncernen.

C4. Ersättning efter avslutad anställning

Redovisningsprinciper **RP**

Förmånsbestämda pensionsplaner

Det karaktäristiska för förmånsbestämda pensionsplaner är att ersättningen baseras på anställningstid och den ersättning som den anställde har vid eller nära pensioneringen. De aktuariella och de investeringsrelaterade riskerna avseende förmånsbestämda pensionsplaner bärs av företaget.

De förmånsbestämda förpliktelserna beräknas årligen av oberoende aktuarier enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. Beräkningen baseras på aktuariella antaganden. Aktuariella antaganden utgörs av företagets bästa bedömning av de variabler som avgör den slutliga kostnaden för att tillhandahålla förmånerna. Förpliktelsen värderas till nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden med användning av en diskonteringsränta (se Viktiga bedömningar och antaganden nedan). Aktuariella vinster och förluster (omvärderingar) redovisas direkt i eget kapital under övrigt totalresultat i den period de uppstår. Den redovisade kostnaden för de förmånsbestämda planerna utgörs av personalkostnader, samt räntenetto. Räntenettet består av diskonteringsräntan beräknad på genomsnittlig nettopensions-skuld för perioden med hänsyn tagen till avgifts- och ersättningsbetalningar. Skillnaden mellan den beräknade räntetäkten (diskonteringsräntan) på förvaltningstillgångarna och Essitys faktiska avkastning på förvaltningstillgångarna inkluderas i omvärderingen av den förmånsbestämda nettoskulden eller nettotillgången som redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas i resultaträkningen i den period de uppstår.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Fonderade planer med nettotillgångar, det vill säga planer med tillgångar överstigande förpliktelsen, redovisas som finansiell anläggningstillgång förutsatt att de inte begränsas av "Tillgångstaket" i IAS 19. Övriga pensionsplaner vilka ej är fullt ut fonderade alternativt ofonderade redovisas som Avsättningar för pensioner.

I vissa länder belöper pensionsbetalningar med skatt eller avgift. I dessa fall inkluderas dessa i beräkningen av förpliktelsen för de förmånsbestämda pensionsplanerna. Dessa skatter eller avgifter redovisas som en kostnad i resultaträkningen utom i de fall de är hänförliga till aktuariella vinster och förluster då de redovisas direkt i eget kapital under övrigt totalresultat.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Planer där arbetsgivarens förpliktelse är begränsad till de premier som företaget åtagit sig att betala klassificeras som avgiftsbestämda. I dessa planer är det arbetstagaren som bär investeringsrisken, det vill säga att de investerade tillgångarna kan vara otillräckliga för att ge den förväntade ersättningen. Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad under den period de anställda utfört de tjänster avgiften avser.

Övriga förmåner efter avslutad anställning

Vissa koncernföretag tillhandahåller hälsovårdsförmåner efter pensioneringen. Åtagandet och de förväntade kostnaderna för dessa förmåner beräknas och redovisas på ett liknande sätt som för förmånsbestämda pensionsplaner.

Ersättning vid uppsägning

Avgångsvederlag redovisas som lönekostnad när koncernen har ett åtagande att ersätta de anställda vars anställning avslutats i förtid.

Viktiga bedömningar och antaganden **VBA**

Beräkningen av redovisade kostnader och avsättningar för förmånsbestämda pensionsplaner, där storleken på den framtida ersättningen är okänd och betalningen ligger långt fram i tiden, är beroende av antaganden och bedömningar. De väsentligaste antagandena och bedömningarna utgörs av diskonteringsränta, framtida löneökningar, inflation och förväntad livslängd. För bestämmande av diskonteringsränta utgår Essity i första hand från AA-klassade företagsobligationer utgivna i den valuta ersättningarna kommer att betalas i och som matchar löptiden i åtagandena. Statsobligationer eller bostadsobligationer används om sådana företagsobligationer ej är tillgängliga. Inflationsantagandena baseras på en sammanvägning av centralbanksmål, implicit marknadsförväntan och långsiktiga prognoser från analytiker. Löneökningssantagandena sätts utifrån marknadsförväntan och prognoser från marknadsundersökningar. I **TC4:5** presenteras de mest väsentliga aktuariella antagandena. I **TC4:6** beskrivs den redovisade avsättningens känslighet med avseende på de mest väsentliga aktuariella antagandena.

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

MSEK	2023	2022	2021
Förmånsbestämda åtaganden TC4:2	25 050	23 817	32 698
Verkligt värde av förvaltningstillgångar TC4:3	-28 632	-26 377	-35 249
Effekt av tillgångstaket TC4:4	3 097	3 266	5 261
Avsättning för pensioner, netto TC4:1	-485	706	2 710

Överskott i fonderade planer redovisade som finansiell anläggningstillgång uppgick på balansdagen till **BR** 3 072 (1 965; 1 439) MSEK och avsättningar för pensioner till **BR** 2 587 (2 671; 4 149) MSEK. I förmånsbestämda åtaganden ingår åtaganden avseende ofonderade planer med 2 413 (2 272; 2 751) MSEK.

Essity har såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner i ett flertal koncernföretag. De mest betydande förmånsbestämda pensionsplanerna i respektive land beskrivs nedan:

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser per land **TC4:1**

MSEK Land	Aktiva	Fribrev	Pensionärer	Åtagande totalt	Förvaltnings-tillgångar, verkligt värde	Effekt av tillgångstaket	Netto	Löptid åtagande, år
Storbritannien	-	5 789	7 200	12 989	-14 772	1 803	20	14
Sverige	1 434	855	1 296	3 585	-4 425	1 294	454	15
Tyskland	1 921	511	1 484	3 916	-6 030	-	-2 114	13
USA	221	790	1 945	2 956	-3 025	-	-69	9
Övriga	1 293	3	308	1 604	-380	-	1 224	11
Summa	4 869	7 948	12 233	25 050	-28 632	3 097	-485	

Periodens kostnader för förmånsbestämda planer

MSEK	2023	2022	2021
Kostnad för tjänstgöring under innevarande period, efter avdrag för premier betalda av de anställda	-296	-421	-420
Kostnad avseende tjänstgöring under tidigare perioder	-24	-	8
Pensionskosttekostnad	-26	-38	-38
Omvärderingar, netto	4	43	13
Räntenetto	-66	-62	-49
Pensionskostnad före effekter av regleringar	-408	-478	-485
Regleringar	-	-2	-
Pensionskostnad efter effekter av regleringar	-408	-480	-485

C4. Ersättning efter avslutad anställning, forts.

Storbritannien

Planen är förmånsbestämd med premier betalade av företaget. Planen är slutlönebaserad och omfattar ålders-, efterlevande- och sjukpension. Planen stängdes för nya deltagare i juli 2007 och i september 2018 stängdes planen för fortsatt intjänande för befintliga deltagare. Planen förvaltas av en oberoende stiftelse enligt brittisk lag. Överskott i pensionsfonden kvarstår som stiftelsens tillgångar. Överskottet i planen har från och med 2021 belagts med tillgångstak enligt reglerna i IAS 19, eftersom Essity gör bedömningen att inte kunna tillgodogöra sig det nuvarande överskottet. Planen är ålagd att uppfylla minsta minimifonderingsnivå enligt överenskommelse med pensionsstiftelsen.

Sverige

I Sverige utgörs de förmånsbestämda åtagandena i huvudsak av ITP2-planen och chefspensioner. ITP2-planen omfattar anställda födda före 1979 och är en förmånsbestämd plan som ger en slutlönebaserad ålderspension, i procent av olika löneintervall. ITP2-planen tryggas i en stiftelse och företaget kan gottgöra sig ett eventuellt överskott i stiftelsens förvaltningstillgångar. Chefspensionsplanerna är till större del slutlönebaserade ålders- och efterlevandepensioner och är stängda för nytillträde och skulden utgörs i huvudsak av fribrev eller pensioner under utbetalning. Chefspensionsplanerna är till större delen ofonderade och kreditförsäkrade i PRI Pensionsgaranti.

Tyskland

I Tyskland utgörs de förmånsbestämda åtagandena av ett flertal olika pensionsplaner som erbjuder ålders-, efterlevande- och sjukpension. Det finns slutlönebaserade planer som är stängda för nyinträde där förmånen beror på tjänstetid och slutlön vid pensionering. Vidare erbjuds premiebestämda planer där förmånen beror på avsättningar gjorda av företaget och i vissa planer även den anställde under anställningstiden, samt garanterad avkastning på avsättningarna. Åtagandena är till stor del finansierade i två olika stiftelser och företaget kan i vissa fall gottgöra sig ett eventuellt överskott i stiftelsens förvaltningstillgångar.

USA

I USA utgörs de förmånsbestämda åtagandena av ålderspension där premierna är betalade av företaget och där förmånen bygger på ett schablonbelopp per tjänsteår. Endast en plan är fortfarande öppen för nyintjänande för ca 200 anställda. Förmånerna finansieras via en pensionsstiftelse som är ålagd att uppfylla minsta minimifonderingsnivå enligt lag. Överskott i pensionsfonden kan nyttjas i form av premierabatt.

Förmånsbestämda åtaganden TC4:2

MSEK	2023	2022	2021
Värde vid periodens början	23 817	32 698	32 717
Avgår verksamhet under avveckling	-21	-	-
Kostnad avseende tjänstgöring under innevarande period	302	424	426
Räntekostnad	1136	557	424
Kostnad avseende tjänstgöring under tidigare perioder	24	-	-8
Pensionskostnad	26	38	38
Regleringar och omföringar	-2	-52	-17
Omklassificering	-	-	-
Förvärv och avyttringar	-	-	-15
Utbetalda ersättningar	-1299	-1349	-1248
Betald pensionsskatt	-10	-4	-11
Omvärdering: finansiella antaganden	1130	-9 606	-1907
Omvärdering: demografiska antaganden	-50	-225	169
Omvärdering: erfarenhetsbaserade antaganden	48	48	60
Pensionskostnad avseende omvärdering	-41	-277	-131
Omräkningsdifferenser	-10	1565	2 201
Värde vid periodens slut	25 050	23 817	32 698

Omvärderingseffekter i de förmånsbestämda åtagandena består av förändringar i finansiella antaganden såsom ändring av diskonteringsräntan, förändringar i demografiska antaganden samt erfarenhetsbaserade avvikelser. Som erfarenhetsbaserade avvikelser räknas till exempel oväntat höga eller låga tal för personalomsättning eller ökning av löner.

Förvaltningstillgångar TC4:3

MSEK	2023	2022	2021
Verkligt värde vid periodens början	-26 377	-35 249	-31 260
Avgår verksamhet under avveckling	12	-	-
Ränteintäkt	-1191	-572	-427
Avgifter från deltagare i planen	-6	-2	-4
Avgifter från arbetsgivaren	-330	-283	-405
Utbetalda ersättningar, exklusive regleringar	1 290	1 342	1 237
Utbetalda ersättningar avseende regleringar	-	10	5
Omklassificering	-	-	-
Avkastning överstigande redovisad ränteintäkt	-2 086	9 951	-2 068
Administrationskostnader avseende pensionsåtaganden	38	37	36
Omräkningsdifferenser	18	-1 611	-2 363
Verkligt värde vid periodens slut	-28 632	-26 377	-35 249

Förvaltningstillgångarna fördelar sig på följande tillgångsslag:

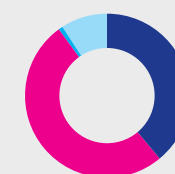
	2023	2022	2021
Aktier och aktiefonder	38%	39%	36%
Räntebärande värdepapper	50%	51%	53%
Fastigheter	1%	1%	1%
Övrigt	11%	9%	10%
Summa	100%	100%	100%

Förvaltningstillgångarna fördelar sig på följande tillgångsslag, 2023:



- Aktier och aktiefonder, 38%
- Räntebärande värdepapper, 50%
- Fastigheter, 1%
- Övrigt, 11%

Förvaltningstillgångarna fördelar sig på följande tillgångsslag, 2022:



- Aktier och aktiefonder, 39%
- Räntebärande värdepapper, 51%
- Fastigheter, 1%
- Övrigt, 9%

Förvaltningstillgångarna fördelar sig på följande tillgångsslag, 2021:



- Aktier och aktiefonder, 36%
- Räntebärande värdepapper, 53%
- Fastigheter, 1%
- Övrigt, 10%

Av förvaltningstillgångarna på balansdagen handlas 99 (98; 97) procent på aktiva marknader där marknadsnoteringar använts för att värdera tillgångarna. Inga finansiella instrument utställda av Essity ingår i det verkliga värdet av förvaltningstillgångarna per den 31 december 2023 i likhet med föregående år.

C4. Ersättning efter avslutad anställning, forts.

Effekt av tillgångstaket TC4:4

MSEK	2023	2022	2021
Värde vid periodens början	3 266	5 261	1 054
Räntekostnad	121	77	52
Övrig förändring av tillgångstaket	-337	-2 190	4 025
Omräkningsdifferenser	47	118	130
Värde vid periodens slut	3 097	3 266	5 261

Värde vid periodens slut avseende effekt av tillgångstaket avser medel i den brittiska pensionsplanen uppgående till 1 803 (2 271; 4 144) MSEK och medel i en svensk stiftelse som kan användas för eventuella framtida löften om förtida avgång för vissa kategorier anställda uppgående till 1 294 (995; 1 117) MSEK.

Väsentliga aktuariella antaganden TC4:5

	Sverige	Storbritannien	Tyskland	USA
2023				
Diskonteringsränta	3,47	4,62	3,23	4,56
Förväntad löneökningstakt	3,25	N/A	3,50	N/A
Förväntad inflation	2,25	3,50	2,25	N/A
Förväntad livslängd, män ¹⁾	22	21	21	20
Förväntad livslängd, kvinnor ¹⁾	24	25	24	21
2022				
Diskonteringsränta	4,04	4,77	3,63	4,65
Förväntad löneökningstakt	3,25	N/A	3,50	N/A
Förväntad inflation	2,25	3,50	2,25	N/A
Förväntad livslängd, män ¹⁾	22	22	21	20
Förväntad livslängd, kvinnor ¹⁾	24	25	24	21
2021				
Diskonteringsränta	1,62	1,89	0,75	2,81
Förväntad löneökningstakt	3,00	N/A	3,00	N/A
Förväntad inflation	2,00	3,25	1,75	N/A
Förväntad livslängd, män ¹⁾	22	22	20	20
Förväntad livslängd, kvinnor ¹⁾	25	25	24	21

1) Förväntad livslängd, uttryckt i år, för en person som för närvarande är 65 år.

De förmånsbestämda åtagandenas känslighet för förändring av de väsentligaste aktuariella antagandena är:

Förändring av åtagande, ökat åtagande (-) TC4:6

MSEK	
Diskonteringsränta +0,25%	735
Prisinflation inklusive löneinflation +0,25%	-641
Livslängd +1 år	-891

Känslighetsanalysen ovan är beräknad genom att ett åtagande förändras och de övriga hålls konstanta.

Planer som omfattar flera arbetsgivare

Essity har åtaganden för sjuk- och familjepension, för tjänstemän i Sverige, som tryggas genom försäkring i försäkringsbolaget Alecta. Bolaget har också anställda i Finland som omfattas av den lagstadgade pensionsplanen TyEL, åtagandena tryggas via försäkringsbolaget Varma. Dessa förmåner redovisas som avgiftsbestämda planer då det inte finns förutsättningar för att fördela förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader tillhörande respektive företag som omfattas av planen.

Budgeterade avgifter

De budgeterade avgifterna för Essitys förmånsbestämda pensionsplaner 2024 beräknas till 494 MSEK. Avgifter för planer som omfattar flera arbetsgivare beräknas för 2024 till 45 MSEK.

D. Operativa tillgångar och skulder

D1. Immateriella anläggningstillgångar

Redovisningsprinciper **RP**

Goodwill

Goodwill uppstår i samband med rörelseförvärv då överförd ersättning överstiger det verkliga värdet på förvärvade nettotillgångar. Goodwill värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad nedskrivning och är en immateriell anläggningstillgång med en obestämbar nyttjandeperiod. Detta innebär att goodwill inte skrivs av utan prövas för nedskrivning årligen samt vid indikation. All goodwill allokteras till de kassagenererande enheter som drar nytta av synergierna från rörelseförvärvet. Vid avyttring av koncernföretag inkluderas kvarvarande redovisat värde på den goodwill, som är hänförlig till den avyttrade enheten, i realisationsresultatet. Goodwill som uppstått vid förvärv av intresseföretag eller ett joint venture inkluderas i redovisat värde på respektive intresseföretag eller joint venture.

Varumärken

Varumärken kan endast redovisas när de har förvärvats genom en separat transaktion eller genom förvärv av en hel verksamhet som inkluderar ett eller flera varumärken. Varumärket värderas till anskaffningsvärde efter eventuella ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar. Varumärken med en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen för nedskrivning tillsammans med nedskrivningsprövningen av goodwill. Varumärken med begränsad nyttjandeperiod skrivs av linjärt under förväntad nyttjandeperiod som varierar mellan 3–25 år.

Licenser, patent och liknande rättigheter

Till immateriella tillgångar hör även patent, licenser och andra liknande rättigheter. Förvärvade sådana tillgångar värderas till anskaffningsvärde, och skrivs av linjärt under förväntad nyttjandeperiod som varierar mellan 3–20 år.

Kundrelationer

Kundrelationer värderas till verkligt värde vid förvärv. Värdena av dessa kundrelationer skrivs av över nyttjandeperioden, som bedöms vara mellan 3–15 år.

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning kostnadsförs då de inträffar. Identifierbara utgifter för utveckling av nya produkter och processer aktiveras i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar. I de fall svårigheter föreligger att skilja forskningsfasen från utvecklingsfasen i ett projekt betraktas hela projektet som forskning och kostnadsförs omgående. Utvecklingskostnaderna avseende emballage och förpackningar kostnadsförs direkt. Generellt tillämpas en konservativ bedömning av utvecklingsprojekt på grund av svårigheten att veta vilka som leder till kommersiell framgång. Aktiverade utgifter skrivs av linjärt, över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, från tidpunkten när tillgången är redo för bruk. Avskrivningstiden uppgår till mellan 5–10 år.

Nedskrivningsprövning

Goodwill prövas årligen avseende nedskrivningsbehov samt vid indikation på nedskrivningsbehov. Vid prövningen allokteras goodwill till kassagenererande enheter, eller grupper av kassagenererande enheter, vilka för Essity sammanfaller med rörelsesegmenten Health & Medical, Consumer Goods och Professional Hygiene. I prövningen jämförs de bokförda värdena på de kassagenererande enheterna med återvinningsvärdena. Återvinningsvärdet för respektive kassagenererande enhet fastställs genom diskontering av framtida kassaflöden, för att bestämma nyttjandevärdet. Beräkningen av de framtida kassaflödena grundar sig i de strategiska planer som fastställts av koncernledningen för de kommande tre åren. Det bokförda värdet för den kassagenererande enheten inkluderar goodwill, varumärken med obestämbar nyttjandeperiod och tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod, såsom anläggningstillgångar, varumärken och rörelsekapital. Effekter av expansionsinvesteringar exkluderas när nyttjandevärdet beräknas. Värdet på tillgångar som skrivs av prövas vad gäller nedskrivningsbehov närhelst det finns indikationer på att redovisat värde eventuellt inte är återvinningsbart. I de fall en tillgångs eller en kassagenererande enhets redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången ned till återvinningsvärdet. Tidigare redovisad nedskrivning återförs om skälen för nedskrivningen inte längre föreligger. Återföring sker dock inte med ett belopp större än att det bokförda värdet uppgår till vad det hade varit om nedskrivning inte hade redovisats tidigare år. Nedskrivning av goodwill återförs aldrig.

Utsläppsrätter och kostnader för utsläpp av koldioxid

Essity deltar i det europeiska systemet för utsläppsrätter.

Utsläppsrätter avseende utsläpp av koldioxid redovisas, när de erhålls från respektive EU-stat, som en immateriell tillgång samt som en förutbetalad intäkt (skuld). Rätterna erhålls utan vederlag och redovisas till marknadsvärdet per den dag tilldelningen sker. Under perioden gör Essity en reservering för gjorda koldioxidutsläpp. Samtidigt löses den förutbetalda intäkten upp med motsvarande belopp varvid ingen nettoeffekt uppstår i resultaträkningen. I det fall erhållna utsläppsrätter inte täcker gjorda utsläpp reserverar Essity för underskottet värderat till aktuellt marknadsvärde på balansdagen. Försäljning av överskott av utsläppsrätter intäktsförs på leveransdagen.

Om marknadspriset på utsläppsrätter per balansdagen understiger det redovisade anskaffningsvärdet skrivs eventuella överskott av utsläppsrätter, som inte behövs för att täcka gjorda utsläpp, ner till gällande marknadspris på balansdagen. I samband med detta intäktsförs kvarvarande del av den förutbetalda intäkten med motsvarande belopp och därmed uppstår ingen effekt i resultaträkningen. Utsläppsrätterna används som betalningsmedel vid den avräkning som görs med staten avseende skulden för gjorda utsläpp.

Viktiga bedömningar och antaganden **VBA**

I samband med den årliga prövningen avseende eventuellt nedskrivningsbehov av goodwill görs en beräkning av återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna fastställs genom beräkning av nyttjandevärdet. Beräkningen av nyttjandevärdet grundar sig på de treåriga strategiplaner som fastställts av koncernledningen, vilka i sin tur grundas på bedömningar och antaganden. De mest väsentliga bedömningarna och antagandena avser prognoser för organisk tillväxt, vinstmarginal och använd diskonteringsränta. De diskonteringsräntor som används vid nuvärdeberäkningen av de förväntade framtida kassaflödena är de vid tillfället aktuella vägda kapitalkostnaderna (WACC) fastställda inom koncernen för de marknader där de kassagenererande enheterna bedriver verksamhet.

Antaganden för vinstmarginal baseras på aktuella marknadspriser och kostnader justerade med förväntade pris- och kostnadsförändringar samt antagen produktivitetsutveckling. Tillväxtantagandet är i linje med historiskt utfall och förväntad global marknadstillväxt.

Förväntat uthålligt framtida kassaflöde för perioder bortom strategiplanens planeringshorisont extrapoleras från strategiplanens slutår med en antagen uthållig tillväxt om 2 (2; 2) procent.

Goodwill	2023	2022 ¹⁾	2021 ¹⁾
MSEK	44 786	37 803	32 324
Värde vid periodens början	44 786	37 803	32 324
Tillgångar som innehas för försäljning	-4 361	-	-
Företagsförvärv	-14	3 617	3 398
Omklassificeringar	-	-20	-7
Nedskrivningar	-356	-292	-
Omräkningsdifferenser	-718	3 678	2 088
Värde vid periodens slut BR	39 337	44 786	37 803

1) Inklusive verksamhet under avveckling.

D1. Immateriella anläggningstillgångar, forts.

Immateriella tillgångar exklusive goodwill

MSEK	Varumärken			Teknologier, Kundrelationer och liknande rättigheter			Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten			Summa Övriga immateriella tillgångar		
	2023	2022 ¹⁾	2021 ¹⁾	2023	2022 ¹⁾	2021 ¹⁾	2023	2022 ¹⁾	2021 ¹⁾	2023	2022 ¹⁾	2021 ¹⁾
Accumulerade anskaffningsvärden	14 986	18 072	14 726	15 001	15 756	14 015	671	661	577	30 658	34 489	29 318
Accumulerade avskrivningar	-921	-915	-645	-8 850	-8 439	-6 773	-289	-260	-209	-10 060	-9 614	-7 627
Accumulerade nedskrivningar	0	-	-	-80	-81	-88	-193	-188	-140	-273	-269	-228
Summa	14 065	17 157	14 081	6 071	7 236	7 154	189	213	228	20 325	24 606	21 463
Värde vid periodens början	17 157	14 081	12 895	7 236	7 154	5 146	213	228	301	24 606	21 463	18 342
Tillgångar som innehas för försäljning	-2 861	-	-	-332	-	-	-	-	-	-3 193	-	-
Investeringar ²⁾	-	-	-	513	612	834	15	26	38	528	638	872
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-	-	-	-1	-	-	-1
Företagsförvärv	-	2 131	729	-	143	1 812	-	-	-	-	2 274	2 541
Företagsförsäljningar	-	-	-	-	-	-2	-	-	-	-	-	-2
Omklassificeringar	-	-	1	20	38	51	-	-	2	20	38	54
Avskrivningar ³⁾	-117	-171	-122	-1 282	-1 225	-932	-37	-30	-35	-1 436	-1 426	-1 089
Nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-31	-87	-	-31	-87
Omräkningsdifferenser	-114	1 116	578	-84	514	245	-2	20	10	-200	1 650	833
Värde vid periodens slut	14 065	17 157	14 081	6 071	7 236	7 154	189	213	228	20 325	24 606	21 463
Utsläppsrätter, nettovärde TD1:1										1 019	740	343
Värde vid periodens slut inklusive utsläppsrätter BR										21 344	25 346	21 806

1) Inklusive verksamhet under avveckling.

2) Under 2023 har räntekostnader aktiverats i Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten med 6 (9; 8) MSEK. Genomsnittligt använd räntesats har varit 4 procent.

3) Avskrivning på förvävsrelaterade immateriella tillgångar som till exempel Varumärken, Kundrelationer och Teknologier redovisas på separat rad i resultaträkningen medan avskrivningar på Övriga immateriella tillgångar ingår i Kostnad för sålda varor och Försäljnings- och administrationskostnader.

Prövning av nedskrivningsbehov

Den årliga prövningen avseende eventuellt nedskrivningsbehov för goodwill och övriga immateriella tillgångar görs under fjärde kvartalet, och varken 2023, 2022 eller 2021 års prövning har visat att det föreligger något nedskrivningsbehov. Den WACC före skatt som använts för testet av goodwill framgår av tabell nedan. Känslighetsanalyser visar att rimliga förändringar i nyckelparametrar inte medför några nedskrivningsbehov. Utöver det årliga nedskrivningstestet av de kassagenererande enheterna, som framgår ovan under stycket Nedskrivningsprövning, testas också de kassagenererande enheterna och individuella tillgångar om det föreligger en indikation på nedskrivningsbehov. Under perioden har immateriella anläggningstillgångar, främst hänförliga till omstruktureringsåtgärder inom Professional Hygiene i Nordamerika och Europa skrivits ner med 356 MSEK.

Fördelning per rörelsesegment

MSEK	Goodwill			Varumärken			WACC, före skatt %		
	2023	2022 ¹⁾	2021 ¹⁾	2023	2022 ¹⁾	2021 ¹⁾	2023	2022 ¹⁾	2021 ¹⁾
Health & Medical	16 948	17 483	15 923	7 837	8 069	7 570	12,1	10,5	7,5
Consumer Goods	14 135	18 443	13 940	6 153	9 010	6 511	12,4	11,5	8,5
Professional Hygiene	8 254	8 860	7 940	75	78	-	11,1	9,8	6,8
Summa BR	39 337	44 786	37 803	14 065	17 157	14 081			

1) Inklusive verksamhet under avveckling.

Utsläppsrätter **TD1:1**

MSEK	2023	2022	2021
Värde vid periodens början	740	343	232
Erhållna utsläppsrätter	837	534	210
Inköp	151	136	93
Avräkning mot staten	-695	-313	-201
Omräkningsdifferenser	-14	40	9
Värde vid periodens slut	1 019	740	343

D2. Materiella anläggningstillgångar

Redovisningsprinciper **RP**

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I de fall en investering i utländsk valuta har säkringsredovisats, redovisas resultatet av säkringen, som en del av förvärvskostnaden. I större projekt inkluderas kostnader för intrimning och igångkörning i anskaffningsvärdet för fastigheter och produktionsanläggningar. Lånekostnader inkluderas i anskaffningsvärdet för investeringar överstigande 250 MSEK och som tar mer än 12 månader att färdigställa. Kostnader för reparation och underhåll kostnadsförs direkt i resultaträkningen.

Avskrivning och nedskrivning

Mark är inte föremål för avskrivning. Byggnader, maskiner och inventarier skrivs av linjärt över tillgångarnas beräknade nyttjandeperiod. När det vid bokslutstidpunkten finns en indikation på att en materiell anläggningstillgång minskat i värde prövas denna för eventuell nedskrivning.

Beräknade nyttjandeperioder

Tillgångstyp	Antal år
Byggnader	15–50
Energianläggningar	15–30
Massa och pappersbruk	10–25
Markanläggningar	10–20
Konverteringsmaskiner, övriga maskiner	7–18
Kontorsutrustning	5–10
Fordon	4–5
Verktyg	3–10
Datorer	3–5

Materiella anläggningstillgångar

MSEK	Byggnader			Mark och markanläggningar			Maskiner och inventarier			Pågående nyanläggningar		
	2023	2022 ¹⁾	2021 ¹⁾	2023	2022 ¹⁾	2021 ¹⁾	2023	2022 ¹⁾	2021 ¹⁾	2023	2022 ¹⁾	2021 ¹⁾
Akkumulerade anskaffningsvärden	22 515	29 533	25 759	4 329	4 973	4 248	84 186	100 835	88 109	7 197	5 617	6 209
Akkumulerade avskrivningar	-12 553	-14 008	-12 045	-755	-752	-657	-57 441	-65 051	-55 880	-	-1	-
Akkumulerade nedskrivningar	-424	-863	-283	-38	-57	-24	-2 068	-2 679	-1 440	-39	-76	-31
Summa	9 538	14 662	13 431	3 536	4 164	3 567	24 677	33 105	30 789	7 158	5 540	6 178
Värde vid periodens början	14 662	13 431	11 945	4 164	3 567	3 430	33 105	30 789	28 326	5 540	6 178	5 318
Tillgångar som innehas för försäljning	-4 884	-	-	-610	-	-	-7 784	-	-	-799	-	-
Investeringar	147	258	318	4	16	44	1 134	982	1 426	5 094	5 037	4 614
Försäljningar och utrangeringar	-26	-17	-12	-5	-27	-3	-65	-58	-41	-4	-4	-
Företagsförvärv	-	-	67	-	-	10	-	106	799	-	2	55
Företagsförsäljningar	-	-	-	-	-	-	-1	-	-	-	-	-
Omklassificeringar	375	1 208	1 045	7	357	2	2 365	4 567	3 014	-2 767	-6 170	-4 115
Avskrivningar ²⁾	-724	-891	-782	-37	-37	-36	-3 912	-4 978	-4 369	-	-1	-
Nedskrivningar	-156	-594	-	-15	-32	-	-415	-1 151	-97	-2	-45	-29
Återförd nedskrivning	22	-	32	-	-	-	57	-	4	2	-	-
Omräkningsdifferenser	122	1 267	818	28	320	120	193	2 848	1 727	94	543	335
Värde vid periodens slut	9 538	14 662	13 431	3 536	4 164	3 567	24 677	33 105	30 789	7 158	5 540	6 178

1) Inklusive verksamhet under avveckling.

2) Ingår i huvudsak i Kostnad för sålda varor.

D2. Materiella anläggningstillgångar, forts.

Summa materiella anläggningstillgångar

MSEK	2023	2022 ¹⁾	2021 ¹⁾
Akkumulerade anskaffningsvärden	118 227	140 958	124 325
Akkumulerade avskrivningar	-70 749	-79 812	-68 582
Akkumulerade nedskrivningar	-2 569	-3 675	-1 778
Summa	44 909	57 471	53 965
Värde vid periodens början	57 471	53 965	49 019
Tillgångar som innehas för försäljning	-14 077	-	-
Investeringar ²⁾	6 379	6 293	6 402
Försäljningar och utrangeringar	-100	-106	-56
Företagsförvärv	-	108	931
Företagsförsäljningar	-1	-	-
Omklassificeringar	-20	-38	-54
Avskrivningar ³⁾	-4 673	-5 907	-5 187
Nedskrivningar	-588	-1 822	-126
Återförd nedskrivning	81	-	36
Omräkningsdifferenser	437	4 978	3 000
Värde vid periodens slut	44 909	57 471	53 965

1) Inklusive verksamhet under avveckling.

2) Erhållna statsbidrag har under 2023 reducerat redovisade investeringar med 0 (36; 7) MSEK.

3) Ingår i huvudsak i Kostnad för sålda varor.

Årets nedskrivningar om 588 MSEK är främst hänförliga till nedskrivningar av anläggningstillgångar inom Professional Hygiene i USA och Consumer Goods i Europa.

Ränta har under perioden aktiverats i maskiner och inventarier med - (41; 44) MSEK samt i pågående nyanläggningar med 34 (3; 7) MSEK. Genomsnittligt använd räntesats har varit 4 (3; 2) procent.

Avtalsförpliktelser avseende förvärv av materiella anläggningstillgångar uppgår till 4 048 (5 052; 3 178) MSEK vid årets slut.

D3. Varulager

Redovisningsprinciper **RP**

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet beräknas främst genom tillämpning av först-in-först-ut principen (FIFO) eller vägda genomsnittspriser. Anskaffningsvärdet för varulager och varor under tillverkning innefattar kostnader för råvaror, direkt arbete, övriga direkta kostnader samt tillverkningsrelaterade omkostnader baserat på normalt kapacitetsutnyttjande.

Nettoförsäljningsvärdet är det beräknade försäljningspriset som erhålls vid normala affärstransaktioner med avdrag för beräknade försäljningskostnader.

Varulager

MSEK	2023	2022	2021
Råvaror och förnödenheter	4 022	10 023	6 064
Reservdelar och förrådsartiklar	2 519	2 572	2 103
Varor under tillverkning	1 772	2 482	1 725
Färdiga varor	9 210	13 775	9 435
Förskott till leverantörer	23	36	12
Summa BR	17 546	28 888	19 339

Nedskrivningar av varulager uppgick till 1 084 (821; 484) MSEK varav 167 (83; 18) MSEK redovisats i samband med omstruktureringar som en jämförelsestörande kostnad, se not B3 Rörelsekostnader på sidan 133.

D4. Övriga kortfristiga fordringar

Övriga kortfristiga fordringar

MSEK	2023	2022	2021
Momsfordringar	951	1 522	1 113
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	986	895	588
Leverantörer med debetsaldo	103	198	155
Fordringar för el och gas	282	168	195
Fordringar mot myndigheter	89	156	61
Derivat ¹⁾	228	2 158	3 310
Övriga fordringar	752	664	365
Summa BR	3 391	5 761	5 787

1) För finansiella instrument se not E1 på sidan 148.

D5. Övriga skulder

Övriga skulder

MSEK	2023	2022	2021
Övriga långfristiga skulder			
Derivat ¹⁾	155	345	27
Övriga långfristiga skulder ²⁾	918	851	59
Summa BR	1 073	1 196	86
Varav poster som förfaller till betalning senare än om 5 år	21	23	21
Övriga kortfristiga skulder			
Derivat ¹⁾	1 755	1 072	397
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter TDS:1	14 497	16 316	12 370
Momsskulder	1 348	1 388	1 148
Övriga rörelseskulder	1 543	2 219	1 892
Summa BR	19 143	20 995	15 807

1) För Derivat och säkringsredovisning se not E6 på sidan 152.

2) I posten ingår uppskjuten köpeskilling på förvärvade verksamheter och skulder till innehav utan bestämmande inflytande.

D5. Övriga skulder, forts.

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter **TD5:1**

MSEK	2023	2022	2021
Bonus och rabatter till kunder	7 782	8 016	6 253
Upplupen semesterlöneskuld	996	944	801
Upplupna sociala kostnader	496	459	341
Övriga skulder till personal	2 000	2 014	894
Övriga poster	3 223	4 883	4 081
Summa	14 497	16 316	12 370

D6. Övriga avsättningar

Redovisningsprinciper **RP**

Avsättningar redovisas i koncernens balansräkning när det finns ett legalt eller informellt åtagande till följd av en tidigare händelse och det är troligt att utbetalningar kommer att krävas för att reglera åtagandet. Det krävs också att det belopp som ska utbetalas kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Avsättningen värderas till nuvärdet av de förväntade utgifterna för att reglera åtagandet.

En reserv för omstruktureringsåtgärder redovisas när koncernen har fastställt en detaljerad plan och där antingen genomförandet har påbörjats eller huvuddragen av åtgärderna har kommunicerats med berörda parter. Omstruktureringskostnader omfattar bland annat kostnader för stängning av fabriker, nedskrivning av produktionsmaskiner eller kostnader för minskning av personal. Avsättning för miljö avser reservering för utsläpp av koldioxid samt återställande av mark.

Se not D1 Immateriella anläggningstillgångar för redovisningsprinciper av utsläppsrätter och kostnader för utsläpp av koldioxid.

Viktiga bedömningar och antaganden **VBA**

Storleken på de avsättningar som gjorts avseende pågående legala tvister är baserad på bolagets bästa bedömning gjord i samråd med lokal expertis inom området.

Övriga avsättningar 2023

MSEK	Omstruktureringsprogram	Miljö	Legala tvister	Övriga	Summa
Värde vid periodens början	318	729	363	298	1 708
Avsättningar	968	703	9	196	1 876
lansspråktaganden	-486	-696	-251	-102	-1 535
Upplösningar	-112	-	-18	-11	-141
Omräkningsdifferenser	-20	-14	3	-3	-34
Värde vid periodens slut	668	722	106	378	1 874

Avsättningarna består av:

Kortfristig avsättning BR	1 408
Långfristig avsättning BR	466

Övriga avsättningar föregående perioder

MSEK	2022	2021
Värde vid periodens början	1 132	1 193
Avsättningar	1 044	419
Företagsförvärv	-	23
lansspråktaganden	-476	-386
Omklassificeringar	-	-2
Upplösningar	-78	-149
Omräkningsdifferenser	86	34
Värde vid periodens slut	1 708	1 132

Fördelning av övriga avsättningar på förfallotider, MSEK

Förfalloår	
2024	1 408
2025	278
2026	95
2027 och senare	93
Summa	1 874

Av periodens avsättningar för Miljö avser 703 MSEK utsläpp av koldioxid, vilka kommer att regleras under 2024. De avsättningar som finns vid periodens utgång hänförliga till Omstruktureringsprogram avser främst omstruktureringsåtgärder vid produktionsanläggningar inom Professional Hygiene. Avsättning för Legala tvister består av flertalet monetärt mindre ärenden. Övriga avsättningar består främst av reserver kopplade till LTI-program.

E. Kapitalstruktur och finansiering

E1. Finansiella instrument per kategori och värderingsnivå

Redovisningsprinciper **RP**

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, värdepapper, andra finansiella fordringar, kundfordringar, leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

Kortfristiga placeringar och derivat redovisas på affärsdagen. Finansiella tillgångar samt låneskulder redovisas på likviddagen. Kundfordringar och leverantörsskulder redovisas i balansräkningen när fakturan skickats respektive erhållits.

Finansiella tillgångar redovisas initialt till anskaffningsvärde och för instrument som inte värderas till verkligt värde inkluderar transaktionskostnader. Finansiella tillgångar redovisas i balansräkningen till dess att rättigheten i avtalet har realiserats eller företaget inte längre har rättighet till tillgången. Kontinuerligt genomförs, enligt expected loss model, genomgång av de finansiella tillgångarna värderade till upplupet anskaffningsvärde för att utvärdera behovet av kreditförlustreservering.

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde utom i de fall de säkringsredovisats till verkligt värde. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen då Essity har fullgjort sina åtaganden.

Essity redovisar finansiella instrument med återstående löptid under 12 månader som kortfristiga tillgångar och skulder, samt de som överstiger 12 månader som långfristiga tillgångar och skulder.

Värdering till verkligt värde

För de finansiella instrument där det finns marknadsnoteringar används aktuella kurser för värdering till verkligt värde (Nivå 1). I de fall det inte finns marknadsnoteringar för instrumenten fastställer Essity verkliga värden med hjälp av vanligt förekommande värderingsmodeller, där noterade priser på liknande tillgångar eller skulder på aktiva marknader används (Nivå 2).

Verkligt värde avseende långfristiga lån värderade till gällande marknadsräntor framgår i not E4 Finansiella skulder på sidan 151. För kortfristiga lån och placeringar bedöms det verkliga värdet överensstämma med det bokförda värdet mot bakgrund av att en förändring av marknadsräntan inte ger någon materiell effekt på marknadsvärdet.

Klassificering och efterföljande redovisning

Enligt IFRS 9 Finansiella instrument ska klassificering av finansiella tillgångar ske utifrån företagets affärsmodell och syftet med de kontraktuella kassaflödena.

Upplupet anskaffningsvärde

Finansiella tillgångar som innehas i syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och vars kassaflöden endast utgörs av ränta och nominella belopp ska värderas till upplupet anskaffningsvärde. Huvudregeln är att finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde med undantag för de skulder som beskrivs i värderingskategorierna nedan. Då merparten av Essitys finansiella tillgångar innehas med syftet att inkassera kontraktuella kassaflöden samt hållas till förfall redovisas de till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Alla skulder, exklusive derivat och de skulder som ingår i en säkringsrelation, värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Verkligt värde över totalresultatet

Finansiella tillgångar, som innehas i syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden (endast ränta och nominella belopp) och som ska säljas innan förfall, värderas till verkligt värde över övrigt totalresultat med omklassificering till resultaträkningen. Essity har under året inte redovisat några tillgångar i denna kategori.

För finansiella tillgångar som utgörs av ett eget kapitalinstrument kan bolaget, vid första redovisningstillfället, göra ett oåterkalleligt val att redovisa tillgången till verkligt värde över totalresultatet utan möjlighet till omklassificering till resultaträkningen. Essity har en tillgång om 98 MSEK som redovisas i denna kategori.

Verkligt värde över resultaträkningen

Finansiella tillgångar som inte uppfyller kraven enligt ovan beskrivna kategorier ska värderas till verkligt värde över resultaträkningen. Finansiella tillgångar och skulder kan, vid första redovisningstillfället, oåterkalleligen under vissa omständigheter redovisas till verkligt värde över resultaträkningen om det leder till mer relevant information. Derivat redovisas till verkligt värde över resultaträkningen. Essity har under året inte redovisat några finansiella tillgångar eller skulder, förutom derivat samt skulder som ingår i en säkringsrelation, i denna kategori. Se mer under not E6 Derivat och säkringsredovisning på sidan 152.

Redovisning av derivat som används i säkringssyfte

Samtliga derivat redovisas initialt och löpande till verkligt värde i balansräkningen. Resultat vid omvärdering av derivat som används för säkring redovisas i enlighet med redovisningsprinciperna angivna i not E6 Derivat och säkringsredovisning på sidan 152.

Finansiella instrument per kategori och värderingsnivå

MSEK	Not	Värderingsnivå	2023	2022	2021
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen					
Derivat – Långfristiga finansiella tillgångar	E2	2	-	9	2
Derivat – Kortfristiga finansiella tillgångar	E2	2	461	1109	372
Derivat – Övriga kortfristiga fordringar	D4	2	78	513	538
Summa			539	1631	912
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen					
Långfristiga finansiella skulder	E4	2	24 993	23 763	20 387
Kortfristiga finansiella skulder	E4	2	-	4 489	14
Derivat – Långfristiga finansiella skulder	E4	2	167	276	86
Derivat – Kortfristiga finansiella skulder	E4	2	1 780	424	524
Derivat – Övriga kortfristiga skulder	D5	2	277	65	25
Summa			27 217	29 017	21 036
Låne- och kundfordringar värderade till upplupet anskaffningsvärde					
Långfristiga finansiella tillgångar	E2	-	19	22	25
Kortfristiga finansiella tillgångar	E2	-	3 504	3 459	620
Kundfordringar	E3	-	21 920	25 990	19 871
Likvida medel	E2	-	5 159	4 288	3 904
Summa			30 602	33 759	24 420
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat					
Långfristiga finansiella tillgångar	E2	1	98	92	99
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde					
Långfristiga finansiella skulder	E4	-	14 068	26 935	23 779
Långfristiga leasingskulder	E4	-	3 326	3 392	2 891
Kortfristiga finansiella skulder	E4	-	12 907	7 338	9 084
Kortfristiga leasingskulder	E4	-	812	889	880
Leverantörsskulder	-	-	15 119	25 644	18 030
Summa			46 232	64 198	54 664
Derivat som används för säkringsredovisning					
Långfristiga finansiella tillgångar	E2	2	-	-	286
Andra långfristiga tillgångar	-	2	6	767	656
Övriga kortfristiga fordringar	D4	2	150	1 645	2 772
Kortfristiga finansiella tillgångar	E2	2	1 294	373	158
Summa			1 450	2 785	3 872

E1. Finansiella instrument per kategori och värderingsnivå, forts.

Finansiella instrument per kategori och värderingsnivå

MSEK	Not	Värderingsnivå	2023	2022	2021
Långfristiga finansiella skulder	E4	2	2 781	3 876	300
Övriga långfristiga skulder	D5	2	155	345	27
Kortfristiga finansiella skulder	E4	2	150	133	244
Övriga kortfristiga skulder	D5	2	1 478	1 007	372
Summa			4 564	5 361	943

De finansiella instrumenten redovisas till verkligt värde förutom låne- och kundfordringar samt finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Essity bedömer att det verkliga värdet i allt väsentligt överensstämmer med det redovisade värdet förutom för långfristiga skulder, för vilka verkligt värde redovisas i not E4 Finansiella skulder på sidan 151.

Värderingsnivåer

Nivå 1: Noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar eller skulder som till exempel aktier eller obligationer noterade på börs.

Nivå 2: Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i Nivå 1, antingen direkt (som prisnoteringar) eller indirekt (erhållna från prisnoteringar) som till exempel valutaterminer eller ränteswappar.

Finansiella instrument i andra noter till balansräkningen

MSEK	Not	2023		2022		2021	
		Finansiella instrument	Varav derivat	Finansiella instrument	Varav derivat	Finansiella instrument	Varav derivat
Tillgångar							
Finansiella tillgångar och likvida medel	E2	10 535	1 755	9 352	1 491	5 466	818
Andra långfristiga tillgångar	-	6	6	767	767	656	656
Kundfordringar	E3	21 920	-	25 990	-	19 871	-
Övriga kortfristiga fordringar	D4	228	228	2 158	2 158	3 310	3 310
Summa		32 689	1 989	38 267	4 416	29 303	4 784
Skulder							
Finansiella skulder	E4	60 984	4 878	71 515	4 709	58 189	1 154
Övriga långfristiga skulder	D5	155	155	345	345	27	27
Leverantörsskulder	-	15 119	-	25 644	-	18 030	-
Övriga kortfristiga skulder	D5	1 755	1 755	1 072	1 072	397	397
Summa		78 013	6 788	98 576	6 126	76 643	1 578

E2. Finansiella tillgångar och likvida medel

Redovisningsprinciper **RP**

Likvida medel definieras som kassa och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med en löptid kortare än tre månader från anskaffningstidpunkten. Spärrade medel på bankkonton ingår inte i likvida medel. Lånefordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Kontinuerligt genomförs genomgång av de finansiella tillgångarna värderade till upplupet anskaffningsvärde för att utvärdera behovet av kreditförlustreservering.

Finansiella tillgångar och likvida medel

MSEK	Redovisat värde		
	2023	2022	2021
Långfristiga finansiella tillgångar			
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat	98	92	99
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde			
Lånefordringar, övriga	19	22	25
Derivat	-	9	288
Summa BR	117	123	412
Kortfristiga finansiella tillgångar			
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde			
Finansiella tillgångar	27	207	183
Lånefordringar, övriga	3 477	3 252	437
Derivat	1 755	1 482	530
Summa BR	5 259	4 941	1 150
Likvida medel			
Kassa och bank	3 055	3 781	3 284
Kortfristiga placeringar <3 månader	2104	507	620
Summa BR	5 159	4 288	3 904
Summa finansiella tillgångar och likvida medel	10 535	9 352	5 466

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över totalresultatet avser ett eget kapitalinstrument som oåterkalleligt klassificeras utan möjlighet till omklassificering på grund av innehavets långsiktiga karaktär. Innehavet avser aktier i pensionstillgångar hänförliga till vissa pensionsåtaganden. Dessa tillgångar ingår inte i den normala pensionsberäkningen som framgår av not C4 Ersättning efter avslutad anställning på sidan 140. Värdeförändringar exklusive valutaresultat redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat medan valutaresultat redovisas i resultaträkningen.

Likvida medel per den 31 december 2023 inkluderar 2 790 (3 391; 3 115) MSEK som inte är fullt tillgängliga för användning av Essity eller för vilka andra begränsningar finns, huvudsakligen likvida medel i länder där det råder valutarestriktioner eller andra legala restriktioner. Därmed är det inte möjligt att omedelbart använda dessa likvida medel i andra delar av koncernen, dock är det vanligen möjligt att använda dessa inom verksamheten i respektive land. Inom länderna kan även dessa likvida medel användas till amortering av lokal skuld. Totalt finns 501 (1 040; 1 719) MSEK i sådana skulder i dessa länder.

E3. Kundfordringar

Redovisningsprinciper **RP**

Kundfordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde efter avsättning för osäkra kundfordringar. Avsättning för osäkra kundfordringar, görs enligt den förenklade nedskrivningsmetoden i IFRS 9 Finansiella instrument för kundfordringar vilket innebär att avsättningen värderas till ett belopp som motsvarar de förväntade kreditförlusterna för återstående löptid på samtliga utestående kundfordringar per balansdagen.

En nedskrivning av kundfordringar på grund av befarad kreditförlust påverkar Essitys rörelseresultat som försäljningskostnad i resultaträkningen samt som en reduktion av kundfordringar genom ökning av avsättning för osäkra kundfordringar i balansräkningen. När kreditförlusten konstaterats, skrivs kundfordringar ned mot avsättning för osäkra kundfordringar. En kreditförlust är konstaterad när kunden inte bedöms kunna uppfylla den rättsliga skyldigheten att betala till Essity, när indrivningsåtgärder inte längre är kostnadseffektiva, kundens verksamhet har upphört eller kunden försatts i konkurs som avslutats. Essitys kundfordringar är generellt kortfristiga och diskonteras inte.

Viktiga bedömningar och antaganden **VBA**

Värderingen av avsättningen för osäkra kundfordringar baseras på en kombination av kollektiv och individuell bedömning. Den kollektiva bedömningen baseras på historiskt konstaterade kreditförluster i förhållande till nettoomsättningen under de senaste fem åren, justerat för förändringar i kreditrisk grundad på aktuell och framåtriktad information om makroekonomiska faktorer som kan påverka betalningsförmågan hos kunderna. Dessa justeringar görs vid behov för att beakta ändrad kreditrisk på grund av väsentliga förändringar i finansiell stabilitet, BNP och arbetslöshet i de länder Essity har sin huvudsakliga försäljning. Individuell bedömning av nedskrivningsbehov av osäkra kundfordringar görs när finansiella problem konstaterats hos kunden, när sedan länge förfallna fordringar inte betalats eller på grund av andra väsentliga händelser som till exempel finansiella kriser eller naturkatastrofer.

Kundfordringar	2023	2022	2021
MSEK			
Kundfordringar brutto	22 162	26 316	20 169
Avsättning för osäkra kundfordringar TE3:2	-242	-326	-298
Summa BR TE3:1	21 920	25 990	19 871

Analys av kreditriskexponering i kundfordringar **TE3:1**

MSEK	2023	2022	2021
Kundfordringar, netto efter avsättning för osäkra fordringar	21 920	25 990	19 871
Varav förfallna			
< 30 dagar	2 054	1 976	1 432
30–90 dagar	459	669	669
> 90 dagar	600	733	364
Kundfordringar, förfallna	3 113	3 378	2 465

Kreditrisk i kundfordringar och reservering för osäkra kundfordringar

Essity har en spridd kundstruktur, med kunder inom många olika verksamhetsområden. Essitys tio största kunder svarade 2023 för 25,8 (23,0; 21,9) procent av Essitys försäljning. Den enskilt största kunden svarade för 4,4 (4,5; 3,6) procent av försäljningen. Av utestående kundfordringar per bokslutsdagen 2023 svarade de 10 största kunderna för 21,7 (18,2; 17,0) procent. Jämförelsesiffror för försäljning och kundfordringar har justerats och exkluderar verksamhet under avveckling. Under 2023 uppgår konstaterade kreditförluster på kundfordringar till 0,02 (0,01; 0,02) procent av nettoomsättningen, under den senaste 5-års perioden uppgår genomsnittligt konstaterade kreditförluster på kundfordringar till 0,01 (0,02; 0,02) procent av nettoomsättningen. Redovisade kundförluster ligger fortsatt på en låg nivå och trots ökad risk som uppstått på grund av ökad inflation och geopolitisk oro i omvärlden, är Essitys samlade bedömning att kreditrisken inom de kundsegment i de länder Essity har sin huvudsakliga försäljning inte förändrats väsentligt under 2023. Ingen justering har därför gjorts i den kollektiva bedömningen (se redovisningsprinciper, viktiga bedömningar och antaganden ovan) av förväntat nedskrivningsbehov för osäkra kundfordringar i 2023 års bokslut. Essity fortsätter dock att följa utvecklingen av BNP, finansiell stabilitet och arbetslöshet och kommer att öka reserveringen för osäkra kundfordringar om situationen försämrats.

Koncernen har totalt säkerheter, främst i form av tecknade kreditförsäkringar, uppgående till 1 125 (1 239; 1 056) MSEK. Av dessa avser 25 (3; 4) MSEK kategorin Kundfordringar som är förfallna.

Avsättning för osäkra kundfordringar **TE3:2**

MSEK	2023	2022	2021
Värde vid periodens början	-326	-298	-238
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	63	-	-
Reservering för förväntade kreditförluster	-33	-52	-83
Konstaterade förluster	26	17	18
Minskning på grund av avyttringar	23	-	0
Minskning på grund av återföring av reserveringar för förväntade kreditförluster	4	36	18
Omräkningsdifferenser	1	-29	-13
Värde vid periodens slut	-242	-326	-298

Periodens kostnad för osäkra fordringar uppgick till -29 (-16; -65) MSEK.

E4. Finansiella skulder

Redovisningsprinciper **RP**

Huvudprincipen för redovisning av Essitys finansiella skulder är att de initialt värderas till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader, och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

I de fall lån med fast ränta säkrats med derivat värderas både lånet och derivatet till verkligt värde s.k. säkring av verkligt värde. De långfristiga lån som är föremål för säkringsredovisning diskonteras till marknadsränta utan kreditspread. Räntederivatets kassaflöden diskonteras till marknadsränta och värdeförändringarna möts i resultaträkningen.

Finansiella skulder MSEK	2023	2022	2021
Långfristiga finansiella skulder			
Obligationslån	32 763	38 400	38 559
Derivat	2 949	4 152	386
Långfristiga leasingskulder	3 326	3 392	2 891
Andra långfristiga lån med löptid > 1 år < 5 år	971	5 892	5 590
Andra långfristiga lån med löptid > 5 år	5 327	6 406	17
Summa BR	45 336	58 242	47 443
Kortfristiga finansiella skulder			
Amorteringar inom 1 år	55	14	63
Obligationslån	6 632	5 599	-
Derivat	1 930	557	768
Kortfristiga leasingskulder	812	889	880
Lån med kortare löptid än 1 år	5 989	6 000	8 895
Upplupna finansiella kostnader	230	214	140
Summa¹⁾ BR	15 648	13 273	10 746
Summa finansiella skulder	60 984	71 515	58 189
Verkligt värde finansiella skulder exklusive leasing	55 984	64 324	53 925

1) Verkligt värde för kortfristiga lån bedöms vara lika med redovisat värde.

Upplåning

Essity har ett Euro Medium Term Note (EMTN) program med ett rambelopp om 6 000 MEUR (66 340 MSEK) för emissioner på den europeiska kapitalmarknaden. Den 31 december 2023 var nominellt 3 952 (4 450; 3 930) MEUR utestående i publika och bilaterala emissioner med en löptid på 4,0 (4,5; 5,2) år.

Publika obligationslån

Emittent	Förfall	Redovisat värde MSEK	Verkligt värde MSEK	Räntesats %
Notes 600 MEUR	2024	6 633	6 633	1,13
Notes 2 150 MSEK	2025	2 153	2 173	STIB3M+0,50
Notes 850 MSEK	2025	825	822	0,50
Notes 300 MEUR	2025	3 250	3 226	1,13
Notes 500 MEUR	2026	5 506	5 509	3,00
Notes 500 MEUR	2027	5 512	5 288	1,63
Notes 600 MEUR	2029	5 696	5 636	0,25
Notes 300 MEUR	2030	2 851	2 828	0,50
Notes 700 MEUR	2031	6 969	6 292	0,25
Summa		39 395	38 407	

Långfristiga finansiella skulder	Redovisat värde MSEK	Verkligt värde MSEK
Andra långfristiga lån med löptid > 1 år < 5 år	971	1 326
Andra långfristiga lån med löptid > 5 år	5 327	5 386
Summa	6 298	6 712

Essity har ett svenskt och ett belgiskt företagscertifikatprogram som nyttjas för kort upplåning.

Företagscertifikatprogram¹⁾

Rambelopp	Emitterat MSEK
Företagscertifikat 15 000 MSEK	600
Företagscertifikat 1 200 MEUR	2 764
Summa	3 364

1) Ingår i Lån med kortare löptid än 1 år i tabellen Finansiella skulder.

Essity har syndikerade bankfaciliteter i syfte att begränsa refinansieringsrisken och upprätthålla en likviditetsreserv. Kontrakterade bilaterala kreditlöften med banker utgör komplement till syndikeringsarna.

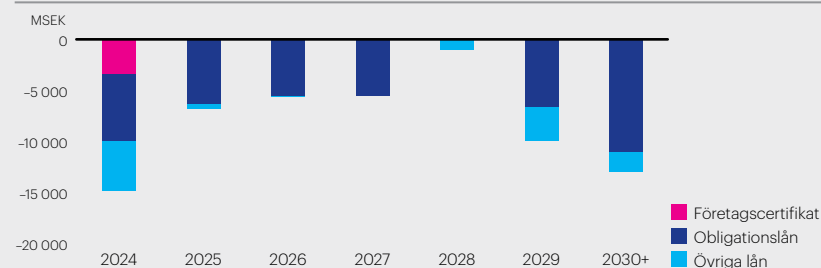
Kreditfaciliteter	Nominellt	Förfall	Totalt MSEK	Utnyttjat MSEK	Outnyttjat MSEK
Syndikerade kreditlöften	4 000 MEUR ¹⁾	2024	44 226	-	44 226
	62 MEUR	2025	691	-	691
	938 MEUR	2027	10 366	-	10 366
	1 000 MEUR	2028	11 057	-	11 057
Summa			66 340		66 340

1) Essity har en ensidig rätt att förlänga förfallotidpunkten med upp till 18 månader från december 2024.

Förfalloprofil bruttolåneskuld ¹⁾ , MSEK	Totalt	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030+
Företagscertifikat	-3 364	-3 364	-	-	-	-	-	-
Obligationslån	-41 698	-6 634	-6 317	-5 528	-5 528	-	-6 634	-11 057
Övriga lån	-11 783	-4 838	-509	-102	-57	-1 044	-3 283	-1 951
Summa¹⁾	-56 846	-14 836	-6 826	-5 630	-5 585	-1 044	-9 917	-13 008

1) I bruttolåneskulden ingår upplupna räntor med 348 MSEK.

Förfalloprofil bruttolåneskuld¹⁾



1) I bruttolåneskulden ingår upplupna räntor med 348 MSEK.

Efter tillägg för nettoavsättningar för pensioner och leasingskulder och med avdrag för likvida medel, räntebärande fordringar och eget kapitalinstrument var nettolåneskulden 49 964 (62 869; 55 433) MSEK. För beskrivning av hur Essity hanterar sin refinansieringsrisk hänvisas till avsnittet om Risker och riskhantering på sidan 40.

E5. Likviditetsrisk

Nedanstående tabell visar koncernens likviditetsrisk avseende finansiella skulder (inklusive räntebetalningar), netto-reglerade derivat som utgör finansiella skulder samt bruttoreglerade derivats negativa kassaflöden. För beskrivning av hur Essity hanterar sin likviditetsrisk hänvisas till avsnittet om Risker och riskhantering på sidan 40.

Likviditetsrisk				
MSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1-3 år	Mellan 3-5 år	Mer än 5 år
2023				
Lån inklusive räntor	13 409	10 545	7 123	23 431
Nettoreglerade derivat	928	1 565	1 386	746
Energiderivat	1 634	155	-	-
Leasingskulder	1 019	1 508	926	1 291
Leverantörsskulder	15 119	0	-	-
Summa	32 109	13 773	9 435	25 468
Bruttoreglerade derivat ¹⁾	102 341	914	812	590
2022				
Lån inklusive räntor	12 492	16 645	11 747	24 588
Nettoreglerade derivat	171	330	344	347
Energiderivat	998	333	-	-
Leasingskulder	1 082	1 450	937	1 285
Leverantörsskulder	25 559	85	-	-
Summa	40 302	18 843	13 028	26 220
Bruttoreglerade derivat ¹⁾	85 026	1 660	1 120	821
2021				
Lån inklusive räntor	9 448	16 708	7 023	21 524
Nettoreglerade derivat	1	-	-	-
Energiderivat	357	26	-	-
Leasingskulder	947	1 271	743	1 101
Leverantörsskulder	17 950	80	-	-
Summa	28 703	18 085	7 766	22 625
Bruttoreglerade derivat ¹⁾	109 124	924	680	-

1) De bruttoreglerade derivaten har i stort sett motsvarande positiva kassaflöden och utgör därmed enligt Essitys uppfattning ingen reell likviditetsrisk.

E6. Derivat och säkringsredovisning

Redovisningsprinciper **RP**

Redovisning av derivat som används i säkringssyfte

Samtliga derivat värderas initialt och löpande till verkligt värde i balansräkningen. Resultat vid omvärdering av derivat som används för säkring redovisas enligt nedan. Vid användning av säkringsredovisning dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten. Bedömningen av säkringens effektivitet dokumenteras, både vid ingången av transaktionen och löpande. Med effektivitet avses till vilken grad säkringsinstrumentet motverkar värdeförändringar i en säkrad posts verkliga värde eller kassaflöde. Ineffektiv del redovisas direkt i resultaträkningen.

Kassaflödessäkring

Resultat vid omvärdering av derivat avsedda för kassaflödessäkringar redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat och återförs till resultaträkningen i den takt som det säkrade kassaflödet påverkar resultaträkningen. Om säkringsrelationen avbryts och kassaflödet ändå förväntas inträffa redovisas resultatet i eget kapital under övrigt totalresultat tills kassaflödet påverkar resultatet. Om säkringen avser en balanspost, överförs resultatet från det egna kapitalet till den tillgång eller den skuld som säkringen avser i samband med att värdet för tillgången eller skulden fastställs för första gången. I de fall det prognostiserade kassaflödet som ligger till grund för säkringstransaktionen inte längre bedöms som troligt överförs det ackumulerade resultatet som redovisats i eget kapital under övrigt totalresultat direkt till resultaträkningen. Kassaflödessäkringar avseende energi redovisas bland energikostnaderna, det vill säga kostnad för sålda varor. Transaktionsexponeringens kassaflödessäkringar redovisas i koncernens nettoomsättning och kostnader.

Säkring av nettoinvestering i utlandet

Resultat vid omvärdering av derivat avsedda att säkra Essitys nettoinvesteringar i utlandsverksamhet redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat. De ackumulerade resultaten i det egna kapitalet redovisas i resultaträkningen vid en eventuell avyttring av utlandsverksamheten.

Säkring av verkligt värde

Resultat vid omvärdering av derivat som avser säkringar av verkligt värde, redovisas i resultaträkningen tillsammans med förändringar i verkligt värde på den tillgång eller den skuld som säkringen avser. Det innebär för Essity att de långfristiga lån som är föremål för säkringsredovisning diskonteras utan kreditspread till marknadsränta och möter tillhörande räntederivats diskonterade kassaflöden till samma ränta.

Ekonomiska säkringar

I de fall Essity gör ekonomiska säkringar utan att transaktionerna möter kraven för säkringsredovisning enligt IFRS 9, redovisas förändringar av verkligt värde på säkringsinstrumentet direkt i resultaträkningen.

Utestående derivat

MSEK	Varav			
	Summa	Valuta ¹⁾	Ränta	Energi
2023				
Nominellt	138 632	106 756	27 386	4 490
Tillgång	1 989	1 810	-	179
Skuld	6 788	2 218	2 781	1 789
2022				
Nominellt	135 197	95 423	31 993	7 781
Tillgång	4 416	1 522	40	2 854
Skuld	6 126	927	3 868	1 331
2021				
Nominellt	137 129	111 601	22 755	2 773
Tillgång	4 784	597	286	3 901
Skuld	1 578	894	301	383

1) Utestående före kvittningsrätt är nominellt 108 717 (110 196; 124 914) MSEK.

E6. Derivat och säkringsredovisning, forts.

Balansräkning

Essity använder finansiella derivat för att hantera valuta-, ränte- och energiprisrisker. För beskrivning av hur Essity hanterar dessa risker hänvisas till Risker och riskhantering på sidan 40. Ovan visas en tabell för de derivat som har påverkat koncernens balansräkning den 31 december 2023. För mer information avseende derivat i balansräkningen, se not E1 Finansiella instrument per kategori på sidan 148.

Kvittning av utestående derivat

MSEK	Tillgångar	Skulder
31 december 2023		
Bruttobelopp	1 989	6 788
Kvittningsbara belopp	0	0
Nettobelopp redovisat i balansräkningen	1 989	6 788
Erhållna/erlagda säkerheter	-7	-3 476
ISDA avtal vars transaktioner inte kvittas i balansräkningen	-1 442	-1 442
Netto efter kvittning enligt ISDA avtal	540	1 870
31 december 2022		
Bruttobelopp	4 436	6 146
Kvittningsbara belopp	-20	-20
Nettobelopp redovisat i balansräkningen	4 416	6 126
Erhållna/erlagda säkerheter	-1 186	-3 252
ISDA avtal vars transaktioner inte kvittas i balansräkningen	-2 134	-2 134
Netto efter kvittning enligt ISDA avtal	1 096	740
31 december 2021		
Bruttobelopp	4 790	1 584
Kvittningsbara belopp	-6	-6
Nettobelopp redovisat i balansräkningen	4 784	1 578
Erhållna/erlagda säkerheter	-2 090	-264
ISDA avtal vars transaktioner inte kvittas i balansräkningen	-1 131	-1 131
Netto efter kvittning enligt ISDA avtal	1 563	183

Resultaträkning

Säkringar avseende transaktionsexponeringen har påverkat periodens rörelseresultat med -268 (164; 118) MSEK. Verkligt värde uppgick vid årsskiftet till -34 (0; 26) MSEK. Valutasäkringar ökade anläggningstillgångarnas anskaffningsvärde med 52 (ökade 31; ökade 1) MSEK. Verkligt värde uppgick vid årsskiftet till -32 (-15; 0) MSEK. Energiderivat har påverkat periodens rörelseresultat med -2 288 (5 185; 1 857) MSEK. Energiderivat hade vid årsskiftet ett utestående verkligt värde om -1 610 (1 523; 3 518) MSEK. Derivat har påverkat periodens räntenetto med -1 290 (-585; -19) MSEK. Verkligt värde på utestående räntederivat uppgick vid årsskiftet till -2 781 (-3 828; -15) MSEK. För mer information avseende finansiella poster, se not E7 Finansiella intäkter och kostnader på sidan 156.

Känslighetsanalys

Essity har gjort känslighetsanalyser på exponering av risk i finansiella instrument per den 31 december 2023 med antaganden om marknadsrörelser som anses rimligt möjliga på ett års sikt. Om den svenska kronan ensidigt hade försvagats/förstärkts med 5 procent mot alla valutor skulle utestående finansiella säkringar, leverantörsskulder och kundfordringar minskat/ökade periodens resultat före skatt med 51 (2; 17) MSEK.

Om den svenska kronan ensidigt hade försvagats/förstärkts med 5 procent skulle valutasäkringar som avser anläggningstillgångars anskaffningsvärde ökat/minskat det egna kapitalet med 1 (1; 0) MSEK. Om energipriserna hade ökat/minskat med 20 procent skulle utestående finansiella säkringar avseende naturgas och elektricitet, allt annat lika, minskat/ökade periodens energikostnader med 464 (1 172; 952) MSEK. Utöver resultateffekten skulle det egna kapitalet ökat/minskat med 79 (541; 211) MSEK. Koncernens totala energikostnad skulle dock påverkas annorlunda med beaktande av leveransavtalens prisrisk.

Derivat med säkringsredovisning

De olika riskhanteringsstrategierna framgår av avsnittet Risker och riskhantering på sidan 40. Nedan presenteras de derivat där säkringsredovisning upprättas. Essity säkrar också löpande transaktionsexponeringen och energiprisriskerna för de risker som har bokförts i balans- och resultaträkning. För dessa risker upprättas inte säkringsredovisning. För valutaderivatet möter omvärderingen från riskerna derivaten i de finansiella ställningarna. För energiderivatet redovisas resultatet i resultaträkningen.

Enligt IFRS 9 finns möjlighet att säkra riskkomponenter. Under 2023 har Essity inte nyttjat den möjligheten förutom för energi där Essity för vissa marknader bland annat i Norden och Mexiko säkrar en delkomponent. Säkringsförhållandet för de olika riskerna där säkringsredovisning upprättats är genomgående 1:1.

Med anledning av den pågående referensräntereformen har Essity utvärderat eventuell påverkan på befintliga säkringsrelationer. Essity har ett antal verkligt värde säkringar där den rörliga räntan i derivatet baseras på Euribor. I det fall Euribor upphör att existera omfattas hedgerelationerna av de nya låtnadsreglerna i IFRS 9 vilket inte medför några materiella effekter vid en övergång till ny referensränta. Nominella belopp på aktuella säkringsrelationer framgår av tabellerna nedan.

Kassaflödessäkringar

Kassaflödessäkringar för valutarisk upprättas för transaktionsexponering och vid större investeringar samt för energi-prisrisk i samband med köp av el och gas. För kassaflödessäkringar upprättas säkringar där kritiska villkor matchar den säkrade posten. För de kassaflödessäkringar som upprättats innebär det att förändringen av det verkliga värdet på säkringsinstrumentet och förändringen i den säkrade posten har en mycket god korrelation. Eventuell ineffektivitet kan till exempel bero på att tidpunkten eller beloppet för det prognostiserade kassaflödet inte sammanfaller med kassaflödet på derivatet. Under 2023 har 0 (0; 0) MSEK redovisats som ineffektivitet i resultaträkningen rörande kassaflödessäkringarna. Valutaderivatet har förfallit till och med december 2024 medan energiderivatet har förfallit till och med december 2025.

Säkring av nettoinvestering

Essity har säkrat nettoinvesteringar i ett antal utvalda legala enheter i syfte att uppnå önskad valutafördelning av nettolåneskulden i förhållande till tillgångarna så att nyckeltal som är viktiga för företagens kreditbetyg skyddas långsiktigt. Resultat från säkringspositioner har påverkat det egna kapitalet med totalt 720 (-1 397; -1 012) MSEK under året. Resultatet är till stor del hänförligt till säkringar av nettoinvesteringar i USD och EUR. Under 2023 har 0 (0; 0) MSEK redovisats som ineffektivitet i resultaträkningen. Verkligt värde av utestående säkringstransaktioner uppgick vid periodens slut totalt till 1 143 (203; -79) MSEK. Essity säkrade vid årsskiftet nettoinvesteringar i utlandet uppgående till netto -16 870 (-14 874; -11 183) MSEK. Essitys totala utländska nettoinvesteringar uppgick till 82 972 (87 796; 77 772) MSEK vid årsskiftet. Vid säkring av nettoinvestering används valutaderivat och lån i utländsk valuta.

Säkring av verkligt värde

För verkligt värde säkringarna har säkringarna samma nominella belopp, förfallodagar samt fast ränta som den säkrade skulden. Säkringsineffektivitet är hänförlig till bland annat olika diskonteringskurvor för säkringsinstrumentet och den säkrade posten. Säkringsineffektivitet per förfallotidpunkt presenteras i tabellen nedan. Redovisning av ineffektivitet sker i finansiella poster under Säkring av verkligt värde, orealiserade. Se not E7 Finansiella intäkter och kostnader på sidan 156.

E6. Derivat och säkringsredovisning, forts.

Valuta- och energiderivat MSEK	Rad i Balansräkningen	2023		2022		2021	
		Nominellt belopp	Bokfört värde	Nominellt belopp	Bokfört värde	Nominellt belopp	Bokfört värde
Valutaderivat – kassaflödessäkring	Andra långfristiga tillgångar	-	-	68	5	117	9
Valutaderivat – kassaflödessäkring	Övriga kortfristiga fordringar	355	6	811	29	355	14
Valutaderivat – kassaflödessäkring	Övriga långfristiga skulder	-	-	176	12	14	1
Valutaderivat – kassaflödessäkring	Övriga kortfristiga skulder	1 722	61	949	31	281	14
Energiderivat – kassaflödessäkring	Andra långfristiga tillgångar	63	5	1 579	761	559	647
Energiderivat – kassaflödessäkring	Övriga kortfristiga fordringar	272	144	1 767	1 616	1 423	2 758
Energiderivat – kassaflödessäkring	Övriga långfristiga skulder	556	155	877	333	63	26
Energiderivat – kassaflödessäkring	Övriga kortfristiga skulder	3 212	1 417	3 027	976	531	358
Valutaderivat – säkring av nettoinvestering	Långfristiga finansiella tillgångar	-	-	300	0	-	-
Valutaderivat – säkring av nettoinvestering	Kortfristiga finansiella tillgångar	25 908	1 293	10 579	334	7 329	158
Valutaderivat – säkring av nettoinvestering	Långfristiga finansiella skulder	-	-	450	8	-	-
Valutaderivat – säkring av nettoinvestering	Kortfristiga finansiella skulder	7 013	150	6 166	133	9 815	244

Räntederivat – Säkring av verkligt värde MSEK

Förfalldatum	Nominellt belopp	Förändring verkligt värde säkrad post	Förändring verkligt värde derivat	Ineffektivitet	Rad i balansräkningen		Rörlig ränta
					Finansiella tillgångar	Finansiella skulder	
2023							
Långfristiga derivat							
2025	4 167	-117	110	-7	-	-150	Euribor 6m +0,514-0,5168, Stibor +0,3375
2026	5 528	-137	120	-17	-	-64	Euribor 6m +0,5902-0,5904
2029	9 951	-612	581	-31	-	-1 248	Euribor 6m +0,0517-0,3449
2030	3 317	-212	210	-2	-	-501	Euribor 6m +0,5077-0,5102
2031	4 423	-303	299	-4	-	-818	Euribor 6m +0,4298
Summa	27 386	-1 381	1 320	-61	-	-2 781	
2022							
Kortfristiga derivat							
2023	4 449	144	-143	1	40	-	Euribor 6m + 0,7215-0,73165
Långfristiga derivat							
2025	4 187	308	-302	6	-	-226	Euribor 6m + 0,514-0,5168, Stibor +0,3375
2026	5 561	184	-157	27	-	-148	Euribor 6m + 0,5902-0,5904
2029	10 010	1 593	-1 598	-5	-	-1 769	Euribor 6m + 0,0517-0,3449
2030	3 337	606	-617	-11	-	-666	Euribor 6m + 0,5077-0,5102
2031	4 449	882	-893	-11	-	-1 059	Euribor 6m + 0,4298
Summa	31 993	3 717	-3 710	7	40	-3 868	
2021							
Långfristiga derivat							
2023	4 092	91	-96	-5	185	-	Euribor 6m + 0,7215-0,73165
2025	3 919	73	-73	0	101	-7	Euribor 6m + 0,514-0,5168, Stibor + 0,3375
2029	6 138	156	-121	35	0	-113	Euribor 6m + 0,3449
2030	3 069	119	-124	-5	0	-34	Euribor 6m + 0,5077-0,5102
2031	4 092	165	-157	8	0	-146	Euribor 6m + 0,4298
Summa	21 310	604	-571	33	286	-300	

E6. Derivat och säkringsredovisning, forts.

Derivat med säkringsredovisning¹⁾

MSEK	Tillgång	Skuld	Netto	Skatt	Säkringsreserv efter skatt	Recirkulerat före skatt	Rad i resultaträkning/balansräkning
2023							
Derivat med säkringsredovisning i säkringsreserv							
Kassaflödessäkringar							
Energirisk	149	-1 572	-1 423	386	-1 037	1 665	³⁾
Valutarisk	6	- 63 ⁵⁾	-57	16	-41	68	⁴⁾
Summa	155	-1 635	-1 480	402	-1 078		
Derivat med säkringsredovisning utan säkringsreserv							
Säkring av nettoinvestering i utlandet							
Valutarisk ²⁾	1 293	-150	1 143				
Säkring av verkligt värde							
Ränterisk	-	-2 781	-2 781				
Summa	1 448	-4 566	-3 118	402	-1 078		
2022							
Derivat med säkringsredovisning i säkringsreserv							
Kassaflödessäkringar							
Energirisk	2 377	-1 309	1 068	-289	779	-5 260	³⁾
Valutarisk	41 ⁵⁾	-43	-2	2	-	39	⁴⁾
Summa	2 418	-1 352	1 066	-287	779		
Derivat med säkringsredovisning utan säkringsreserv							
Säkring av nettoinvestering i utlandet							
Valutarisk ²⁾	350	-145	205				
Säkring av verkligt värde							
Ränterisk	40	-3 868	-3 828				
Summa	2 808	-5 365	-2 557	-287	779		
2021							
Derivat med säkringsredovisning i säkringsreserv							
Kassaflödessäkringar							
Energirisk	3 405	-384	3 021	-806	2 215	-1 363	³⁾
Valutarisk	23	-15	8	-2	6	1	⁴⁾
Summa	3 428	-399	3 029	-808	2 221		
Derivat med säkringsredovisning utan säkringsreserv							
Säkring av nettoinvestering i utlandet							
Valutarisk ²⁾	165	-244	-79				
Säkring av verkligt värde							
Ränterisk	286	-300	-14				
Summa	3 879	-943	2 936	-808	2 221		

1) Utestående derivat med säkringsredovisning ingår i tabellen Utestående derivat.

2) Derivat före kvittning.

3) Kostnad för sålda varor.

4) Kostnad för sålda varor, Nettoomsättning samt Materiella anläggningstillgångar.

5) Varav -2 MSEK är realiserat och ingår i Likvida medel.

E6. Derivat och säkringsredovisning, forts.

Resultat från säkring av nettoinvestering i utlandet redovisas i omräkningsreserven se not E8 Eget kapital på sidan 156. Resultat från säkring av verkligt värde redovisas direkt i resultaträkningen.

Säkringsreserv i eget kapital

Valutaderivat avseende säkring av transaktionsexponering förfaller huvudsakligen under första halvåret 2024. Resultatet efter skatt kommer påverkas med -16 (5; 6) MSEK med oförändrade valutakurser. Valutaderivat avseende säkring av anläggningstillgångarnas anskaffningsvärde förfaller fram till och med november 2024. Anläggningstillgångarnas anskaffningsvärden kommer öka med 25 (öka med 5; vara oförändrade) MSEK efter skatt med oförändrade valutakurser. Derivat som avser att säkra energikostnaderna i koncernen förfaller under 2024 och 2025. Koncernens resultat efter skatt kommer att påverkas negativt med 1 037 (positivt 779; positivt 2 215) MSEK med oförändrade priser.

E7. Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2023	2022	2021
Resultat från långfristiga finansiella tillgångar			
Utdelning	1	2	-
Ränteintäkter och liknande resultatposter			
Ränteintäkter, placeringar	411	139	65
Andra finansiella intäkter	0	0	16
Summa finansiella intäkter RR	412	141	81
Räntekostnader och liknande resultatposter			
Räntekostnader, upplåning	-1 259	-690	-523
Räntekostnader, derivat	-1 220	-592	-52
Räntekostnader, leasingkulder	-138	-98	-70
Säkring av verkligt värde, orealiserade	-70	7	33
Andra finansiella kostnader	-81	-88	-36
Summa finansiella kostnader RR	-2 768	-1 461	-648
Summa OKF	-2 356	-1 320	-567

I andra finansiella intäkter och kostnader ingår kursdifferenser -43 (-38; 16) MSEK.

Känslighetsanalys

Om räntenivåerna hade varit 1 procentenhet högre/lägre, med oförändrad räntebindning och volym i nettolåne-skulden, skulle periodens räntekostnader varit 219 (332; 0) MSEK högre/lägre. Känslighetsanalys har gjorts på den risk som Essity var exponerad för den 31 december 2023 med antaganden om marknadsrörelser som anses rimligt möjliga på ett års sikt.

För beskrivning av hur Essity hanterar sin ränterisk hänvisas till avsnittet om Risker och riskhantering på sidan 40.

E8. Eget kapital

Redovisningsprinciper RP

Totalt eget kapital definieras som eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare samt innehav utan bestämmande inflytande. I eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare ingår reserver och balanserad vinst.

Reserver

Säkringsreserv

Resultat vid omvärdering av derivat avsedda för kassaflödessäkringar redovisas i säkringsreserven som en del av övrigt totalresultat och återförs till resultaträkningen i den takt som det säkrade kassaflödet påverkar resultaträkningen. Se även not E6 Derivat och säkringsredovisning på sidan 152 för ytterligare information om principer för redovisning av derivat som används i syfte att säkra kassaflöden.

Verkligt värde över övrigt totalresultat

Essity har en finansiell tillgång som utgörs av ett eget kapitalinstrument där ett oåterkalleligt val gjorts att från första redovisningstillfället redovisa tillgången till verkligt värde i reserven för verkligt värde redovisat över övrigt totalresultat utan möjlighet till omklassificering till resultaträkningen.

Omräkningsreserv

Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter, som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta i vilken koncernens finansiella rapporter presenteras, redovisas i omräkningsreserven som en del av övrigt totalresultat. Även resultat vid omvärdering av derivat avsedda att säkra Essitys nettoinvesteringar i utlandsverksamhet redovisas i omräkningsreserven som en del av övrigt totalresultat. De ackumulerade resultaten i omräkningsreserven redovisas i resultaträkningen vid en eventuell avyttring av utlandsverksamheten.

Balanserad vinst

I balanserad vinst ingår intjänade vinstmedel från periodens resultat och tidigare år i moderbolaget, dotterföretag och intresseföretag.

Innehav utan bestämmande inflytande

Innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en separat post i koncernens eget kapital. Se även redovisningsprinciper avseende förvärv av innehav utan bestämmande i not F5 Förvärv och avyttringar av koncernföretag och andra verksamheter på sidan 162.

Köp/säljoptioner utställda avseende framtida förvärv av innehav utan bestämmande inflytande

Köpoptionen ger Essity rätt att köpa säljarens kvarvarande andel antingen till ett bestämt pris eller till verkligt värde vid den framtida tidpunkten när optionen utnyttjas. Säljoptionen ger säljaren rätt att sälja kvarvarande andel antingen till ett bestämt pris eller till verkligt värde vid den framtida tidpunkten när optionen utnyttjas. Beloppet som ska betalas är initialt upptagen till nuvärde som en finansiell skuld. Skulden omvärderas och förändringen rapporteras i eget kapital. Om optionerna inte utnyttjas vid förfallotidpunkten kommer skulden att omklassificeras till eget kapital. Redovisningsmässigt behandlas därför förvärvet som om 100 procent av bolaget har förvärvats.

Återköp av aktier

Utgifter för inköp av egna aktier minskar balanserade vinstmedel i det egna kapitalet i moderbolaget och den del av koncernens egna kapital som avser moderbolagets aktieägare.

När dessa aktier säljs inkluderas den erhållna försäljningslikviden i balanserade vinstmedel i det egna kapital som avser moderbolagets aktieägare.

E8. Eget kapital, forts.

På årsstämman den 29 mars 2023 togs beslut att dela ut 7,25 SEK per aktie i ordinarie utdelning till aktieägarna motsvarande totalt 5 092 MSEK. För räkenskapsåret 2023 föreslår styrelsen en ordinarie utdelning om 7,75 SEK per aktie motsvarande totalt 5 443 MSEK. Eget kapital uppgick totalt till 79 405 (76 564; 68 507) MSEK den 31 december 2023. På sidorna 109–110 visas Koncernens förändring i eget kapital.

Nedanstående tabeller visar specifikationer av reserver samt inkomstskatt hänförligt till komponenter i övrigt totalresultat.

Skuldsättningsgraden uppgick till 0,68 (0,82; 0,81) den 31 december 2023. Förändring i skulder och eget kapital beskrivs i avsnittet Finansiell ställning på sidan 39. Kapitalstrukturmålet för Essity är att ha en effektiv kapitalstruktur samtidigt som långsiktig tillgång till länefinansiering skall säkerställas. Kassaflöde i förhållande till nettolåneskuld beaktas med målsättning att upprätthålla en solid investment grade rating.

Essity har i kreditbetyg för lång upplåning Baa1/BBB+ från Moodys respektive Standard & Poor´s. Essitys finansiella riskhantering beskrivs i avsnittet Risker och riskhantering på sidan 40. I avsnittet om Essity-aktien beskrivs Essitys utdelningspolicy på sidan 9 och kapitalstrukturen beskrivs i sektionen om Mål och utfall på sidan 23.

Eget kapital, specifikation av reserver **TE8:1**

MSEK	Säkringsreserv ¹⁾			Verkligt värde över övrigt totalresultat			Omräkningsreserv			Summa reserver i Eget kapital		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Värde vid periodens början	779	2 221	141	-3	10	10	10 701	4 078	323	11 477	6 309	474
Verkligt värde över övrigt totalresultat				0	3	0				0	3	-
Kassaflödessäkringar:												
Resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital	-4 360	3 110	4 142	5	-16					-4 355	3 094	4 142
Överfört till resultaträkningen för perioden	1 681	-5 252	-1 363							1 681	-5 252	-1 363
Förvärvade kassaflödessäkringar			11									11
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet ²⁾	59	108	33				-796	7 733	4 559	-737	7 841	4 592
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet							720	-1 397	-1 012	720	-1 397	-1 012
Skatt på poster redovisade direkt i/överförda från eget kapital	711	561	-744	-0	0	0	-128	287	208	583	848	-536
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	-1 909	-1 473	2 079	5	-13	0	-204	6 623	3 755	-2 108	5 137	5 834
Överföring till anskaffningsvärde på anläggningstillgångar avseende säkrade investeringar, netto efter skatt	52	31	1							52	31	1
Värde vid periodens slut	-1 078	779	2 221	2	-3	10	10 497	10 701	4 078	9 421	11 477	6 309

1) Se även not E6 Derivat och säkringsredovisning på sidan 152 för uppgift om när resultat förväntas bli realiserat.

2) Överföring av realiserad omräkningsdifferens avseende avyttrade och likviderade företag till resultaträkning ingår med -1 102 (-; -60) MSEK.

Specifikation över inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat **TE8:2**

MSEK	2023			2022			2021		
	Före skatt	Skatteeffekt	Efter skatt	Före skatt	Skatteeffekt	Efter skatt	Före skatt	Skatteeffekt	Efter skatt
Aktuariella vinster och förluster avseende förmånsbestämda pensionsplaner	1 334	-162	1 172	2 299	-662	1 637	-148	-13	-161
Verkligt värde över övrigt totalresultat	5	1	6	-16	3	-13	0	0	0
Kassaflödessäkringar	-2 679	711	-1 968	-2 142	561	-1 581	2 779	-744	2 035
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	-270		-270	8 216	-	8 216	4 396	-	4 396
Övrigt totalresultat från intresseföretag				-	-	-	15	-3	12
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet	572	-99	473	-1 435	295	-1 140	-1 006	207	-799
Summa kvarvarande verksamhet	-1 038	451	-587	6 922	197	7 119	6 036	-553	5 483
Summa verksamhet under avveckling	-902	-30	-932	133	-8	125	1 078	1	1 079
Övrigt totalresultat för perioden	-1 940	421	-1 519	7 055	189	7 244	7 114	-552	6 562

F. Koncernstruktur

F1. Koncernföretag

Redovisningsprinciper **RP**

Koncernföretag

De företag där Essity har kontroll konsolideras som koncernföretag. Med kontroll menas att Essity har ett sådant inflytande att det kan styra över koncernföretagets relevanta aktiviteter och att Essity har rätt till och kan påverka sin rörliga avkastning från sitt engagemang. De flesta av koncernföretagen ägs till 100 procent, vilket innebär att Essity har kontroll över företagen. I Vinda äger Essity 52 procent vilket bedöms ge Essity kontroll över verksamheten. För ytterligare information, se not G4 på sidan 167.

Innehav utan bestämmande inflytande

Innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en särskild post i koncernens förändring i eget kapital. Resultatet och varje komponent i övrigt totalresultat är hänförligt till moderbolagets ägare och till innehav utan bestämmande inflytande. Förluster hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande redovisas även om det innebär att andelen blir negativ. Vid förvärv under 100 procent, när bestämmande inflytande uppnås, bestäms innehav utan bestämmande inflytande antingen som en proportionell andel av verkligt värde på identifierbara nettotillgångar exklusive goodwill eller till verkligt värde. Efterföljande förvärv upp till 100 procent samt avyttring av ägarandel i ett koncernföretag som inte leder till förlust av bestämmande inflytande redovisas som en eget kapitaltransaktion.

Köp- och säljoptioner utställda till Essity och innehavare utan bestämmande inflytande vid förvärv av koncernföretag

Köptionen ger Essity rätt att köpa säljarens kvarvarande andel antingen till ett bestämt pris eller till verkligt värde vid den framtida tidpunkten när optionen utnyttjas. Säljoptionen ger säljaren rätt att sälja kvarvarande andel antingen till ett bestämt pris eller till verkligt värde vid den framtida tidpunkten när optionen utnyttjas. Beloppet som ska betalas är initialt upptagen till nuvärde som en finansiell skuld. Skulden omvärderas och förändringen rapporteras i eget kapital. Om optionerna inte utnyttjas vid förfallotidpunkten kommer skulden att omklassificeras till eget kapital. Redovisningsmässigt behandlas därför förvärvet som om 100 procent av bolaget har förvärvats.

Förteckning över större koncernföretag

Koncernens andelar i större koncernföretag 31 december 2023 presenteras nedan. Urvalet av helägda koncernföretag eller koncernföretag med väsentligt innehav utan bestämmande inflytande omfattar företag med en extern och intern omsättning överstigande 1 000 MSEK under 2023.

Företagsnamn	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel 2023-12-31	Kapitalandel 2022-12-31	Kapitalandel 2021-12-31
Essity Australasia Limited	1470756	Auckland, Nya Zeeland	100	100	100
Essity Australasia Pty Ltd	005 442 375	Springvale, Australien	100	100	100
BSN medical GmbH	HRB 124187	Hamburg, Tyskland	100	100	100
BSN Medical Inc.	3269728	North Carolina, USA	100	100	100
Essity Austria GmbH	FN 49537 z	Wien, Österrike	100	100	100
Essity Belgium SA-NV	BE0405.681.516	Stembert, Belgien	100	100	100
Essity Canada Inc.	10470 9431	Ontario, Kanada	100	100	100
Essity Centroamérica S.A.	3-101-211115	San José, Costa Rica	100	100	100
Essity Chile S.A.	94.282.000-3	Santiago de Chile, Chile	100	100	100
Essity Czech Republic s.r.o.	485 36 466	Prag, Tjeckien	100	100	100
Essity Denmark A/S	DK20 638 613	Allerød, Danmark	100	100	100
Essity Distribution B.V.	75490080	Amsterdam, Nederländerna	100	100	100

Företagsnamn	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel 2023-12-31	Kapitalandel 2022-12-31	Kapitalandel 2021-12-31
Essity do Brasil Indústria e Comércio Ltda	72.899.016/0001-99	Jarinu, Brasilien	100	100	100
Essity France SAS	509 395 109	Saint-Ouen, Frankrike	100	100	100
Essity Germany GmbH	HRB 713 332	Mannheim, Tyskland	100	100	100
Essity Higiene y Salud México S.A. de C.V.	SCM-931101-3S5	Mexico City, Mexiko	100	100	100
Essity HMS North America Inc.	23-3036384	Delaware, USA	100	100	100
Essity Holding Netherlands B.V.	30-135 724	Zeist, Nederländerna	100	100	100
Essity Hungary Kft.	01-09-716945	Budapest, Ungern	100	100	100
Essity Hygiene and Health AB	556007-2356	Göteborg, Sverige	100	100	100
Essity Italy S.p.A.	3 318 780 966	Altopascio, Italien	100	100	100
Essity LLC	1024700877200	Moskva, Ryssland	0	100	100
Essity Norway AS	915 620 019	Oslo, Norge	100	100	100
Essity PLD France	509 599 619	Saint-Ouen, Frankrike	100	100	100
Essity Operations Allo, S.L.	B31235260	Allo, Spanien	100	100	100
Essity Operations France SAS	702 055 187	Saint-Ouen, Frankrike	100	100	100
Essity Operations Mainz-Kostheim GmbH	HRB 5301	Mainz-Kostheim, Tyskland	100	100	100
Essity Operations Manchester Ltd	4119442	Dunstable, Storbritannien	100	100	100
Essity Operations Mannheim GmbH	HRB 3248	Mannheim, Tyskland	100	100	100
Essity Operations Neuss GmbH	HRB 14343	Neuss, Tyskland	100	100	100
Essity Operations Poland Sp. z o.o.	KRS No. 0000086815	Olawa, Polen	100	100	100
Essity Operations Wausau LLC	41-2218501	Wisconsin, USA	100	100	100
Essity PLD Belgium SA/NV	0794400504	Stembert, Belgien	100	100	0
Essity PLD Germany GmbH	HRB 745270	Mannheim, Tyskland	100	100	0
Essity PLD Italy SpA	12142310155	Porcari, Italien	100	100	0
Essity PLD Netherlands BV	86987496	Zeist, Nederländerna	100	100	0
Essity Poland Sp. z o.o.	KRS No. 0000427360	Warszawa, Polen	100	100	100
Essity Professional Hygiene Germany GmbH	HRB 710 878	Mannheim, Tyskland	100	100	100
Essity Professional Hygiene North America LLC	58-2494137	Delaware, USA	100	100	100
Essity Slovakia s.r.o.	36590941	Gemerska Horská, Slovakien	100	100	100
Essity Spain, S.L.	B28451383	Puigpelat, Spanien	100	100	100
Essity Switzerland AG	CH-020.3.917.992-8	Schenkon, Schweiz	100	100	100
Essity UK Ltd.	3226403	Dunstable, Storbritannien	100	100	100
Familia del Pacifico S.A.S.	8170006802	Guachene-Cauca, Colombia	96	96	96
Knix Wear Inc.	84921 1842 RCO002	Toronto, Kanada	80	80	0
OY Essity Finland AB	0165027-5	Espoo, Finland	100	100	100
Productos Familia del Sancela Ecuador S.A.	1791314379001	Quito, Ecuador	96	96	96
Productos Familia S.A. Colombia	8909001619	Medellin, Colombia	96	96	96
Vinda International Holdings Ltd	90235	Hongkong, Kina	52	52	52

F2. Delägda koncernföretag med väsentliga minoritetsintressen

Vinda

Vinda International Holdings Ltd. (Vinda) är ett av Kinas största hygienbolag och noterat på Hongkongbörsen. Essitys ägarandel i Vinda uppgår till 52 procent. Från och med fjärde kvartalet 2023 klassificerar Essity Vindas finansiella rapporter som verksamhet under avveckling. För ytterligare information, se not G4 på sidan 167.

Knix

I september 2022 förvärvade Essity 80 procent av det kanadensiska bolaget Knix Wear Inc., en ledande leverantör av absorberande underkläder för mens och inkontinens. I avtalet med säljaren ingår en köp/säljoption att köpa/sälja den återstående andelen om tre år till verkligt värde när optionen kan lösas in. Beloppet som ska betalas om optionen utnyttjas är initialt upptagen till nuvärdet som en skuld i Essitys balansräkning. Redovisningsmässigt behandlas därför förvärvet som om 100 procent av bolaget har förvärvats.

Familia

Productos Familia S.A., Colombia (Familia) är verksam på den sydamerikanska marknaden och säljer produkter inom Health & Medical, Consumer Goods och Professional Hygiene. Den 31 augusti 2021 ökade Essity sitt ägande i Familia från 50 procent till 95,8 procent. Essity bedömdes redan innan denna transaktion ha ett bestämmande inflytande över Familia, då Essity hade möjlighet att styra de aktiviteter som mest väsentligen påverkar avkastningen i Familia.

Finansiell information lämnas för Familia nedan avseende 2021 för perioden fram till dess Essity ökade sitt ägande från 50 procent till 95,8 procent. Finansiell information för övriga koncernföretag med väsentliga minoritetsintressen har inte redovisats, då dessa var och en för sig inte har haft någon materiell påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

Koncernföretag med väsentliga minoritetsintressen, 100 procent av verksamheten¹⁾

MSEK	Familia		
	2023	2022	2021
Summerad resultaträkning			
Nettoomsättning			4 394
Rörelseresultat före avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar			713
Rörelseresultat			709
Periodens resultat			538
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare			269
Periodens övriga totalresultat			-99
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare			-51
Periodens totalresultat			439
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare			218
varav hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande			221
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande			190

1) För mer information om företagen, se Förteckning över större koncernföretag på sidan 158.

F3. Innehav i intresseföretag och joint ventures

Redovisningsprinciper **RP**

Samarbetsarrangemang

Essity klassificerar sina samarbetsarrangemang i joint ventures eller gemensam verksamhet som presenteras i not F4 på sidan 161.

Intresseföretag

Intresseföretag är företag där koncernen utövar ett betydande inflytande utan att det delägda företaget är ett koncernföretag eller ett samarbetsarrangemang. Normalt innebär detta att koncernen innehar mellan 20 och 50 procent av rösterna. Redovisning av intresseföretag sker enligt kapitalandelsmetoden och de värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Värdering av förvärvade tillgångar och skulder görs på samma sätt som för koncernföretag och redovisat värde på intresseföretagen inkluderar eventuell goodwill och andra koncernjusteringar.

Koncernens andel av intresseföretagens resultat efter skatt som uppkommit i intresseföretag efter förvärvet redovisas som en del av en rad i koncernens resultaträkning "Resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures". Resultatandelen beräknas utifrån Essitys kapitalandel i respektive intresseföretag.

Joint ventures

Med joint venture avses företag där Essity tillsammans med andra parter genom avtal har ett gemensamt bestämmande inflytande över verksamheten. Ett joint venture ger de gemensamma ägarna rätt till investeringens nettotillgångar. Joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden, vilket innebär att en nettopost inklusive goodwill redovisas per joint venture i balansräkningen. I resultaträkningen redovisas en resultatandel som en del av "Resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures". Resultatandelen beräknas utifrån Essitys kapitalandel i respektive joint venture. De samarbetsarrangemang som redovisas enligt kapitalandelsmetoden värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Värdering av förvärvade tillgångar och skulder görs på samma sätt som för koncernföretag.

Redovisade värden för innehav i intresseföretag och joint ventures

MSEK	2023	2022	2021
Intrasseföretag			
Värde vid periodens början	60	49	658
Tillgångar som innehas för försäljning	-3		
Resultat från andelar i intresseföretag	23	6	40
Övrigt totalresultat redovisat i eget kapital	-	-	15
Mottagna utdelningar	-17	-	-64
Omklassificering mellan intresseföretag och koncernföretag	-	-	-565
Jämförelsestörande poster	-	-	-52
Omräkningsdifferenser	-1	5	17
Värde vid periodens slut	62	60	49
Joint ventures			
Värde vid periodens början	231	190	189
Resultat från andelar i joint ventures	16	32	18
Mottagna utdelningar	-14	-9	-8
Omklassificering mellan joint operation och joint venture	-	-	8
Jämförelsestörande poster	-	-	-22
Omräkningsdifferenser	-1	18	5
Värde vid periodens slut	232	231	190
Värde vid periodens slut för innehav i intresseföretag och joint ventures BR TF3:1	294	291	239

F3. Innehav i intresseföretag och joint ventures, forts.

Intrasseföretag och joint ventures

Intrasseföretag

Asaleo Care Ltd (Asaleo Care) tillverkar och marknadsför produkter inom Health & Medical, Consumer Goods och Professional Hygiene. Essity har licensierat sina varumärken Tork och TENA till Asaleo Care för försäljning av dessa varumärken i Australien, Nya Zeeland och Fiji.

Den 1 juli 2021 ökade Essity sitt ägande i Asaleo Care från 36 procent till 100 procent. På grund av detta klassificeras Asaleo Care ej längre som ett intresseföretag sedan den 1 juli 2021

Joint ventures

Bunzl & Biach GmbH (Bunzl & Biach) i Österrike handlar med returpapper (ägarandel 49 procent).

ProNARO GmbH i Tyskland handlar med träråvara där de genom sin storlek kan förhandla om priser, optimera lagernivåer och minska ledtider och kostnader vid inköp av råvara för sina kunder (ägarandel 50 procent).

American Fiber Services LLC i USA är verksam inom fiberinköp och förser sina kunder med träråvara (ägarandel 50 procent).

Väsentliga innehav i intresseföretag och joint ventures, 100% av verksamheten **TF3:1**

MSEK	Intrasseföretag Asaleo Care			Joint ventures Bunzl & Biach			Total		
	2023	2022	2021 ¹⁾	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Summerad resultaträkning									
Nettoomsättning			1374	1310	2331	2487	1310	2331	3861
Avskrivningar			-89	-21	-19	-18	-21	-19	-107
Rörelseresultat			-42	40	41	39	40	41	-4
Ränteintäkter			-	-	-	-	-	-	-
Räntekostnader			-26	-	-	-	-	-	-26
Övriga finansiella poster			-1	2	2	-	1	2	-1
Skattekostnad			10	-14	-12	-10	-14	-12	-
Periodens resultat			-59	28	39	29	28	39	-30
Periodens övriga totalresultat			43	-	-	-	-	-	43
Periodens totalresultat			-16	28	39	29	28	39	13
Summerad balansräkning									
Anläggningstillgångar				232	197	181	232	197	181
Likvida medel				90	95	17	90	95	17
Övriga omsättningstillgångar				256	322	502	256	322	502
Summa tillgångar				578	614	700	578	614	700
Långfristiga finansiella skulder				95	114	169	95	114	169
Övriga långfristiga skulder				10	69	109	10	69	109
Kortfristiga finansiella skulder				15	23	21	15	23	21
Övriga kortfristiga skulder				149	99	138	149	99	138
Summa skulder				269	305	437	269	305	437
Nettotillgångar				309	309	263	309	309	263
Koncernens andel av nettotillgångar				151	151	129	151	151	129
Övervärde				50	49	38	50	49	38
Redovisat värde av företagen				201	200	167	201	200	167
Redovisat värde för övriga intresseföretag	62	60	49			-	62	60	49
Redovisat värde för övriga joint ventures				31	31	23	31	31	23
Redovisat värde för innehav i intresseföretag och joint ventures BR TF3:2	62	60	49	232	231	190	294	291	239

1) Avser endast perioden januari till juni 2021. I periodens resultat ingår kostnader i samband med Essitys förvärv av Asaleo Care med 150 MSEK.

F3. Innehav i intresseföretag och joint ventures, forts.

Redovisade värden för innehav i intresseföretag och joint ventures **TF3:2**

Bolagsnamn	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel 2023-12-31 %	Kapitalandel 2022-12-31 %	Kapitalandel 2021-12-31 %	Redovisat värde 2023-12-31 MSEK	Redovisat värde 2022-12-31 MSEK	Redovisat värde 2021-12-31 MSEK
Intresseföretag								
Övriga						62	60	49
Joint ventures								
Bunzl & Biach GmbH	FN 79555 v	Wien, Österrike	49	49	49	201	200	167
Övriga						31	31	23
Redovisat värde vid periodens slut BR TF3:1						294	291	239

F4. Gemensam verksamhet

Redovisningsprinciper **RP**

Med gemensam verksamhet avses företag där Essity tillsammans med andra parter genom avtal har ett gemensamt bestämmande inflytande över verksamheten. I en gemensam verksamhet ges parterna i uppgårelsen rätt till de tillgångar och skyldigheter för de skulder som är kopplade till investeringen, vilket innebär att innehavaren ska redovisa sin andel av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader enligt den så kallade klyvningsmetoden.

Värdering av förvärvade tillgångar och skulder enligt klyvningsmetoden görs på samma sätt som för koncernföretag. Essity redovisar sin andel av företagets tillgångar, skulder, intäkter och kostnader i de finansiella rapporterna. För mer information om gemensam verksamhet, se not G3 på sidan 166.

Gemensam verksamhet

Företagsnamn	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel 2023-12-31 %	Kapitalandel 2022-12-31 %	Kapitalandel 2021-12-31 %
Uni-Charm Mölnlycke B.V.	02-330 631	Hoogezand, Nederländerna	40	40	40
Nokianvirran Energia Oy (NVE)	213 1790-4	Kotipakka, Finland	27	27	27

Uni-Charm Mölnlycke

Uni-Charm har klassificerats som en gemensam verksamhet då parterna i avtalet köper samtliga produkter som producerats av företaget. Produkterna prissätts på ett sådant sätt att verksamheten erhåller full kostnadstäckning för produktions- och finansieringskostnader. Det medför att företaget i samarbetet drivs med ett resultat nära noll och därför inte utsätts för ett kommersiellt risktagande. Detta samarbete har verksamhet i Hoogezand i Nederländerna och i Delaware i USA.

Nokianvirran Energia

Essity har med två andra intressenter ingått ett avtal för ett gemensamt, så kallat, Mankalabolag på den finska energimarknaden där de gemensamma parterna tillverkar värme och ånga av biobränsle. Varje delägare är i samarbetet skyldig att stå för de fasta kostnaderna i proportion till sitt ägande i företaget samt betala för de använda råvarorna vid tillverkning av värme och ånga proportionerligt till sin konsumtion.

Företaget är således inte vinstdrivande eftersom parterna bär sina respektive kostnader. Företaget förväntas gå med ett resultat nära noll och är därför inte utsatt för någon kommersiell risk.

F5. Förvärv och avyttringar av koncernföretag och andra verksamheter

Redovisningsprinciper **RP**

Förvärv av koncernföretag och andra verksamheter

Essity tillämpar IFRS 3 Rörelseförvärv i samband med förvärv. Vid rörelseförvärv identifieras och redovisas förvärvade tillgångar respektive övertagna skulder till verkligt värde vid förvärvstidpunkten (så kallad förvärvsanalys). I förvärvsanalysen ingår även att bedöma om det finns tillgångar av immateriell karaktär såsom teknologier, varumärken, patent, kundrelationer eller liknande tillgångar som inte finns redovisade i den förvärvade enheten. I de fall erlagd köpeskillning överstiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder redovisas skillnaden som goodwill. Eventuella övervärden på materiella tillgångar skrivs av över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Goodwill och starka varumärken med en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan blir föremål för testning av nedskrivningsbehov vid den årliga nedskrivningsprövningen. Vissa varumärken och kundrelationer skrivs av under dess bedömda nyttjandeperiod. En förvärvsanalys är preliminär till dess den fastställs. En preliminär förvärvsanalys ändras så fort ny information avseende tillgångar/skulder vid förvärvstidpunkten erhålls, men senast ett år från förvärvstillfället fastställs förvärvsanalysen.

Överförd ersättning som är villkorad av framtida händelser, värderas till verkligt värde, eventuell värdeförändring redovisas i resultaträkningen.

Transaktionskostnader i samband med förvärv kostnadsförs när de uppstår.

Företag förvärvade under perioden ingår i koncernens redovisning från och med förvärvstidpunkten. Avyttrade företag ingår i koncernens redovisning till tidpunkten för avyttring.

Innehav utan bestämmande inflytande

Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande bestäms för varje transaktion antingen som en proportionell andel av verkligt värde på identifierbara nettotillgångar exklusive goodwill (partiell goodwill) eller verkligt värde vilket innebär att goodwill även redovisas på innehav utan bestämmande inflytande (full goodwill).

Vid successiva förvärv som leder till att ett bestämmande inflytande uppnås, omvärderas eventuella tidigare förvärvade nettotillgångar i den förvärvade enheten till verkligt värde och resultatet av omvärderingen redovisas i resultaträkningen. Om det bestämmande inflytandet upphör vid avyttring av en verksamhet redovisas resultatet i resultaträkningen, den del av den avyttrade verksamheten som fortfarande är kvar i koncernen värderas till verkligt värde vid avyttringstillfället varvid omvärderingseffekten redovisas i resultaträkningen.

Ökning av ägarandel i ett koncernföretag efter det att bestämmande inflytande uppnåtts redovisas som en eget kapital transaktion vilket innebär att skillnaden mellan erlagd köpeskillning och bokfört värde på innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en ökning eller minskning av eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare. Samma redovisningsförfarande gäller för avyttringar som sker utan att bestämmande inflytande går förlorat.

Förvärv 2023

Essity gjorde inga förvärv under 2023.

Förvärv 2022

Legacy

Den 2 februari 2022 förvärvade Essity Legacy Converting, Inc., ett amerikanskt bolag verksam inom avtorknings- och rengöringsprodukter. Företaget har cirka 30 anställda. Den slutliga köpeskillningen uppgår till 39 MUSD (362 MSEK) med ett potentiellt tilläggsbelopp om 10 MUSD (94 MSEK) på kassa- och skuldfri basis exklusive finansiella leasing-skulder.

Modibodi

Den 7 juli 2022 meddelade Essity att bolaget förvärvat det australiensiska bolaget Modibodi, ett ledande bolag inom absorberande underkläder i Australien, Nya Zeeland och Storbritannien. Köpeskillningen uppgår till 141 MAUD (cirka 1 miljard SEK) på kontant- och skuldfri basis. Modibodi har cirka 45 anställda och huvudkontor i Sydney, Australien. Modibodi konsolideras i Essitys koncernredovisning från och med den 1 augusti 2022.

Knix

Den 8 juli 2022 meddelade Essity att bolaget förvärvat 80 procent av det kanadensiska bolaget Knix Wear Inc., en ledande leverantör av absorberande underkläder för mens och inkontinens. Transaktionen slutfördes den 1 september 2022. I avtalet med säljaren ingår en köp/säljoption att köpa/sälja den återstående andelen om tre år till verkligt värde när optionen kan lösas in. Beloppet som ska betalas om optionen utnyttjas är initialt upptagen till nuvärdet som en skuld i Essitys balansräkning. Redovisningsmässigt behandlas därför förvärvet som om 100 procent av bolaget har förvärvats. Köpeskillningen uppgår till CAD 430 MUSD (3,5 miljarder SEK) på kontant- och skuldfri basis för 80 procent av bolaget.

Förvärv 2021

ABIGO Medical AB

Den 14 maj 2021 förvärvade Essity de återstående 25 procent av aktierna i ABIGO Medical AB, vilket gör ABIGO Medical AB till ett helägt dotterbolag. Erlagd köpeskillning för de återstående 25 procenten uppgick till 228 MSEK.

Asaleo Care Ltd

Den 1 juli 2021 förvärvade Essity de återstående 63,8 procent av aktierna i hygienföretaget Asaleo Care. Fram till 30 juni har Essity med ett innehav på 36,2 procent av aktierna varit den största aktieägaren i Asaleo Care som innan förvärvet var noterat på Australian Securities Exchange. Asaleo Care har fram till förvärvet av resterande aktier redovisats som ett intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden. Essity har betalat 1,40 AUD kontant per aktie, totalt 486 MAUD. Köpeskillningen innebär ett implicit värde på samtliga aktier, inklusive det tidigare innehavet, om 760 MAUD (cirka 4,9 miljarder SEK) och övertagen nettoskuld uppgår till cirka 196 MAUD. Essitys tidigare innehav i Asaleo Care på 36,2 procent har i enlighet med IFRS omvärderats den 1 juli, vilket resulterade i en positiv jämförelsestörande omvärderingseffekt om 110 MAUD (706 MSEK) under tredje kvartalet. Omvärderingseffekten har beräknats med utgångspunkt från det kontanta budet, med avdrag för bedömd kontrollpremie som ingår däri.

Productos Familia S.A.

Den 31 augusti 2021 slutförde Essity förvärvet av 45,8 procent av aktierna i det colombianska hygienbolaget Productos Familia S.A. ("Familia"), vilket var föremål för sedvanliga myndighetsgodkännanden. Essity äger nu 95,8 procent av Familia. Köpeskillningen uppgick till 5 961 MSEK på skuldfri basis. Redan innan förvärvet av de ytterligare aktierna hade Essity kontroll över Familia och konsoliderade Familia fullt ut i koncernredovisningen. Transaktionen med aktieägarna medförde en ökning av Essitys nettolåneskuld med 5 961 MSEK och motsvarande minskning av Essitys egna kapital.

Sporttejpvarumärken av Johnson & Johnson Consumer Inc.

Den 1 november 2021 meddelade Essity att bolaget förvärvat Johnson & Johnson Consumer Inc.:s professionella varumärken för sporttejp, Coach, Elastikon och Zonas, som är etablerade premiumprodukter på den amerikanska marknaden. Essity är global marknadsledare inom tejp och förband och blir med förvärvet även ledande inom idrotts- medicinska distributörer på den amerikanska marknaden. Köpeskillningen är inte materiell och offentliggörs inte.

AquaCast LLC

Den 21 december 2021 förvärvade Essity 100 procent av aktierna i AquaCast Liner LLC, ett specialföretag inom ortopedi som tillhandahåller vattentäta underlagsmaterial för gipsning på den amerikanska marknaden. Köpeskillningen är inte materiell och offentliggörs inte. Nettotillgångarna som ingick i övertagandet var inte väsentliga. Företaget har 4 anställda.

Hydrofera LLC

Den 29 december 2021 förvärvade Essity 100 procent av det USA-baserade företaget Hydrofera LLC som producerar och marknadsför Hydrofera Blue Antibacterial Wound Dressings, ett avancerat sortiment av sårvårdsprodukter utformade för att förkorta läkningstider, sänka behandlingskostnader och ge bättre patientresultat. Företaget har cirka 90 anställda.

F5. Förvärv och avyttringar av koncernföretag och andra verksamheter, forts.

Förvärv av koncernföretag och andra verksamheter

Tabellen nedan visar verkligt värde på förvärvade nettotillgångar som redovisas på förvärvsdagen, redovisad goodwill samt påverkan på koncernens kassaflödesanalyser.

Förvärvsbalanser			
MSEK	2023	2022	2021
Immateriella anläggningstillgångar	-	2 274	2 541
Materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar	4	247	1 074
Övriga anläggningstillgångar	26	31	-
Rörelsetillgångar	-3	669	1 178
Likvida medel	-	49	185
Avsättningar och andra långfristiga skulder	-16	-632	-479
Nettolåneskuld exklusive likvida medel	-4	-144	-1 425
Rörelseskulder	3	-353	-658
Verkligt värde på nettotillgångar	10	2 141	2 416
Goodwill	-14	3 608	3 398
Ej överförd ersättning, redovisad som skuld	-	-908	69
Koncernmässigt värde på intresseföretagsandel	-	-	-565
Omvärdering av tidigare ägd intresseföretagsandel	-	-	-706
Innehav utan bestämmande inflytande	-	3	1 919
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande redovisat i eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	-	10	4 042
Överförd ersättning	-4	4 854	10 573
Överförd ersättning	4	-4 854	-10 573
Reglering av skulder avseende tidigare års förvärv	-182	-6	-
Likvida medel i förvärvade verksamheter	-	49	185
Påverkan på koncernens likvida medel, förvärv av koncernföretag och andra verksamheter KF	-178	-4 811	-10 388
varav redovisat som förvärv i investeringsverksamheten	-178	-4 798	-4 427
varav redovisat som förvärv av innehav utan inflytande i finansieringsverksamheten	-	-13 ¹⁾	-5 961 ¹⁾
Förvärvad nettolåneskuld exklusive likvida medel	-4	-144	-1 425
Förvärv av koncernföretag och andra verksamheter under perioden inklusive övertagen nettolåneskuld OKF	-182	-4 955	-11 813

1) Avser förvärvet av 45,8 procent av aktierna i det colombianska hygienbolaget Productos Familia S.A. ("Familia").

F5. Förvärv och avyttringar av koncernföretag och andra verksamheter, forts.

Justering av preliminära förvärvsbalanser 2022

Alla förvärvsanalyser relaterade till förvärv 2022 som inte slutfördes i december 2022 har slutförts utan någon väsentlig justering under 2023.

Avyttringar av koncernföretag och andra verksamheter

I april 2022 inledde Essity ett arbete för att lämna den ryska marknaden och under 2022 gjorde bolaget en nedskrivning av dess tillgångar i Ryssland om cirka 1,7 miljarder SEK. Den 17 juli 2023 avyttrade Essity sin verksamhet i Ryssland för en köpeskilling om 1 171 MSEK på skuldfri bas. Resultateffekten uppgick till 549 MSEK exklusive omklassificering av ackumulerade valutaomräkningsdifferenser, inklusive omklassificering av ackumulerade valutaomräkningsdifferenser uppgick resultatet till -553 MSEK. Essitys nettoomsättning i Ryssland 2022 motsvarade cirka 2 procent av koncernens totala nettoomsättning.

I september 2023 avyttrade Essity en separat tillverknings- och steriliseringsanläggning i Nya Zeeland avseende förband för operationssår avsedda för den lokala marknaden för en köpeskilling om 63 MSEK. Resultateffekten uppgick till 29 MSEK.

Totalt uppgick reavinsten, exklusive omklassificering av realiserade valutaomräkningsdifferenser för avyttringarna i Ryssland och Nya Zeeland till 578 MSEK. Inklusive omklassificering av realiserade negativa valutaomräkningsdifferenser om totalt -1 102 MSEK uppgick nettoförlusten till -524 MSEK vilket redovisas som en jämförelsestörande post.

Inga avyttringar ägde rum under 2022.

Under 2021 dekonsoliderade Essity sitt 50 procentiga innehav i ProNARO och började redovisa bolaget enligt kapitalandelsmetoden, tidigare år redovisades bolaget som gemensam verksamhet enligt klyvningsmetoden.

I samband med processen kring förvärvet av återstående 25 procent av aktierna i ABIGO Medical AB avyttrade Essity i juli 2021 enligt villkoren ABIGO Medicals farmaverksamhet till bolagets grundare för 32 MSEK. I juli 2021 erhölet Essity 18 MSEK i betalning av fordran avseende tidigare ej erhållen köpeskilling från avyttringen 2020 av sin andel om 49 procent i Sancellia Tunisia samt 8 MSEK i betalning av fordran på försäljningslikvid avseende avyttringen av en mindre verksamhet inom Medical Solutions i Brasilien år 2019.

Reavinsten exklusive omklassificering av realiserade valutaomräkningsdifferenser för samtliga avyttringar uppgick till 39 MSEK under 2021. Inklusive omklassificering av realiserade negativa valutaomräkningsdifferenser om totalt 60 MSEK för likviderat koncernföretag på Filippinerna och tidigare innehav 36,2 procent i intressebolaget Asaleo Care, uppgick nettoförlusten till 21 MSEK.

Tillgångar och skulder ingående i avyttring av koncernföretag och andra verksamheter

MSEK	2023	2022	2021
Immateriella anläggningstillgångar	-	-	2
Materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar	10	-	-
Övriga anläggningstillgångar	-	-	-1
Rörelsetillgångar	1 100	-	35
Likvida medel	895	-	44
Nettolåneskuld exklusive likvida medel	-15	-	-16
Rörelseskulder	-439	-	-68
Resultat vid försäljning ¹⁾	578	-	39
Erhållen ersättning	2 129	-	35
Avgår:			
Likvida medel i avyttrade företag	-895	-	-44
Tillkommer:			
Betalning av fordran avseende tidigare ej erhållen köpeskilling	-	-	8
Betalning av finansiell fordran avseende tidigare ej erhållen köpeskilling	-	-	18
Påverkan på koncernens likvida medel, avyttring av koncernföretag och andra verksamheter KF	1 234	-	17
Avgår:			
Betalning av finansiell fordran avseende tidigare ej erhållen köpeskilling	-	-	-18
Tillkommer:			
Avyttrad nettolåneskuld exklusive likvida medel	15	-	16
Avyttring av koncernföretag och andra verksamheter under perioden inklusive överlåten nettolåneskuld OKF	1 249	-	15

¹⁾ Exklusive återföring av realiserad omräkningsdifferens -1 102 (-; -60) MSEK i avyttrade företag till resultaträkningen. Resultat vid avyttringar ingår i jämförelsestörande poster i resultaträkningen.

G. Övrigt

G1. Leasing

Redovisningsprinciper **RP**

Vid tecknande av ett kontrakt bedöms om kontraktet är, eller innehåller, en lease. Ett avtal är, eller innehåller, en lease om:

- det innehåller en identifierad tillgång
- Essity har rätt till väsentligen alla ekonomiska fördelar som uppkommer genom användning av den identifierade tillgången
- Essity har rätten att styra användningen av tillgången

Om inte samtliga villkor ovan är uppfyllda anses kontraktet inte vara ett leasingavtal eller innehålla en lease och klassificeras därmed som ett servicekontrakt.

Vid leasingavtalets början, det vill säga när tillgången finns tillgänglig att användas av Essity, redovisas en nyttjanderättstillgång och en finansiell skuld i balansräkningen.

Nyttjanderättstillgången värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- det belopp leasingkulden värderas till
- leasingavgifter som betalats vid eller före startdatum, efter avdrag för eventuella förmåner som mottagits i samband med tecknandet av leasingavtalet
- initiala direkta utgifter
- en uppskattning av kostnader, som förväntas betalas ut, för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor

Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens förväntade nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Nyttjandeperioden bedöms utifrån längden på underliggande avtal med hänsyn tagen till uppsägnings- och förlängningsoptioner.

Leasingkulden värderas till nuvärdet av följande leasingavgifter:

- fasta avgifter, minskat med eventuella incitamentsfordringar
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris
- belopp som förväntas betalas ut enligt restvärdesgarantier
- lösenpriset för en köpoption, om det är rimligt säkert att Essity kommer att nyttja optionen
- straffavgifter vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att Essity kommer att utnyttja denna möjlighet

Leasingavgifterna diskonteras normalt med Essitys marginella låneränta eftersom den implicita räntan i leasingkontrakten generellt sätt inte kan fastställas. Den marginella låneräntan som används bestäms utifrån kontraktsskulderna i avtalet samt leasingperiodens längd.

Leasingkulden redovisas under rubrikerna Långfristiga finansiella skulder eller Kortfristiga finansiella skulder. Leasingkulden värderas till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Skulden omvärderas när framtida betalningar ändras via index eller på annat sätt, tex om ny bedömning görs av framtida restvärdeåtaganden, utnyttjande av köp-, förlängnings- eller uppsägningsoptioner. När leasingkulden omvärderas enligt ovan, görs en motsvarande justering av värdet på nyttjanderättstillgången. Vid betalning av leasingavgifter fördelas avgiften mellan räntekostnad och amortering på leasingkulden. I koncernens kassaflödesanalys redovisas betalningar hänförliga till amortering av leasingkulden i finansieringsverksamheten och betalningar avseende räntekostnad som betald ränta. I resultaträkningen redovisas avskrivningar avseende nyttjanderättstillgången inom rörelseresultatet medan räntekostnaden redovisas inom finansiella kostnader.

Essity ingår löpande leasingavtal avseende kontorsbyggnader, distributionscentraler och fordon som lastbilar, truckar och personbilar. Leasingperioden för fastigheter uppgår generellt till mellan 3–15 år medan leasingperioden för fordon generellt är mellan 3–5 år. Essity har också leasingavtal med en kortare leasingperiod än 12 månader och leasingavtal avseende tillgångar av lågt värde, till exempel kontorsinventarier. För dessa har Essity valt att tillämpa lätt-nadsreglerna i IFRS 16 Leasingavtal, vilket innebär att värdet av dessa kontrakt inte ingår i nyttjanderättstillgången eller leasingkulden. Det finns inga väsentliga förlängningsperioder som inte har beaktats i leasingkulden.

Viktiga bedömningar och antaganden **VBA**

Vid redovisning av leasingavtal enligt IFRS 16 Leasingavtal behöver bedömningar och antaganden användas. De två mest betydelsefulla bedömningarna avser leasingperiodens längd samt vilken diskonteringsränta som ska användas. Leasingavtalens implicita ränta kan inte lätt fastställas därför diskonteras leasingavgifterna under den bedömda leasingperioden med Essitys marginella låneränta. Den marginella låneräntan motsvarar vad Essity skulle behöva betala för att lånefinansiera ett köp av motsvarande tillgång över en liknande löptid i leasingavtalets kontraktsskuld. Leasingperiodens längd bestäms som den icke uppsägningsbara leasingperioden tillsammans med perioder som omfattas av möjligheten att förlänga leasingavtalet om det är rimligt säkert att avtalet kommer att förlängas och perioder som omfattas av en möjlighet att säga upp leasingavtalet om det är rimligt säkert att möjligheten att säga upp leasingavtalet inte kommer att utnyttjas. Vid bedömningen av om det är rimligt säkert ifall en förlängningsoption eller en uppsägningsoption kommer att utnyttjas beaktas alla relevanta fakta och omständigheter som skapar ekonomiska incitament för respektive emot. Bedömningen av leasingperioden omprövas i de fall fakta och omständigheter förändrats på ett betydande sätt.

TG1:1

MSEK	Nyttjanderättstillgångar			Summa	Leasingkulder
	Fastigheter	Fordon	Övrigt		
2023 års värde vid periodens början	5 038	374	15	5 427	4 281
Tillgångar som innehas för försäljning	-1 540	-9	-	-1 549	
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning					-208
Tillkommande nyttjanderätter, netto	868	228	3	1 099	1 099
Leasingavtal ingående i förvärv	3	-	-	3	3
Avyttringar och utrangeringar	-8	-	-	-8	-8
Avskrivningar	-808	-244	-9	-1 061	
Nedskrivningar	-2	0	-	-2	
Återföring av nedskrivningar	37	-	-	37	
Räntekostnader					138
Betalningar					-1 125
Omräkningsdifferenser	-11	-1	-	-12	-42
Värde vid periodens slut	3 577	348	9	3 934	4 138

Utöver kostnaderna i tabellen ovan har Essity redovisat 343 (302; 284) MSEK avseende kostnader för korttidsleasing-avtal, leasing av tillgångar av lågt värde och variabla leasingavgifter. Totalt uppgår resultateffekten för leasingavtal inklusive avskrivningar, nedskrivningar och räntekostnader till 1 507 (1 528; 1 301) MSEK. Totalt betalda leasingavgifter uppgick till 1 468 (1 413; 1 258) MSEK.

Förfallostruktur avseende odiskonterade framtida leasingavgifter under framtida leasingperioder framgår i not E5 Likviditetsrisk på sidan 152.

Essity har ingått bindande leasingavtal avseende kontorsfastigheter där nyttjandeperioden ännu inte påbörjats, framtida leasingavgifter för dessa kontrakt är 21 MSEK fördelade över de nästkommande tre åren.

G1. Leasing, forts.

MSEK	Nyttjanderättstillgångar ¹⁾				Leasingskulder
	Fastigheter	Fordon	Övrigt	Summa	
2022 års värde vid periodens början	4 552	372	29	4 953	3 771
Tillkommande nyttjanderätter, netto	926	186	-3	1 109	1 109
Leasingavtal ingående i förvärv	139	2	-	141	141
Avskrivningar	-839	-222	-13	-1 074	
Nedskrivningar	-45	-	-	-45	
Räntekostnader					107
Betalningar					-1 111
Omräkningsdifferenser	305	36	2	343	264
Värde vid periodens slut	5 038	374	15	5 427	4 281

1) Inklusive verksamhet under avveckling.

MSEK	Nyttjanderättstillgångar ¹⁾				Leasingskulder
	Fastigheter	Fordon	Övrigt	Summa	
2021 års värde vid periodens början	4 301	299	12	4 612	3 531
Tillkommande nyttjanderätter, netto	612	237	16	865	865
Leasingavtal ingående i förvärv	117	19	7	143	143
Avskrivningar	-730	-201	-7	-938	
Räntekostnader					79
Betalningar					-974
Omräkningsdifferenser	252	18	1	271	127
Värde vid periodens slut	4 552	372	29	4 953	3 771

1) Inklusive verksamhet under avveckling.

G2. Eventualförpliktelser och ställda säkerheter

Redovisningsprinciper **RP**

En eventualförpliktelse redovisas när det finns en möjlig eller faktisk förpliktelse till följd av inträffade händelser som inte redovisas som skuld eller avsättning, då det antingen är osannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller då beloppet inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Eventualförpliktelser	2023	2022	2021
MSEK			
Borgensförbindelser för			
intresseföretag	1	1	1
kunder och övriga	57	53	48
Övriga eventualförpliktelser	333	275	222
Summa	391	329	271

Med anledning av överträdelse av konkurrensregler har skadeståndsanspråk riktats mot bolaget. Bolaget bestrider emellertid ansvar och bedömer inte att anspråken kan få materiell påverkan.

Ställda säkerheter

MSEK	Säkerheter avseende finansiella skulder	Övrigt	Total		
			2023	2022	2021
Fastighetsinteckningar	-	-	-	21	309
Företagsinteckningar	-	-	-	-	76
Övrigt	-	245	245	295	305
Summa	-	245	245	316	690

Skulder för vilka vissa av dessa säkerheter ställts uppgick till 200 (199; 214) MSEK.

G3. Transaktioner med närstående

Redovisningsprinciper **RP**

Essity har mellanhavanden med närstående innehav i främst joint ventures och gemensam verksamhet. Transaktionerna uppstår i den löpande verksamheten och består huvudsakligen av inköp av färdigvaror för vidareförsäljning och råvaror för användning i produktionen baserade på affärsmässiga villkor och marknadspriser.

Bunzl & Biach GmbH säljer returpapper till Essity. Uni-Charm Mölnlycke BV tillverkar och säljer inkontinens- och blöjprodukter till Essity. Transaktioner mellan Uni-Charm Mölnlycke BV och Essity elimineras som en koncernintern transaktion till 40% och 60% redovisas som externa transaktioner.

ProNARO GmbHs huvudsakliga uppgift är att förhandla priser, optimera lagernivåer och minska ledtider och kostnader vid inköp av virke.

Se även not F3 Innehav i intresseföretag och joint ventures på sidan 159 samt not F4 Gemensam verksamhet på sidan 161. Externa transaktioner och mellanhavanden med väsentliga närstående redovisas nedan.

Transaktioner och mellanhavanden med närstående 2023

MSEK	Asaleo	Bunzl & Biach	Uni-Charm Mölnlycke	ProNARO
Inköp	-	331	1 426	824
Kundfordringar	-	-	77	-
Leverantörsskulder	-	28	109	19

Transaktioner och mellanhavanden med närstående 2022

MSEK	Asaleo	Bunzl & Biach	Uni-Charm Mölnlycke	ProNARO
Inköp	-	455	1 367	752
Kundfordringar	-	-	75	-
Leverantörsskulder	-	41	131	32

Transaktioner och mellanhavanden med närstående 2021

MSEK	Asaleo	Bunzl & Biach	Uni-Charm Mölnlycke	ProNARO
Försäljning	269	-	-	-
Inköp	-	303	1 085	459
Övriga intäkter	14	-	-	-
Kundfordringar	-	-	58	-
Leverantörsskulder	-	35	123	7

G4. Tillgångar som innehas för försäljning och verksamhet under avveckling

Redovisningsprinciper **RP**

Tillgångar klassificeras som att de innehas för försäljning om deras värde, inom ett år, kommer att återvinnas genom försäljning och inte genom fortsatt användning i verksamheten. Detta innebär att tillgångarna presenteras separat på en rad i balansräkningen. Vid tidpunkten för omklassificeringen värderas tillgångar och skulder till det lägre av verkligt värde, efter avdrag för försäljningskostnader, och det redovisade värdet. Tillgångarna skrivs inte längre av efter omklassificeringen. Vinsten är begränsad till ett belopp motsvarande tidigare gjorda nedskrivningar. Vinst och förluster som redovisats vid omvärdering och avyttring redovisas i periodens resultat.

När en tillgång som innehas för försäljning representerar en självständig väsentlig rörelsegren eller en väsentlig verksamhet inom ett geografiskt område klassificeras den som verksamhet under avveckling. Detta innebär att tillgångar och hänförliga skulder till denna verksamhet presenteras på separata rader i balansräkningen. Avyttringstillfället, eller den tidpunkt när verksamheten uppfyller kriterierna för att klassificeras som innehav för försäljning, styr när verksamheten klassificeras som verksamhet under avveckling.

Periodens resultat efter skatt från verksamhet under avveckling redovisas på egen rad i resultaträkningen. Interna mellanhavande och transaktioner mellan kvarvarande verksamhet och verksamhet under avveckling har eliminerats. Resultaträkningen korrigeras för jämförelseperioden som om verksamheten under avveckling redan hade klassificerats som verksamhet under avveckling vid ingången av jämförelseperioden.

Periodens resultat hänförligt till avvecklade verksamhet har exkluderats i noter hänförliga till resultaträkningen för jämförelseåren.

Villkorat offentligt bud på 100 procent av aktierna i Essitys dotterbolag Vinda

Isola Castle Ltd, ett bolag indirekt helägt av Asia Pacific Resources International Limited (APRIL), meddelade den 15 december 2023 att det kommer att lämna ett villkorat offentligt bud till aktieägarna i Vinda International Holdings Limited (Vinda) att förvärva 100 procent av aktierna i Vinda för 23,50 HKD per aktie. Essity stöder budet och har undertecknat ett oåterkalleligt åtagande om att acceptera budet för hela sitt innehav om 51,59 procent av aktierna i Vinda. Det offentliga budet motsvarar ett totalt värde på aktierna i Vinda om cirka 28,3 miljarder HKD (37,3 miljarder SEK). Transaktionen förväntas generera en köplikvid till Essity om cirka 15 miljarder HKD (19 miljarder SEK). En exklusiv licens att fortsätta marknadsföra och sälja vissa av Essitys varumärken kommer att erbjudas till Vinda efter avslutad transaktion för att ersätta befintligt licensavtal.

Efter legal konsultation drar Essity slutsatsen att en försäljning av aktierna i Vinda där Essity kvarstår med affären genom varumärken, teknologi och innovationer och säljer genom licensiering, ej utgör "cessation of business" enligt villkoren i Essitys EMTN-program. Budet och transaktionens genomförande är föremål för godkännande av tillsynsmyndigheter i Kina samt i andra relevanta marknader. Transaktionen förväntas slutföras i mitten av 2024. Från och med fjärde kvartalet 2023 klassificerar Essity Vindas finansiella rapportering som verksamhet under avveckling. Vindas marknadsvärde på Hongkongbörsen var vid utgången av perioden 35 046 (36 988; 26 480) MSEK.

Resultaträkning	2023	2022	2021
MSEK			
Nettoomsättning	26 770	24 853	20 401
Rörelsekostnader	-26 318	-23 865	-18 180
Rörelseresultat	452	988	2 221
Finansiella poster	-157	-51	-95
Resultat före skatt	295	937	2 126
Inkomstskatter	-16	-38	-329
Periodens resultat från verksamhet under avveckling	279	899	1 797
Resultat från verksamhet under avveckling hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare	114	457	925
Innehav utan bestämmande inflytande	165	442	872
Resultat från verksamhet under avveckling per aktie - moderbolagets aktieägare			
Resultat från verksamhet under avveckling per aktie före och efter utspädnings effekter, SEK	0,16	0,65	1,32
Medelantal aktier före och efter utspädning, miljoner	702,3	702,3	702,3

Balansräkning	2023
MSEK	
TILLGÅNGAR	
Immateriella anläggningstillgångar	7 080
Materiella anläggningstillgångar	14 300
Finansiella tillgångar exklusive likvida medel	1
Rörelsefordringar	9 178
Likvida medel	1 768
Summa tillgångar som innehas för försäljning	32 327
SKULDER	
Finansiella skulder	5 508
Rörelseskulder	7 283
Uppskjutna skatteskulder	917
Summa skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	13 708
Nettotillgångar som innehas för försäljning	18 619
Innehav utan bestämmande inflytande hänförligt till verksamhet under avveckling	8 145
Nettotillgångar som innehas för försäljning inklusive innehav utan bestämmande inflytande hänförligt till verksamhet under avveckling	10 474

G5. Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser med påverkan på den finansiella rapporteringen har ägt rum efter balansdagen.

Moderbolagets räkningar

Resultaträkning **RR**

MSEK	Not	2023	2022
Administrationskostnader		-1 048	-755
Övriga rörelseintäkter		382	237
Rörelseresultat	M2	-666	-518
Finansiella poster	M10		
Resultat från andelar i koncernföretag		4 859	1 206
Ränteintäkter och liknande resultatposter		945	12
Räntekostnader och liknande resultatposter		-3 317	-3 412
Summa finansiella poster		2 487	-2 194
Resultat efter finansiella poster		1 821	-2 712
Bokslutsdispositioner	M4	-633	-189
Inkomstskatter	M4	-812	505
Periodens resultat		376	-2 396

Rapport över totalresultat

MSEK	2023	2022
Periodens resultat	376	-2 396
Övrigt totalresultat	-	-
Summa totalresultat	376	-2 396

Kassaflödesanalys **KF**

MSEK	2023	2022
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	1 821	-2 712
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet T:1	2 145	4 193
Betald skatt	-110	-189
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	3 856	1 292
Förändring i rörelsefordringar ¹⁾	-1 374	-164
Förändring i rörelseskulder ²⁾	-1 402	538
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 080	1 666
Investeringsverksamheten		
Förvärv av anläggningstillgångar	-1	-1
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1	-1
Finansieringsverksamheten		
Upptagna lån	4 013	3 252
Utbetald utdelning	-5 092	-4 917
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 079	-1 665
Periodens kassaflöde	0	0
Likvida medel vid periodens början	0	0
Likvida medel vid periodens slut ²⁾	0	0

Justering för poster som inte ingår i kassaflödet **T:1**

	2023	2022
Avskrivningar på anläggningstillgångar	2	2
Förändring av upplupna poster	2 124	3 383
Nedskrivning av andelar i dotterföretag	-	823
Förändring av avsättningar	19	-15
Summa	2 145	4 193

- 1) De mellanhavanden Moderbolaget har med svenska koncernföretag avseende koncernbidrag och internskatter redovisas som förändring i rörelsefordringar respektive rörelseskulder.
- 2) Bolagets checkkonto är ett underkonto och redovisas i balansräkningen bland skulder till koncernföretag.

Tilläggsupplysningar

Betalda/erhållna räntor och utdelningar	2023	2022
Erhållen utdelning	3 000	2 856
Erhållet koncernbidrag	641	485
Lämnat koncernbidrag	-1 468	-1 072
Betald ränta	-3 811	-1 428
Erhållen ränta	504	263
Summa	-1 134	1 104

Förändring i skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

MSEK	Värde vid periodens början	Kassaflöde	Omräknings-differens	Värde vid periodens slut
Långfristiga räntebärande skulder	38 392	-7 645	-1 402	29 345
Långfristiga räntebärande skulder till koncernföretag	12 181	10	-72	12 119
Kortfristiga räntebärande skulder	10 497	1 354	321	12 172
Kortfristiga räntebärande skulder till koncernföretag	34 989	10 294	0	45 283
Summa	96 059	4 013	-1 153	98 919

Balansräkning BR

MSEK	Not	2023	2022
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		0	0
Immateriella anläggningstillgångar	M5	0	0
Maskiner och inventarier		10	12
Materiella anläggningstillgångar	M6	10	12
Andelar i dotterföretag	M7	175 736	175 736
Fordringar hos koncernföretag	M8	400	-
Andra långfristiga fordringar		245	230
Uppskjutna skattefordringar	M4	393	814
Finansiella anläggningstillgångar		176 774	176 780
Summa anläggningstillgångar		176 784	176 792
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag	M8	2 122	3 013
Övriga kortfristiga fordringar	M9	56	35
Summa omsättningstillgångar		2 178	3 048
Summa tillgångar		178 962	179 840

Balansräkning BR

MSEK	Not	2023	2022
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	M12		
Aktiekapital		2 350	2 350
Reservfond		0	0
Summa bundet eget kapital		2 350	2 350
Balanserad vinst		71 154	78 642
Periodens resultat		376	-2 396
Summa fritt eget kapital		71 530	76 246
Summa eget kapital		73 880	78 596
Obeskattade reserver	M4	828	195
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner	M3	811	828
Övriga avsättningar		69	18
Summa avsättningar		880	846
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag	M8	13 556	14 078
Långfristiga räntebärande skulder	M10	29 345	38 392
Summa långfristiga skulder		42 901	52 470
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag	M8	47 309	36 537
Aktuella skatteskulder	M4	375	94
Kortfristiga räntebärande skulder	M10	12 172	10 497
Leverantörsskulder		45	26
Övriga kortfristiga skulder	M11	572	579
Summa kortfristiga skulder		60 473	47 733
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		178 962	179 840

Förändring i eget kapital (se även not M12)

MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Balanserad vinst och periodens resultat	Summa eget kapital
Eget kapital 2021-12-31	2 350	0	83 559	85 909
Periodens totalresultat			-2 396	-2 396
Utdelning 7,00 SEK per aktie			-4 917	-4 917
Eget kapital 2022-12-31	2 350	0	76 246	78 596
Periodens totalresultat			376	376
Utdelning 7,25 SEK per aktie			-5 092	-5 092
Eget kapital 2023-12-31	2 350	0	71 530	73 880

M. Noter till moderbolagets räkningar

M1. Grunder för upprättande av moderbolagets bokslut

Årsredovisningen för moderbolaget är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Enligt RFR 2 skall moderbolaget tillämpa alla International Financial Reporting Standards, antagna av EU, så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagens regelverk.

Samma redovisningsprinciper tillämpas normalt i såväl moderbolag som koncern. I vissa fall tillämpar moderbolaget andra principer än koncernen och då anges dessa principer under respektive not i moderbolaget.

M2. Rörelseresultat

Rörelseresultat per kostnadsslag

MSEK	Not	2023	2022
Övriga rörelseintäkter		382	237
Övriga externa kostnader		-580	-353
Personal- och styrelsekostnader		-466	-400
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	M6	-2	-2
Summa RR		-666	-518

I posten Övriga externa kostnader ingår framför allt konsultarvoden, resekostnader, leasingkostnader och förvaltningskostnader.

Revisionskostnader

MSEK	2023	2022
EY		
Revisionsuppdrag	-12	-9
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-1	-1
Övriga uppdrag	0	0
Summa	-13	-10

Leasing

Redovisningsprinciper **RP**

IFRS 16 Leasingavtal började gälla den 1 januari 2019. RFR 2 innehåller ett undantag som medför att samtliga leasingkontrakt redovisas i resultaträkningen.

Framtida betalningsåtaganden för ej uppsägningsbara operationella leasingkontrakt fördelar sig enligt följande:

MSEK	2023	2022
Inom 1 år	37	35
Mellan 2-5 år	141	133
Senare än 5 år	35	65
Summa	213	233

Periodens kostnad avseende leasing av tillgångar uppgick till -40 (-36) MSEK. Leasingobjekten utgörs av transportmedel och kontorslokaler.

M3. Personal- och styrelsekostnader

Löner och ersättningar

MSEK	2023	2022
Styrelse ¹⁾ , vd, vice vd och ledande befattningshavare (4st (5st))	-101	-99
varav rörlig lön	-46	-46
Övriga anställda	-182	-158
Summa	-283	-257

1) Av årsstämman beslutade ersättningar till styrelse uppgick till -12 (-12) MSEK. För mer information se not C1-C4 på sidorna 137-142.

Sociala kostnader

MSEK	2023	2022
Summa sociala kostnader	-176	-133
varav pensionskostnader ¹⁾	-85	-52

1) Av moderbolagets pensionskostnader avser -16 (-15) MSEK styrelse, vd, vice vd och ledande befattningshavare. Även tidigare vd:ar, vice vd:ar och dess efterlevande ingår. Bolagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 102 (91) MSEK.

Pensionskostnader

MSEK	2023	2022
Pensionering i egen regi		
Kostnad exklusive räntekostnad	-38	-8
Räntekostnad (redovisad bland personalkostnader)	-8	-2
Delsumma	-46	-10
Pensionering genom försäkring		
Försäkringspremier	-33	-24
Övrigt	14	-10
Delsumma	-65	-44
Avkastningsskatt	0	0
Särskild löneskatt på pensionskostnader	-17	-6
Kostnad för kreditförsäkring m.m.	-3	-2
Periodens pensionskostnad	-85	-52

Årets avgifter för sjuk- och familjepension som är försäkrad i Alecta uppgår till -1 (-1) MSEK. 2024 års premier beräknas uppgå till 1 MSEK, se även Avsättning för pensioner i denna not. I personalkostnader ingår övriga personalkostnader med -7 (-10) MSEK.

Medelantalet anställda

	2023	2022
Sverige	108	106
varav kvinnor, %	62	62
varav män, %	38	38

Andelen anställda i åldersgrupperna, %

2023	21-30 år	31-40 år	41-50 år	51-60 år	61+ år
	5	19	28	40	8

Styrelseledamöter är till 42 (38) procent kvinnor och av ledande befattningshavare är 31 (33) procent kvinnor.

M3. Personal- och styrelsekostnader, forts.

Avsättningar för pensioner

Redovisningsprinciper **RP**

Moderbolagets avsättningar för pensioner tryggas dels via Tryggandelagens regler, dels via kapitalförsäkringar. Redovisningen följer förenklingsregeln avseende förmånsbestämda pensionsplaner i enlighet med det frivilliga undantaget i RFR 2 avseende IAS 19. Den huvudsakliga skillnaden jämfört med IAS 19 är att svensk god redovisningssed bortser från framtida höjningar av löner och pensioner vid beräkning av pensionsförpliktelsens nuvärde. I detta nuvärde inkluderas dock en särskild reserv för framtida utbetalningar av tillägg på pensionerna motsvarande inflationen. I moderbolaget förekommer såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda planer.

PRI-Pensioner

Pensionskulden avseende PRI-pensioner har inom Essity tryggats genom en gemensam svensk pensionsstiftelse. Marknadsvärdet av moderbolagets del av stiftelsens tillgångar uppgick per den 31 december 2023 till 322 (247) MSEK. Under 2023 har ingen gottgörelse erhållits. Under 2022 erhöles gottgörelse med 7 MSEK. Kapitalvärdet av pensionsförpliktelsena uppgick per den 31 december 2023 till 264 (235) MSEK. Pensionsutbetalningar har skett med -9 (-8) MSEK under 2023. 2023 översteg tillgångarna pensionsförpliktelsena med 58 (12) MSEK.

Övriga pensionsförpliktelser

I koncernens not C2 Ersättning till ledande befattningshavare från sidan 137, beskrivs de övriga förmånsbestämda pensionsplaner moderbolaget har. Nedanstående tabell visar förändringen mellan åren.

Kapitalvärde av pensionsförpliktelser avseende pensioner i egen regi

MSEK	2023	2022
Avsättningar enligt Tryggandelagen	701	729
Avsättningar utanför Tryggandelagens regler	110	99
Värde vid periodens slut BR	811	828

Kapitalvärde av pensionsförpliktelser enligt Tryggandelagen

MSEK	2023	2022
Värde vid periodens början	729	771
Kostnad exklusive räntekostnad	20	7
Räntekostnad (redovisas bland personalkostnader)	7	2
Utbetalning av pensioner	-55	-51
Värde vid periodens slut BR	701	729

Kapitalvärde av övriga pensionsförpliktelser utanför Tryggandelagens regler

MSEK	2023	2022
Värde vid periodens början	99	107
Kostnad exklusive räntekostnad	18	1
Räntekostnad (redovisas bland personalkostnader)	1	0
Utbetalning av pensioner	-8	-9
Värde vid periodens slut BR	110	99

Av den totala pensionsskulden år 2023 uppgående till 811 (828) MSEK, utgör 110 (99) MSEK direktpensionsskuld tryggad via kapitalförsäkringar. Direktpensionsskulden är inte tryggad i enlighet med Tryggandelagen. Kapitalförsäkringar redovisas bland andra långfristiga fordringar i balansräkningen. För resterande del av pensionsskulden har extern aktuarie genomfört kapitalvärdesberäkningar enligt reglerna i Tryggandelagen. Diskonteringsräntan är 1,0 (0,2) procent. De förmånsbestämda förpliktelsena är beräknade baserat på lönenivå gällande per respektive balansdag. Nästa års förväntade utbetalningar avseende ovanstående förmånsbestämda pensionsplaner uppgår 65 MSEK.

M4. Inkomstskatter

Redovisningsprinciper **RP**

I moderbolagets bokslut redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver, som en del av de obeskattade reserverna.

Skattekostnad

Skattekostnad (+), skatteintäkt (-)

MSEK	2023	2022
Uppskjuten skatt	421	-629
Aktuell skatt	391	124
Summa RR	812	-505

Förklaring av skattekostnaden

Skillnaden mellan redovisad skattekostnad och förväntad skattekostnad förklaras nedan. Den förväntade skattekostnaden är beräknad utifrån resultat före skatt multiplicerat med aktuell skattesats.

Avstämning	2023		2022	
	MSEK	%	MSEK	%
Resultat före skatt RR	1188		-2 901	
Skattekostnad/intäkt RR	812	68,3	-505	17,4
Förväntad skatt	245	20,6	-598	20,6
Skillnad	567	47,7	93	-3,2
Skillnaden förklaras av:				
Skatter hänförliga till tidigare perioder	39	3,3	1	0,0
Ej skattepliktiga utdelningar från dotterföretag	-618	-52,1	-588	20,3
Ej avdragsgilla nedskrivningar av andelar i dotterföretag	-	-	170	-5,9
Ej skattepliktiga koncernbidrag från koncernföretag ¹⁾	-12	-1,0	-8	0,3
Ej avdragsgilla koncernbidrag till koncernföretag ¹⁾	480	40,4	508	-17,5
Ej avdragsgilla räntekostnader	-212	-17,8	251	-8,7
Andra skattefria/ej avdragsgilla poster	890	74,9	-241	8,3
Förändrad skattesats	-	-	0	0,0
Summa	567	47,7	93	-3,2

1) Ej skattepliktiga respektive ej avdragsgilla koncernbidrag utgörs av den återbetalning som sker från/till koncernföretag uppgående till 79,4 (79,4) procent av koncernbidraget.

Moderbolaget deltar i koncernens skatteutjämningsystem och betalar från och med 2021 merparten av koncernens totala svenska skatter. Dessa redovisas som lämnade och erhållna koncernbidrag i resultaträkningen. Nettot av lämnat och erhållit koncernbidrag per koncernföretag uppgår till 20,6 (20,6) procent och utgör respektive koncernföretags andel av koncernens totala skattekostnad. Bruttobeloppen hanteras som skattepliktiga intäkter respektive avdragsgilla kostnader och återbetalningsbeloppen hanteras som ej skattepliktiga intäkter respektive ej avdragsgilla kostnader.

M4. Inkomstskatter, forts.

Aktuell skattekostnad (+), skatteintäkt (-)

MSEK	2023	2022
Inkomstskatt för perioden	391	116
Justeringar för tidigare perioder	0	8
Summa	391	124

Aktuell skatteskuld (+), skattefordran (-)

MSEK	2023	2022
Värde vid periodens början	94	159
Aktuell skattekostnad	391	124
Betald skatt	-110	-189
Värde vid periodens slut BR	375	94

Uppskjuten skattekostnad (+), skatteintäkt (-)

MSEK	2023	2022
Förändringar i temporära skillnader	382	-622
Justeringar för tidigare perioder	39	-7
Summa	421	-629

Uppskjutna skattefordringar (-)

MSEK	Värde vid periodens början	Uppskjuten skatteintäkt	Värde vid periodens slut
Avsättningar för pensioner	-169	3	-166
Lång- och kortfristiga fordringar hos koncernföretag	8	74	82
Långfristiga skulder till koncernföretag	-391	95	-296
Övrigt	-262	249	-13
Summa BR	-814	421	-393

Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver

I moderbolagets obeskattade reserver ingår ackumulerade avskrivningar utöver plan med 8 (7) MSEK samt avsättning till periodiseringsfonder med 820 (188) MSEK.

M5. Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

MSEK	2023	2022
Akkumulerade anskaffningsvärden	0	0
Akkumulerade avskrivningar	0	0
Planenligt restvärde	0	0
Värde vid periodens början	0	0
Värde vid periodens slut BR	0	0

M6. Materiella anläggningstillgångar

Inventarier

MSEK	2023	2022
Akkumulerade anskaffningsvärden	24	24
Akkumulerade avskrivningar	-14	-12
Planenligt restvärde	10	12
Värde vid periodens början	12	13
Investeringar	0	1
Försäljningar och utrangeringar	0	-
Periodens avskrivningar	-2	-2
Värde vid periodens slut BR	10	12

M7. Andelar i dotterföretag

Redovisningsprinciper RP

Moderbolaget redovisar samtliga innehav i dotterföretag till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuell ackumulerad nedskrivning. Prövning av nedskrivningsbehov sker årligen.

Andelar i dotterföretag

MSEK	Dotterföretag	
	2023	2022
Akkumulerade anskaffningsvärden	176 612	176 612
Akkumulerade nedskrivningar	-876	-876
Redovisat värde	175 736	175 736
Värde vid periodens början	175 736	176 559
Nedskrivningar	-	-823
Värde vid periodens slut BR TM7:1	175 736	175 736

Under räkenskapsåret 2022 skrev moderbolaget ner det bokförda värdet med 823 MSEK i Essity TC AB efter att ha erhållit aktieutdelning uppgående till 856 MSEK.

M7. Andelar i dotterföretag, forts.

Moderbolagets innehav av aktier i dotterföretag 2023-12-31 **TM7:1**

Företagsnamn	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel %	Redovisat värde MSEK
Svenska dotterföretag:					
Fastighets- och Bostadsaktiebolaget FOBOF	556047-8520	Stockholm, Sverige	1 000	100	0
Essity Försäkringsaktiebolag	516401-8540	Stockholm, Sverige	140 000	100	14
Essity TC AB	556643-7298	Stockholm, Sverige	1 000	100	3
Utländska dotterföretag:					
Essity Group Holding B.V.	33181970	Amsterdam, Nederländerna	246 347	100	175 698
Essity Capital B.V.	82525897	Amsterdam, Nederländerna	2 000 000	100	21
Totalt redovisat värde dotterföretag					175 736

Tyska koncernföretag som undantas från offentliga uppgifter

Följande tyska företag behöver inte i enlighet med SEC. 264 para 3 German Commercial Code ("HGB") upprätta koncernredovisning, eftersom samtliga koncernföretag omfattas av den koncernredovisning som upprättas av Essity Aktiebolag (publ).

1. Essity GmbH, med säte i Mannheim, Tyskland
2. Essity Holding GmbH, med säte i Ismaning, Tyskland
3. Essity Operations Neuss GmbH, med säte i Neuss, Tyskland
4. Essity Operations Mannheim GmbH, med säte i Mannheim, Tyskland
5. Essity Operations Mainz-Kostheim GmbH, med säte i Wiesbaden, Tyskland
6. Essity Professional Hygiene Germany GmbH, med säte i Mannheim, Tyskland
7. Essity Germany GmbH, med säte i Mannheim, Tyskland
8. Essity Operations Witzenhausen GmbH, med säte i Witzenhausen, Tyskland
9. Essity Hygiene Holding GmbH, med säte i Mannheim, Tyskland
10. BSN medical GmbH, med säte i Hamburg, Tyskland
11. BSN medical IP GmbH, med säte i Hamburg, Tyskland
12. BSN-Jobst GmbH, med säte i Emmerich am Rhein, Tyskland

M8. Fordringar hos och skulder till koncernföretag

Fordringar hos och skulder till koncernföretag

MSEK	2023	2022
Anläggningstillgångar		
Derivat	400	-
Summa BR	400	-
Omsättningstillgångar		
Finansiella derivat	2	2 246
Kundfordringar	244	124
Övriga fordringar	1 876	643
Summa BR	2 122	3 013
Långfristiga skulder		
Räntebärande skulder	12 119	12 181
Derivat	1 437	1 897
Summa BR	13 556	14 078
Kortfristiga skulder		
Räntebärande skulder	45 283	34 989
Finansiella derivat	1 920	44
Leverantörsskulder	29	15
Övriga skulder	77	1 489
Summa BR	47 309	36 537

M9. Övriga kortfristiga fordringar

Övriga kortfristiga fordringar

MSEK	2023	2022
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter TM9:1	47	34
Övriga fordringar	9	1
Summa BR	56	35
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter TM9:1		
Förutbetalda hyror	10	10
Förutbetalda finansiella kostnader	1	1
Förutbetalda användarlicenser och prenumerationer	15	14
Övriga poster	21	9
Summa	47	34

M10. Finansiella instrument

Redovisningsprinciper **RP**

Moderbolagets finansiella instrument redovisas i enlighet med koncernens redovisningsprinciper. Se not E1-E4 på sidorna 148–151. Säkringsredovisning har ej tillämpats i moderbolaget.

Finansiella poster	2023	2022
MSEK		
Resultat från andelar i koncernföretag		
Utdelningar från dotterföretag	3 000	2 856
Erhållna koncernbidrag	1 874	641
Lämnade koncernbidrag	-15	-1 468
Nedskrivningar av aktier i dotterföretag	-	-823
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter, externa	62	11
Ränteintäkter, koncernföretag	883	1
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader, externa	-1 047	-561
Räntekostnader, koncernföretag	-2 238	-2 816
Andra finansiella kostnader ¹⁾	-32	-35
Summa RR	2 487	-2 194

1) I posten andra finansiella kostnader ingår finansiella avgifter och valutakursdifferenser. Valutakursdifferenserna uppgår netto till 2 (-0) MSEK.

Räntebärande skulder

Långfristiga räntebärande skulder

MSEK	Redovisat värde		Verkligt värde	
	2023	2022	2023	2022
Obligationslån	22 805	29 571	20 610	25 682
Andra långfristiga lån med löptid >1 år <5 år	6 540	8 821	6 669	7 946
Summa BR	29 345	38 392	27 279	33 628

Kortfristiga räntebärande skulder

MSEK	Redovisat värde		Verkligt värde	
	2023	2022	2023	2022
Obligationslån	6 633	5 559	6 633	5 559
Lån med kortare löptid än 1 år	5 539	4 938	5 539	4 938
Summa BR	12 172	10 497	12 172	10 497

Obligationslån

Emitterat	Förfall	Redovisat värde MSEK	Verkligt värde MSEK	Räntesats %
Notes 600 MEUR	2024	6 633	6 633	1,13
Notes 850 MSEK	2025	850	822	0,50
Notes 2 150 MSEK	2025	2 153	2 173	STIB3M+0,50
Notes 300 MEUR	2025	3 317	3 226	1,13
Upfront fee, Notes 500 MEUR	2026	-8	-7	-
Notes 500 MEUR	2027	5 512	5 288	1,63
Upfront fee, Notes 600 MEUR	2029	-15	-12	-
Notes 300 MEUR	2030	3 293	2 828	0,50
Notes 700 MEUR	2031	7 703	6 292	0,25
Summa		29 438	27 243	

Finansiella instrument per kategori

Redovisningsprinciper **RP**

De kategorier av finansiella instrument som finns i moderbolaget 2023 klassificerade enligt IFRS 9 är finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde över resultaträkningen samt upplupet anskaffningsvärde. Samtliga moderbolagets finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen värderas i enlighet med värderingsnivå 2. För definition se not E1 sidan 148. Behovet av kreditreserveringar avseende finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde utvärderas kontinuerligt. Om behovet av kreditreservering är materiellt genomförs en kreditreservering i enlighet med expected loss model.

M10. Finansiella instrument, forts.

Finansiella instrument per kategori

MSEK	Not	2023	2022
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen			
Derivat hos koncernföretag – Långfristiga finansiella tillgångar	M8	400	–
Kapitalförsäkringar – Andra långfristiga fordringar		245	230
Derivat hos koncernföretag – Kortfristiga finansiella tillgångar	M8	2	2 246
Summa		647	2 476
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen			
Derivat till koncernföretag – Långfristiga finansiella skulder	M8	1 437	1 897
Derivat till koncernföretag – Kortfristiga finansiella skulder	M8	1 920	44
Summa		3 357	1 941
Låne- och kundfordringar värderade till upplupet anskaffningsvärde			
Kundfordringar hos koncernföretag	M8	244	124
Kundfordringar – Övriga kortfristiga fordringar		0	1
Summa		244	125
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde			
Långfristiga räntebärande skulder till koncernföretag		12 119	12 181
Långfristiga räntebärande skulder		29 345	38 392
Kortfristiga räntebärande skulder till koncernföretag	M8	45 283	34 989
Kortfristiga räntebärande skulder		12 172	10 497
Leverantörsskulder till koncernföretag	M8	29	15
Leverantörsskulder		45	26
Övriga kortfristiga skulder till koncernföretag		62	20
Övriga kortfristiga skulder		298	324
Summa		99 353	96 444

Derivatens nominella värde före kvittningsrätt uppgår till 166 636 (168 342) MSEK. Efter kvittningsrätt är derivatens nominella värde 166 636 (167 989) MSEK.

M11. Övriga kortfristiga skulder

Övriga kortfristiga skulder

MSEK	2023	2022
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter TM11:1	518	534
Övriga rörelseskulder	54	45
Summa BR	572	579

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter **TM11:1**

MSEK	2023	2022
Upplupna räntekostnader	298	324
Upplupna sociala kostnader	73	67
Upplupen semesterlöneskuld	17	16
Övriga skulder till personal	90	82
Övriga poster	40	45
Summa	518	534

M12. Aktiekapital

Förändringen i eget kapital framgår av den finansiella rapport avseende Eget kapital som presenteras på sidan 169. Moderbolaget bildades 1988. Aktiekapitalet och antalet aktier har från och med bildandet genom nyemissioner och fondemission ökat enligt nedanstående:

ÅR	Händelse	Antal aktier	Ökning av aktiekapital	Inbetalt belopp MSEK
1988	Antal aktier utgivna vid bildandet	500	0,1	0,1
1995	Nyemission 1:1 emissionskurs 100 SEK	500	0,1	0,1
2016	Nyemission 1:4 emissionskurs 100 SEK	4 000	0,4	0,4
2017	Fondemission	702 337 489	2 349,9	0,0
2023	Antal aktier 31 december 2023	702 342 489	2 350,4	0,5

Kvotvärde på företagets aktier uppgår till 3,35 (3,35) SEK.

M13. Eventualförpliktelser och ställda säkerheter

Eventualförpliktelser

MSEK	2023	2022
Borgensförbindelser för koncernföretag	18 583	22 701
Övriga eventualförpliktelser	22	21
Summa	18 605	22 722

Ställda säkerheter

MSEK	2023	2022
Kapitalförsäkringar	245	230
Summa	245	230

M14. Årsredovisningen fastställs

Årsredovisningen fastställs av Essitys årsstämma och kommer att framläggas för beslut på årsstämman 21 mars 2024.

M15. Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser med påverkan på den finansiella rapporteringen har ägt rum efter balansdagen.

M16. Förslag till vinstdisposition

Bokslut 2023

Vinstdisposition Essity Aktiebolag (publ)

Fritt eget kapital i moderbolaget är:

balanserade vinstmedel	71 153 862 819
årets nettoresultat	376 032 784
Summa	71 529 895 603

Styrelsen och verkställande direktören föreslår

att till aktieägarna utdelas 7.75 SEK per aktie	5 443 154 290
samt att återstående belopp balanseras	66 086 741 313 ¹⁾
Summa	71 529 895 603

1) Bolagets egna kapital skulle ha varit 2 346 818 180 kronor högre om tillgångar och skulder inte värderats till verkligt värde enligt 4 kap 14a § Årsredovisningslagen.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna IFRS såsom de har antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Moderbolagets årsredovisning har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen för koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat och tar upp väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som rör moderbolaget och bolagen inom koncernen.

Stockholm den 20 februari 2024

Ewa Björling
Styrelseledamot

Pär Boman
Styrelseordförande

Maria Carell
Styrelseledamot

Annemarie Gardshol
Styrelseledamot

Magnus Groth
Verkställande direktör,
koncernchef och styrelseledamot

Jan Gurander
Styrelseledamot

Susanna Lind
Styrelseledamot,
arbetstagarrepresentant

Torbjörn Lööf
Styrelseledamot

Bert Nordberg
Styrelseledamot

Örjan Svensson
Styrelseledamot,
arbetstagarrepresentant

Barbara Milian Thoralfsson
Styrelseledamot

Niclas Thulin
Styrelseledamot,
arbetstagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har avgivits den 27 februari 2024
Ernst & Young AB

Erik Sandström
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Essity Aktiebolag (publ), org nr 556325-5511

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Essity Aktiebolag (publ) för år 2023 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 96–105 respektive 49–95. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 9–11, 26–48 samt 106–180 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS Redovisningsstandarder), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 96–105 respektive 49–95. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Värdering av goodwill och andra immateriella tillgångar (varumärken)

Beskrivning av området	Hur detta område beaktades i revisionen
Värdet av goodwill och andra immateriella tillgångar (varumärken) med obestämbar nyttjandeperiod uppgår per den 31 december 2023 till 53,4 miljarder SEK. Bolaget utför årligen nedskrivningsprövningar samt även i de fall där nedskrivningsindikatorer har identifierats. Återvinningsvärdet för varje kassagenererande enhet fastställs såsom nyttjandevärdet, vilket beräknas utifrån det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden. Nedskrivningsprövningen för 2023 resulterade inte i någon nedskrivning. Centrala antaganden i dessa beräkningar utgör framtida tillväxt, bruttovinst samt tillämpad diskonteringsränta och framgår av not D1 ("Immateriella anläggningstillgångar"). Nedskrivningsprövning är en komplex process och innehåller en hög grad av bedömning avseende framtida kassaflöden och andra antaganden, inte minst då den grundas på estimat avseende hur bolagets verksamhet kommer att påverkas av framtida utveckling på marknaden och av övriga ekonomiska skeenden. Dessutom är de underliggande beräkningarna komplexa. Vi anser därför att värderingen av goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod är ett särskilt betydelsefullt område för revisionen.	I vår revision har vi utvärderat och granskat nyckelantaganden, tillämpning av allmänt vedertagen värderingsteori, diskonteringsränta och annan källdata som använts av bolaget samt bolagets identifiering av kassagenererande enheter. Vi har särskilt fokuserat på känsligheten i beräkningarna och har gjort en oberoende bedömning om huruvida det föreligger en risk att rimligt sannolika händelseförlopp skulle ge upphov till en situation där återvinningsvärdet skulle understiga redovisade värden. I denna bedömning har vi även jämfört bolagets historiska prognoser i nedskrivningsprövningar med de belopp som slutligen utfallit, för att därmed bedöma bolagets historiska precision i sina uppskattningar och bedömningar. Vi har inkluderat interna värderingsexperten med erforderlig specialistkompetens i vårt team vid utförandet av ovanstående granskning. Vi har sedan slutligen bedömt om upplysningar som lämnas i not D1 ("Immateriella tillgångar") i bolagets noter är ändamålsenliga.

Intäktsredovisning och relaterade försäljningsincitament

Beskrivning av området	Hur detta område beaktades i revisionen
Redovisning av intäktsrelaterade försäljningsincitament (bonus och rabatter) är ett område med större inslag av uppskattningar och bedömningar. Incitament kopplade till försäljning redovisas som en reduktion av bolagets intäkter. Vi har konstaterat att bonus, rabatter och andra avdrag på försäljningspriser i vissa fall kan vara väsentliga. Bolaget beräknar estimat på slutliga incitament på grundval av information som finns tillgängligt vid periodens slut. Vi anser därför att redovisning av intäktsrelaterade försäljningsincitament är ett särskilt betydelsefullt område för revisionen.	I vår revision har vi granskat bolagets intäktsredovisning avseende intäktsrelaterade försäljningsincitament (bonus och rabatter). Vi har utvärderat bolagets intäktsprocess samt granskat bolagets kontroller inom processen. Vi har även granskat bolagets upplupna kostnader avseende försäljningsincitament till kunder per den 31 december 2023 vilka uppgick till 7,8 miljarder SEK genom stickprov mot underliggande kundavtal samt analytisk granskning. Vår granskning har vidare innefattat granskning av kreditfakturor och andra eventuella justeringar av kundfordringar som skett efter den 31 december 2023. Vi har slutligen granskat större utbetalningar till bolagets kunder under 2023 för att bekräfta att de varit förenliga med ingångna avtal samt granskat manuella bokföringsordrar relaterade till bonus och rabatter.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 3–8 och 12–25. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Essity Aktiebolag (publ.) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Särskild förteckning över lån och säkerheter har upprättats i enlighet med vad som föreskrivs i aktiebolagslagen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Essity Aktiebolag (publ) för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Essity Aktiebolag (publ) enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 *Kvalitetsstyrning för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närallgande tjänster* som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 96–105 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 49–95 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Ernst & Young AB med Erik Sandström som huvudansvarig revisor, Box 7850, 103 99 Stockholm, utsågs till Essity Aktiebolag (publ) revisor av bolagsstämman den 29 mars 2023 och har varit bolagets revisor sedan 27 maj 2016.

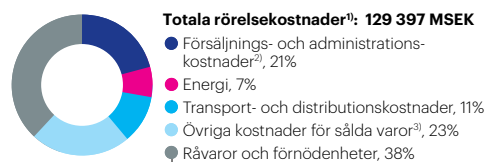
Stockholm den 27 februari 2024
Ernst & Young AB

Erik Sandström
Auktoriserad revisor

Beskrivning av kostnader

Råvaror

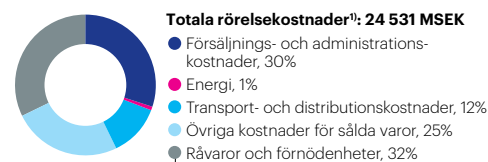
Koncernen



Varav

Massa	11%
Returpapper	4%
Non woven	2%
Superabsorbenter	2%
Övrigt ⁴⁾	19%
Totalt råvaror och förnödenheter	38%

Health & Medical



Varav

Massa	7%
Non woven	5%
Superabsorbenter	4%
Övrigt	16%
Totalt råvaror och förnödenheter	32%

Massakonsumtion



1,8 miljoner ton

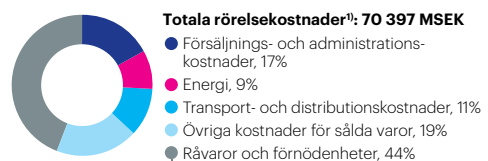
Essitys egna massatillverkning motsvarade 11 procent av massakonsumtionen och är främst relaterad till en integrerad mjukpappersanläggning i Mannheim, Tyskland.

Returpapperskonsumtion



1,8 miljoner ton

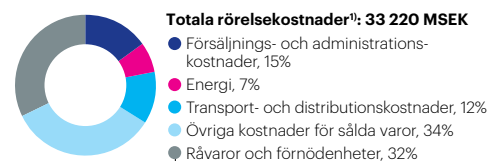
Consumer Goods



Varav

Massa	15%
Returpapper	3%
Non woven	3%
Superabsorbenter	2%
Övrigt	21%
Totalt råvaror och förnödenheter	44%

Professional Hygiene



Varav

Returpapper	8%
Massa	6%
Övrigt	18%
Totalt råvaror och förnödenheter	32%

1) Exklusive jämförelsestörande poster.

2) I Försäljnings- och administrationskostnader ingår kostnader för marknadsföring med 5 procentenheter.

3) De två största posterna i Övriga kostnader för sålda varor utgörs av personal och avskrivningar med 11 respektive 3 procentenheter.

4) I Övrigt under Råvaror och förnödenheter ingår bland annat kostnader för kemikalier och förpackningsmaterial samt plastmaterial.

Produktionsanläggningar¹⁾

(Kapacitet anges i tusentals ton, där annat ej anges, och per år)

Produktionsanläggning	Land/Region	Mjukpapperskapacitet	Produktionsanläggning	Land/Region	Mjukpapperskapacitet	Produktionsanläggning	Land/Region	Mjukpapperskapacitet
Buenos Aires	Argentina		Reynosa	Mexiko		Neuss	Tyskland	112
Springvale	Australien		Sahagun	Mexiko	95	Witzenhausen	Tyskland	32
Stembert	Belgien	75	Uruapan	Mexiko	40	Barton	USA	180
Jarinu	Brasilien		Assen	Nederländerna		Bordentown	USA	
Santiago	Chile	28	Cuijk	Nederländerna	52	Bowling Green	USA	
Cajica	Colombia	70	Gennep	Nederländerna		Greenwich	USA	
Cali	Colombia		Hoogezand	Nederländerna		Harrodsburg	USA	55
Caloto	Colombia		Suameer ²⁾	Nederländerna	9	Manchester (CT)	USA	
Medellin	Colombia	30	Kawerau	Nya Zeeland	60	Menasha	USA	170
Rio Negro	Colombia		Karachi	Pakistan		Middletown	USA	100
San Cristobal	Dominikanska Republiken		Olawa	Polen		Neenah	USA	
Inpaecsa	Ecuador	15	Gemerská Hôrka	Slovakien		Ortmann	Österrike	132
Lasso	Ecuador	26	Allo	Spanien	120	Summa		2 978
Cairo	Egypten		Telde	Spanien				
Fiji	Fijiöarna		Valls	Spanien	137			
Nokia	Finland	42	Manchester	Storbritannien	50			
Gien	Frankrike	145	Oakenholt	Storbritannien	70			
Hondouville	Frankrike	55	Prudhoe	Storbritannien	94			
Kunheim	Frankrike	52	Skelmersdale	Storbritannien				
Le Theil	Frankrike	65	Stubbins	Storbritannien	55			
Radiante	Frankrike		Tawd Mill	Storbritannien	30			
Vibraye	Frankrike		Askersund	Sverige				
Goa	Indien		Falkenberg	Sverige				
Altopascio	Italien	25	Lilla Edet	Sverige	100			
Collodi	Italien	42	Mölnlycke	Sverige				
Lucca	Italien	100	Pinetown	Sydafrika				
Amman	Jordanien		Emmerich	Tyskland				
Drummondville	Kanada		Hausbruch	Tyskland				
Ecatepec	Mexiko		Kostheim	Tyskland	152			
Monterrey	Mexiko	80	Mannheim	Tyskland	283			

1) Per den 31 december 2023 och avser kvarvarande verksamhet.

2) Non woven-produktion.

Finansiell flerårsöversikt

MSEK	2023	2022 ¹⁾	2021 ¹⁾	2020	2019	2018	2017	2016	2015
RESULTATRÄKNING									
Nettoomsättning	147 147	131 320	101 466	121 752	128 975	118 500	109 265	101 238	98 519
Justerad EBITA	18 898	12 047	11 451	17 626	15 840	12 935	13 405	11 992	10 603
Health & Medical	4 037	2 904	3 800	3 668	3 734				
Consumer Goods	9 797	6 354	5 767	11 538	8 333				
Professional Hygiene	6 288	3 843	2 673	3 317	4 463				
Övrig verksamhet	-1 224	-1 054	-789	-897	-690	-591	-620	-577	-737
Jämförelsestörande poster	-2 291	-2 171	371	-59	-713	-1 375	-855	-2 645	-292
EBITA	16 607	9 876	11 822	17 567	15 127	11 560	12 550	9 347	10 311²⁾
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-1 109	-1 111	-844	-809	-778	-732	-560	-159	-133
Jämförelsestörande poster	-350	-274	-	-	-	-69	-85	-180	-494
Rörelseresultat	15 148	8 491	10 978	16 758	14 349	10 759	11 905	9 008	9 684
Finansiella intäkter	412	141	81	108	106	91	158	202	312 ³⁾
Finansiella kostnader	-2 768	-1 461	-648	-1 066	-1 415	-1 248	-1 340	-1 037	-1 140
Resultat före skatt	12 792	7 171	10 411	15 800	13 040	9 602	10 723	8 173	8 856
Inkomstskatter	-3 275	-2 006	-2 398	-4 053	-2 828	-1 050	-1 938	-3 931	-2 278
Periodens resultat	9 517	5 165	8 013	11 747	10 212	8 552	8 785	4 242	6 578
BALANSRÄKNING									
Anläggningstillgångar (exklusive finansiella fordringar)	112 913	137 492	122 196	107 974	116 779	110 370	105 398	77 238	67 483
Fordringar och varulager	44 146	61 791	45 949	37 141	38 486	38 646	34 664	29 917	29 171
Anläggningstillgångar till försäljning	-	-	-	-	42	69	42	156	120
Finansiella fordringar	3 189	2 088	1 851	3 555	3 535	1 751	1 700	1 052	766
Kortfristiga finansiella tillgångar	5 259	4 941	1 150	993	525	422	1 105	1 677	12 983
Likvida medel	5 159	4 288	3 904	4 982	2 928	3 008	4 107	4 244	4 828
Tillgångar som innehas för försäljning, avvecklad verksamhet	32 327	-	-	-	-	-	-	-	-
Summa tillgångar	202 993	210 600	175 050	154 645	162 295	154 266	147 016	114 284	115 351
Eget kapital	70 846	67 346	59 874	54 352	54 125	47 141	42 289	33 204	42 986
Innehav utan bestämmande inflytande	8 559	9 218	8 633	8 990	8 676	7 758	7 281	6 376	5 289
Avsättningar	11 396	13 097	12 855	12 671	14 017	15 696	14 659	11 961	8 450
Låneskulder, räntebärande	60 984	71 515	58 189	46 890	52 062	54 327	54 838	36 873	34 717
Rörelse- och övriga ej räntebärande skulder	37 500	49 424	35 499	31 742	33 415	29 344	27 949	25 870	23 909
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	13 708	-	-	-	-	-	-	-	-
Summa eget kapital och skulder	202 993	210 600	175 050	154 645	162 295	154 266	147 016	114 284	115 351
Genomsnittligt sysselsatt kapital	115 105	110 727	92 227	112 473	114 663	107 575	90 167	73 145	70 115
Nettolåneskuld, inklusive pensionsskulder	53 703	62 869	55 433	42 688	50 940	54 404	52 467	35 173	19 058

1) Resultaträkning och operativ kassaflödesanalys har omräknats och avser kvarvarande verksamhet, i samband med att dotterbolaget Vinda från och med fjärde kvartalet 2023 klassificerades som verksamhet under avveckling.

2) 2015 inkluderar försäljning av värdepapper, 970 MSEK.

3) 2015 inkluderar ej försäljning av värdepapper, 970 MSEK.

Finansiell flerårsöversikt, forts.

MSEK	2023	2022 ⁴⁾	2021 ⁴⁾	2020	2019	2018	2017	2016	2015
OPERATIV KASSAFLÖDESANALYS									
Operativt kassaflöde	17 685	7 680	9 744	16 018	15 639	9 900	10 622	10 998	8 261
Rörelsens kassaflöde	11 625	4 088	5 991	11 175	13 208	6 363	6 644	6 530	5 371
Kassaflöde före transaktioner med aktieägare	12 692	-867	-5 807	10 795	13 285	5 737	-19 372	359	5 328
Investeringar i anläggningstillgångar, netto	-6 819	-5 362	-5 182	-6 439	-5 707	-6 781	-6 012	-6 255	-5 472
Förvärv av koncernföretag och verksamheter	-182	-4 955	-11 813	-747	-143	-694	-26 045	-6 540	-92
Avyttringar av koncernföretag och verksamheter	1 249	-	15	367	220	68	29	369	49
NYCKELTAL									
Soliditet, %	35	32	34	35	33	31	29	29	37
Räntetäckningsgrad, ggr ⁴⁾	6,4	6,4	19,4	17,5	11,0	9,3	10,1	10,8	11,7
Skuldbetalningsförmåga inklusive pensionsskulder, % ⁴⁾	34	24	26	46	38	25	26	29	65
Skuldsättningsgrad inklusive pensionsskuld	0,68	0,82	0,81	0,67	0,81	0,99	1,06	0,89	0,39
Skuldsättningsgrad exklusive pensionsskuld	0,68	0,81	0,77	0,63	0,76	0,92	0,99	0,76	0,34
Avkastning på sysselsatt kapital, % ⁴⁾	14,4	8,9	12,8	15,6	13,2	10,8	13,9	12,8	13,8
Justerad avkastning på sysselsatt kapital, % ⁴⁾	16,4	10,9	12,4	15,7	13,8	12,0	14,9	16,4	15,1
Avkastning på eget kapital, %	12,5	8,1	15,0	18,2	17,4	16,1	19,8	9,3	13,9
EBITA marginal, % ⁴⁾	11,3	7,5	11,7	14,4	11,7	9,8	11,5	9,2	10,5
Justerad EBITA marginal, % ⁴⁾	12,8	9,2	11,3	14,5	12,3	10,9	12,3	11,8	10,8
Rörelsemarginal, % ⁴⁾	10,3	6,5	10,8	13,8	11,1	9,1	10,9	8,9	9,8
Justerad rörelsemarginal, % ⁴⁾	12,1	8,3	10,5	13,8	11,7	10,3	11,8	11,7	10,6
Nettomarginal, % ⁴⁾	6,5	4,0	7,8	9,7	7,9	7,2	8,0	4,2	6,7
Kapitalomsättningshastighet, ggr ⁴⁾	1,28	1,19	1,10	1,08	1,12	1,1	1,21	1,38	1,41
Rörelsens kassaflöde, SEK/aktie ⁴⁾	16,55	5,82	8,53	15,91	18,81	9,06	9,46	9,30	7,65
Resultat, SEK/aktie	13,60	7,93	12,27	14,56	13,12	11,23	11,56	5,41	8,73
Utdelning, SEK/aktie	7,75 ⁵⁾	7,25	7,00	6,75	6,25	5,75	5,75		

4) Nyckeltalet har omräknats för åren 2021 samt 2022, och avser för perioden 2021–2023 kvarvarande verksamhet.

5) Av styrelsen föreslagen utdelning.

Ersättningsrapport 2023

Essity Aktiebolag (publ)
att framläggas på årsstämman 2024

Inledning

Denna rapport beskriver hur riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare i Essity Aktiebolag (publ), som antogs av årsstämman 2022, har tillämpats 2023. Rapporten ger också information om ersättningar till vd och vice vd och en sammanfattning av företagets rörliga ersättningsprogram och övriga förmåner. Rapporten har upprättats i enlighet med den svenska aktiebolagslagen och Aktiemarknadens Självregleringskommittés ersättningsregler. Mer information om ersättningar till ledande befattningshavare finns i not C (Anställda) på sidorna 137–142 i årsredovisningen för 2023. Information om ersättningsutskottets arbete 2023 framgår av bolagsstyrningsrapporten på sidorna 96–105 i årsredovisningen 2023.

Styrelsens ersättning omfattas inte av denna rapport. Sådan ersättning beslutas årligen av årsstämman och redovisas i not C3 på sidan 139 i årsredovisningen 2023.

1. Viktiga händelser och nyckeltal 2023

Vd sammanfattar företagets övergripande resultat i sitt uttalande på sidorna 6–8 i årsredovisningen 2023.

2. Företagets riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare: syfte, omfattning och avvikelser

Ersättningsriktlinjerna, som antogs enhälligt av årsstämman 2022, och tillämpningen av dessa beskrivs i not C2 på sidorna 137–139 i årsredovisningen.

En förutsättning för ett framgångsrikt genomförande av företagets affärsstrategi och skydd av dess långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, är att företaget kan rekrytera och behålla kvalificerad personal. För detta ändamål måste företaget erbjuda konkurrenskraftig och marknadsmässig ersättning och förmåner.

I enlighet med riktlinjerna ska den ledande befattningshavarens totala ersättning och förmåner, Total Reward, sammanfattas vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad befattningshavaren verkar. Ersättning utges i form av fast lön, rörlig ersättning, övriga förmåner såsom t.ex. tjänstebil, pension och sjukvårdsförmån.

Den totala ersättningen ska stå i proportion till befattningshavarens ställning och befogenheter och det ansvar som detta medför utifrån finansiell storlek och affärspåverkan samt marknadsmässig komplexitet. Den totala ersättningen bestäms individuellt på en nivå som, i kombination med de olika ersättningsdelarna, bedöms som marknadsmässig och konkurrenskraftig och med beaktande av prestation. För vd och vice vd görs således marknadsmässiga jämförelser med svenska globala industriföretag.

Tabell 1 nedan visar total ersättning till ledande befattningshavare år 2023 samt förhållandet mellan fast och rörlig ersättning. Ersättning har ej uppburits från annat företag inom koncernen.

3. Rörlig ersättning

Den rörliga ersättningen är uppdelad i kort- och långsiktiga program som är kopplade till finansiella och icke-finansiella mål. Kriterierna har utformats för att bidra till företagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. De långsiktiga incitamentsprogrammen beslutades av årsstämman 2022 och 2023. Hållbarhetsmålen är framför allt inriktade på de så kallade science-based targets Scope 1 och 2 vilka avser att minska utsläppen av koldioxid inom energianvändning och inköpt elektricitet.

Tabell 1. Total ersättning till vd och vice vd

SEK	Namn, befattning	Räkenskapsår	Fast ersättning		Rörlig ersättning ¹⁾		Extraordinära förmåner	Pensionskostnader	Total lön och ersättningar	Andel fast och rörlig ersättning (%)
			Fast lön	Övriga förmåner och ersättningar	Kortsiktig ersättning ²⁾	Långsiktig ersättning ³⁾				
	Magnus Groth Vd och koncernchef	2023	17 000 000	150 979	11 018 626	0	0	7 095 675	35 265 280	61/39
	Fredrik Rystedt Vice vd och CFO	2023	8 520 057	99 057	5 522 313	0	0	2 665 550	16 806 977	61/39

1) Rörlig ersättning är hänförlig till 2023 men utbetalas under 2024.

2) Kortsiktig ersättning innefattar ersättning som betalas ut under såväl STI som BIP.

3) Utbetalning under de långsiktiga incitamentsprogrammen kommer beslutas under 2025 och 2026.

3.1 Kortsiktigt incitamentsprogram

Syftet med programmet är att stödja uppnåendet av företagets strategiska affärs mål på både kort och lång sikt. Programmets målstruktur består av dels organisationsmål, dels prestationsmål.

Organisationsmålen är på en hög organisatorisk nivå, affärsenhet eller koncernnivå, som beslutas på koncernnivå samt omfattar ett stort antal medarbetare medan prestationsmålen är direkt kopplade till ansvar i den individuella rollen.

Organisationsmålen består av finansiella mål på koncernnivå eller affärsområdesmål och utgörs av operativt kassaflöde, försäljningstillväxt och rörelsemarginal.

Prestationsmålen är finansiella mål eller affärsstrategiska icke-finansiella mål. Prestationsmålen syftar till att vara mer relaterade till den individuella rollen.

För vd och vice vd utgörs organisationsmålen av koncernens justerade EBITA marginal, organiska försäljningstillväxt samt operativa kassaflöde. Prestationsmålen för 2023 har utgjorts av periodens resultat (justerat). Organisationsmålens andel är 70 procent och prestationsmålens andel 30 procent. Se vidare tabell 2.

Vid maximal målpuppfyllelse uppgår den kortsiktiga ersättningen till 50 procent av fast kontant lön för vd och vice vd. Denna ersättning är inte pensionsgrundande.

Tabell 2. Utfall av det kortsiktiga programmet 2023 för vd och vice vd

Namn, befattning	Mål	Målets relativa värde	Målutfall	Ersättning, SEK
Magnus Groth Vd och koncernchef	<i>Organisationsmål</i>			
	EBITA marginal (justerat)	24,5%	11,16%	2 082 500
	Operativt kassaflöde (justerat ¹⁾)	17,5%	13,68 mdr SEK	1 287 114
	Organisk försäljningstillväxt	28%	6,81%	6 227
Fredrik Rystedt Vice vd och CFO	<i>Prestationsmål</i>			
	Periodens resultat (justerat)	30%	11,96 mdr SEK	2 534 284
	<i>Organisationsmål</i>			
	EBITA marginal (justerat)	24,5%	11,16%	1 043 707
	Operativt kassaflöde (justerat ¹⁾)	17,5%	13,68 mdr SEK	645 076
	Organisk försäljningstillväxt	28%	6,81%	3 121
	<i>Prestationsmål</i>			
	Periodens resultat (justerat)	30%	11,96 mdr SEK	1 270 132

1) Förändringen av rörelsekapitalet ersätts med en genomsnittlig beräknad förändring av rörelsekapitalet under året.

3.2 Kortsiktigt bryggincitamentsprogram ("BIP")

Essity har antagit ett långsiktigt incitamentsprogram för att bolaget ska kunna rekrytera och behålla nyckelpersoner och för att främja deltagarnas och aktieägarnas gemensamma intresse av långsiktig avkastning, se avsnitt 3.3. BIP är ett kortsiktigt incitamentsprogram som syftar till att säkerställa kontinuitet av långsiktiga incitament och att deltagarnas och aktieägarnas gemensamma intresse bibehålls under den tid då det nya LTI-programmet införs. Ersättning under BIP-programmet betalades således för 2022 och kan därutöver endast utgå för 2023, då ersättning under LTI-programmet inte kommer att utbetalas. BIP består av tre mål; organisk försäljningstillväxt, vinst före skatt och ett kortsiktigt mål för reducering av utsläpp av växthusgaser. Målen avseende organisk försäljningstillväxt samt vinst före skatt svarar vardera för 40 procent och målet avseende reducerade utsläpp av växthusgaser svarar för 20 procent, se tabell 3.

Om målen uppfylls helt uppgår den kortsiktiga ersättningen till 50 procent av fast lön för vd och vice vd. Den rörliga ersättningen från BIP-programmet betalas kontant. Denna ersättning är inte pensionsgrundande. Ledande befattningshavare som deltar i programmet ska köpa Essity-aktier för utbetalt belopp efter skatt och aktierna får inte säljas tidigare än efter en innehavstid om tre år.

3.3 Långsiktigt incitamentsprogram ("LTI")

Målet med det långsiktiga programmet är att främja en långsiktig positiv resultatutveckling i företaget och en positiv värdeutveckling för företagets aktieägare.

Programmet, som är ett kontantbaserat program, syftar till att genom aktieäggande skapa intressegemenskap mellan deltagare och företagets aktieägare och belöna långsiktigt värdeskapande. Programmet utgör också en viktig ersättningskomponent för att attrahera och behålla nyckelpersoner. Programmet godkänns av styrelsen och beslutas av stämman för ett år i sänder och deltagande i ett program berättigar inte till automatiskt deltagande i framtida program. Mätperioden är tre år. Inbjudan till deltagande i programmet sker under det första året av mätperioden. Vid utgången av mätperioden beräknas i vilken utsträckning målen uppnåtts och eventuellt utfall fastställs.

Det långsiktiga incitamentsprogrammet har två mål. Det första baseras på utvecklingen av bolagets B-aktier, mätt som Total Shareholder Return (TSR). TSR utgörs av utdelning, aktieresultat och andra avkastningar som jämförs med utvecklingen av viktat index som innehåller avkastningen på aktierna för ett urval av konkurrerande bolag inom Essitys affärsområden Consumer Goods, Health & Medical och Professional Hygiene under en mätperiod på tre år. Utgångspunkten är genomsnittligt TSR under sista kvartalet före mätperiodens början jämfört med genomsnittligt TSR under det sista kvartalet i mätperioden.

Ersättning för detta mål tilldelas om Essitys TSR inte underskrider viktat TSR för jämförelsegruppen för samma period och maximalt utfall utgår om Essitys TSR överstiger viktat TSR för jämförelsegruppen med minst 5 procentenheter under mätperioden. Det andra målet är ett relativt mål för reducering av utsläpp av växthusgaser ("Hållbarhetsmålet"). En förutsättning för utbetalning är att bolaget minskar utsläpp av växthusgaser under mätperioden med minst 7,5 procent på linjär basis med hänvisning till basåret 2016. Om Hållbarhetsmålet uppnås sker full utbetalning.

TSR-målet viktas med 80 procent och Hållbarhetsmålet med 20 procent vid bestämmande av utfallet av programmet. Vid utfall utbetalar företaget en kontant ersättning som vid maximalt utfall kan uppgå till 80 procent av den fasta kontanta lönen för ledande befattningshavare. För vd och vice vd kan ersättningen uppgå till maximalt 50 procent av den fasta kontanta lönen. Utfallande ersättning är inte pensionsgrundande. Befattningshavaren ska inom en viss tidsperiod förvärva Essity-aktier för hela den ersättning som utbetalas, efter avräkning för inkomstskatt. Föreligger handelsrestriktioner till följd av s.k. insiderinformation ska förvärvet ske snarast möjligt därefter. Befattningshavaren får

därefter inte avyttra aktier som förvärvats inom ramen för programmet förrän dessa aktier har behållits i minst tre år från inköpsdagen.

Vid utträde till följd av egen uppsägning före mätperiodens utgång, förloras rätten till ersättning under programmet. Då programmet vid utfall leder till kontant ersättning till befattningshavaren har programmet följaktligen ingen utspädningseffekt eller liknande påverkan för aktieägarna och som framgår ovan finns ett tak för högsta maximala utfall. Nästkommande bedömning av utfall kommer ske under 2025 avseende programmet 2022–2024.

4. Pensionsförmåner

Pensionsförmåner för ledande befattningshavare ska vara premiebestämda enligt ersättningsriktlinjerna och begränsade till att som högst uppgå till 40 procent av den fasta lönen med undantag för pensionsavtal ingångna före 2020.

Pensionsförmånerna är avgiftsbestämda med en premie om 40 procent av fast kontant lön för vd respektive 30 procent av fast kontant lön för vice vd utöver premiekostnaden för grundläggande pensionsförmåner i ITP-planen med begränsning av ålderspensionsförmåner till löneinkomster om högst 7,5 inkomstbasbelopp.

5. Övriga förmåner

Med övriga förmåner avses tjänstebil, lunchförmån samt sjukvårdsförsäkring.

6. Avvikelser och revision

Inga avvikelser från ersättningsriktlinjerna har skett och inga undantag från förfarandet för genomförande av riktlinjerna har gjorts. Revisorns rapport om företagets efterlevnad av riktlinjerna finns på essity.se. Ingen ersättning har återbetalats.

7. Jämförande information mellan ersättning och resultat

Jämförande information om förändring av total ersättning till ledande befattningshavare och genomsnittlig ersättning per heltidsanställd i moderbolaget och företagets resultatutfall, redovisas i tabell 4.

Styrelsen den 20 februari 2024

Tabell 3. Utfall av Bryggincitamentsprogrammet 2023 för vd och vice vd

Namn, befattning	Mål	Målets relativa värde		
		Målfullt	Ersättning, SEK	
Magnus Groth Vd och koncernchef	Vinst före skatt (justerad)	40%	15,79 mdr SEK	3 400 000
	Organisk försäljningstillväxt	40%	6,81%	8 500
	Science-based targets, Scope 1 och 2	20%	-8,90%	1 700 000
Fredrik Rystedt Vice vd och CFO	Vinst före skatt (justerad)	40%	15,79 mdr SEK	1 704 011
	Organisk försäljningstillväxt	40%	6,81%	4 260
	Science-based targets, Scope 1 och 2	20%	-8,90%	852 006

Tabell 4. Förändring av Total ersättning¹⁾ och företagets resultat under de senaste räkenskapsåren

Namn, befattning	Total ersättning ¹⁾ år 2023	Förändring mot föregående år - 2023/2022		Förändring mot föregående år - 2022/2021		Förändring mot föregående år - 2021/2020		Förändring mot föregående år - 2020/2019		Förändring mot föregående år - 2019/2018	
	MSEK	MSEK	(%)	MSEK	(%)	MSEK	(%)	MSEK	(%)	MSEK	(%)
Magnus Groth Vd och koncernchef	35,3	-2,9	-8%	14,7	62%	-3,6	-13%	-6,4	-19%	7,6	29%
Fredrik Rystedt Vice vd och CFO	16,8	-1,5	-8%	7,4	67%	-1,8	-14%	-3,4	-21%	2,4	17%
Genomsnittlig ersättning per anställd (omräknat till heltidstjänster) inom Essity Aktiebolag (publ). Ersättning till ledande befattningshavare är exkluderad.	1,4	-0,2	-13%	0,2	14%	-0,2	-12%	-0,2	-9%	0,3	18%
Företagets resultat - Periodens resultat (justerat)	11 959	3 632	44%	-1 036	-11%	-2 442	-21%	1 039	10%	1 210	13%

1) Total ersättning innefattar fast lön, kort- och långsiktig rörlig ersättning, pensionskostnader och övriga förmåner.

Övrig information

Årsstämma den 21 mars 2024

Essitys årsstämma hålls torsdagen den 21 mars 2024. För ytterligare information om årsstämman 2024, se essity.se.

Essitys valberedning

- Helena Stjernholm, AB Industrivärden, valberedningens ordförande
- Amy Wilson, Norges Bank Investment Management
- Anders Oscarsson, AMF och AMF Fonder
- Marianne Nilsson, Swedbank Robur Fonder
- Pär Boman, styrelseordförande Essity

Valberedningen utarbetar bland annat förslag till val av styrelseledamöter. Se även bolagsstyrningsrapporten på sidorna 96–105.

Finansiell information 2024–2025

Årsstämma	21 mars 2024	
Delårsrapport	1 jan–31 mar 2024	25 april 2024
Halvårsrapport	1 jan–30 jun 2024	18 juli 2024
Delårsrapport	1 jan–30 sep 2024	24 oktober 2024
Bokslutsrapport	2024	23 januari 2025
Årsredovisning	2024	mars 2025

Årsredovisningar, boksluts-, halvårs- och delårsrapporter publiceras på svenska och engelska (vid eventuella skillnader i versionerna hänvisas till den svenska texten) och kan laddas hem från essity.se där även registrering för prenumeration finns.

Kontaktuppgifter

Investor Relations:
Sandra Åberg
Tel 070-564 96 89
E-mail: ir@essity.com

Corporate Sustainability:
Per Brattberg
Tel 070-318 51 14
E-mail: sustainability@essity.com

Valberedning och styrelse:
Essity Aktiebolag (publ)
Valberedningens och styrelsens
sekreterare – Mikael Schmidt,
chefsjurist
Box 200
SE 101 23 Stockholm
info@essity.se

Essity Aktiebolag (publ)
Box 200, 101 23 Stockholm, Sverige
Besöksadress: Klarabergsviadukten 63
Tel 08-788 51 00
Org.nr: 556325-5511

Denna årsredovisning är producerad av Essity i samarbete med Halvarsson & Halvarson. Foto: Juliana Fällidin, Lena Granefelt, Peter Hoelstad, Pere Marc Franquet och Essity. Tryck: By Wind 2024.

Följ Essity:



Breaking Barriers to Well-being

Essity är ett globalt, ledande hygien- och hälsobolag. Varje dag använder en miljard människor världen över våra produkter, lösningar och tjänster. Vårt syfte är att bryta barriärer för välbefinnande för såväl konsumenter, patienter, vårdgivare och kunder som för samhället. Försäljning sker i cirka 150 länder under de globalt ledande varumärkena TENA och Tork samt andra starka varumärken såsom Actimove, Cutimed, JOBST, Knix, Leukoplast, Libero, Libresse, Lotus, Modibodi, Nosotras, Saba, Tempo, TOM Organic, och Zewa. Under 2023 hade Essity en nettoomsättning på cirka 147 miljarder kronor (13 miljarder euro) och 36 000 anställda. Huvudkontoret ligger i Stockholm och Essity är noterat på Nasdaq Stockholm.

► **För mer information, besök essity.se och följ Essity i sociala medier**

Essity Aktiebolag (publ)
Box 200, 101 23 Stockholm, Sverige
Besöksadress: Klarabergsviadukten 63
Tel 08-788 51 00
Org.nr: 556325-5511

